

LASTEN JA NUORTEN AKTIVIISUUDEN ASKELEET

MAAHANMUUTTAJATAUSTAISTEN LASTEN JA NUORTEN INTEGROINTI
LIIKUNNAN KEINAIN

HELSINGIN KAUPUNGIN LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT

JOHDANTO

Helsingin kaupungin liikunta- nuorisopalvelut ovat tehneet pitkäjänteistä poikkihallinnollista ja -ammattillista yhteistyötä maahanmuuttajien integroimisesta yhteiskuntaamme liikunnan keinoin. Viimeisen viiden vuoden aikana on panostettu entistä enemmän resursseja niihin kohderyhmiin joiden toimintakyvyn tukeminen, aktiivisuuden lisääminen ja kohderyhmän tavoittaminen ovat haasteellista ja vaikeaa, kuten esimerkiksi maahanmuuttajataustaiset naiset ja tytöt. Kohdennettu, erityistoimia vaativa palveluiden tuottaminen on pääsääntöisesti keskitetty naisten ja tyttöjen liikuntamahdollisuuksien edistämiseen mm. järjestämällä erityisiä uintivuoroja, kuntosaliharjoittelumahdollisuuksia sekä alueellisia lähiöliikuntapalveluja. Lisäksi tytöille on suunnattu sosiaalisen nuorisotyön kautta erityisiä tukipalveluja mm. Ruuti – toimenpiteiden avulla.

Liikunnan – ja nuorison palvelualueet kokevatkin integraation, suomalaiseen kulttuuriin ja yhteiskuntaan perehdyttämisen sekä eri väestöryhmien hyvien suhteiden edistämisen liikunnan ja liikkumisen keinoin erittäin haasteelliseksi, mutta tärkeäksi toimenpiteeksi. Liikunnan - ja nuorison palvelualue haluaa edistää yhdenvertaisuutta ja sosiaalisten suhteiden kehittymistä tarjoamalla tasapuolisia, helposti saavutettavia liikunnan harrastus – ja osallistamismahdollisuuksia. Lisäksi palveluja toteutetaan inklusion periaatteella eli maahanmuuttajat voivat käyttää kaikille tarkoitettuja, jo olemassa olevia, kuntien sekä liikunta-, nuoriso ja urheiluseurojen palveluja. Kuten Majjala (2014) ja OKM (2017) toteavat, inklusioperiaatteen toteutukseen liittyy olennaisesti juuri kantaväestön ja maahanmuuttajien keskinäisen vuorovaikutuksen mahdollistaminen.

Majjala, H. 2014. Maahanmuuttajien kotouttaminen liikunnan avulla-kehittämishankkeiden seuranta ja arviointi vuosilta 2011–2013.

OKM. 2017. Erityisavustus maahanmuuttajien kotoutumiseen liikunnan avulla http://minedu.fi/avustukset/avustus/-/asset_publisher/kehittamisavustus-kunnille-maahanmuuttajien-kotouttamiseen-liikunnan-avulla (katsottu 20.11.2017)

TAUSTAA

Maahanmuutto on Suomessa keskittynyt pääkaupunkiseudulle ja erityisesti Helsinkiin. Helsingissä asukasmäärä vuodenvaihteessa 2016 oli noin 635 181 kuntalaista. Muuta kuin suomea, ruotsia tai saamea äidinkielenään puhuvien osuus nousi Helsingissä 14,7 prosenttiin. Suurimmat vieraskielisten kieliryhmät olivat venäjänkieliset (17 814 henkeä), vironkieliset (11 747 henkeä) ja somalinkieliset (9 460 henkeä). Näihin kolmeen kieliryhmään kuului 42 prosenttia vieraskielisistä. Yhä huomattavampi osa Helsingin väkiluvun kasvusta johtuu muun kuin suomen-, ruotsin- ja saamenkielisten väestömäärän kasvusta. Kaikista Helsingissä asuvista 9,4 % oli ulkomaan kansalaisia. (Helsingin kaupunginkanslia 2017).

