



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto

Hankehakemus

Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020
Suomen rakennerahasto-ohjelma



Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Viranomaisen merkintöjä

Saapumispäivämäärä 4.3.2019	Diaarinumero EURA 2014/8327/09 02 01 01/2019/UML
Käsittelijä	Puhelinnumero
Hakemusnumero 306543	Hankekoodi
Hakemustyyppi Uusi	Tila Saapunut

1 Viranomainen, jolle hakemus osoitetaan

Viranomainen Uudenmaan liitto
Käsittelevä liitto Uudenmaan liitto

2 Hakijan perustiedot

Hakijan virallinen nimi Green Net Finland ry	
Organisaatiotyyppi Muu järjestö tai yhdistys	Y-tunnus 1727756-7
Jakeluosoite Kuortaneenkatu 2	Puhelinnumero 050-5243485
Postinumero 00510	Postitoimipaikka Helsinki
Tilinumero (IBAN) FI30 8146 9710 1912 62	BIC DABAFIHH
WWW-osoite http://www.gnf.fi	
Hankkeen yhteyshenkilön nimi Ilkka Aaltio	Yhteyshenkilön asema hakijaorganisaatiossa Toiminnanjohtaja
Yhteyshenkilön sähköpostiosoite ilkka.aaltio@gnf.fi	Yhteyshenkilön puhelinnumero 050-5513633
Hakijoiden lukumäärä tai tuen siirto -menettely <input type="checkbox"/> Vain yksi hakija	<input checked="" type="checkbox"/> Hakijoita on useampi kuin yksi (yhteishanke)
	<input type="checkbox"/> Hakija siirtää osan haettavasta tuesta yhdelle tai useammalle taholle hankkeen toteuttamista varten (tuen siirto)

Osatoteuttajat

Hakijan (osatoteuttajan) nimi	Y-tunnus	Organisaatiotyyppi
Helsingin kaupunki	0201256-6	Kunta
Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy	0809814-5	Keskisuuri yritys
Suomen ympäristöopisto SYKLI Oy	0681365-1	Muu oppilaitos

Perustele, miksi hanke toteutetaan yhteishankkeena.
Hankkeen sisältöön kuuluvat toimenpiteet edellyttävät monialaista osaamista ja eri tyyppisiä työpanoksia, mihin yhteishanke sopii parhaiten. Hanketoimijoiden roolit täydentävät toisiaan. Hankkeen toteuttajiin kuuluu kehitysalustoja tarjoavia osapuolia, kiertotalouden, yrityskehityksen, koulutustoiminnan ja verkostotoiminnan asiantuntijaorganisaatioita. Yhteishankkeen avulla saadaan tehokkaasti toimiva ja riittävän vahva hankeryhmä, jolla pystytään vastaamaan hankkeen tavoitteisiin.

3 Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi SHOPS2HUBS	
Alkamispäivämäärä 1.8.2019	Päätymispäivämäärä 31.1.2022
Toimintalinja 1. Pk-yritystoiminnan kilpailukyky	
Erityistavoite 1.1. Uuden liiketoiminnan luominen	

4 Tiivistelmä (julkaistaan internetin tietopalvelussa)

4.1 Hankkeen julkinen tiivistelmä (tavoitteet, toimenpiteet, tulokset)

SHOPS2HUBS - kierrätyskeskus 2.0 hankkeessa kehitetään kohteena olevista kierrätyskeskuksista kiertotalouden innovaatiokeskittymiä ja kiertotalousHUBeja, jotka mahdollistavat uuden kiertotalouden liiketoiminnan syntymistä, tehostavat verkottumista ja lisäävät materiaalien uudelleenkäyttöä. Hankkeessa Pk-seudun kierrätyskeskus Oy:n Espoon Nihtisillan kierrätyskeskus ja Helsingin kaupungin kohde avataan kehitysalustoiksi, joissa testataan ja kehitetään uusia kiertotalouden yritystoimintaa tukevia palveluja. Hankkeessa kehitetään ja testataan kokeilujen kautta toimintamallit kiertotalousHUBeille. HUBien vaikutuksesta kohdealueelle syntyy uusia käytettyjen tuotteiden jatkojalostamiseen perustuvia innovaatioita, pienten yritysten uutta liiketoimintaa sekä kiertotalouden yritysyritysteistyötä ja osaamista. Hanke edistää myös kiertotaloustuotteiden kysynnän kasvua ja käytettyjen tavaroiden uudelleen hyödyntämistä.

4.2 Hankkeen nimi englannin kielellä

SHOPS2HUBS

4.3 Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä

SHOPS2HUBS - Recycling centre 2.0 project develops new circular economy HUBs to selected target areas at Uusimaa region in Finland. The HUBs enable and promote generation of new innovations and business in the field of circular economy. The target areas are Nihtisilta Recycling Centre at Espoo and a selected target in Helsinki. The HUB concepts are developed and experimentally tested in the project. The results provide important information of the operating concepts and functionality of the circular economy HUBs, increases the demand of circular economy products and enhances the growth and networking of circular economy operators, in particular the SMEs.

5 Hankkeen tarve, tavoitteet ja kohderyhmä

5.1 Mihin tarpeeseen tai ongelmaan hankkeella haetaan ratkaisua? Miten hanke on valmisteltu? Miten valmistelussa on otettu huomioon aiemmin rahoitettujen hankkeiden tulokset?

YK:n Agenda 2030 sisältää kestävä kehityksen mukaisia tavoitteita, kuten Vähentää vuoteen 2030 mennessä merkittävästi jätteiden syntymistä ennaltaehkäisyn, kierrätyksen ja uudelleenkäytön keinoin. EU on määrännyt jäsenvaltioita rohkaisemaan tuotteiden uudelleenkäyttöä ja kehittämään uudelleenkäyttötoimenpiteitä, mukaan lukien erityisesti sähkö- ja elektroniikkalaitteet, tekstiilit ja huonekalut sekä pakkaus- ja rakennusmateriaalit. Uudenmaan kehitystavoitteisiin 2018-2020 lukeutuu ilmastoviisaus, kiertotalouden liiketoiminnan kasvu, startupit, ihmisten osaaminen ja solidaarisuus. SHOPS2HUBS hanke tukee näitä tavoitteita. Uusimaa 2.0 -ohjelma painottaa myös resurssiviisautta ja kiertotaloutta. SHOPS2HUBS hanke tukee Uudenmaan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kärkiteemaa Kaupunkien cleantech (energia- ja resurssitehokkuus, kiertotalous, biotalous, kuluttajacleantech).

