



14.5.2013

TMJ/3

§ 27

Taidemuseon johtokunnan lausunto arviointikertomuksesta 2012

HEL 2013-003863 T 00 03 00

Päätös

Helsingin taidemuseon johtokunta päätti antaa asiasta seuraavan lausunnon:

Kohta 2.6 Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Talousarvion sitovista toiminnallisista tavoitteista arviointikertomuksessa todettiin, että noin neljäsosa kaupungin tasolla on jäänyt saavuttamatta. Joidenkin tavoitteiden osalta todetaan ongelmalliseksi se, että ne jäävät toistuvasti tavoittamatta. Talousarvion sitovat toiminnalliset tavoitteet eivät kata kaikkia kaupungin strategiaohjelman strategisia tavoitteita. Virastojen ja liikelaitosten yhteisten tavoitteiden lisäämiseen tulee pyrkiä.

Toimintakate:

Taidemuseon sitova tavoite, toimintakate, toteutui suunnitellusti toteuman ollessa 99,7 %. Toiminnalliset tavoitteet, näyttelyiden määrä ja uusien julkisten hankkeiden käynnistäminen, toteutuivat suunnitellusti.

Kävijämäärät:

Taidemuseon toinen sitova tavoite on kävijämäärä. Siitä toteutui 75 % vuonna 2012. Tavoite oli 140 000 kävijää, toteuma oli 104 658.

Taidemuseon tehtävänä on palvella kaikkia kuntalaisia, minkä vuoksi vuosittainen näyttelyohjelmisto vaihtelee sisällöllisesti sekä kohderyhmittäin. Viime vuosina kävijämääriin ovat vaikuttaneet myös useat sekä Meilahden museorakennuksen tiloissa että Tennispalatsin näyttelytiloissa tehdyt korjaustyöt. Näiden aikana tilat ovat olleet suljettuina.

Valtakunnallisesti tarkasteltuna kävijämäärät ovat hyvät. Muissakin taidemuseoissa kävijämäärät vaihtelevat huomattavasti vuosittain näyttelyohjelmistosta riippuen.

Taidemuseon näkemys on, että näyttelyohjelmisto on usean vuoden kokonaisuus, jota tulisi tarkastella pitemmän aikajänteen kokonaisuutena. Taidemuseo esittää kävijämäärätavoitteiden uudelleen tarkastelua vuoden 2015 talousarvioon, kun taidemuseon toiminta tilojen keskittämishankkeen toteuduttua Tennispalatsissa on vakiintunut.



Taidemuseon strategiset tavoitteet:

Taidemuseolla ei ole hallintokuntarajat ylittäviä, yhteisiä tavoitteita liittyen talousarvioon. Taidemuseon keskeiset, hallintokuntarajoja ylittävät toimintamuodot, joilla toteutetaan kaupungin strategiaohjelmaa, ovat peruskoululaisten 6- ja 9-luokkalaisten näyttelykäynnit sekä prosenttirahaperiaatteen soveltaminen.

Yhteistyötä on tarkoitus kehittää opetusviraston kanssa 9- ja 6-luokkalaisten museokäyntien osalta. Yhteisiä tavoitteita kahden viraston välillä ei vielä ole.

Kaupunginhallitus päätti 12.12.2011 § 1134, uusista prosenttirahahankkeissa sovellettavista periaatteista ja käytännöistä. Näiden periaatteiden mukaisesti prosenttiperiaatteella toteutetaan vuosittain useita taideteoksia. Taidemuseo tulee sisällyttämään prosenttiperiaatehankkeiden toteuttamisen tavoitteita talousarvion toiminnallisiin tavoitteisiin 2015.

Kohta 4.1.1 Tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Talousarvioon 2011 sisältyvä tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelma edellytti, että vuonna 2012 palvelut tuli tuottaa nykyistä edullisemmin asukasta kohden laskettuna. Tavoitteena oli lisätä ohjelmalla kaupungin palvelutoiminnan tuottavuutta tasapainossa henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtimisen kanssa. Hallintokuntien tuli esittää vuoden 2012 talousarvioehdotuksessa tuottavuutta edistävät toimenpiteet ja arviot niiden vaikutuksista suoritteisiin ja kustannuksiin.

Taidemuseon yhden tilan hanke on ollut keskeinen tuottavuustavoite ja keino tilojen käytön ja toiminnan tehostamiseen. Taidemuseon johtokunta päätti (23.3.2010 § 21) esittää taidemuseon ”tilojen yhdistämistä yhteen kohteeseen, yhteen osoitteeseen”.

