

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1	Terveyttä edistävän liikunnan lisääminen ja liikkumattomuuden vähentäminen				4,21
1.1.	Helsingin uudessa yleiskaavassa sekä muussa kaavoituksessa ja yhdyskuntasuunnittelussa varataan jatkossakin riittävät alueet virkistysalueille, liikuntapaikkarakentamiseen ja erilaisille liikuntareiteille.	Liikuntatoimi osallistui yleiskaavan suunnitteluun. Uudessa yleiskaavassa on varauksia virkistysalueille, liikuntareiteille ja liikuntapaikoille. Yleiskaava sisältää teemakartan "Virkistys- ja viherverkosto 2050", jossa on mm. kuvattu liikuntapuistoverkosto. Samoin yleiskaava sisältää teemakartan "Merellinen Helsinki 2050", jossa on varauksia merellisille palveluille. Lisäksi "Tie-, katu- ja baanaverkko" teemakartassa on kuvattu pyöräilyn keskeinen runkoverkko.	TY	Ksv	5
1.2.	Liikuntapalvelujen palveluverkkoa suunnitellaan yhdessä kaupunkikonsernin eri toimijoiden, yksityisten liikunta-alan palvelutarjoajien sekä vapaaehtoisten järjestöjen kanssa.	Liikuntavirasto on tavannut vuosittain keskeisiä yhteistyövirastoja, joiden kanssa viety eteenpäin yhteistyöhankkeita. Liikuntavirasto on ollut mukana sivistystoimen apulaiskaupunginjohtajan Liikuntafoorumissa jossa on mukana kaupunkikonsernin muita toimijoita. Jalkapalloseuroille on vuokrattu noin 20 kenttäaluetta, jonne seurat ovat rakentaneet tekonurmikenttiä. Kivikon liikuntapuistoon rakennettiin pyöräilyn BMX-rata. Liikuntaseurojen ja niitä edustavan Seuraparlamentin kanssa on tehty yhteistyötä. Kumppanuushankkeet merkitys on kasvanut koko ajan samalla kun liikuntatoimen omat resurssit eivät ole lisääntyneet ja nykyiset resurssit on sidottu nykyisen palveluverkon ylläpitoon ja perusparannukseen. Palveluverkon suunnittelusta on tehty muutamia opinnäytetöitä korkeakouluissa. Kaikki yli 2 000 Helsingin liikuntapaikkojen sijainti- ja ominaisuustiedot ovat julkisesti nähtävissä Pääkaupunkiseudun Palvelukartalla ja Suomalaisen liikunnan paikkatietojärjestelmässä (LIPAS).	TY, LJ	Ksv, muut liikuntapalveluiden tuottajat	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1.3.	Kehitetään vuorovaikutteista suunnittelua.	<p>Liikuntavirasto on toetuttanut useita asiakas- ja kuntalaiskyselyjä, verkkokyselyjä, joiden avulla on kehitetty liikuntapalveluita.</p> <p>Kuntalaiset ovat voineet osallistua liikuntatilojen suunnitteluun kaupungin Kerro kantasi-palvelun avulla.</p> <p>Liikuntavirasto on ottanut käyttöön uusia sosiaalisen median kanavia.</p> <p>Liikuntaseurojen ja seuraparlamentin kanssa on tehty yhteistyötä liikuntaseurojen avustusjärjestelmän uudistamisessa.</p> <p>Liikuntavirasto on osallistunut nuorisotoimen Ruuti toimintaan. Nuorten FunAction toimintaa on suunnitellut nuorten Funarit ryhmä ja muut alueen nuoret. Samoin lasten EasySport liikuntatoimintaa on suunnittelu yhdessä lasten kanssa. NYT-hankkeesta on tehty asiakaskyselyjä, nuorten kirjoittama blogi ja pidetty nuorten raateja.</p> <p>Vammaisjärjestöjen kanssa on järjestetty Erityisliikuntafoorumeita. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin koordinaatioryhmä on kokoontunut useita kertoja.</p> <p>Alueellisia verkostoseminaareja on järjestetty kaksi kertaa vuodessa ja niihin on osallistuttu. Opetusviraston kanssa on valmisteltu koulujen liikuntatilojen vapaa-ajan käyttöä. Lännen nuorten liikuntahanke on aloitettu nuorisoasiankeskuksen kanssa FunAction ja Operaatio pulssin toimintamalleja hyödyntäen. Palvelumuotoiluhanke on aloitettu Jakomäen ja Myllypuron alueilla. Osallistamistyöpajat ikääntyneille hankkeiden ja tapahtumien yhteydessä.</p>	TY, LIIKE	Opev, Nk, Ksv, HKR, Sote, liikuntaseurat, kaupunginkanslia	4
1.4.	Pääkaupunkiseudun kuntien yhteistyötä tiivistetään.	<p>Pääkaupunkiseudun kuntien liikuntatoimen edustajat ovat tavanneet vuosittain.</p> <p>Hiihtolajien ja ulkoilureittien kunnossapidossa on yhteistyötä.</p> <p>Ulkoliikuntakartta.fi palvelu (hiihtoladut, luistelukentät ja uimarannat) kehitettiin ja otettiin käyttöön Espoo ja Vantaan liikuntatoimien kanssa.</p> <p>Yhteistyötä on tehty mm. liikuntaneuvonnassa mm. Espoon kanssa.</p> <p>Maahanmuuttajapalveluiden suunnittelussa on tehty yhteistyötä Espoon ja Vantaan kanssa. Pääkaupunkiseudun yhteiset Tsemppi-hyvinvointimessut olivat lokakuussa 2014.</p> <p>Pääkaupunkiseudun kunnat osallistuvat Nuuksion järviylängön ulkoilualueita palvelevan uuden luontokeskuksen Haltian ylläpitoon.</p> <p>Veneiden talvisäilytysalueita on suunniteltu myös naapurikuntiin.</p> <p>Esitteitä, julkaisuja ja muuta markkinointimateriaalia on tuotettu yhdessä pääkaupunkiseudun kuntien kanssa.</p>	ULKO, MERI, LIIKE	Espoo, Vantaa, Kauniainen, Kirkkonummi, Sipoo, HUS	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1.5.	