Viime aikoina on Suomessa kehitetty kiertotalouskeskuksia ja alalla on toimijoita, jotka keräävät ja hyödyntävät mm. maamassoja, asfalttia, biojätettä, kivi- ja betonijakeita (esim. Ekomo, Ämmässuo, Espoo, EAKR hanke Digimaa (A73104), CIRCUBS hanke (A73873)) ja metalleja (mm. Kuusakoski Oy). Aiemmin rahoitetuissa kehityshankkeissa on tutkittu magneettimateriaalien kierrätystä (A70059) ja kehitetty kierrätyskeskuksia (A71233). Tekstiilien virtoihin liittyy poistotekstiilien keräystä, lajittelua ja jalostamista tutkiva Telaketju-hanke, jossa on toimintaa mm. Varsinais-Suomessa. Näyttäisi siltä, että suurempien volyyymien ja arvokkaimpien materiaalivirtojen osalta prosesseja ja uudelleenkäyttöä on viety pidemmälle kuin pienten volyyymien ja matalan arvon virroissa. Kierrätyskeskuksilla on tärkeä rooli ja melko hyvä tunnettavuus Uudenmaan alueella. Kierrätyskeskuksista on kehittynyt vaihtoehtoinen ostopaikka tietyille tuotteille, kuten käytetyille astioille. Kestävän kehityksen kannalta on hyödyllistä, jos käytöstä poistettu tuote tulee uudelleenkäyttöön, ehkä jopa uuden tuotteen korvaajaksi. Lisäksi kierrätyskeskuksiin on kehittynyt pienimuotoista kunnostus- ja korjaustoimintaa, kuten polkupyörien kunnostusta. Kierrätyskeskukset näyttävät olevan Uudenmaan kansalaisten keskuudessa tunnettuja sijoituspaikkoja ei-tarvittaville hyödykkeille, ja niihin kertyy huomattavia määriä tavaraa. Kierrätyskeskusten kehittämishankkeita on myös aloitettu, kuten Eco-Sairila, joka kehittää mm. materiaali- ja energiavirtoja, kehittää uutta liiketoimintaa ja pyrkii lähentämään teollisuuden ja kierrätyskeskuksen toimintoja Mikkelin alueella. Kiertoliike hanke (A72067) on kehittänyt Päijät-Hämeessä kierrätysmateriaalivirtojen kasvattamiseksi materiaalikirjastoja suunnittelijoiden käyttöön kestävän muotoilun näkökulmasta. Tämä on hyvä esimerkki siitä, kuinka edistetään käytettyjen tuotteiden hyödyntämistä. Uudenmaan alueella toimivissa kierrätyskeskuksissa on havaittu, että toiminnan tehostaminen ja kehittäminen olisi tarkoituksenmukaista. Erityisesti olisi syytä sellaisten materiaalien kiertoa, joita tällä hetkellä ohjautuu jätteeksi. Näitä ovat mm. osa tekstiileistä ja huonekaluista.

SHOPS2HUBS hankkeessa pureudutaan näihin haasteisiin Uudenmaan alueella. SHOPS2HUBS kehittää kierrätyskeskusten yhteyteen kiertotalouden innovaatiokeskittymiä ja liiketoiminnan kehityshubeja, jotka toimivat mahdollistajana uuden kiertotalouden liiketoiminnan synnylle (erityisesti start-upeissa ja pk-yrityksissä), tehostavat verkottumista ja edistävät aikaisempaa tehokkaampaa materiaalien uudelleenkäyttöä. Hankkeessa Pk-seudun kierrätyskeskus Oy:n Espoon Nihtisillan kierrätyskeskus sekä Helsingin kaupungin Pakilan työkeskus avataan kehitysalustoiksi, joissa testataan ja kehitetään uusia kiertotalouden yritystoimintaa tukevia palveluja. SHOPS2HUBS -hanke kartoittaa kiertotalouden yritysten, start-upien ja liiketoimintaa mieltävien henkilöiden ja tiimien tarpeita ja toivomuksia esim. materiaalien, työkalujen, työtilojen, yhteisön, markkinoinnin ja asiakaskunnan suhteen ja kehittää niiden pohjalta toimintaa ja palveluja kierrätyskeskusten yhteyteen. Hankkeen kautta kierrätyskeskuksista kehittyvä kiertotalouden yritystoimintaa tukevia kiertotalouden hubeja vastaamaan yritysten tarpeisiin ja kiertotalousosaamisen kehittämiseen.

Hankkeessa kierrätyskeskukset saavat resursseja ja asiantuntijatukea (GNF ja Sykli asiantuntijatahoina tunnistamassa yrityksiä ja niiden tarpeita, fasilitoimassa yhteiskehittämistä sekä arvioimassa toimintamallin pysyvyyden edellytyksiä sekä toiminnan vaikuttavuutta) yritysten tarpeiden kartoittamiseen ja palvelutoimintojen kehittämiseen. Pk-seudun kierrätyskeskus ja Helsingin kaupunki jalkauttavat palveluja omissa hankkeeseen valituissa kierrätyskeskuksissaan. Hankkeessa etsitään parhaita käytäntöjä sellaiselle kierrätyskeskuksissa toimivalle kiertotalouden hubitoiminnalle, jolla on pysyvyyttä ja monistamahdollisuuksia myös hankkeen päättymisen jälkeen.

SHOPS2HUBS hankkeen valmistelussa on huomioitu mm. yllä mainittujen aikaisempien kierrätysalan hankkeiden kehityskohteet ja toiminta-alueet. SHOPS2HUBS kohdistuu nimenomaan niihin materiaalivirtoihin, jotka ovat nykyisin lupaavia jatkojalostuksen kohteita ja joita ei vielä hyödynnetä riittävän tehokkaasti. SHOPS2HUBS:n konseptit ovat uusia ja kokeilut toteutetaan Uudenmaan mittakaavassa tärkeissä kohteissa, jolloin hankkeen vaikuttavuus on suuri.

Hankeidea on alun perin lähtöisin EU:n Climate-KIC -verkoston ideointi-workshopista, jossa se sai laajaa kannatusta ja kansainvälisen yhteistyön potentiaalia on esim. Tanskan ja Saksan kanssa, joissa toteutetaan samantyyppisiä kehitystoimenpiteitä kierrätyskeskuksissa kuin SHOPS2HUBS -hankkeessa tavoitellaan. Olisi tärkeää saada kansallinen hanke käyntiin ja lähteä sen kautta rakentamaan kansainvälistä yhteistyötä ja mahdollista kansainvälistä

erillishanketta asian laajempaan kehittämiseen. Hanke liittyy myös Espoon Keran alueen kehityskokonaisuuteen, jossa alueesta kehitetään kiertotalouden osaamisen keskittymää.

5.2 Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Kierrätyskeskuksiin tulee nykyisellään iso määrä materiaalivirtoja ja tuotteita, jotka pienellä jatkojalostamisella voisivat jatkaa elinkaartaan uusina tuotteina. Samanaikaisesti monet kiertotalouden yrittäjät ja yritykset kohtaavat haasteita materiaalien hankinnassa sekä työtilojen ja työkoneiden löytymisessä sekä asiakaskunnan tavoittamisessa.

SHOPS2HUBS-hankkeen avainkysymyksenä ratkotaan sitä, millaisin toimenpitein ja millaisella toimintamallilla kierrätyskeskusten tähän asti varsin menestyksellä käytetyn tavaran kauppaan ja työllistämiseen pohjautuva nykyinen toimintamalli jatkojalostetaan kiertotalouden uuden liiketoiminnan kehityshubiksi. Hankeidea pohjaa havaintoon, että esim. kierrätyskeskusten materiaalivirtoja, tiloja, työkoneita, kauppoja ja asiakasryhmiä voitaisiin avata laajemmalle toimijajoukolle ja synnyttää sitä kautta uutta kiertotalouden liiketoimintaa. Toimijajoukon aktivoiminen ja HUBin tarjoamat tuotteiden jalostusmahdollisuudet luovat edellytyksiä uuden vähähiilisen liiketoiminnan ja uusien yritysten syntymiseen.

Käytännössä hankkeessa tunnustetaan yritysten tarpeita ja kokeilujen ja yhteiskehittämisen sekä ideariihien kautta yhteiskehitetään kierrätyskeskusten palveluita, tiloja sekä avataan materiaalivirtoja uuden kiertotalouden liiketoiminnan synnyttämiseksi ja yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi.