Lisääntyvä maahanmuutto vaikuttaakin erityisesti nuorten kohderyhmän kasvuun. Koko Helsingin väestöstä vieraskieliset kattavat 13 % osuuden, mutta alle 18-vuotiaista jo 16 %. Helsinkiläisistä 10–19-vuotiaista ulkomaalaistaustaisista 46 % on syntynyt Suomessa eli edustaa maahanmuuton toiseksi sukupolveksi kutsuttua ryhmää. Ensimmäinen maahanmuuton sukupolvi on itse maahan muuttaneita (Ranto ym. 2015).

Maahanmuuttajat tarvitsevat jo alkuvaiheessa vastavuoroista kanssakäymistä kantasuomalaisten kanssa. Tämä luo mahdollisuuksia tutustua suomalaisten tapoihin ja kulttuuriin. Maahanmuuttajat tarvitsevat enemmän myös toimivia polkuja itsensä ilmaisuun ja mielekkääseen ajanviettoon. Haasteellisempia ryhmiä ovat ne, joilla on heikko luku- ja kirjoitustaito tai muuten vähäinen koulutustausta (Yijälä, 2014). Tutkimuksen mukaan esimerkiksi somalialaisten miesten esteet heikkoon työllistymiseen ovat kielitaito, koulutus ja työkokemuksen puute. Somalialaiset naisten osalta edellä mainittujen tekijöiden ohella myös kulttuuriset tekijät ja oma perhetilanne olennaisesti vaikeuttavat työelämäänsä osallistumista (Airila ym. 2013).

Airila, A., Toivanen M., Väänänen A., Bergbom B., Yli-Kaitala K., Koskinen A. 2013. Maahanmuuttajan onnistuminen työssä. Tutkimus työssä käyvistä venäläis-, kurdi- ja somalialaistaustaisista Suomessa. Työterveyslaitos. Helsinki.

Helsingin väestö vuodenvaihteessa 2016/2017 ja väestönmuutokset vuonna 2016. Helsingin kaupunginkanslian tilastoja 2017:1.

Ranto S., Algren-Leinvuo H., Haapamäki E., & Högnabba S. 2015. Ulkomaalaistaustaisten nuorten hyvinvointi Helsingissä. Tilastoja. 2015:40. Helsingin kaupunki. Tietokeskus.

Yijälä, A. Maahanmuuttajien taloudellinen soputuminen Pohjoismaissa. Maassaolon keston ja muiden aikasidonnaisten tekijöiden vaikutus tukitarpeeseen. Työpapereita 2014. Helsingin kaupungin tietokeskus.

LIIKUNTA

Liikunnan ja urheilun on nähty olevan keskeisimpiä ihmisten kohtaamisten edistäjiä (Krouwel ym. 2006). Toisen polven ulkomaalaistaustaiset nuoret liikkuvat ensimmäistä polvea enemmän, jäivät hekin vielä jälkeen suomalaistaustaisista erityisesti runsaan liikunnan suhteen. Kaikkein vähiten liikkuvat ulkomaalaistaustaiset tytöt. Heistä peräti 18 % ei harrastanut lainkaan hengästyttävää liikuntaa ja vähintään neljä tuntia viikossa harrastavia oli alle 20 %. Säännöllinen liikunta oli vähäisintä somalitaustaisten keskuudessa. Heistä 22 prosenttia ei harrastanut lainkaan hengästyttävää liikuntaa (Ranto ym. 2015).