Kävelyn ja pyöräilyn houkuttelevuutta ja edellytyksiä parannetaan peruskorjaamalla ulkoilureittejä ja lisäämällä reittien yhteyteen kuntoilulaitteita.	Ulkoiluteitä on rakennettu ja peruskorjattu. Pyöräparkkialueita on rakennettu. Ulkokuntoilulaitteita on lisätty reittien yhteyteen ja käytössä on yli 140 ulkokuntoilupistettä. Ulkokuntoilulaitteiden käytöstä ja suunnittelusta on tehty kysely. Tiedot ulkokuntoilulaitteista löytyvät Pääkaupunkiseudun palvelukartalta. Ulkokuntoilulaitteiden kunnan seurantaan on hankittu oma järjestelmä, jonka avulla laitteiden viat saadaan tietoon ja korjataan nopeammin. Lähiliikuntapaikoille on kehitetty LIVulkotreeni tuote kaupunkilaisten aktivoimiseksi.	ULKO, TY, LIIKE	HKR, Ksv	4
1.6.	Liikuntavirasto osallistuu pyöräilyverkoston suunnitteluun ja markkinointiin julkaisemalla ulkoilu- ja pyöräilykarttoja.	Liikuntaviraston julkaissut ulkoilu- ja pyöräilykarttoja, jotka tutustuttavat pääkaupungin ulkoilualueisiin ja nähtävyyksiin. Helsingin Kotiseutupyöräilyreitit julkaistiin vuonna 2013 ja vuonna 2014 julkaistiin uusia reittejä mm. Helsingin Olympialaiset 1952 sekä Keskuspuiston 100-vuotisjuhla varten suunnitellun pyöräilyreitit.	TY, VY, ULKO	Ksv, HKR, naapurikunnat	4
1.7.	Kuntalaisia aktivoidaan omaehtoiseen liikkumiseen liikuntakampanjoilla ja – tapahtumilla.	Liikuntavirasto on rakentanut ja ylläpitää 26 lähiliikuntapaikkaa ja yli 140 ulkokuntoilupistettä. Terveellinen kaupunginosa-hanke on toteutettu Herttoniemessä ja Malminkartano-Kannelmäen alueella. Liikuntapalveluita on markkinoitu useiden eri kanavien kautta ja on järjestetty runsaasti erilaisia tapahtumia liikuntapaikoilla liikunnan edistämiseksi. Ulkoilusaarista ja -alueista on tehty videoita 2014. Liikuntavirasto on järjestänyt ja osallistunut erilaisiin markkinointitapahtumiin kuten esim. Vesiliikennepäivä, Keskuspuisto 100-vuotta ja Käpykätköilytalon lanseeraus ym. Kirjastoissa on lainattu liikuntavälineitä, on järjestetty erilaisia tapahtumia Liikuntahulinat, Perhepalloilu jne. Ohjatun liikunnan erilaisille kohderyhmille on järjestetty liikuntakampanjoita ja tapahtumia. Markkinointiviestintää on kehitetty mm. lähiliikuntapaikkojen osalta. Uusilla lähiliikuntapaikoilla on järjestetty liikunnallisia avajaisia. Ulkoliikuntapisteisiin on kehitetty LIVulkotreeni tuote. Myös maahanmuuttajiin kohdistuvaa markkinointiviestintää on kehitetty mm. internetsivut, tukimateriaali sekä materiaalin selkokieliisyys.	Kaikki LIIKE, HALL, TY	Sote, Muut liikuntapalveluiden tuottajat	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1.8.	Osana kaupungin lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa syrjäytymistä ehkäistään järjestämällä 7-12-vuotiaille alakoululaisille lapsille heitä kiinnostavaa monipuolista maksutonta tai edullista harrasteliikuntaa iltapäivisin koulujen tiloissa tai koulujen lähellä olevissa liikuntapaikoissa (EasySport).	Liikuntavirasto on järjestänyt 7-12-vuotiaille alakoululaisille lapsille monipuolista maksutonta tai edullista EasySport harrasteliikuntaa iltapäivisin koulujen tiloissa tai koulujen lähellä olevissa liikuntapaikoissa. Toimintaan osallistuneiden lasten määrä on noussut tasaisesti ja vuonna 2017 lapsia oli mukana viikoittaisessa toiminnassa yli 3100. Lähiliikuntapaikkoja on rakennettu koulujen viereen, suunniteltu yhdessä koulujen kanssa	LIIKE, TY	Opev, liikuntaseurat	5
1.9.	Järjestetään laadukasta ja monipuolista matalan kynnyksen harrasteliikuntaa 13 - 17-vuotiaille yläkouluikäisille nuorille (FunAction).	Liikuntavirasto on järjestänyt 13-17-vuotiaille yläkouluikäisille nuorille laadukasta ja monipuolista matalan kynnyksen FunAction harrasteliikuntaa iltapäivisin koulujen tiloissa tai koulujen lähellä olevissa liikuntapaikoissa. Toiminta on ollut Itä-Helsingissä, Jakomäessä ja Maunulassa. Nuorille on tarjottu FunAction liikuntaneuvontaa osana koulujen oppilasterveydenhuoltoa. FunAction toiminta on laajentunut Pirkkolan, Malminkartanon ja Kannelmäen alueille.	LIIKE	liikuntaseurat	5
1.10.	Laajennetaan ja kehitetään harrasteliikuntatoimintaa myös vammaisille ja pitkäaikaissairaille lapsille sekä muille erityisen tuen tarpeessa oleville lapsille ja nuorille.	Kohdennettujen EasySport-liikuntaryhmien määrä on lisääntynyt ja Koulu-PT-toimintamalli on saatu alulle.	LIIKE	Sote, liikuntaseurat	4
1.11.	Lisätään liikuntaa ja fyysistä aktiivisuutta peruskoulujen koulupäivään ja sen yhteyteen (Liikkuva koulu).	Vuoden 2016 loppuun mennessä kaikki Helsingin peruskoulut olivat rekisteröityneet liikkuviksi kouluiksi. Liikuntavirasto sai vuonna 2014 valtakunnallisen Liikkuva koulu tunnustuksen. Syksyllä 2015 Helsingissä järjestettiin pääkaupunkiseudun yhteinen School Action Day -tapahtuma, johon osallistui n. 8000 koululaista.	LIIKE	Opev, liikuntaseurat	5