Hankkeen konkreettisina tavoitteina on:

Kehittää ja testata kokeilujen kautta hyvät toimintamallit kierrätyskeskuksiin liittyviin uusiin kiertotalouden HUBeihin. Lisätä tuotteiden jatkojalostamisen kautta yritysysteistyötä. HUBien toiminnan myötä syntyy toimijaverkostoja. Nämä aktiviteetit edistävät kestävästä kehityksestä muutosalueilla.

Lisätä sukupuolten tasa-arvoa ja tukea yhdenvertaisuutta kokeilujen kohdealueilla tuotteiden jalostamistoiminnan lisätessä ihmisten yhteistyötä, kannustavaa vuorovaikutusta ja käytännönläheistä yhdessä tekemistä.

Vahvistaa Uudenmaan alueen kiertotalousosaamista ja kasvattaa mahdollisuuksia kiertotaloustoiminnan kansainvälistymiseen esimerkiksi jatkohankeyhteistyön muodossa. Hankkeen tiedotustoiminta lisää vaikuttavuutta alueella.

5.3 Mikä on hankkeen uutuus- tai lisäarvo? Mitä toimintatapojen muutosta halutaan saada aikaan?

SHOPS2HUBS hankkeen liiketoiminnan kehityshubien ympärille kerääntyvä toimijajoukko löytää HUBeista uudenlaisen paikan, jossa he voivat toteuttaa tuotteiden jalostustoimintaa ja sen myötä työllistyä ja aloittaa uutta liiketoimintaa. Tämä synnyttää uusia yrityksiä ja innovaatioita. HUB tarjoaa sen ympärille syntyville yrityksille aiempaa tehokkaamman ja tuottavamman toimintaympäristön lisäksi käytännön yhteistyön kannalta tärkeän uuden verkoston. Yritysten ja toimijoiden toisiaan täydentävä osaaminen edistää kokonaan uusien vähähiilisten tuotantoprosessien, tuotteiden ja palvelujen syntyä.

Hankkeessa etsitään toimintoja, joilla on pysyvyyttä hankkeen jälkeen ja monistusmahdollisuuksia myös muihin kierrätystoimijoihin (esim. SPR Kontti jne.). Lisäarvoa syntyy siitä, kun kierrätyskeskuksiin kerääntyvää tavaraa jalostetaan SHOPS2HUBS toiminnan myötä syntyvän uuden toiminnan ja yhteistyön avulla hyödyllisempään ja asiakkaita houkuttelevampaan muotoon.

SHOPS2HUBS tarjoaa uuden alustan jonka avulla kierrätyskeskusten kiertotalous- yritystoiminta voi kehittyä ja materiaalivirta tehostua.

Digitalisaation hyödyntämistä tutkitaan ja selvitetään sillä saatavia etuja hankkeessa kehitettävissä toimintamalleissa.

Hankeidea on lähtöisin Climate-KIC -verkostosta. Climate-KICin kautta hankkeelle löytyy kansainvälistä

yhteistyöpotentiaalia. Olisi tärkeää saada kansallinen hanke ensin käyntiin.

5.4 Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

Hankkeella on kaksi pääkohderyhmää:

- kiertotalouden start-upit ja pk-yritykset ja kiertotalouden liiketoimintaa harkitsevat tiimit
- tuotteiden jalostamiseen osallistuvat yritykset ja toimijat, jotka saavat uutta liiketoimintaa SHOPS2HUBS:n kautta

Hankkeessa jalkautettavat kokeilut tehdään Espoon kierrätyskeskuksessa (Pk-seudun Kierrätyskeskus Oy) sekä Helsingin Pakilan työkeskuksessa (Helsingin kaupunki).

Hanke kohdistuu välillisesti myös kierrätyskeskuksissa asioiviin ja niiden palveluja käyttäviin kuluttajiin, jotka ovat halukkaita ostamaan kiertotalouden start-upien jalostamia tuotteita. SHOPS2HUBS hankkeen myötä syntyy hyödyllistä yhteistyötä toistensa toimintaa täydentävien yritysten ja yrittäjien välille. Yritysten ja ihmisten vuorovaikutuksen lisääntyminen tukee kohdealueilla ihmisten yhdenvertaisuutta. Koska tuotteiden HUBeissa tehtävään jalostustoimintaan liittyy työllistävää käsityötä ja ihmisten yhteistyötä, edistää hanke osaltaan sukupuolten välistä tasa-arvoa. Hanke myös tukee yhdenvertaisuutta, sillä HUBit tarjoavat avoimesti palveluja kiertotalouden liiketoiminnasta kiinnostuneille henkilöille ja yrityksille.

5.5 Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

Espoon kaupungin Keran alue on hankkeen välillinen kohderyhmä, jota kehitetään uudeksi hiilineutraaliksi urbaaniksi alueeksi ja mihin SHOPS2HUBS hankkeen toiminta osaltaan kohdistuu. SHOPS2HUBS hankkeen toiminta on tärkeä osa alueen kiertotaloutta tukevia aktiviteetteja ja vahvistaa alueen profiloitumista edistyksellisenä uutena alueena. Hanke lisää alueen asukkaiden ja yritysten vuorovaikutusta, tukee alueen ihmisten yhdenvertaisuutta sekä kohottaa yhteishenkeä.

6 Toteutus ja tulokset

6.1 Mitkä ovat hankkeen konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi?

Hankkeen päätuloksena yhteiskehittämisen ja kokeilujen kautta kierrätyskeskuksia kehitetään kierrätystavarataloista kiertotalouden kehityshubeiksi. Liitetiedoston "SHOPS2HUBS jalostusketju" kuvassa on havainnollistettu HUBin toimintaperiaatetta. Kehittämistoimintaa tehdään tarvelähtöisesti ja kokeilujen kautta.

Kokeilualustoina toimivat Espoon Nihtisillan Kierrätyskeskus sekä Helsingin Pakilan työkeskus/Stadin ammattiopisto.

Hankkeessa selvitetään kiertotalouden start-upien ja yritysten tarpeita (materiaalit, tilat, työkoneet jne.) ja haasteita ja näiden havaintojen pohjalta yhteiskehitetään toimintamalli kiertotalouden yrityshubille. Kokeilualustoina toimivat kierrätyskeskukset saavat hankkeen kautta avukseen asiantuntijaresursseja liiketoiminnan ja kehityshubien kehittämisen asiantuntijoilta. Kierrätyskeskuksiin tulevaa materiaalia saadaan entistä paremmin kiertoon ja samalla kierrätyskeskusten asiakaskunta laajenee kuluttaja-asiakkaista b2b-asiakkuuksiin.

Kiertotalouden start-upit tai liiketoimintaa harkitsevat tiimit saavat hankkeesta uusia liiketoimintaa tukevia palveluja, kuten pääsyn kierrätyskeskusten materiaalivirtaan, tiloihin, asiakaskuntaan ja muihin mahdollisiin hankkeessa kehitettäviin palveluihin.

TYÖPAKETTI 1: Toimijakentän tunnistaminen ja kuvaus

Tunnistetaan yrityksiä, start-up –yhteisöjä, muita yhteisöjä, yrittämisestä kiinnostuneita, asiakastarpeita ja profiloidaan sopivia toimijoita ekosysteemiin. Tunnistamisessa keskitytään myös muihin kierrätyskeskuksiin kuin projektissa mukana oleviin keskuksiin. Järjestetään toimijoille esim. tutustumiskäyntejä kierrätyskeskuksiin ja keskustellaan ideoista ja kartoitetaan tarpeita (esim. erityiset tilatarpeet, materiaalit, erityisten koneiden käyttömahdollisuudet) ja mietitään palvelupolut.