Ulkomaalaistaustaisten vähäinen liikunnan harrastaminen näkyy myös muualla maassa, sillä koko maan ulkomaalaistaustaisista nuorista vain 45 prosenttia liikkuu korkeintaan tunnin viikossa ja tyttöjen liikkuminen on vähäistä. Koko maahan verrattuna helsinkiläiset ulkomaalaistaustaiset pojat liikkuvat hieman useammin. Syitä vähäiseen liikkumiseen ovat mm. tietämättömyys liikunnan terveysvaikutuksista, heikko kielitaito, taloudellinen asema ja ikäkäsitys (Zacheus ym. 2012). Liikunnan välinearvon avulla voidaan kuitenkin edistää kantaväestön ja maahanmuuttajien välistä kontaktia, sosiaalisten esteiden poistumista ja erilaisuuden tunteen syntyä (Maijala & Fagerlund 2012). Henkilökohtaiset kontaktit maahanmuuttajien ja kantaväestön välillä saattavat vähentää mm. maahanmuuttoon liittyviä rasistisia asenteita, taloudellisia uhkakuvia sekä rikollisuuden, terrorismin, tartuntatautien ja päihteiden pelkoa (Väänänen ym. 2009). Lisäksi mm. ympäristöä ja sen sallivuutta tulisi mahdollisuuksien mukaan muokata sellaiseksi, että maahanmuuttajan on helpompaa kotoutua (Pasanen & Laine 2017). Koulutusuran näkökulmasta taas merkittävää on, että liikuntaa harrastavilla on korkeampia jatkokoulutustavoitteita peruskoulun jälkeen kuin vähän liikkuvilla (Kantomaa ym. 2010). Kaikenikäisten maahanmuuttajien kannalta liikunnalla onkin todettu olevan merkitystä oppimiseen monella eri tasolla. Liikunnalla nähdään olevan vaikutusta mm. suomen kielen sekä yhteisten toimintatapojen oppimiseen (Maijala & Fagerlund 2012). Liikunnan harrastaminen kehittää parhaimmillaan myös ryhmätyötaitoja, itseohjautuvuutta ja kykyä toimia erilaisten ihmisten kanssa (Kantomaa ym. 2010). Liikunta on tähän sopiva keino, sillä yhteistä kieltä ei alkuun tarvita. Liikunnassa tärkeintä on, että se on monipuolista ja hauskaa (Maijala & Fagerlund 2012).

Yhtenä syytä kohderyhmän liikunnalliselle passiivisuudelle pidetään yleisesti uskontoa ja erityisesti islamia, mikä johtuu kulttuurisista

odotuksista, joiden mukaan naisten on pidettävä huolta kodista ja oltava vain vähän tekemisissä kodin ulkopuolisten asioiden kanssa. Osa heistä ei saa liikkua yksin kodin ulkopuolella lainkaan. Pfisterin (2000) mukaan maahanmuuttajanaisia voidaan houkutella liikunnan pariin vain, jos 1) pelkästään naispuoliset osallistuvat tähän liikuntaan, 2) kurssien vetäjät ovat naisia, 3) pojilla ja miehillä ei ole pääsyä liikuntatiloihin naisten käyttäessä niitä, 4) kehon peittävä vaatetus on hyväksyttyä, 5) erilliset pukeutumis- ja suihkutilat ovat helposti saatavilla, 6) liikuntatilat ovat helppojen kulkuyhteyksien päässä kotoa, 7) liikuntatunnit järjestetään iltapäivällä tai alkuillasta, 8) naisilla on mahdollisuus hakea nuoremmat sisaruksensa lastenkaitsijoiksi liikuntatuntien ajaksi ja että 9) liikuntatoiminta on terveyssuuntautunutta. Walseth ja Fasting (2003) kuitenkin painottavat, että esimerkiksi islam suhtautuu positiivisesti molempien sukupuolten liikuntaan. Liikunnan harrastamisen vaikeus hankkeen kohderyhmään kuuluvilla saattaa johtua enemmänkin käytännön syistä, kuten esimerkiksi kehon peittävästä vaateuksesta ja liikuntakulttuurin puuttumisesta.