1.12.	Kehitetään koulujen ja päiväkotien pihoja sekä puistojen liikunta- ja leikkipaikkoja lähiliikuntapaikoiksi ja monipuolisiksi oppimisympäristöiksi yhdessä eri toimijoiden kanssa.	Liikuntavirasto on rakentanut uusia lähiliikuntapaikkoja (Kannelmäki, Laajasuo, Lassila, Munkkiniemi, Roihuvuori, Konala, Lauttasaari). Yhteensä käytössä on 26 lähiliikuntapaikkaa. Liikuntaviraston on suunnitellut yhdessä koulujen kanssa koulujen pihojen lähiliikuntapaikkoja.	TY, ULKO, LIOS	Opev, Ksv, HKR, Vakav	4
1.13.	Helsingin kaupungin liikuntapaikat ovat päivisin koulujen ja päiväkotien liikunnanopetuksen käytössä.	Liikuntaviraston liikuntapaikat ovat olleet päivisin koulujen ja päiväkotien liikunnanopetuksen käytössä. Osa sisäliikuntatiloista on ollut koulujen käytössä maksutta. Seurojen toteuttamien kenttien sopimuksiin on kirjattu että heidän toteuttamat teknumrikentät ovat päiväsaikaan koululaisten käytössä.	ULKO, SISÄ	Opev, Vakav	5
1.14.	Kaupungin koulujen ja päiväkotien liikuntatilojen ja pihojen tulee olla iltaisin ja viikonloppuisin liikuntakäytössä.	Koulujen pihoja on kehitetty lähiliikuntapaikoksi. Koulujen sisäliikuntatilojen vapaa-ajan käytön hallinnointi siirtyy liikuntatoimelle 1.6.2017.	LJ	Opev, Vakav	3

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1.15.	Parannetaan terveytensä kannalta riittävästi liikkuvien aikuisten palveluja.	Liikuntavirasto on toteuttanut yli 140 kuntoilupistettä ympäri Helsinkiä. Ulkoilureittejä ylläpidetään ympäri kaupunkia sekä latuja ja luistelurataja kunnostetaan sään salliessa lähes joka puolelle Helsinkiä. Liikuntavirasto on järjestänyt erilaista kohdennettua matalan kynnyksen toimintaa (esim. lähiöliikuntaa, puistojumppaa, vesijumppaa, XXL-jumppa, kuntosalin starttiryhät, laiteopastukset, liikuntaa mielenterveyskuntoutujille, oloklubi). Lisäksi on järjestetty liikuntainfoja, tiedotettu liikuntapalveluista, järjestetty luentoja, kampanjoita, tapahtumia, tehty yhteistyötä erityisliikunnan järjestöjen kanssa, osallistuttu erilaisten kehittämissuunnitelmien valmisteluun (esim. lihavuusohjelma). Lähiöliikuntatoimintaa on jatkettu ja kehitetty AVI - rahoitteen Aktivista arkea lähiöistä - palvelumuotoiluhankkeen keinoin.	Kaikki	Eri hallintokunnat, järjestöt, yhdistykset	4
1.16.	Kehitetään syrjäytymisvaarassa olevien ja erityisliikunnan piiriin kuuluvien kuntalaisten matalankynnyksen liikuntapalveluja ja liikuntaneuvontaa sekä poikkihallinnollisia palveluketjumalleja kaupungin eri toimijoiden kanssa.	Liikuntaneuvontaa on toteutettu terveysasemilla. Nuorten yhteiskuntatakuu hankkeeseen yhteydessä on järjestetty laajaa liikuntatoimintaa 18-29-vuotiaille työttömille tai ilman opiskelupaikkaa oleville nuorille. Runsaasti erilaisia hankkeita ja toimintamuotoja kuten Aikalisä, nuorten liikuntaneuvonta Jump In, liikkujax liikuntaneuvontaa ikääntyville, sepelvaltimotautia sairastavan liikuntapolku Helsingissä, muistisairaana potilaan hoitoketju, EasySport ja FunAction startti. Aktiivix-liikuntaneuvonta, joka on terveysasemien ja liikuntaviraston välinen palveluketjurakenne, joka on kohdennettu tyypin 2 diabetesriskissä tai siihen jo sairastuneisiin, BMI yli 30 omaaviin kuntalaisiin on jalkautettu osaksi liikkeen perustoimintaa. Liikuntaneuvonnasta on saatu kannustavia tuloksia ja sen vaikuttavuusarviointia kehitetään edelleen.	LIIKE	Sote, Heke, Opev, Puolustusvoimat, seurat, yhdistykset, KKI, EAKR, AVI, respa, tulevaisuustiski, kaupunginkanslia, duuri, Likes, HUS, UKK-instituutti	4
1.17.	Ikääntyvät tarvitsevat riittävästi esteettömiä ja turvallisia liikkumisympäristöjä asuinalueillaan sekä ohjattua liikuntatoimintaa.	Liikuntaviraston keskeisille liikuntapaikoille on tehty esteettömyyskartoitukset ja nämä esteettömät liikuntapaikat löytyvät Helsingin palvelukartalta. Liikuntaviraston asiantuntijat ovat olleet mukana suunnittelemassa esteettömiä liikuntareittejä.	ULKO, LIIKE, TY	Sote, Ksv, HKR, Haaga-Helia, Kkansl	4
1.18.	Kohdennettuja palveluja tarvitaan toiminta- ja liikkumiskyvyltään rajoittuneiden ikääntyneiden liikuntapalveluihin.	Liikuntavirasto on järjestänyt senioriliikuntaa ja erilaisia tasapaino- ja voimaharjoitteluryhmiä, omaishoitoperheiden ryhmiä, tapahtumia (Citykävelyt, Seniorisäpinät ym.). Liikuntaryhmien tasoluokitukset. Muistisairaana potilaan hoitoketju.	ULKO, LIIKE	Sote, eläkeläisjärjestöt, vanhusneuvosto, vammaisjärjestöt	4
1.19.	Ikääntyneiden liikuntapalveluiden kehittämistä jatketaan yhteistyössä terveys- ja sosiaalitoimen kanssa.	Terveellinen kaupunginosa hanke toteutettiin Herttoniemessä ja se jatkuu Malminkartano- Kannelmäen alueella. Ikääntyneille on järjestetty liikuntaa ja tapahtumia kuten esim. Liikuntakaveri, Stadin ikäohjelma, Hyvinvointia edistävät yleisötilaisuudet (15 tilaisuutta).	ULKO, LIIKE, TY	Sote, liikuntaseurat	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
