

# Helen Oy:n omistajastrategia

## Tehtävä kaupunkikonsernissa ja omistajuuslinjaukset

- Helen-konserni tuottaa, myy, siirtää ja jakelee älykkäästi ja ketterästi lämpöä, sähköä, jäähdytystä ja muita energiapalveluita.
- Konserni ylläpitää strategisesti tärkeitä jäähdytys-, lämpö-, sähkö- ja tunneliverkkoja sekä huolehtii osaltaan energiaan liittyvästä huoltovarmuudesta Helsingissä.
- Helen-konsernin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisella on merkittävä rooli kaupunkikonsernin ympäristötavoitteiden saavuttamisessa.
- Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi Helen-konsernin omistamiseen. Konsernin tarkoituksena on tuottaa voittoa.
- Helen Oy jakaa osinkona vähintään noin 50 % tuloksestaan\*.
- Helen-konserni voi laajentaa liiketoimintaansa Suomessa, jos se on konsernin strategian ja kannattavan toiminnan sekä sille asetettujen talous-, ympäristö- ym. tavoitteiden kannalta perusteltua.
- Helen-konserni voi strategisesti tärkeitä verkkojaan lukuun ottamatta luopua omistuksista, joiden säilyttäminen ei ole perusteltua konsernin strategian, kannattavan toiminnan ja ympäristötavoitteiden saavuttamisen kannalta.
- Helen-konsernin rakennetta voidaan muuttaa edellyttäen, että muutos on taloudellisesti ja strategisesti sekä kaupunkikonsernin ympäristötavoitteiden saavuttamisen kannalta perusteltu. Helsinki ei suunnittele Helenin omistuksesta luopumista.

## Tavoitetila ja kehittämissuunnitelmat

- Helen-konserni on taloudellisesti kannattava ja kilpailukykyinen sekä uusien kestävien ja joustavien toimintamallien pohjoismainen suunnannäyttäjä toimialallaan.
- Konserni ylläpitää ja kehittää polttoon perustumattomiin tuotantoratkaisuihin perustuvaa päästötöntä, toimitusvarmaa, kustannustehokasta ja asiakaskesteistä energijärjestelmää.
- Helen-konserni on hiilineutraali\*\* vuoteen 2030 mennessä, saavuttaa hiilineläytavoitteen vuoteen 2040 mennessä ja kehittyy hiilinegatiiviseksi vuoden 2040 jälkeen.
- Konserni tavoittelee liiketoiminnan kannattavaa kehitystä palveluilla, jotka kannustavat asiakkaita energiatehokkaisiin, päästöjä vähentäviin ja ympäristöystävällisiin ratkaisuihin.

## Hallituksen osaamisvaatimukset

- Asiakkuuksien johtaminen
- Energia-ala (energiantuotanto)
- Digitalisaatio
- Kaupunkikonsernin tavoitteet, toiminta ja päätöksenteko
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
- Liiketoiminnan johtaminen ja johdon laskentatoimi
- Markkinointi, viestintä ja brändin rakentaminen
- Muutosjohtaminen
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen

## Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan

Omistusosuus	Palkkioryhmä	Salkku
100 %	A	Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

## KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

### Pääoman tehokas käyttö

- emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto%

### Hiilineutraalisuus

- tuotetun sähkön ominaispäästöt g/kWh
- tuotetun lämmön ominaispäästöt g/kWh
- Helenin sähkön ja lämmöntuotannon kokonaispäästöt tCO2
- yhtiön energiantuotannon biogeenisten (bioCO2) hiilipäästöjen määrä (ktCO2eq)
- selvitys käytetyn biomassan alkuperästä, jakaumasta ja kestävyyskriteereistä
- polttoon perustumaton lämmöntuotanto / koko lämmöntuotanto
- hiilineutraalisuussuunnitelman sekä polttoon perustumattomien investointien etenemisen ja tulevaisuuden näkymien raportointi
- kaupunginhallituksen hyväksymän HNH-ohjelman mukaiset mittarit, joista erityisesti: Helsingissä kulutetun kaukolämmön kokonaismäärä (GWh)

### Kustannustehokas toiminta

- yhtiön eri liiketoimintojen kannattavuustaso ko. toimialan kannattavuustasoihin verrattuna
- reguloidun liiketoiminnan tuottotaso suhteessa regulaation mukaiseen sallittuun tuottoon

### Tyytyväiset asiakkaat

- säännöllisen asiakastytyväisyyskyselyn tulokset

### Riittävä vakavaraisuus

- emoyhtiön omavaraisuusaste vähintään 35 %
- rahoitusnettovelka suhteessa käyttökatteeseen

\* Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero  
\*\* Science Based Targets -tavoitteiden mukainen määrittely