



13.05.2014

Tj/3

§ 42

Helsingin Energian lausunto tarkastuslautakunnan vuoden 2013 arviointikertomuksesta

HEL 2014-004186 T 00 03 00

Lausunto

Helsingin Energian johtokunta antoi kaupunginhallitukselle seuraavan lausunnon:

Arviointikertomuksen kohdassa 2.2 Tarkastuslautakunta toteaa, että

- kaikkien hallintokuntien tulee tallentaa tilinpäätöstyötilaan tilinpäätösohjeistuksen mukaisesti sellaiset dokumentit, joiden perusteella sitovien tavoitteiden toteutuminen voidaan varmentaa koko vuoden ajalta.

Helsingin Energialle kaupungin talousarviossa asetettu sitova tavoite sijoitetun pääoman tuottoprosentille on kuvattu kaupungin tilinpäätösohjeistuksen mukaisesti ja sen laskenta tapahtuu automaattisesti tilinpäätöksessä tuloslaskelmasta ja taseesta dokumentoidun kaavan mukaisesti.

Helsingin Energian toinen sitova tavoite on yleisillä alueilla suoritettavien kaivutöiden toteuttaminen lupaehdoissa edellytettyjen tavoiteaikojen puitteissa. Luvat myöntää rakennusvirasto, joka on myös tuottanut neljännesvuosittain seurantaraportin toteutuneista kaivutöistä, tavoiteaikojen toteutuneista ja töihin kohdistuneista reklamaatioista. Raportissa analysoidaan töiden toteumat toimijoittain, Helsingin Energian osalta erikseen HelenLämmitysmarkkinat ja HelenUlkovalaistus.

Arviointikertomuksen kohdassa 2.3. käsitellään em. kaivutöitä koskevaa sitovaa tavoitetta. Tavoite sitoo Helsingin Energian lisäksi myös HKL-liikelaitosta. Tarkastuslautakunta katsoo, ettei tavoite ole toimintaa ohjaava, koska se toteutuu aina. Tämä johtuisi siitä, että kaivulupiin voidaan hakea ja saada lisääaika, jolloin tavoiteaika katsotaan toteutuneeksi, kun se toteutuu myönnetyn lisääajan puitteissa.

Tarkastuslautakunta toteaa, että

- Helsingin Energian ja HKL-liikelaitoksen kaivulupia koskeva sitova tavoite tulee määritellä siten, että tavoite ohjaa toimintaa.

Helsingin Energia toteuttaa vuosittain satoja erillisiä katutyökohteita. Rakentamista tehdään kaikkina vuodenaikoina ja hankkeet sisältävät

Postiosoite

00090 Helen
helsingin.energia@helen.fi

Käyntiosoite

Kampinkuja 2
Helsinki 10
www.helen.fi

Puhelin

+358 9 6171

Faksi

+358 9 617 2360

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro**Alv.nro**

FI02012566



usein vaativia teknisiä erityisratkaisuja. Kaivutyön tavoiteajan määrittelyssä ei huomioida esimerkiksi poikkeavia liikenteellisiä vaatimuksia, kadun pintarakenteen laatua, tarvittavia louhintoja tai alueen kiinteistöiltä aiheutuvia rajoituksia. Keskusta-alueen kaukolämmön ja kaukojäähdytyksen siirtoyhteydet ja putkikoot ovat hyvin suuria, tyypillisesti kokoa 400...600 mm. Kokonaisen ajokaistan levyisen vapaan tilan raivaaminen olemassa olevaan kaupunkirakenteeseen tarkoittaa aina laajoja ja aikaa vieviä putki- sekä kaapelimuutoksia, samalla kun kaikkien teknisten järjestelyiden tulee olla yhä käytettävissä.

Helsingin Energia on tehnyt tuloksetta kehitystyötä kaivutöiden nopeuttamiseksi. Työaikojen muutoksilla, urakointimallien ja työmenetelmien uudistamisella, yhteismittareilla, palkitsemisella sekä sanktioinnilla on kehitetty rakennushankkeiden toteutusta yhä sujuvammaksi. Asetettuihin tavoitteisiin pääsemiseksi on tehty räätälöityjä toimintamalleja yhdessä rakennusviraston ja urakoitsijoiden kanssa.