1.20.U USI	Osana kaupungin nuorten yhteiskuntatakuun toimenpiteitä järjestetään työ- ja koulutuskuntoisuutta edistävää matalan kynnyksen liikuntaa 17-29-vuotiaille	Nuorten yhteiskuntatakuun hankkeen päätoimina on toteutettu matalankynnyksen viikottaista liikuntatarjontaa sekä liikuntaneuvontaa 18-29-vuotiaille. NYT-hankkeen liikuntatoiminnan arvioidaan saavuttavan vuoden 2017 loppuun mennessä noin 100 000 käyntikertaa. Tehtyjen asiakaskyselyiden perusteella tunneille osallistuneita 21% on ilman työ- tai koulutuspaikkaa. 62% osallistuneista on liikuntaa harrastamattomia tai vähän liikkuvia. Hankkeen toiminnan rahoitus vuonna 2018 epäselvä.	LIIKE	Liikuntaseurat, kaupunginkanslia, opev, NK, sote, TE-palvelut, puolustusvoimat, Likes, etsivä nuorisotyö, nuorten työllisyysneuvonta	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
2	Helsingin ja sen kaupunginosien viihtyvyyden sekä vetovoimaisuuden lisääminen				3,42
2.1.	Liikuntapaikkarakentamisen määrärahoja tulee lisätä koska nykyinen noin 12 miljoonan euron taso ei riitä uusien asuinalueiden liikuntapaikkojen rakentamiseen. Vuosittain määrärahojen tarve riippuu uusien asuinalueiden rakentamisaikataulusta.	Liikuntapaikkarakentamisen määrärahat ovat vähentyneet vuosina 2014 - 2017 aikaisemmin noin käytössä olleesta noin 15 miljoonasta eurosta noin 10 miljoonaan euroon vuodessa, jolla on perusparannettu nykyisiä liikuntapaikkoja. Korjausvelka kasvaa nykyisellä määrärahatasolla. Uusien asuinalueiden liikuntapaikat eivät ole toteutuneet suunnitelmien ja asuntorakentamisen mukaan.	TY, LJ	Kkansl, Ksv	3
2.2.	Nykyisiä liikuntapaikkoja perusparannetaan monikäyttöisiksi ja energiatehokkaiksi.	Energiankäyttöä on tehostettu ja säästöjä on saavutettu. Pirkkolan energiansäästö oli vuosina 2010 - 2014 11%, Seitsemässä kohteessa on otettu käyttöön Ekokompassi. Liikuntapaikoilla on otettu käyttöön LED-valaistuksia.	TY, ULKO, SISÄ, MERI		4
2.3.	Vanhojen olympiarakennusten korjaus on kansallinen tavoite. Niiden korjaustarvetarkoitus saatetaan loppuun ja peruskorjaus käynnistetään.	On tehty kuntoarvioita ja tarkennettu korjausvelkalaskelmia, joiden perusteella on tehty peruskorjausaikatauluja. Uimastadionilla on tehty peruskorjuksia. Helsingin olympiastadionin peruskorjaus on käynnistynyt. Töölön kisahallin peruskorjauksen suunnittelu on käynnistynyt.	LJ, TY	Stadion-säätiö, Kkansl, OKM	3
2.4.	Jatketaan rakennusten korjaustarvekartoitusta.	Korjausvelkaa on arviolta yhteensä noin 250 000 000 euroa. Merkittävien liikuntapaikkojen kuntokartoitukset tehty. IV- kuntokartoituksia on tehty tai niitä jatketaan mm. liikuntapuistojen huoltorakennuksissa.	TY, ULKO, SISÄ, MERI		4
2.5.	Jos perusparannuksen määrärahoja ei lisätä, niin nykyisillä perusparannuksiin varatuilla määrärahoilla korjausvelka lisääntyy entisestään ja monia peruskorjaushankkeita joudutaan siirtämään tulevaisuuteen.	Liikuntapaikoista on tehty kuntoarvioita joiden perusteella on tehty perusparannussuunnitelmia. Perusparannukseen on käytetty vuosittain noin 5 miljoonaa euroa. Liikuntaviraston liikuntapaikkojen rakentamiseen varatut määrärahat ovat vähentyneet vuosina 2014 - 2017 vuodesta 2013 noin kolmanneksen, joka on vaikuttanut korjausvelan lisääntymiseen ja siirtänyt hankkeita tulevaisuuteen.	LJ, TY	Kkansl, Ksv	3
2.6.	Ulkoliikuntapaikkojen laatua, monikäyttöisyyttä ja käyttöastetta parannetaan rakentamalla tekonurmikenttiä ja tekojääratoja.	Jalkapalloseurat ovat rakentaneet liikuntaviraston tuella tekonurmikenttiä, joka on nostanut kenttien käyttöastetta. Seurojen tekonurmia valmistunut; Hernesaareen, Pakilaan, Oulunkylään, Hakaniemeen, Laajasaloon ja Vuosaareen. Vuonna 2017 seuroilla on tarkoitus toteuttaa kentät Lassilaan, Tapanilaan ja Kurkimäkeen. Liikuntavirasto on rakentanut omia tekonurmikenttiä.	ULKO, SISÄ TY	Liikuntaseurat	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyö- kumppanit	Arviointi 1-5
2.7.	Paloheinään luodaan edellytykset lumilautailulle.	Ulkoliikuntapalveluissa tehdyssä sisäisessä arvioinnissa todettiin että mäen kehittäminen lumilautailulle ei ole ajankohtainen.	ULKO, TY	Muut liikuntapalveluiden tuottajat	1
2.8.	Kilpailutoimintaa keskitetään liikuntapuistoihin ja lähikenttiä kehitetään omatoimiseen liikkumiseen sekä harrasteliikuntaan.	Liikuntaviraston vuokrannut jalkapalloseuroille kenttiä joille ne ovat rakentaneet tekonurmikentän. Seurat ovat keskittäneet näille kentille seuran harjoitus- ja kilpailutoiminnan. Liikuntavirasto on rakentanut kaikille avoimia lähiliikuntapaikkoja ja ulkokuntoilulaitteita omatoimiseen liikuntaan. Uudessa 1.6.2017 voimaan tulevassa liikunnan organisaatiossa liikuntapaikka palvelu palvelee ensisijaisesti liikuntaseuroja ja ylläpitää kilpailutoimintaa soveltuvia laadukkaita liikuntapaikkoja. Vastaavasti ulkoilupalvelu tuottaa ja ylläpitää ensisijaisesti liikuntapaikkoja omatoimiseen liikuntaan.	ULKO, SISÄ, HALL	SPL Hki piiri	5
