



10.10.2019

Asia/2

## § 160

### Hallintomuotoselvitys, Liikenneliikelaitos HKL

HEL 2019-005371 T 00 01 00

#### Päätös

Liikenneliikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi asiasta saamansa informaation.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Ville Lehmuskoski

#### Lisätiedot

Minna Kivioja, yksikön sihteeri, puhelin: 310 78455  
minna.kivioja(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Kansliapäällikkö asetti 24.1.2019 työryhmän selvittämään liikenneliikelaitoksen (HKL) organisaatiomuotoa. Työryhmän työ valmistui kesäkuun alussa ja kansliapäällikkö merkitsi 30.8.2019 työryhmän loppuraportin tiedoksi.

Työryhmä tunnisti useita keskeisiä HKL:n organisointitavan valintaan vaikuttavia muutosvoimia, kuten raideliikenteen kasvava rooli kaupunkikehityksen toteutuksessa, suunnitteilla olevat useat uudet seudulliset raidehankkeet, jotka tulevat yhtymään Helsingin kantakaupunkiverkoon sekä markkinaehtoisuuden lisääntyminen raideliikennöinnissä ja Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) mahdolliset liikennöinnin kilpailutuksia koskevat päätökset.

Työryhmän näkemyksen mukaan HKL ei liikelaitoksena pysty parhaalla mahdollisella tavalla vastaamaan merkittäviin toimintaympäristön muutospaineisiin. Tämän johdosta HKL:n hallintomuodon muuttaminen liikelaitoksesta osakeyhtiöksi on tarkoituksenmukaista ja niin Helsingin kaupungin, HKL:n kuin laajemminkin Helsingin seudun etujen mukaisesti.



10.10.2019

Työryhmän esitys on, että HKL yhtiöitetään kokonaisuutena HKL Oy:ksi aikaisintaan 1.7.2020. HKL Oy on lähtökohta jatkokehittämiseksi kohti seudullisuutta mahdollistavaa ja tukevaa toimintamallia, minkä edellytyksenä on myös seudun muiden kuntien osallistuminen yhteisten seudullisen raideliikenteen palveluratkaisujen suunnitteluun ja toteutukseen. Yhtiöittäminen esitetään toteutettavaksi hallinnollisesti liiketoimintasiirtona, jossa HKL:n henkilöstö siirtyy perustettavan yhtiön palvelukseen liikkeenluovutuksena ns. vanhoina työntekijöinä.

Työryhmän näkemyksen mukaan esitetyn organisaatiomallin vahvuuksia ovat muun muassa:

- Yhtiö rakenne on yksinkertainen omistajaohjauksen näkökulmasta ja mahdollistaa tehokkaasti johdettuna tuottavuuden ja toiminnan kehittämisen,
- Laaja, HKL:n synergioita, tukeva ja osaamiskeskittymää ylläpitävä kokonaisuus säilyy,
- Malli antaa joustavuutta investointitalouden, rahoituksen ja käyttötalouden suunnitteluun,
- Malli mahdollistaa seudullisen raideliikenneinfran ja -kaluston pitämisen yhden toimijan hallinnassa, mutta se vaatii seudun kuntien ja HSL:n myötävaikutuksen,
- Malli mahdollistaa tulevaisuudessa yhtiön jatkokehittämisen ja esim. jakaantumisen seudullisten ratkaisujen edistämiseksi.

Työryhmän esitystä käsitellään syksyn aikana kaupungin päätöksenteoelimityksessä. Kaupunginhallituksen aamukoululle annettiin selostus tilanteesta torstaina 3.10.2019. Seudullisia ratkaisuvaihtoehtoja tarkastellaan syksyn aikana myös yhdessä Espoon ja Vantaan kanssa käynnistetyssä raitiotieverkkojen seudullista organisoimista koskevassa selvityksessä, jonka on määrä valmistu marraskuun loppuun mennessä.

Kokouksessa annetaan suullinen selostus valmistelutilanteesta.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Ville Lehmuskoski

Lisätiedot

Minna Kivioja, yksikön sihteeri, puhelin: 310 78455  
minna.kivioja(a)hel.fi

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Päätöshistoria**

**Postiosoite**  
PL 53250  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
hkl@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Toinen linja 7 A  
Helsinki 53  
http://hkl.fi

**Puhelin**  
3101071  
**Faksi**  
09655783

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
FI3280001301351509  
**Alv.nro**  
FI02012566



10.10.2019

Asia/2

---

Liikenneliikelaitoksen johtokunta 16.05.2019 § 82

HEL 2019-005371 T 00 01 00

**Päätös**

Liikenneliikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi saamansa informaation.

**Esittelijä**

toimitusjohtaja  
Ville Lehmuskoski

**Lisätiedot**

Ville Lehmuskoski, toimitusjohtaja, puhelin: 310 35091  
ville.lehmuskoski(a)hel.fi