Taidemuseon tavoitteena on nyt keskittää tilat ja toiminnot Tennispalatsiin, josta vapautuu tilat Kulttuurien museolta vuonna 2014. Keskittämisen vaatimien korjaustöiden takia taidemuseo on kiinni yli puoli vuotta, mistä syystä vuoden 2014 raamin tavoitteita ei tulla saavuttamaan. Taidemuseo esittää tuottavuustavoitteiden ja –mittareiden uudelleenarviointia, kun taidemuseon toiminta Tennispalatsissa on vakiintunut 2015.

Taidemuseon työhyvinvointitulokset ovat kaupunkitasoon verrattuna kokonaisuudessaan hieman paremmat. Toiminnan keskittäminen samaan tilaan on taidemuseon henkilöstön näkökulmasta merkittävästi työhyvinvointia parantava ja tuottavuutta lisäävä toimenpide ja tavoite



14.5.2013

Taidemuseo pitää tilintarkastajien suorittamia tarkastuksia ja niistä laadittuja raportteja tärkeinä ja hyödyllisinä työkaluina. Taidemuseo hyödyntää annettuja suosituksia. Suositukset ovat tukeneet toiminnan kehittämisen tarpeellisuutta. Toimenpiteiden vaikutukset ovat olleet arvioitavissa: arvioinnin kohteena olleen asian tila on muuttunut suoritettujen toimenpiteiden myötä paremmaksi.

Esittelijä

intendentti
Erja Pusa

Lisätiedot

Pia Uljas, hallintopäällikkö, puhelin: 310 87042
pia.uljas(a)hel.fi
Erja Pusa, va taidemuseon johtaja, intendentti, puhelin: 310 87006
erja.pusa(a)hel.fi
Elina Leskelä, intendentti, puhelin: 310 87043
elina.leskela(a)hel.fi

Liitteet

- 1 [Arviointikertomus 2012 \(Talk hyväksynyt\)](#)
- 2 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, Taidemuseon johtokunta.pdf](#)

Päätösehdotus

Helsingin taidemuseon johtokunta päättäne antaa asiasta seuraavan lausunnon:

Kohta 2.6 Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Talousarvion sitovista toiminnallisista tavoitteista arviointikertomuksessa todettiin, että noin neljäsosa kaupungin tasolla on jäänyt saavuttamatta. Joidenkin tavoitteiden osalta todetaan ongelmalliseksi se, että ne jäävät toistuvasti tavoittamatta. Talousarvion sitovat toiminnalliset tavoitteet eivät kata kaikkia kaupungin strategiaohjelman strategisia tavoitteita. Virastojen ja liikelaitosten yhteisten tavoitteiden lisäämiseen tulee pyrkiä.

Toimintakate:

Taidemuseon sitova tavoite, toimintakate, toteutui suunnitellusti toteuman ollessa 99,7 %. Toiminnalliset tavoitteet, näyttelyiden määrä ja uusien julkisten hankkeiden käynnistäminen, toteutuivat suunnitellusti.

Kävijämäärät:

Taidemuseon toinen sitova tavoite on kävijämäärä. Siitä toteutui 75 % vuonna 2012. Tavoite oli 140 000 kävijää, toteuma oli 104 658.

Taidemuseon tehtävänä on palvella kaikkia kuntalaisia, minkä vuoksi



vuosittainen näyttelyohjelmisto vaihtelee sisällöllisesti sekä kohderyhmittäin. Viime vuosina kävijämääriin ovat vaikuttaneet myös useat sekä Meilahden museorakennuksen tiloissa että Tennispalatsin näyttelytiloissa tehdyt korjaustyöt. Näiden aikana tilat ovat olleet suljettuina.

Valtakunnallisesti tarkasteltuna kävijämäärät ovat hyvät. Muissakin taidemuseoissa kävijämäärät vaihtelevat huomattavasti vuosittain näyttelyohjelmistosta riippuen.

Taidemuseon näkemys on, että näyttelyohjelmisto on usean vuoden kokonaisuus, jota tulisi tarkastella pitemmän aikajänteen kokonaisuutena. Taidemuseo esittää kävijämäärätavoitteiden uudelleen tarkastelua vuoden 2015 talousarvioon, kun taidemuseon toiminta tilojen keskittämishankkeen toteuduttua Tennispalatsissa on vakiintunut.

Taidemuseon strategiset tavoitteet:

Taidemuseolla ei ole hallintokuntarajat ylittäviä, yhteisiä tavoitteita liittyen talousarvioon. Taidemuseon keskeiset, hallintokuntarajoja ylittävät toimintamuodot, joilla toteutetaan kaupungin strategiaohjelmaa, ovat peruskoululaisten 6- ja 9-luokkalaisten näyttelykäynnit sekä prosenttirahaperiaatteen soveltaminen.