2.9.	Ulkokenttien varastorakennuksia korvataan WDC-vuonna suunnitelluilla kaupunkikuvaan soveltuvilla "Säilö" rakennuksilla.	"Säilö" rakennuksia on Johanneksen kentällä, Kannelmäen kentällä, Lauttasaaren liikuntapuistossa, Meilahden liikuntapuistossa ja Paloheinän kentällä.	ULKO, SISÄ, TY	Rakvv, Ksv	3
2.10.	Aktivoidaan ja osallistutaan kansainvälisten ja paikallisten urheilu- ja liikuntatapahtumien järjestämiseen ja luodaan sekä ylläpidetään puitteita tapahtumien järjestämiseen.	Liikuntavirasto on osallistunut kansainvälisten ja paikallisten urheilu- ja liikuntatapahtumien järjestämiseen ja luonut ja ylläpitänyt puitteita tapahtumien järjestämiseen. Näitä tapahtumia ovat mm. kansainvälinen voimistelutapahtuma Gymnaestrada 2015, jääkiekon alle 20-vuotiaiden MM-kilpailut, Ringeten MM-kilpailut, nuorten pikaluistelun MM-kisat, koripallon, lentopallon ja taitoluistelun arvokilpailut. Lisäksi liikuntavirasto on toiminut mahdollistajana vuosittain toistuvissa tapahtumissa: Helsinki City Run, Naisten10 ja Helsinki City Maraton juoksutapahtumissa, Horse Show. Liikuntavirasto oli mukana myös jääkiekon Talviklassikko tapahtumissa Helsingin Olympiastadionilla.	LJ	Kkansl, Valo, OKM	4
2.11.	Suomen Olympiakomitean esityksessä suomalaisen huippu-urheilun kannalta merkittävimmistä valtakunnallisista rakentamishankkeista on mainittu Olympiastadionin perusparannus, jääurheilun monitoimihallin rakentaminen Myllypuron liikuntapuistoon ja SuomiHalli sisävelodromin rakentaminen Malmille.	Olympiastadionin peruskorjaus on käynnissä ja se valmistuu 2019. Urheahallin rakentaminen on suunniteltu vuosille 2018 - 2020. Jääpallohallin rakentamista valmisteillaan yksityisenä hankkeena.	TY, LJ	OKM, Ksv, Muut liikuntapalveluiden tuottajat, kaupunkikonserni	4
2.12.	Helsingin kaupunki peruskorjaa yhdessä valtion kanssa Helsingin Olympiastadionin ja kehittää sen ympäristöä, jotta Olympiastadionilla voidaan järjestää kansainvälisiä urheilun ja kulttuurin suur tapahtumia.	Helsinki osallistuu Olympiastadionin peruskorjauksen rahoitukseen yhdessä valtion kanssa. Peruskorjaus on käynnissä ja se valmistuu suunnitelmien mukaan vuonna 2019.	TY, LJ	Stadion-säätiö, OKM, Kkansl, Ksv	5

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
2.13.	Selvitetään mahdollisuus saada yksi uusi iso saari Helsingin edustalta ulkoilukäyttöön.	Isosaaren ja Vasikkasaarien käyttöönottoa on selvitetty. Lonna ja Vallisaari ovat avautuneet yleiseen käyttöön. Yleiskaavassa on kaavavaroja ulkoilusaarille.	MERI, TY	Ksv, HKR, valtio	2
2.14.	Selvitetään kaupunkikuvaa elävöittävien kelluvien uimaloiden sijoitusmahdollisuudet niille alueille josta puuttuu uimarantoja tai jossa uimaveden laatu on huono.	Kauppatorin vieressä sijaitseva merikylpylä Allas Sea Pool aloitti toimintansa yksityisenä hankkeena syksyllä 2016. Lisäksi on selvitetty muita kohteita, jonne voidaan sijoittaa kelluvia uimaloita..	MERI, TY	Ksv, Muut liikuntapalveluiden tuottajat	4
2.15.	Käynnistetään Hernesaaren purjehduskeskuksen suunnittelu.	Alueen osayleiskaavan valmistelu on käynnissä.	MERI, TY	Ksv	2
2.16.	Merellisten palveluiden tuottamisen tehostamiseksi ja tueksi rakennetaan keskitetty merellisten palvelujen keskus Kruunuvuorenrantaan.	Asemakaavassa on varaus merellisten palveluiden keskukselle mutta hanke ei ole toteutunut suunnitellulle paikalle Kruunuvuorenrantaan. Valmistelun aikana on selvitetty useita eri vaihtoehtoja. Stara on jäänyt pois ja ei osallistu hankkeeseen. Merellisten palveluiden käyttöön kunnostetaan tukikohta Rajasaareen.	MERI, TY	Ksv, HKR	3
2.17.	Varmistetaan että Jätkäsaaren liikuntapuiston ja Bunkkerin liikuntatilojen suunnittelu ja rakentaminen käynnistyy, niin että liikuntatilat ovat lähikoulujen ja asukkaiden käytössä kun koulu aloittaa toimintansa.	Bunkkeri hankepääätös on tehty vuonna 2016. Bunkkerin toteuttajaksi on valittu SRV Rakennus Oy. Bunkkeriin tulee liikuntatiloja ja tavoitteena on että ne ovat käytössä vuonna 2019. Rakentaminen viivästyy valitusten vuoksi.	LJ, TY, SISÄ, ULKO	Kkansl, Ksv, Opev	5
2.18.	Selvitetään uusien kaupunginosien liikuntapalveluiden rahoitus- ja tuottamistavat.	Uusia liikuntapaikkoja on rakennettu erilaisilla kumppanuushankeilla ja yksityisellä rahoituksella sekä urheilu- ja ulkoilulaitosrahaston lainojen avulla. Uusien kaupunginosien liikuntapalvelut toteutuvat suunniteltua hitaamiin. Kruunuvuoren liikuntahalli valmistuneena vasta vuosna 2023-2025	LJ	Kkansl, Ksv	3