- Zacheus, Tuomas, Koski, Pasi & Tähtinen, Juhani 2012. Maahanmuuttajat ja liikunta. Liikuntasuhteen merkitys kotoutumiseen Suomessa. Turun yliopiston kasvatustieteiden tiedekunnan julkaisuja A: 212.
- Kantomaa M, Tammelä T, Ebeling H, Taanila A. 2010. Liikunnan vaikutus nuorten tunne-elämän ja käyttäytymisen häiriöihin, koettuun terveyteen ja koulumenestykseen. Liikunta & Tiede 47 (6)
- Krouwel, André, Boonstra, Nanne, Willem Duyvendak, Jan & Veldboer, Lex 2006. A Good Sport? Research into the Capacity of Recreational Sport to Integrate Dutch Minorities. *International Review for the Sociology of Sport* 41 (2)
- Maija M & Fagerlund E. 2012. Monikulttuurisen liikunnan hyviä käytäntöjä Suomessa ja Norjassa. LINET-tutkimusyksikkö. Liikunnan ja kansanterveyden julkaisuja 258
ISBN (pdf) 978-951-790-312-7
- Pasanen S & Laine K. 2017. Monikulttuuriset liikuntahankkeet. Vuosien 2015–2016 hankeseurannan tuloksia. Likes-tutkimuskeskus
- Pfister, Gertrud 2000. Doing Sport in a Headscarf? German Sport and Turkish Females. *Journal of Sport History* 27 (3), 497–524.
- Ranto S, Algren-Leinvuo H, Haapamäki E, & Högnabba S. 2015. Ulkomaalaistaustaisten nuorten hyvinvointi Helsingissä. Tilastoja. 2015:40. Helsingin kaupunki. Tietokeskus.
- Walseth, Kristin & Fasting, Kari 2004. Sport as a Means of Integrating Minority Women. *Sport in Society* 7 (1)

LASTEN JA NUORTEN AKTIIVISUUDEN ASKELEET- HANKKEEN TOIMINTAMALLI

Tämän kehittämishankkeen avulla pyritään edistämään maahanmuuttajataustaisten lasten ja nuorten liikuntamahdollisuuksia, osallisuutta, työllistyvyyttä sekä sosiaalisten suhteiden kehittymistä liikunnan ja liikkumisen keinoin. Hankkeen tavoitteena onkin myös edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa tukemalla maahanmuuttotasaustaisten nuorten ja tyttöjen osallistumista jo olemassa oleviin palvelukokonaisuuksiin integraation keinoin. Uusien palveluiden innovointia, suunnittelua ja kehittämisestä toteutetaan seurayhteistyössä kokeilukulttuurin ja pop up – toiminnan keinoin. Suunnittelu keinoina käytetään yhteisölähtöistä osallistamista, kokemusasiantuntijuutta ja palvelumuotoilua, jotta liikuntaan aktivoivat toimenpiteet suunnitellaan kohderyhmän tarpeet huomioiden. Palvelumuotoilussa uudet palvelukonseptit ja -ideat ammennetaan palvelun kohderyhmään kuuluvien tiedostamattomista kokemuksista ja tarpeista, jotka saadaan esiin kohderyhmän toimintaa tutkimalla, osallistamalla ja esimerkiksi havainnoimalla. Palvelumuotoilun menetelmiä ovat mm. visualisointi, asiakaslähtöiset ja osallistavat menetelmät, prototyypitys ja testaus (Koivisto 2007).

Lisäksi hankkeen tavoitteen on hyödyntää toiminnan seurannassa ja arvioinnissa Helsingin kaupungin nuorisopalveluissa käyttöön otettavaa uutta toiminnan dokumentoinnin ja arvioinnin mallia vuoden 2018 aikana. Kyseessä on ruotsalaista perua oleva Logbook-järjestelmä. Lisäksi vahvistetaan toiminnan itsearviointia. Logbook järjestelmää on Ruotsissa, Göteborgin seudulla, testattu myös liikuntaryhmien dokumentointiin ja tämän hankkeen yhteydessä järjestelmän käyttöä sekä itsearviointimallia kehitetään niin, että niitä voidaan hyödyntää laajemminkin liikuntaryhmien toiminnan dokumentoinnissa ja työn kehittämisessä.

Hankkeessa huomioidaan kaupungin muiden toimialojen maahanmuuttajiin kohdistuvat toimenpiteet. Helsingin kaupungin eri toimialojen vahva poikkihallinnollinen yhteistyö mahdollistaa hyvän verkostoyhteistyön, mikä tukee palveluiden tuottamista ja kohdentamista.

Hankkeen käytännön työstä vastaa liikuntapalveluihin sijoitettu, täysipäiväinen hanketyöntekijä. Hanketyöntekijä vastaa hankkeen osalta nuorille suunnatusta moniammatillisesta verkosto- ja seurayhteistyöstä.