Kaivutöiden aikataulussa pysymistä seurataan muillakin mittareilla. Rakennusviraston yhtenä sitovana tavoitteena vuodelle 2013 oli, että rakennusviraston, Helsingin Energian ja HKL –liikelaitoksen kaivutöiden kesto lyhennetään rakennusviraston koordinoimana 5 %. Tavoite toteutui.

Rakennusviraston johdolla on kehitetty Yhteinen kunnallistekninen työmaa –toimintaa, johon liittyy myös uuden mittausjärjestelmän toteuttaminen vuoden 2014 aikana. Helsingin Energia osallistuu järjestelmän kehittämiseen.

Arviointikertomuksen kohdassa 3.2 käsitellään lähinnä kuntalaisille peruspalveluja tuottavien virastojen määrärahojen käyttöön liittyviä sitovia tavoitteita ja niiden ylityksiä. Helsingin Energia toimii liiketaloudellisin perustein kilpaillussa markkinaympäristössä, eikä sille liikelaitoksena talousarviossa määritetä määrärahoja. Sitovana taloudellisena tavoitteena on vuosittain sovittava sijoitetun pääoman tuottotaso. Helsingin Energialla ei ole arviointikertomuksen ko. kohtaan lausuttavaa.

Arviointikertomuksen kohdassa 4.1.2 käsitellään kaupungin hankintastrategiaan sisältyvän kehittämisohjelman toteutumista. Helsingin Energian hankinnat ovat oleellinen osa energian fyysisen ja kaupallisen toimituksen prosesseja. Arvoltaan merkittävimmät hankinnat kohdistuvat energia- ja polttoainekauppaan, tuotannon ja verkkojen kunnossapitoon tai investointeihin ja ovat hyvin toimialaspesifisiä. Tarkastuslautakunnan esiin nostamat



13.05.2014

Tj/3

kehittämistarpeet koskevat siten hyvin rajoitetusti Helsingin Energiaa, mutta ovat kaupunkikonsernin hankintojen kehittämiseksi oikeansuuntaisia.

Arviointikertomuksen kohdassa 4.1.3 käsitellään hyvin seikkaperäisesti virastojen tietojärjestelmähankkeiden kustannusten ja hyötyjen arviointia, kaupungin tietotekniikkaohjelman ohjausmallia sekä riippuvuutta järjestelmätoimittajista. Kaupungin kymmenien hallintokuntien erilaisten tarpeiden yhteensovittaminen on hyvin haasteellista. Kaupunkitason järjestelmät eivät taivu helposti liiketaloudellisen toimintaympäristön vaatimuksiin, joten Helsingin Energialla tulee olla mahdollisuus käyttää omaan toimintaympäristöönsä parhaiten soveltuvia tietoteknisiä ratkaisuja. Helenin tytäryhtiöt, joilla on myös toiminnallista synergiaa emonsa kanssa, käyttävät samoja yhteisiä järjestelmiä. Helsingin Energialla ei ole arviointikertomuksen ko. kohtaan lausuttavaa.

Esittelijä

Toimitusjohtaja
Pekka Manninen

Lisätiedot

Kauno Kaija, Johtaja, puhelin: +358 9 617 2100
kauno.kaija(a)helen.fi

Liitteet

1 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö](#)

Lausuntoehdotus

Lausunto on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Tarkastuslautakunta hyväksyi 16.4.2014 (§ 43) arviointikertomuksen vuodelta 2013. Lautakunta on pyytänyt johtokunnalta lausuntoa seuraavista arviointikertomuksensa kohdista:

2.2 Sitovien toiminnallisten tavoitteiden seurannan ja dokumentoinnin puutteet

2.3 Havainnot tavoitteiden esittämisestä

3.2 Talousarvioraamin ohjausvaikutus ja sitovien taloudellisten tavoitteiden sitovuus

4.1.2 Hankinta- ja kilpailuttamisosaaminen palveluhankinnoissa

4.1.3 Virastojen tietojärjestelmähankkeet.

Postiosoite

00090 Helen
helsingin.energia@helen.fi

Käyntiosoite

Kampinkuja 2
Helsinki 10
www.helen.fi

Puhelin

+358 9 6171

Faksi

+358 9 617 2360

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

Alv.nro

FI02012566



13.05.2014

Tj/3

Esittelijä

Toimitusjohtaja
Pekka Manninen

Lisätiedot

Kauno Kaija, Johtaja, puhelin: +358 9 617 2100
kauno.kaija(a)helen.fi

Liitteet

1 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö](#)

Tiedoksi

Muutoksenhakukielto, valmistelu