Etsitään myös kansainvälisiä hyviä esimerkkejä mm. Climate-KIC ja RReuse -yhteistyön kautta. Lisäksi selvitetään ja selkeytetään jäte- ja tuotelainsäädännön rajaa – miten jätehierarkia toimii Kierrätyskeskuksissa? Kerätään yritysten ja tiimien tarpeita ja toivomuksia haastattelujen kautta. Tunnistetaan kehityskohteet ja –tarpeet sekä asiakkaiden ja yritysten odotukset ja toiveet kierrätyskeskustoiminnalle. Kartoitettuja tietoja käytetään ansaintalogiikan hahmottamisessa.

Toimenpiteet:

*Tunnistetaan, profiloidaan ja listataan sopivia toimijoita ekosysteemiin vähintään 50 tahoja.

*Selvitetään toimijoiden tarpeita ja mahdolliset palvelupolut (esim. keskustelut, haastattelut, tutustumiskäynnit Kierrätyskeskukseen tai Pakilan tiloihin). Järjestetään ideointitilaisuudet ja palvelupolun suunnittelu materiaalivirtojen yhteydessä Kierrätyskeskuksessa tai Pakilassa/Stadin ammattiopistossa.

*Asiakaskysely/gallup

*Kirjataan kansainvälisiä referenssi esimerkeistä parhaimmat opit

*Selvitetään jäte- ja tuotelainsäädäntöä, onko olemassa esteitä tai pullonkauloja toiminnan toteuttamiselle.

Vastuu: Sykli (haastattelut ja tutustumiskäynnit), HEL

Aikataulu: 8/2019 - 12/2019

TYÖPAKETTI 2: Kierrätyskeskusten SHOPS2HUBS-profiilin, toimintamallin ja fasiliteettien luominen
Kehitetään mukaan lähteville kierrätyskeskuksille toimintamalli yhteiskehittämisen menetelmien avulla ja määritellään palvelutarjonta toimijoille vastaamaan toimenpiteessä 1 tunnistettuihin tarpeisiin ja toivomuksiin. Toimintamalliin sisältyy yksinkertainen suunnitelma HUBin päätoiminnoista, logistiikasta, sijoituspaikasta, toimintaperiaatteista, säännöistä, käyttöehdoista ja johtamismalli. Helsingin kaupungin osalta hankeessa etsitään toimivimmat HUB kokeilun mallit. Tavoitteena on tarjota toimiva ja hedelmällinen alusta HUB toiminnan toteuttamiseen.

Toimenpiteet:

*Järjestetään ideointiworkshopeja ja muita tapaamisia liittyen uusien toimijoiden ja yrittämisestä kiinnostuneiden löytämiseksi sekä konseptin ideointiin ja kehittämiseen.

*Järjestetään liiketoimintaideakilpailu parhaiden toteuttamiskelpoisten kokeiluiden löytämiseksi

*Tehdään ensimmäinen versio toimintamallin kuvauksesta, jota voidaan testata käytännössä

*Fasiliteettien luominen Kierrätyskeskuksen yhteyteen sekä Pakilan työkeskuksen/Stadin ammattiopiston yhteistyömalli. HUB layout suunnittelu ja käytännön esteiden purkamisen toteutukselta.

Vastuu: Vetovastuu GNF, Sykli yrittäjien koulutus, kaikki toimijat osallistuvat.

Aikataulu: 11/2019 - 3/2020; 2/2021 - hankkeen loppuun

TYÖPAKETTI 3: Kiertotaloushubin jalkauttaminen, kokeilut

Tehdään kokeiluja valituissa kierrätyskeskuksissa pohjautuen toimenpiteiden 1 ja 2 havaintoihin ja tuloksiin. Tehdään kehittämistä jatkuvan kehittämisen mallilla siten, että kokeilut ja ideointiworkshopit kulkevat rinta rinnan ja syöttävät toisilleen tietoja, ideoita ja kokemuksia. Aloittavien yritysten tukemisessa hyödynnetään myös kaupunkien olemassa olevia yritystuki- ja neuvontapalveluja ja -verkostoja. Työkeskuksen/Stadin kautta HUBiin saadaan käytännön työmenetelmien osaamista. Raaka-aineita saadaan Pakilan työkeskuksen kautta (lähtöisin Helsingin kaupungin kohteista). Yhtenä tuotteiden myyntikanavana voidaan käyttää Pakilan työkeskuksen myymälää.

Toimenpiteet:

*kehitetään ja testataan yhteistyömalleja mikroyrittäjien yhteistyöstä asiakasrajapinnassa

*etsitään parhaita toimintamalleja mikroyrittäjien yhteiseen markkinointiin verkossa (Kierrätyskeskus)

*Helsingin kaupungin Pakilan työkeskuksen kokeilu toteutetaan yhteistyönä Stadin ammattiopiston kanssa, jossa on HUBin kannalta sopivia työtilaresursseja, toimijaryhmiä ja laitteistoja. Samalla hanke tukee nuorten yrittäjien yrittäjäyyspotentiaalinn tunnistamista ja käyttöönottoa.

Vastuu: Pk-seudun kierrätyskeskus ja Helsingin kaupunki

Aikataulu: 11/2019 - hankkeen loppuun

TYÖPAKETTI 4: Parhaiden käytäntöjen ja hyötyjen tunnistaminen, ymmärryksen jakaminen ja pysyvyyden varmistaminen

Toimenpiteet:

*Tunnistetaan kokeilujen pohjalta parhaita käytäntöjä ja sellaiset toiminnot, joilla on pysyvyyttä hankkeen päättymisen jälkeen. Näkökulmina kiinnitetään huomiota tavaran kiertoon, luonnonvarojen säästymiseen ja liiketoimintapotentiaaliin. Luonnonvaroja säästyy erityisesti SEL ja painavien huonekalujen uudelleen käytössä, mutta hankkeessa harkintaan vaikuttaa myös ansaintalogiikan löytyminen, jotta toiminta varmasti jatkuu hankkeen jälkeenkin.

Vastuu: Pk-seudun kierrätyskeskus ja Helsingin kaupunki, kaikki osallistuvat

Aikataulu: 3/2021 - 11/2021

TYÖPAKETTI 5: Tiedotus, markkinointi ja hankekoordinaatio

Hanketiedotusta toteuttaa koko hankkeen osalta GNF ja toimenpiteet jatkuvat läpi hankkeen. Myös muut osatoteuttajat osallistuvat tiedottamistoimenpiteisiin. Kierrätyskeskusten palveluiden markkinointia toteuttaa Helsingin kaupunki ja Pk-seudun KK, jotka voivat hyödyntää valmiita yhteyksiä ja jotka ovat lähellä kohderyhmiä. Tiedotusta kohdistetaan myös Helsingin kaupungin muihin yksiköihin joissa on kohderyhmiä (esim. Stadin ammattiopisto). Tiedotuksessa ja markkinoinnissa hyödynnetään web-sivuja, sosiaalista mediaa sekä alueellisia tiedotuskanavia tarpeen mukaan. Loppuraportissa kootaan hankkeen tärkeimmät opitut asiat sekä kokemuksia myös mahdollisista ongelmakohtista tai esteistä sekä tulevaisuuden kehityskohteista.