Lisäksi hankkeen keinoin järjestetään eri toimijoille suunnattuja koulutuksia, liikuntalajikokeiluja ja – tutustumisia sekä kehitetään yksilöllisiä liikuntaneuvontapalveluja. Hankkeen markkinoinnista vastaa kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan tiedotusyksikkö.

Koivisto, M. 2007. Mitä on palvelumuotoilu – muotoilun hyödyntäminen palveluiden suunnittelussa. Taideollinen korkeakoulu. Taiteen maisterin lopputyö

TOIMENPITEET

Yhteistyön keinoin

Lasten ja nuorten liikkumisen askeleet – hanke on suunniteltu kolmivuotiseksi liikunta- ja nuorisopalveluiden kehittämishankkeeksi, jonka kohderyhmänä ovat helsinkiläiset maahanmuuttajataustaiset lapset ja nuoret. Tavoitteena on edistää liikuntaa ja liikkumista integroinnin keinoin eli markkinoida ja tiedottaa entistä kohdennetuimmin jo olemassa olevista palveluista kuten esim. Lähiöliikuntatoiminnasta, joka perustuu matalankynnyksen liikuntamahdollisuuksiin (kuvio 1). Lisäksi kehitetään matalankynnyksen liikuntamahdollisuuksia yhteistyössä helsinkiläisten liikuntaseurojen kanssa. Keinoina hyödynnetään kokeilu – ja pop up – toimintaa, mikä mahdollistaa ketterän ja kevyen toimintakulttuurin. Tarkoituksena on myös käyttää osallisuutta, kokemusasiantuntijuutta ja palvelumuotoilua liikuntapalveluiden suunnittelussa ja toteuttamisessa.



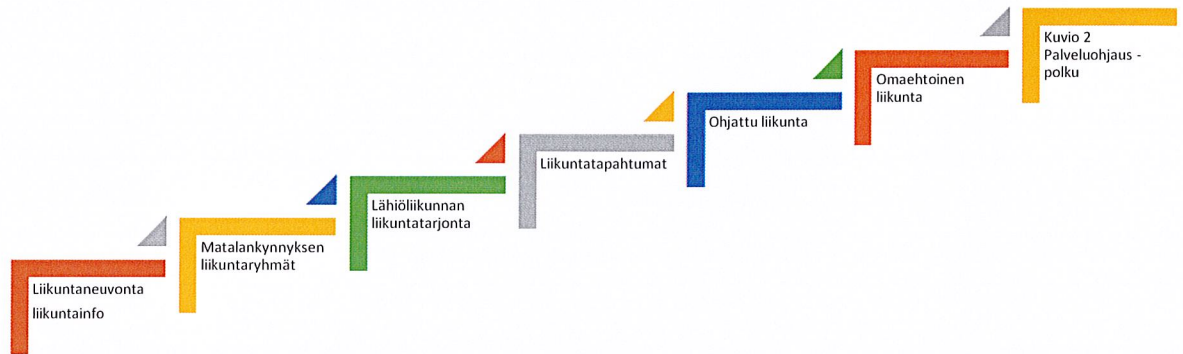
Kuvio 1 Liikuntapalveluiden portaat



Kuvio 2 Osallistamisen toimintamalli

Osallistamisen mallissa, tässä hankkeessa (kuvio 2), otetaan huomioon 1) jo olemassa oleva kokemusasiantuntijuus 2) tiedon jakaminen ja kerääminen workshoppien keinoin 3) toimiminen verkoston alustana sekä luoda uusia verkostoja 4) liikuntaryhmien muodostaminen yhteistyössä esim. nuorisotoimen kanssa 5) kohderyhmältä tulevat ideat ja palautteet 6) jo olemassa olevan toiminnan markkinoiminen mutta myös uusista palveluista tiedottaminen 7) yksilöllinen tai ryhmämuotoinen ohjaus ja neuvonta

Osallistamisen ja osallisuuden tavoitteena on sekä kannustaa luomaan omia liikuntamahdollisuuksia sekä – harrastusmahdollisuuksia, että luoda liikuntapalveluille selkeä palveluohjaus -polku (kuvio 3), jota pitkin maahanmuuttajataustainen lapsi tai nuori voisi sujuvasti ohjautua jo olemassa oleviin liikuntapalveluihin ja -tarjontaan. Tavoitteena on tiedon, tietoisuuden sekä motivaation esilletuominen maahanmuuttajien aktivoimisessa liikunnalliseen elämäntapaan (Maijala & Fagerlund 2012).