2.19.	Esitetään lähiörahaston sisällön muuttamista, jotta sen kautta voidaan rahoittaa myös kantakaupungin liikuntapaikkarakentamista. Vaihtoehtoisesti esitetään oman lähiliikuntapaikkarahaston perustamista, jolla rahoitettaisiin lähiliikuntapaikkojen investointeja ja ylläpitoa.	Liikuntavirasto teki esityksen lähiörahaston sisällön muuttamista, jotta sen kautta voitaisiin rahoittaa myös kantakaupungin liikuntapaikkarakentamista.	LJ, TY	Lähiöprojekti, Kkansl	3

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
3	Liikunnan kansalaistoiminnan aktivoiminen ja liikuntaseurojen avustusten myöntämisperusteiden uudistaminen				4,6
3.1.	Ehkäistään lasten ja nuorten syrjäytymistä tukemalla liikuntaseurojen lasten ja nuorten liikunnan toimintaedellytyksiä.	Liikuntaseurojen avustusten jakoperusteet ja tilojen käytön tukemisen malli on uudistettu. Painopisteenä sekä toiminta- että tilankäyttöavustuksen myöntämisessä ovat lapset ja nuoret. Yhteistyössä urheiluseurojen kanssa on järjestetty matalankynnyksen EasySport ja FunAction liikuntatoimintaa.	HALL	Liikuntaseurat	5
3.2.	Liikuntaviraston ja opetusviraston liikuntatilojen viikonloppu- ja iltakäyttöä tehostetaan ja vuorojenjako keskitetään liikuntavirastoon.	Liikuntavirasto vastasi "koulutilat käyttöön"-pilotin aikana ja sen jälkeen syksystä 2015 alkaen 11 ns. pilottikoulun vuorojenjako ja varaustoiminnasta. Opetusviraston liikuntasalien ilta- ja vapaa-ajan käytön vuorojen myöntämiseen ja varaustoimintaan liittyvät tehtävät siirtyvät liikuntatoimelle 1.6.2017. Liikuntalautakunta päätti koulujen liikuntasalien uusista vuorojenjakoperusteista 11.4.2017. Uusia vuorojenjakoperiaatteita työstettiin opetusviraston sekä kulttuurikeskuksen ja nuorisosiainkeskuksen kanssa.	HALL	Opev, Liikuntaseurat	5
3.3.	Uudistetaan liikuntaseurojen avustusten myöntämisperusteet niin, että painopiste on lasten ja nuorten liikunnan tukemisessa. Avustusten myöntämisessä kiinnitetään entistä enemmän huomiota toiminnan laatuun.	Uudet avustusperusteet ja uusi tilojen käytön tukimalli otettiin käyttöön 2016. Sekä toiminta- että tilankäyttöavustusten myöntämisessä painotetaan lasten ja nuorten toimintaa. Avustuslaskennassa otettiin käyttöön myös laatu painottava kriteeri.	LJ, HALL	Seuraparlamentti, Liikuntaseurat	5
3.4.	Asiakasjärjestelmien verkkopalveluja kehitetään.	Ulkoliikuntakartta.fi palvelu otettiin käyttöön 2016. Palvelussa on ajantasaista tietoa Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien ulkoliikuntapaikkojen kunnosta. Palvelussa on hiihtolatujen ja luistelupaikkojen reaaliaikainen tieto kunnosta. Uimarantojen osalta palvelu otetaan käyttöön kesällä 2017. Uusi tila- ja kurssivarausjärjestelmä otetaan käyttöön 2017. Info-näyttöjärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2015 ja sitä laajettiin vuosina 2016 ja 2017. Kaikkiaan liikuntapaikoilla info-näyttöjä on käytössä yhteensä 32 kappaletta. Järjestelmällä välitetään asiakkaille liikuntapaikkoihin liittyvää ajankohtaista informaatiota. Kassa- ja kulunvalvontajärjestelmän käyttöä on laajennettu sisäliikuntapaikkoihin ja maauimaloihin. Karttapalveluja on kehitetty. Liikuntavirasto on ottanut käyttöön sosiaalisen median kanavia: Facebook, Twitter ja YouTube. Liikuntaviraston verkkosivut uusittiin 2014. Kaikki Helsingin yli 2 000 liikuntapaikkaa on näkyvissä Pääkaupunkiseudun palvelukartalla.	Kaikki	Kkansl, ohjelmistotoimittajat	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
3.5.	Kannustetaan ja tuetaan vammais- ja kansanterveys- sekä eläkeläisjärjestöjä liikuntatoiminnan järjestämiseen.	Uudistetuissa avustusperusteissa tuetaan edelleen eläkeläis- ja erityisryhmien liikuntatoimintaa. Liikuntaviraston vuonna 2016 uudistetussa hinnastossa eläkeläis- ja erityisryhmien liikunnalliseen toimintaan varatut tilavuorot ovat vahvasti subventoituja. Järjestöille on järjestetty vertaisohjaajakoulutusta ja erilaisia infotilaisuuksia.	HALL, LIIKE	Järjestöt	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
4	Liikuntapalvelujen tuottaminen yhdessä muiden toimijoiden kanssa				4,08
4.1.	Rakennetaan uusia vapaassa käytössä olevia monikäyttöisiä lähiliikuntapaikkoja koulujen ja päiväkotien pihoilta, puistoihin ja liikuntapaikoille yhdessä kaupungin muiden toimijoiden kanssa.	Lähiliikuntapaikkoja ja ulkokuntoilupisteitä on suunniteltu yhdessä muiden hallintokuntien kanssa ja niitä on rakennettu koulujen pihoilta tai koulujen läheisyyteen sekä puistoihin.	ULKO, SISÄ, MERI, TY	Opev, Vakav, HKR, Ksv, Nk, yritykset	3