Hankkeen ohjausryhmä koostuu koordinaattorin ja kaikkien osatoteuttajien edustajista. Se kokoontuu säännöllisesti hankkeen aikana, valvoo ja ohjaa hankkeen suunnitelman mukaista toteutusta. Hankkeen ohjausryhmä ja osatoteuttajat arvioivat hankkeen sisältöä ja toteutumista hankkeen puolivälissä ja hankkeen lopussa. Hankkeen lopussa tehdään palautekysely hankkeen osallistujille ja sidosryhmille.

Toimenpiteet

*Perustetaan hankkeelle oma tietosivu GNF nettisivuille (+muut partnerit) sekä facebook, linkedIn sivut.

*Tiedotteet hankkeen alussa ja lopussa, sekä tiedotus ideakilpailusta

*Loppuraportti

*Palautekysely hankkeen lopussa

Vastuu: GNF (kaikki osallistuvat tiedottamistoimenpiteisiin)

Aikataulu: Läpi hankkeen

6.2 Mitä tuloksia hankkeella saadaan aikaan? Mitä lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia sillä on?

Hankkeessa syntyy kiertotalouden HUBeja, joiden avulla kierrätyskeskuksen yhteyteen generoidaan uutta tuotteiden jalostustoimintaa ja työllistävää liiketoimintaa. Tätä liiketoimintaa ei nyt ole vielä olemassa. Tavoite on kehittää ja käynnistää hankkeen aikana kaksi HUBia.

SHOPS2HUBS hankkeessa saadaan kokeilujen kautta kerättyä yhteen alan toimijoita ja luotua uusia toimintamalleja kiertotalouden yritystoiminnalle. Lisäksi saadaan arvokasta tietoa kiertotalouden toiminnan pullonkauloista ja esteistä. Liiketoimintaedellytysten kehittäminen avaa kasvumahdollisuuksia kiertotalouden yrityksille ja hyödykkeiden jatkokäytölle. Hanke luo uusia kiertotalouden palveluita ja työpaikkoja kierrätyskeskusten ympärille.

HUBien vaikutuksesta kohdealueille syntyy uutta käytettyjen tuotteiden jatkojalostamiseen perustuvaa työllistävää kiertotalouden liiketoimintaa, tuotantoa ja pienyrityksiä. Tavoite on että hankkeen piirissä syntyy uusia yrityksiä, innovaatiota ja liikeideoita.

SHOPS2HUBS hankkeen vaikutuksesta lyhyellä aikavälillä kierrätyskeskuksen hyödykkeiden kiertoaste paranee, mikä osaltaan vähentää luonnonvarojen kulutusta ja mm. vähentää yhteiskunnan energian kulutusta ja hiilipäästöjä.

Tarkemmin SHOPS2HUBS-hankkeessa syntyy:

1. Uusia liiketoimintamalleja ja innovaatioita joilla kierrätyskeskuksiin tulevaa tavaraa pystytään paremmin hyödyntämään ja kiertotalous tehostuu.
2. Tietoa digitalisaation ja verkostotoiminnan hyödynnettävyydestä ja mahdollisuuksista kiertotalouden tehostajana.
3. Kokeilujen kautta yhteiskehitetty kiertotalous HUBit alueen kierrätyskeskusten yhteyteen. Uudet yritykset, uudet tuotteet, tuotantoprosessien tuottavuuden paraneminen ja uudet työpaikat (lyhyen aikavälin vaikutus).
4. Kiertotaloustuotteiden kysynnän kasvua lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.
5. Skaalautuvaa uutta kiertotalouden liiketoimintaa (pitkän aikavälin vaikutus).

Pitkällä aikavälillä hankkeen tuloksena syntyy uutta kiertotalousosaamista Uudellemaalle. Erityisesti osaamista syntyy hankkeen toimijoille ja kierrätyskeskusten yhteyteen. Tämä vahvistaa ja edistää mahdollisuuksia hakea kilpailtua kansainvälistä rahoitusta hankkeen jälkeen osana kansainvälistä konsortiota. Hankkeen HUB-toimintaa voidaan siten edelleen kehittää ja laajentaa kansainvälisesti, mikä vastaa edellä kuvattuihin strategisiin kehitystarpeisiin.

6.3 Miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hankkeessa syntyvien kiertotalous hubien toiminta jatkuu hankkeen päättymisen jälkeen. HUB tarjoaa kiertotalouden yrittäjille ja työntekijöille tiloja ja laitteita, joita he hyödyntävät resurssien jalostamisessa ja tuotteiden valmistamisessa. Yrittäjän toiminnan jatkuessa ja sen kasvaessa yrittäjän omat resurssit alkavat kasvaa ja samalla kasvaa yrityksen kyky maksaa tiloista ja laitteiden käytöstä korvausta tilojen omistajalle tai vuokraajalle. Näin hankkeen tuloksena syntyy pysyvää kiertotalouden liiketoimintaa joka jatkuu hankkeen jälkeen, samalla kun tavaran kiertoaste paranee ja jätteen määrä vähenee, joka on kestävä kehityksen tavoitteiden kannalta tärkeää.

Hankkeen tuloksia voidaan skaalata sen päättymisen jälkeen myös Climate-Kic yhteistyöverkoston kautta, jossa mm. Helsingin kaupunki on mukana. Tämä yhteistyö on kansainvälistä ja se avaa hankkeen vaikutuksista syntyville pk-yrityksille kansainvälistymismahdollisuuksia. SHOPS2HUBS hanke kehittää ja vahvistaa Uudenmaan alueella olevien toimijoiden kiertotalousosaamista. Se vahvistaa ja monipuolistaa kierrätyskeskusten ympärillä olevaa toimintaa. Hankkeen toteuttamisen myötä hanketoimijoille syntyy hyvät mahdollisuudet laajentaa konsortiota ja hakea kansainvälisesti kilpailtua tutkimus- ja kehitysrahoitusta mm. EU:n rahoitusohjelmista kierrätyskeskus HUB -toiminnan kansainväliseen kehittämiseen ja laajentamiseen.

7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Hankkeelle haetaan ennakkoa <input checked="" type="checkbox"/> Kyllä <input type="checkbox"/> Ei	Ennakkoa haetaan (€) 16 500,00
Perustele ennakon tarve Yhdistysmuotoisen toteuttajan on vaikea hallita useiden hankkeiden kassavirtaa siten, että hankkeiden kustannukset maksetaan jälkikäteen todettuja hankkeelle hyväksyttäviä kustannuksia vastaan. Jotta hanketta voidaan toteuttaa suunnitellussa laajuudessa, on riittävä ennakkorahoitus välttämätöntä.	
Kustannusmalli Flat rate 24 % palkkakustannuksista	

Hankkeen kustannukset ja rahoitus

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	300 038	1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus	348 634	70,00
2 Ostopalvelut	35 999	2 Kuntien rahoitus	117 975	23,69
3 Kone- ja laiteinvestoinnit	50 000	3 Muu julkinen rahoitus	22 620	4,54
4 Rakennukset ja maa-alueet	0	4 Yksityinen rahoitus	8 820	1,77
5 Muut kustannukset	40 000			
6 Flat rate	72 012			
Kustannukset yhteensä	498 049	Rahoitus yhteensä	498 049	100,00
7 Tulot	0			
Nettokustannukset yhteensä	498 049			

Kustannusarvio yhteensä	498 049	Rahoitussuunnitelma yhteensä	498 049
--------------------------------	---------	-------------------------------------	---------

8 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

8.1 Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetystä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kuntarahoitus Helsingin kanssa, liittyen Helsingin omarahoitukseen ja GNF:n osarahoitukseen (kuntarahoitus) on neuvoteltu hakemuksessa esitetyn mukaisena aiehaun yhteydessä ja sille on tehty varaus marraskuussa 2018.