Yhteistyötä on tarkoitus kehittää opetusviraston kanssa 9- ja 6-luokkalaisten museokäyntien osalta. Yhteisiä tavoitteita kahden viraston välillä ei vielä ole.

Kaupunginhallitus päätti 12.12.2011 § 1134, uusista prosenttirahahankkeissa sovellettavista periaatteista ja käytännöistä. Näiden periaatteiden mukaisesti prosenttiperiaatteella toteutetaan vuosittain useita taideteoksia. Taidemuseo tulee sisällyttämään prosenttiperiaatehankkeiden toteuttamisen tavoitteita talousarvion toiminnallisiin tavoitteisiin 2015.

Kohta 4.1.1 Tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Talousarvioon 2011 sisältyvä tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelma edellytti, että vuonna 2012 palvelut tuli tuottaa nykyistä edullisemmin asukasta kohden laskettuna. Tavoitteena oli lisätä ohjelmalla kaupungin palvelutoiminnan tuottavuutta tasapainossa henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtimisen kanssa. Hallintokuntien tuli esittää vuoden 2012 talousarvioehdotuksessa tuottavuutta edistävät toimenpiteet ja arviot niiden vaikutuksista suoritteisiin ja kustannuksiin.

Taidemuseon yhden tilan hanke on ollut keskeinen tuottavuustavoite ja



keino tilojen käytön ja toiminnan tehostamiseen. Taidemuseon johtokunta päätti (23.3.2010 § 21) esittää taidemuseon ”tilojen yhdistämistä yhteen kohteeseen, yhteen osoitteeseen”.

Taidemuseon tavoitteena on nyt keskittää tilat ja toiminnot Tennispalatsiin, josta vapautuu tilat Kulttuurien museolta vuonna 2014. Keskittämisen vaatimien korjaustöiden takia taidemuseo on kiinni yli puoli vuotta, mistä syystä vuoden 2014 raamin tavoitteita ei tulla saavuttamaan. Taidemuseo esittää tuottavuustavoitteiden ja –mittareiden uudelleenarviointia, kun taidemuseon toiminta Tennispalatsissa on vakiintunut 2015.

Taidemuseon työhyvinvointitulokset ovat kaupunkitasoon verrattuna kokonaisuudessaan hieman paremmat. Toiminnan keskittäminen samaan tilaan on taidemuseon henkilöstön näkökulmasta merkittävästi työhyvinvointia parantava ja tuottavuutta lisäävä toimenpide ja tavoite

Taidemuseo pitää tilintarkastajien suorittamia tarkastuksia ja niistä laadittuja raportteja tärkeinä ja hyödyllisinä työkaluina. Taidemuseo hyödyntää annettuja suosituksia. Suositukset ovat tukeneet toiminnan kehittämisen tarpeellisuutta. Toimenpiteiden vaikutukset ovat olleet arvioitavissa: arvioinnin kohteena olleen asian tila on muuttunut suoritettujen toimenpiteiden myötä paremmaksi.

Esittelijä

Tarkastuslautakunta hyväksyi 17.4.2013 (§ 62) arviointikertomuksen vuodelta 2012. Helsingin kaupungin hallinnon ja talouden tarkastussäännön 8.1 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee laatia kaupunginvaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta arviointikertomus valtuustolle. Kertomuksesta tulee hankkia tarkastussäännön 8.2 §:n mukaisesti kaupunginhallitukselta ja muilta kaupungin toimielimiltä tarvittavat lausunnot valtuustolle toimitettaviksi.

Tarkastuslautakunta on pyytänyt 22.5.2013 mennessä taidemuseon johtokunnan lausuntoa kertomuksen kohdista 2.6 (Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta) ja 4.1.1. (Tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet).

Lausunto pyydetään osoittamaan tarkastuslautakunnalle. Lausuntopyyntö ja arviointikertomus ovat esityslistan liitteenä.

Esittelijä

va taidemuseon johtaja
Erja Pusa

Lisätiedot

Postiosoite
PL 5400
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
taidemuseo@hel.fi

Käyntiosoite
Jaakonkatu 3 B
Helsinki 00100
<http://www.helsingintaidemuseo.fi>

Puhelin
+358 9 310 87041
Faksi
+358 9 310 87040

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI5515723000341610
Alv.nro
FI02012566



14.5.2013

TMJ/3

Pia Uljas, hallintopäällikkö, puhelin: 310 87042

pia.uljas(a)hel.fi

Erja Pusa, va taidemuseon johtaja, intendentti, puhelin: 310 87006

erja.pusa(a)hel.fi

Elina Leskelä, intendentti, puhelin: 310 87043

elina.leskela(a)hel.fi

Liitteet

- 1 [Arviointikertomus 2012 \(Talk hyväksynyt\)](#)
- 2 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, Taidemuseon johtokunta.pdf](#)