4.2.	Lähiöprojektin kanssa kunnostetaan julkisia kaupunkitiloja, lisätään liikkumisympäristön houkuttelevuutta rakentamalla liikuntapaikkoja eri toimijoiden kanssa sekä tuotetaan laadukkaita lähiöliikuntapalveluita asukkaiden terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi alueiden palveluverkkoja hyväksikäyttäen	Yhdessä Lähiöprojektin kanssa on suunniteltu liikuntapaikkoja ja saatu niiden rakentamiseen rahoitusta. Lähiöliikunnalla on tarjottu liikuntapalveluita ja liikuntatahtumia.	TY, LIOS	Lähiöprojekti, Ksv, Nk	4
4.3.	Järjestetään liikuntapalveluja sekä aktivoidaan ja tuetaan muita liikuntapalveluiden tuottajia.	Liikuntaseurojen uudet avustusperusteet otettiin käyttöön 2016. Liikuntaviraston liikuntapaikkojen uudet vuorojenjakoperusteet ja -järjestys on hyväksytty lautakunnassa. Koulujen liikuntasalien uudet vuorojenjakojärjestys ja -perusteet on hyväksytty lautakunnassa. Liikuntayrittäjien ja yhteisöjen uudet vuokrausperusteet on otettu käyttöön. Liikuntavirasto on jatkanut yhteistyötä muiden liikuntapalveluiden tuottajien kanssa ja liikuntaseurat ja eri yhteisöt ovat toteuttaneet liikuntapaikkoja kumppanuushankkeilla.	Kaikki	Muut liikuntapalveluiden tuottajat	4
4.4.	Tuetaan liikuntayrittäjiä vuokraamalla tontteja ja tiloja yksityisiä liikuntahankkeita varten harkinnan mukaan, silloin kun hankkeet täydentävät kaupungin liikuntatarjontaa.	Helsingissä yli 20 kumppanuushankkeena rakennettua tekonurmikenttää. Liikuntayrittäjien ja yhteisöjen uudet vuorausperusteet on oettu käyttöön. Liikuntapaikkahankkeille on myönnetty edullisia lainoja kaupungin urheilu- ja ulkoilulaitosrahastosta.	TY, OSAST OT	Ksv, Muut liikuntapalveluiden tuottajat	5
4.5.	Samalla kehitetään liikuntapaikkojen välivuokrausmallia tapauskohtaiseksi.	Liikuntayrittäjien ja yhteisöjen uudet vuorausperusteet on otettu käyttöön.	HALL		5
4.6.	Tuotetaan uusia ulkoilu- ja liikuntapalveluja sekä liikuntapaikkoja kumppanuushankkeilla.	Helsingissä yli 20 kumppanuushankkeena rakennettua tekonurmikenttää. Kivikossa toimi lumilautailurinne ja pyöräilykrossiparkki. Liikuntayrittäjien ja yhteisöjen uudet vuorausperusteet on oettu käyttöön.	ULKO, SISÄ, MERI, LIIKE, TY	Liikunta-alan yrittäjät, liikuntaseurat, yhteisöt	5
4.7.	Helsingin kaupungin omistukseen ja liikuntaviraston ylläpidettäväksi siirtyneelle Kivikon hiihtohalli haetaan uutta palvelujen tuottamistapaa yhdessä ulkopuolisten toimijoiden kanssa.	Kivikon hiihtohalli toimintaa ja palveluja on kehitty yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Alunperin keskeneräisen Kivikon hiihtohallin rakentaminen on saatettu loppuun vuonna 2016. Uusia liikuntatiloja on suunniteltu kumppanuushankkeena vuosina 2016 ja 2017. Hiihtohallin katolle on rakennettu Suomen suurin aurinkovoimala.	SISÄ, ULKO	yrittäjät	3

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
4.8.	Liikuntatoimi toimii asiantuntijana kaupungin liikuntapalveluiden kehittämisessä.	Liikuntavirasto on pitänyt vuosittain säännöllisiä tapaamisia keskeisten yhteistyövirastojen kanssa, joissa on keskusteltu ajankohtaisista yhteistyöhankkeista. Liikuntavirasto on mukana sivistystoimen apulaiskaupunginjohtajan Liikuntafoorumissa jossa on mukana kaupunkikonsernin muita toimijoita. Opetustoimen (mm. Liikkuva koulu) ja sosiaali- ja terveystoimen kanssa on ollut yhteistyötä liikuntapalvelujen kehittämisessä.	LJ		4
4.9.	Työnjakoa ja yhteistyötä kaupungin muiden liikuntapalveluiden tuottajien kanssa uudistetaan ja viraston vastuuta yhteisen tavoitteen koordinoijana selkeytetään ja vahvistetaan jo tehtyjen selvitysten mukaisesti.	Liikuntaviraston edustajat osallistuvat sivistystoimen apulaiskaupunginjohtajan johdolla toimivan Liikuntafoorumin työskentelyyn. Liikuntakonsernin kokousten sisältöjä ja valmistelua systematisoitiin liikuntaviraston johdolla vuosisuunnitelmoina 2015 ja 2016	LJ	SJ, Liikuntafoorumi, Urheiluhallit Oy, Jääkenttäseäätö, Kkansl	3
4.10.	Käynnistetään selvityshanke, jossa tarkastellaan kaupungin liikuntapalvelutuotannon kustannustehokkuutta.	Ramboll Management Consulting toteutti vuonna 2013 selvityshankkeen "Helsingin kaupungin liikuntatoimen kustannusselvitys".	LJ	Kkansl, Urheiluhallit Oy	5
4.11.	Hankitaan kokemuksia ja vertailevaa kustannustietoa liikuntapaikkojen ylläpidosta ja hoidosta.	Ramboll Management Consulting toteutti vuonna 2013 selvityshankkeen "Helsingin kaupungin liikuntatoimen kustannusselvitys".	ULKO, SISÄ, MERI, TY	VTT, kunnat, Urheiluhallit Oy, Jääkenttäseäätö	4
4.12.	Kehitetään huipulle tähtäävien nuorten urheilijoiden harjoitusolosuhteita yhdessä Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia kanssa. Helsingin kaupunki liittyy Pääkaupunkiseudun urheiluakatemiaesitykseen.	URHEAn kanssa on tehty yhteistyötä. Urhea-hallin kaavoitus käynnistyi vuonna 2016 ja liikuntatoimi on varautunut sen rakentamisen rahoitukseen vuosina 2018-2020. Pääkaupunkiseudun muita kaupungeja yritettiin saada mukaan osallistumaan yhteishankkeena Urhea-hallin rakentamiseen, mutta se ei ole onnistunut tähän mennessä.	LJ	Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia	4