Kuvio 3 Palveluohjaus -polku

Palveluohjaus-polun tavoitteena on aloittaa liikuntaan kannustaminen ja ohjautuminen 1) yksilö- tai ryhmämuotoisella liikuntaneuvonnalla josta saa myös tietoa 2) matalankynnyksen liikuntamahdollisuuksista kuten vertaisryhmätoiminnasta 3) liikuntapalveluiden lähiöliikunta on keskittynyt Itä-Helsinkiin ja sen lähiöihin, joka on helposti hankkeen kohderyhmän saavutettavissa 4) liikuntatapahtumat edistävät ja luovat yhteisöllisyyttä ja ryhmään kuulumista. Ne ovat myös luonteva kohtaamisalusta vastavuoroiseen kanssakäymiseen kantasuomalaisten kassa 5) olemassa olevat liikuntapalvelut 6) omaehtoinen liikunnan harrastaminen on osa aktiivista arkea ja liikunnallista elämäntapaa, joka ei välttämättä tarvitse tuekseen tiettyä ryhmää, paikkaa tai aikaa.

HANKESUUNNITELMA VUODELLE 2018

TAVOITTEET

Hankkeen tavoitteet ovat:

- 1) Seurayhteistyön kehittäminen
- 2) Luoda ja kehittää palvelumuotoilun ja osallistamisen keinoin hankkeen kohderyhmiin kuuluvien liikuntamahdollisuuksia Helsingissä
- 3) Ketterät kokeilut ja pop-up toiminta
- 4) Seurannan ja arvioinnin kehittäminen Logbok -menetelmällä

KOHDERYHMÄ

Hankkeen kohderyhmän muodostavat maahanmuuttajataustaiset nuoret ja lapset, jotka eivät löydä tai heille ei ole tarjolla matalankynnyksen liikunta – tai liikkumismahdollisuuksia. Lisäksi ystävien ja harrastusten puute saattaa horjuttaa kohderyhmän hyvinvointia.

Tutkimuksissa onkin noussut esille, että kotouttamista edistävät mm. harrastusmahdollisuuksien tarjoaminen ja sosiaalinen verkostoituminen.

MITTARIT

Hankkeen mittareina toimivat;

- 1) Logbook – menetelmällä kerätty tieto
- 2) seurayhteistyössä perustetut liikuntaryhmät ja niiden asiakasmäärät
- 3) Pop up – ja kokeilukulttuurin kautta kerätty tieto

SEURANTA

Hanketta koordinoi Helsingin kaupungin liikuntapalvelut. Lisäksi hanketta seuraa erillinen, moniammatillinen ohjausryhmä, jonka vastuulla on toiminnan suuntaviivoista päättäminen, työnohjaus ja seuranta. Ohjausryhmässä huomioidaan myös sidosryhmien edustus. Tarvittaessa ohjausryhmän kokouksiin kutsutaan eri asiantuntijoita.

Lisäksi ohjausryhmä valvoo erillisten, nuorisosiankeskuksen kanssa pidettävien, yhteistyökokousten avulla ettei päällekkäistä toimintaa pääse tapahtumaan

HANKEAVUSTUS

Helsingin kaupungin liikuntapalvelut hakevat hankeavustusta vuodelle 2018 yhteensä 200 000 €. Kyseessä on liikunta- ja nuorisopalveluiden kolmivuotinen kehittämishanke.

Hankeavustus on suunniteltu käytettäväksi hanketyöntekijän palkkaukseen, kokeiluihin, pop up –toimintaan, iikuntainnovaatioiden toteuttamiseen ja asiakasosallisuuden kehittämiseen sekä toteuttamiseen.

Lisäksi hankeavustusta on suunniteltu käytettävän ohjaajakoulutuksiin, ohjaajapalkkioihin, mahdollisiin tilavuokriin sekä varustehankintoihin.