8.2 Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta? Mistä ja milloin rahoitusta on haettu? Kuinka paljon rahoitusta on haettu tai myönnetty?

Ei.

9 Yhteydet muihin hankkeisiin

9.1 Mihin muihin Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelmasta rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit.)

Viime aikoina on Suomessa kehitetty kiertotalouskeskuksia ja alalla on toimijoita, jotka keräävät ja hyödyntävät mm. maamassoja, asfalttia, biojätettä, kivi- ja betonijakeita (esim. Ekomo, Ämmässuo, Espoo, EAKR hanke Digimaa (A73104), CIRCUBS hanke (A73873)) ja metalleja (mm. Kuusakoski Oy). Aiemmin rahoitetuissa kehityshankkeissa on tutkittu magneettimateriaalien kierrätystä (A70059) ja kehitetty kierrätyskeskuksia (A71233). Kiertoliike hanke (A72067) on kehittänyt Päijät-Hämeessä kierrätysmateriaalivirtojen kasvattamiseksi materiaalikirjastoja suunnittelijoiden käyttöön kestävästi muotoilun näkökulmasta.

Tekstiilien kierrätykseen keskittyy Suomessa käynnissä oleva telaketju-hanke
https://telaketju.turkuamk.fi/mita_telaketju_tekee/

Olemme huomioineet mm. nämä kiertotalouden hankkeet hakemuksen suunnittelussa. SHOPS2HUBS hanke liittyy kiertotalouteen kuten yllä mainitut hankkeet mutta sen lähestymistapa lisätä HUBien kautta kestävästi kehityksen mukaista liiketoimintaa on kokonaan uusi.

9.2 Mihin muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit, jos niitä on.)

SHOPS2HUBS hanke liittyy välillisesti CICAT 2025 hankkeeseen, joka keskittyy kiertotaloudellisiin toimintamalleihin ja kiertotalouden katalyytteihin. CICAT hanke tutkii laajasti kiertotaloutta eri virtojen, kuten tekstiilien osalta.

SHOPS2HUBS hankkeen koordinaattori on ollut yhteydessä CICAT 2025 hankkeen vetäjiin ja alustavasti on sovittu tietojen vaihdosta ja yhteydenpidosta hankkeiden välillä. CICAT2025 hanke on Suomen Akatemian rahoittama ja sitä toteuttaa mm. Tampereen yliopisto ja Turun AMK, yhdessä useiden Suomalaisten yliopistojen ja toimijoiden kanssa. Hanke on juuri käynnistynyt ja se päättyy vasta SHOPS2HUBS hankkeen jälkeen vuonna 2023.

Lisätietoja:

<https://www.aka.fi/fi/strategisen-tutkimuksen-rahoitus2/ohjelmat-ja-hankkeet/kestavan-kasvun-avaimet2/cicat2025/>

Hakemuksen aihe liittyy myös keväällä 2019 julkistettavaan Suomen kiertotalouden tiekartta 2.0:aan. SHOPS2HUBS hanke seuraa kiertotalouden tiekartta-hanketta.

10 Maantieteellinen kohdealue

Hankkeen nimi: SHOPS2HUBS

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Uusimaa		
Seutukunnat Helsingin		
Kunnat Helsinki, Espoo		

Jos hanke toteutetaan yhdessä paikassa, mikä on toteutuspaikan osoite?

Jakeluosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
--------------	-------------	------------------

11 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi ja ohjausryhmä**11.1 Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?**

GNF:

Green Net Finland ry (GNF) on älykkään kuluttamisen ja kiertotalouden, vähähiilisen kaupunkiympäristön ja älykkään liikkumisen ja logistiikan aloilla toimiva kehitysverkosto jonka jäsenenä on noin 40 julkisen alan, yksityisen sektorin ja tutkimus- ja koulutusalan organisaatiota. GNF:llä on kokemusta yli 15 vuoden ajalta yhteensä noin 60 hankkeesta, joissa GNF on toiminut mm. koordinaattorina, asiantuntijaorganisaationa, tiedottajana ja fasilitoijana. Osa näistä hankkeista on ollut myös EAKR:n rahoittamia yhteistyöhankkeita. GNF:n osaaminen mm. workshopien järjestäjänä, verkostotoimijana, markkinoijana, koordinaattorina sekä kiertotalouden hanketoimijana on olennaista esitetyn hankkeen kannalta.

Helsinki:

Helsingin kaupunki kierrättää huonekaluja ja irtaimistoa Pakilan työkeskuksen kautta. Työkeskus kunnostaa vanhoja kalusteita ja irtaimistoa sekä valmistaa uusia tuotteita esimerkiksi kaupungin päiväkotien ja yksiköiden käyttöön. Työkeskuksella on oma verstaas, maalaamo ja verhoamo. Tuotteita myydään työkeskuksen oman myymälän kautta myös muualle Suomeen kuntasektorin kohteisiin mutta myös yksityiseen käyttöön. Työkeskuksen työntekijöillä on vanhojen tuotteiden kunnostus ja jalostusosaamista sekä kokemusta työnjohdosta ja ohjauksesta. Lisäksi projektissa hyödynnettävää osaamista, tiloja ja työntekijöitä on Stadin Ammattiopistolla, joka kouluttaa esimerkiksi nuoria verhoilijoita, tekstiilialan ja huonekalualan työn ammattilaisia ja aikuiskoulutettavia. Stadin ammattiopisto ja Pakilan työkeskus ovat toimintaympäristöjä, joissa on esimerkiksi uudelleen koulutuksesta, yrittämisestä ja tuotteiden jatkojalostuksesta kiinnostuneita henkilöitä, jotka ovat projektin kohderyhmiä. Helsingin kaupungin resurssit tarjoavat HUBille hyviä toimintaympäristöjä.

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:

Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy on toiminut lähes 30 vuotta kierrätysalan keskiössä, ja on Suomen johtava kuluttajalle suunnattujen kierrätyskauppojen toimija. Yhdeksän kaupan ja verkkokaupan verkosto pääkaupunkiseudulla ja yritysmaailman ehdoin omarahoitteisesti toimiva kierrätyskauppa mahdollistavat yli 1 miljoonaa asiakaskokemusta vuosittain, ja toimittaa yli 4 miljoonaa tavaraa uudelleen käyttöön. Toiminnan kehittyminen ja laajentuminen viimeisen 30 vuoden aikana tuo perspektiiviä kehittämiseen ja luo kokemuspohjan, joka mahdollistaa tuloksekkaan toiminnan hankkeen tulosten saavuttamiseksi. Uudet mikro- ja PK-yritykset voivat hyötyä Kierrätyskeskuksen osaamisesta toiminnan laajentamisessa ja ansaintalogiikan löytämisessä uudelleen käytön alalla. Kierrätyskeskus on tehnyt useita EU -rahoitteisia hankkeita.

Sykli:

Kehittämishankkeilla on keskeinen rooli Syklin toiminnassa. Hankkeiden avulla kehitetään yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa uusia työvälineitä, tuotteita, toimintamalleja ja osaamista. Hankkeiden tuloksia ja uutta

osaamista hyödynnetään Syklin koulutuksissa työelämän kiertotalouden ja kestäväen kehityksen edistäjänä. Syklin toimintaa tukee kehittyvä kansallinen ja kansainvälinen yhteistyöverkosto. Sykllillä on laaja kokemus sekä kansallisesta että kansainvälisestä hanketoiminnasta: olemme toimineet koordinoijana tai partnerina lukuisissa kehittämishankkeissa. Tietoja meneillään olevista ja päättyneistä hankkeista löytyy Syklin sivuilta (sykli.fi) kohdasta: hankkeet.