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyö- kumppanit	Arviointi 1-5
5	Henkilökunnan osaamisen kehittäminen ja työhyvinvoinnin parantaminen				3,86
5.1.	Helsingin kaupungin henkilöstökeskuksen ikäjohtamisen osana henkilöstöliikunta järjestää kohdennettua toimintaa kaupungin työterveyskyselystä nousevien tarpeiden mukaan ja on mukana kehittämässä kaupungin kohdennettua kuntoremonttitoimintaa.	Ikäjohtamisesta on siirrytty Monimuotoiseen johtamiseen. Henkilöstöliikunnan tarjonnan suunnittelussa on huomioitu Kunta10 ja työterveyskyselyn tuloksia ja on lisätty kohdennettua toimintaa mm. hyvinvointijumppa +55, naisten vesiliikuntaryhmät, kuntosalin starttikurssi, erilaiset painonhallintaryhmät ja selkähuolto-kurssit. Kuntosalitoiminnan uudistus toteutettiin työkyvyn ylläpidon näkökulmasta. Työkykyä kaiken ikää -kuntoremonttipäivät henkilöstöliikunnan tukitoimin toteutettiin. Elintärkeät elämäntavat, Voimavara ja Tules -kuntoremontit ovat vakiintuneet pysyväksi toiminnaksi - työkykyvalmennuksiksi Tyhen toimintaan, yhteistyö näiden osalta jatkuu.	LIIKE	Kkansl, Tyke	4
5.2.	Yhteistyötä tiivistämällä eri hallintokuntien välillä ja uusia toimintamalleja rakentamalla, kehitetään ja tuotetaan Helsingin kaupungin henkilöstöliikuntapalveluja henkilöstön tarpeita vastaaviksi.	Poikkihallinnollisella yhteistyöllä toteutettiin hankkeita arkiaktiivisuuden ja aktiivisemman työpäivän lisäämiseksi: Liikkeelle -toimintamalli -2013, Kilsat kasaan - työmatkaliikumishanke 2013-2014, UP! - Aktiivisempi päivä -hanke 2015-2016. Osallistuminen liikunnan asiantuntijana eri poikkihallinnollisissa ja virastokohtaisissa työryhmissä (Stydi, Ikäjohtaminen, Työkyky-ryhmä). Yhteistyö Pääkaupunkiseudun kuntien ja HUS:n kanssa on ollut tiivistä (Täysi Kymppi, Tsemppi-Messut, Keho- ja tasapaino- kiertue, Matka hyvään kuntoon -rekkakiertue.) Yhteistyössä kaupunginkanslian viestinnän kanssa tuotettiin työmatkakyselyä hyödyntäen Henkilöstöliikunnan palvelututkimus 2016 palveluista ja viestinnästä.	LIIKE	Kkansl, Tyke, HSL, YMK, KSV, KKI, Oiva Akatemia	4
5.3.	Palkataan nuoria kesätyöntekijöiksi ja jatketaan liikuntapaikanhoitajien oppisopimuskoulutusta.	Liikuntavirasto on palkannut vuosittain kesätyöntekijöitä, Siisti kesä-työntekijöitä kaupungin hankerahoituksella että kausityöntekijöitä omalla rahoituksella. Vuonna 2015 Siisti kesä -työntekijöitä 144 ja kausityöntekijöitä 187. Vuonna 2016 Siisti kesätyöntekijöitä oli 184 ja kausityöntekijöitä 192. Vuonna 2017 paikkoja oli kausityöhön 193 ja Siisti kesä -hankkeeseen 197. Liikuntapaikanhoitajan oppisopimuskoulutusta on jatkettu. Liikuntapaikanhoitajan oppisopimuskoulutuksen vuonna 2016 aloitti 5 henkilöä.	HALL, osastot	Kkansl	4
5.4.	Kehitetään henkilökunnan osaamista ja käytetään aktiivisesti kannustejärjestelmiä.	Henkilöstö on osallistunut koulutuksiin ja koulutuspäiviä on ollut vuosittain yhteensä noin 1 000. Liikuntaviraston palkitsemisohjelma on päivitetty ja osaamisen kehittämissuunnitelma on päivitetty 2016. Liikuntapaikanhoitajien oppisopimuskoulutusta on jatkettu ja henkilökunta on suorittanut erilaisia tutkintoja.	HALL, osastot	Oiva Akatemia	4
5.5.	Henkilökunnalle suunnatun kielikoulutuksen avulla vastataan monikulttuurisen asiakaskunnan asettamiin haasteisiin.	Henkilökunnalle on järjestetty kielikoulutuksia.	HALL	Oiva Akatemia	2

Nro	Tavoite / toimenpiteet	Tulokset vuosina 2013 - 2017	Osasto	Yhteistyökumppanit	Arviointi 1-5
5.6.	Johdon ja esimiesten johtamisaamista kehitetään osallistamalla kaupungin ja viraston järjestämiin johtamiskoulutuksiin.	Esimiehiä on osallistunut lähiesimiesvalmennukseen, Oiva Taituri-valmennukseen, JET:iin ja eMBA-koulutukseen. Liikuntaviraston lähiesimiehet ovat osallistuneet liikuntapaikkamestarikoulutukseen. Esimiesten osaamista on kehitetty säännöllisesti järjestetyillä Esimiesinfoja, tilaisuudet aloitettiin vuonna 2015, vuonna 2016 tilaisuuksia oli 5 ja vuoden 2017 puolella 2 tilaisuutta. Tilaisuuksien osallistujakeskiarvo oli 34 henkilöä. Lisäksi esimiehille on perustettu PomoHelppi-työtila johon on koottu materiaaleja henkilöstöjohtamisen tueksi.	Kaikki	Kkansl, Oiva Akatemia	4
5.7.	Kustannustietoisuutta lisätään ja otetaan käyttöön nettobudjetointi.	Liikuntavirasto on toiminut nettobudjetoituna yksikkönä. Liikuntaviraston tulot ovat kasvaneet ja toimintakatetavoite on saavutettu vuosittain. Tulospalkkiojärjestelmästä on saatu hyviä kokemuksia ja säästöjä. Käyttöön on otettu uusia maksutapoja sekä kulunvalvontaiäriestelmiä.	Kaikki	Kkansl	5