Vuosi 2018 on kehittämishankkeemme ensimmäinen toimintakausi. Koko hankkeemme toiminta- ja aikataulusuunnitelma vuosille 2018 – kevät 2020 on avattu liitteessä 1.

Hankkeen budjettisuunnitelmassa (liite 2) on eritelty kustannusmenot sekä hankerahoituksen että omarahoituksen suhteen. Summat tulevat jatkossakin olemaan vuositasolla samansuuntaisia. Jatkossa tulemme tarkentamaan hankkeen budjetti- sekä toimintasuunnitelmaa vuosittain tai tarpeen mukaan.

Mahdolliset kyselyt ja tiedustelut

Kaisa Laine
kaisa.mari.laine@hel.fi
hankekoordinaattori

Hannele Haverinen
hannele.haverinen@hel.fi
yksikön päällikkö

Tuuli Salospohja
tuuli.salospohja@hel.fi
liikuntapalvelupäällikkö
Liikuntaan aktivointi

Kunnioittaen,

Tarja Loikkanen
tarja.loikkanen@hel.fi
liikuntajohtaja
Kulttuuri – ja vapaa-aika
Helsingin kaupunki

Mikko Votka
mikko.vatka@hel.fi
nuorisoasiainjohtaja
Kulttuuri- ja vapaa-aika
Helsingin kaupunki

Liite 1 HANKKEEN AIKATAULUSUUNNITELMA 2018–2020**2018**

- Hankkeen käynnistäminen ja sidosryhmien kartoittaminen
- Seurayhteistyön aloittaminen; kilpailutus, seurayhteistyöhön valittavat seurat ja pilottikokeilut
- Logbook-seurantajärjestelmän hankinta ja sen opettelu, kentälle vienti ja tarvittavat koulutukset sekä käyttöönotto sekä seurantamenetelmistä sopiminen
- Pop up-tapahtumien aloittaminen
- Toiminnan suunnittelu osallistamisen ja palvelumuotoilun avulla
- Toiminnan linkittäminen tukemaan kaupungin liikuntastrategiaa ja suunnitteilla olevaa liikkumisohjelmaa

2019

- Seurayhteistyön kehittäminen
- Järjestöyhteistyön kehittäminen
- Uudet toiminnalliset kokeilut
- Toiminnan laajentaminen kulttuurin – ja vapaa-ajan toimialalle. Yhteistyön kehittäminen museo-, kulttuuri- ja kirjastopalveluiden kanssa

2020

- Innovatiivisten kokeiluiden kehittäminen ja jalkauttaminen osaksi olemassa olevaa toimintaa
- Logbook-menetelmän mahdollinen jalkauttaminen osaksi seurantajärjestelmää
- Liikuntaneuvontapalveluiden suunnittelu ja kohdentaminen nuorille
- Hyvien toimintamallien kerääminen seurayhteistyön tuloksena ja niiden levittäminen
- Hankkeen tuloksien esittely esim. puhe- tai posteriesityksin

Liite 2 BUDJETTISUUNNITELMA VUODELLE 2018

Liikuntapalvelut

-	hanketyöntekijän työtilakustannukset, toimistotarvikkeet ym.	4000
-	ammattikirjallisuus ja muu mahdollinen lisämateriaali	1000
-	koulutus ja matkakustannukset	4500
-	markkinointi ja viestintä	5000
-	liikuntavarusteet	1500
-	lähiöliikunnan tuntiohjaajien palkkakustannukset	16000
		32 000

Nuorisopalvelut

-	tilakustannukset	5000
-	markkinointi	2500
-	logbok	2500
		10 000

Opetus ja kulttuuriministeriö

-	hanketyöntekijän palkka	50 000
-	puhelin ym. kustannukset	3 000
-	kokeilukulttuuri, pop up -toiminta	6 000
-	workshopit, pilotit ja muut palvelumuotoilun kokeilut	8 000
-	tuntiohjaajapalkkiot	10 000
-	liikuntavälineet	6 000
-	tiedotusmateriaalin suunnittelu, painatus, kääntäminen	5 000
-	työpajatoiminta, esim. kielen oppiminen	4 000
-	tukimateriaalin tuottaminen	8 000
		<u>100 000</u>