11.2 Minkälaisia riskejä hankkeen toteuttamiseen liittyy ja miten riskejä hallitaan?

Riski	Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi
HUB käyttäjien puute	Ideointiworkshopeilla ja markkinoinnilla etsitään toimijoita HUBeihin
Raaka-aineiden rajoittuneisuus	HUBien yhteistyötä voidaan tarvittaessa tehostaa raaka-ainetarjonnan monipuolistamiseksi

11.3 Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Ohjausryhmään kuuluu jokaisen hankepartnerin yksi edustaja. Lisäksi ryhmään kuuluu rahoittajan (Uudenmaan liiton) edustaja.

Espoon kaupungin edustaja myös kutsutaan ohjausryhmän jäseneksi, erityisesti Keran alueeseen liittyen. Hankkeen käynnistyessä pohditaan ulkopuolisen yrittäjyysasiantuntijan kutsumista ohjausryhmään tai muuta sopivaa yhteistyömuotoa.

12 Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot hankekohtaisista seurantatiedoista

Tuotosindikaattorit

Toimintalinja 1. Pk-yritystoiminnan kilpailukyky

Erityistavoite 1.1. Uuden liiketoiminnan luominen

Uudet tuella aikaansaadut yritykset	6
naisten perustamia	3
Pk-yritykset, jotka aloittavat uuden liiketoiminnan	4
Pk-yritykset, joissa merkittävä liikevaihdon tai henkilöstön lisäys	4
Uudet tuella aikaansaadut työpaikat yrityksissä	6
joihin työllistyvät naiset	3
Vähähiilisyttä edistävät yritykset	10

13 Horisontaaliset periaatteet

13.1 Sukupuolten tasa-arvo

	Kyllä	Ei	Perustelu
Hankkeessa on tehty toimintaympäristön analyysi sukupuolinäkökulmasta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Toimintaympäristön sukupuolijakaumaa voidaan selvittää TYÖPAKETTI 1:n yhteydessä (kartoitus).
Sukupuolinäkökulma on huomioitu hankkeen toiminnassa (valtavirtaistaminen)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Hankkeessa tehtävässä gallupissa otetaan huomioon sukupuolijakauma. Myös hankkeeseen sisältyvien HUBien toiminnassa sukupuolijakaumaa mitataan jotta saadaan tietoa tasa-arvosta. Hankkeen ohjausryhmään pyritään valitsemaan sekä mies- että naisjäseniä.
Hankkeen päätavoite on sukupuolten tasa-arvon edistäminen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Sukupuolten tasa-arvon edistäminen on yksi tavoitteista (kts. hakemuksen kohta tavoitteet) ja sitä pyritään edistämään mahdollisuuksien mukaan. Hakemus kuitenkin pyrkii ensisijaisesti luomaan vaikutuksia kiertotalouden HUBeilla.

13.2 Kestävä kehitys

Vaikutuksen kohde	Vaikutusaste		Perustelu
	Välitön vaikutus	Välillinen vaikutus	
Ekologinen kestävyys			
Luonnonvarojen käytön kestävyys	9	10	Kiertotalouden edistäminen on hankeeseen keskeinen lähtökohta. Hanke edistää kestävä kehityksen mukaista tuotteiden ja raaka-aineiden uudelleen käyttöä.
Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen	9	9	Kierrätyksen tehostaminen ja kestävä kehityksen mukainen kulutus on olennainen tapa yhteiskunnalle vähentää ilmastonmuutoksen riskejä.
Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus			
Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)			
Natura 2000 -ohjelman kohteet			
Taloudellinen kestävyys			
Materiaalit ja jätteet	7	7	Hankkeen tavoitteena on lisätä materiaalien ja hyödykkeiden kiertoa ja siten vähentää syntyvää jätettä.
Uusiutuvien energialähteiden käyttö			
Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen	5	5	Hanke edistää kestävä kehityksen mukaista liiketoimintaa
Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen			
Liikkuminen ja logistiikka			
Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus			
Hyvinvoinnin edistäminen			
Tasa-arvon edistäminen	5		Hanke edistää tasa-arvoa nostamalla tasavertaisesti tuotteiden jalostamisesta kiinnostuneiden henkilöiden mahdollisuuksia työllistyä yrittäjinä ja mm. hyötyä käsityötaidoistaan
Yhteiskunnallinen ja kulttuurinen yhdenvertaisuus	2	2	Hanke edistää yhteiskunnallista yhdenvertaisuutta lisäämällä ihmisten välistä vuorovaikutusta kohdealueilla ja innostamalla kansalaisia kestävä kehityksen toimintaan
Kulttuuriympäristö			
Ympäristöosaaminen	3	3	Hankkeessa toteutettavat HUBit keräävät yhteen tuotteiden jalostamisen osajia ja lisäävät heidän verkostoitumistaan, joka vahvistaa alueen ympäristöosaamistasoa ja vähentää jätteiden syntymistä.

14 Liitteet

Pakolliset liitteet

Yhteishankkeen sopimus

Muut liitteet

190304-ALV-selvitys-GNF
 190304-ALV-selvitys-Sykli
 SHOPS2HUBS jalostusketju
 190304-ALV-selvitys-PKS-KierKe
 190304-SHOPS2HUBS-lisätieto

Hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi.

Viranomaisella on oikeus tarkastaa hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut tarvittavat toiselta viranomaiselta saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen. Yhteishankkeessa tarkastusoikeus koskee kaikkia hakijoita ja tuen siirto –menettelyssä hakijan lisäksi kaikkia tuen siirronsaajia.

Päiväys ja hakijaorganisaation sähköinen allekirjoitus

4.3.2019 Ilkka Aaltio
Toiminnajohtaja
(Allekirjoitettu sähköisesti vahvalla Katso-tunnistautumisella)

De minimis -tuki-ilmoinniz

1

Hakijan (n)

EU

Hai

6 Yhteensä: **Flat rate** Kustannusten perusteella

5 Yhteensä: **Muut kustannukset** Kustannusten perusteella

4 Yhteensä: **Pakennukset ja muut** Kustannusten perusteella

3 Yhteensä: **Muut** Kustannusten perusteella

2 Yhteensä: **Käyttökorvaukset** Kustannusten perusteella

1 Yhteensä: **Maat** Kustannusten perusteella

0 Yhteensä: **Käyttökorvaukset** Kustannusten perusteella

0 Yhteensä: **Käyttökorvaukset** Kustannusten perusteella

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
6 Yhteensä: Flat rate	1 812 2019	5 662 2020	6 393 2021	535 2022	14 402 102
5 Yhteensä: Muut kustannukset	0	0	0	0	0
4 Yhteensä: Pakennukset ja muut	0	0	0	0	0
3 Yhteensä: Muut	0	0	0	0	0
2 Yhteensä: Käyttökorvaukset	0	0	0	0	0
1 Yhteensä: Maat	0	0	0	0	0
0 Yhteensä: Käyttökorvaukset	0	0	0	0	0
0 Yhteensä: Käyttökorvaukset	0	0	0	0	0
	50 500 2019	2 000 2020	2 000 2021	499 2022	4 999 999

4.1-4.2 Vuoteittain ja yhteensä vuosien 2019-2022 välillä toteutuneiden hankkeiden määrät ja yhteiset rahoitusosuudet. Yksityinen rahoitus
 4.1-4.2 Vuoteittain ja yhteensä vuosien 2019-2022 välillä toteutuneiden hankkeiden määrät ja yhteiset rahoitusosuudet. Muu julkinen rahoitus

	2019		2020		2021		2022		Yhteensä	
	Määrä	Rahoitusosuus	Määrä	Rahoitusosuus	Määrä	Rahoitusosuus	Määrä	Rahoitusosuus	Määrä	Rahoitusosuus
Yksityinen rahoitus	1 120	19	3 488	20	3 720	21	4 116	22	12 820	0
Muu julkinen rahoitus	1 823	19	5 888	20	6 789	21	5 611	22	20 100	0
Yhteensä	2 943	38	9 376	40	10 509	42	9 727	44	42 920	0

1-4 Yhteensä

EU

Har

	9 858	31 252	35 028	3 260	
	19	2020	2021	22	
					Yhteensä
					79 399

6 (€

EU

Hai

050149365868000125926

ammattikoulutus

6 Yhteensä

5 Muut

4 Perusteiden

3 Kustannukset

2 Kone- ja laitteiden

Kustannusperusteiden

Kustannusperusteiden

Kustannusperusteiden

Kustannusperusteiden

Kustannusperusteiden

	1 800 2019				
	9 120 2020				
	7 080 2021				
	1 200 2022				
	Yhteensä				
	19 200				

	2019		2020		2021
	0		0		0
	2022				
	0				
	Yhteensä				
	0				

	2019		2020		2021
	0		0		0
	2022				
	0				
	Yhteensä				
	0				

	2 000 2019				
	20 000 2020				
	8 000 2021				
	2022				
	0 0				
	Yhteensä				
	30 000				

2.1 - 2.2 - Yhteisörajoitukset ja muut yhteisörajoitukset
 2.1 - 2.2 - Yhteisörajoitukset ja muut yhteisörajoitukset
 Kuntien rahoitus

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	3 840 19	21 936 2020	15 474 2021	2 010 22	Yhteensä 43 260
	3 840 19	21 936 36	15 474 74	2 020 22	Yhteensä 43 260 60
	8 990 19	51 184 2020	36 106 2021	4 690 22	Yhteensä 100 940
	12 800 2019	73 120 2020	51 580 2021	6 790 22	Yhteensä 144 200
	0	0	0	0	0
	12 800 2019	73 120 2020	51 580 2021	6 790 22	Yhteensä 144 200
	0	0	0	0	0
	12 800 2019	73 120 2020	51 580 2021	6 790 22	Yhteensä 144 200

EU

Hai

619

EU

Hai

8 (c

EU

Har

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
6 620 19	1 176 2619	10 728 28	9 194 21	2 962 222	Yhteensä 24 040 10
94 190 2020					
77 777 2021					
20 392 2022					
Yhteensä 199 050					
	0 0	17 000 000 2020	20 000 000 2021	3 000 000 2022	Yhteensä 40 000 000
	0	0	0	0	0
	0 0	15 060 000 2020	5 060 000 2021	0 0	Yhteensä 20 000 000
	0 0				

3 Muu julkinen rahoitus

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	2 007 000	28 257 200	23 333 201	6 188 222	59 715
	0	0	0	0	0
	2 007 000	28 257 200	23 333 201	6 188 222	59 715
	4 684 19	65 933 2020	54 444 2021	14 274 2022	139 335
	6 690 19	94 190 2020	77 777 2021	20 392 2022	199 050
	0	0	0	0	0
	6 690 19	94 190 2020	77 777 2021	20 392 2022	199 050
	0	0	0	0	0
	6 690 19	94 190 2020	77 777 2021	20 392 2022	199 050

EU

Har

1-4 Yhteinen Rahoitus Matalan Kasvun ja Työllisyyden Strategian Yhteinen Rahoitus
 1-4 Yhteinen Rahoitus Matalan Kasvun ja Työllisyyden Strategian Yhteinen Rahoitus
 Yksityinen rahoitus

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
6 620	0	0	0	0	0
94 190	0	0	0	0	0
77 777	0	0	0	0	0
20 392	0	0	0	0	0
199 050	0	0	0	0	0

EU

Har

EU

Har

Hankkeen Deustinimisat ja ilmoitus

Kyllä



Ei

EU

Har

Hankkeen toteutusmenot yhteensä

5 Vuoden Muut kustannukset

6 Muut kustannukset

7 Muut kustannukset

8 Muut kustannukset

9 Muut kustannukset

10 Muut kustannukset

11 Muut kustannukset

12 Muut kustannukset

13 Muut kustannukset

14 Muut kustannukset

15 Muut kustannukset

16 Muut kustannukset

17 Muut kustannukset

18 Muut kustannukset

19 Muut kustannukset

20 Muut kustannukset

21 Muut kustannukset

22 Muut kustannukset

23 Muut kustannukset

24 Muut kustannukset

25 Muut kustannukset

26 Muut kustannukset

27 Muut kustannukset

28 Muut kustannukset

29 Muut kustannukset

30 Muut kustannukset

31 Muut kustannukset

32 Muut kustannukset

33 Muut kustannukset

34 Muut kustannukset

35 Muut kustannukset

36 Muut kustannukset

37 Muut kustannukset

38 Muut kustannukset

39 Muut kustannukset

40 Muut kustannukset

41 Muut kustannukset

42 Muut kustannukset

43 Muut kustannukset

44 Muut kustannukset

45 Muut kustannukset

46 Muut kustannukset

47 Muut kustannukset

48 Muut kustannukset

49 Muut kustannukset

50 Muut kustannukset

51 Muut kustannukset

52 Muut kustannukset

53 Muut kustannukset

54 Muut kustannukset

55 Muut kustannukset

56 Muut kustannukset

57 Muut kustannukset

58 Muut kustannukset

59 Muut kustannukset

60 Muut kustannukset

61 Muut kustannukset

62 Muut kustannukset

63 Muut kustannukset

64 Muut kustannukset

65 Muut kustannukset

66 Muut kustannukset

67 Muut kustannukset

68 Muut kustannukset

69 Muut kustannukset

70 Muut kustannukset

71 Muut kustannukset

72 Muut kustannukset

73 Muut kustannukset

74 Muut kustannukset

75 Muut kustannukset

76 Muut kustannukset

77 Muut kustannukset

78 Muut kustannukset

79 Muut kustannukset

80 Muut kustannukset

81 Muut kustannukset

82 Muut kustannukset

83 Muut kustannukset

84 Muut kustannukset

85 Muut kustannukset

86 Muut kustannukset

87 Muut kustannukset

88 Muut kustannukset

89 Muut kustannukset

90 Muut kustannukset

91 Muut kustannukset

92 Muut kustannukset

93 Muut kustannukset

94 Muut kustannukset

95 Muut kustannukset

96 Muut kustannukset

97 Muut kustannukset

98 Muut kustannukset

99 Muut kustannukset

100 Muut kustannukset

1-4 Yhteensä Raikautus- ja kunnallisen kiinteistön vuokratulojen eräpäivämuutokset
 1-4 Yhteensä Raikautus- ja kunnallisen kiinteistön vuokratulojen eräpäivämuutokset
 Yksityinen rahoitus

	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	12 400	30 760	29 760	2 480	75 400
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	0	0	0	0	0
	2019	2020	2021	2022	Yhteensä
	3 720	9 220	8 920	740	22 620