

Kaupunkiliikenne Oy:n omistajastrategia

Helsinki

Kaupunkiliikenne Oy:n 5–7 vuoden omistajastrategia

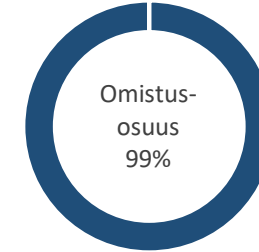
Omistus

Yrityksen tehtävä

- Yhtiön tehtävänä on maksimoida yhteiskunnallista etua tuottamalla kestävästä liikkumisesta palveluja, hallinnoimalla niihin liittyvää infraa, varikoita ja vaunukalustoa sekä toteuttamalla niihin liittyviä investointihankkeita Helsingin seudulla laadukkaasti, kustannustehokkaasti ja läpinäkyvästi.
- Yhtiö on keskeinen väline kaupunkirakenteen kehittämiseen liittyvien maankäyttöisten ym. ratkaisujen mahdollistamisessa ja niihin liittyvien tavoitteiden toteuttamisessa.
- Yhtiö harjoittaa toimintaansa omistajiensa ja tilaajana toimivan Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän linjausten mukaisesti.

Omistus rakenne ja -järjestelyt

- Kaupungilla on strateginen intressi yhtiön omistamiseen.
- Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen kaupunkikonsernin yhtiölle asettamat tavoitteet huomioon ottaen.
- Kaupungin omistus yhtiössä pienenee ja rakenne muuttuu konserniksi, jos Vantaan ratikka päätetään toteuttaa ja Vantaa kasvattaa omistustaan yhtiössä. Kaupungin omistus voi pienentyä myös muun omistuspohjan laajenemisen myötä.
- Yhtiö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa kaupunkiympäristön apulaispormestarin toimialaan.



Muu kuin markkina-
ehtoisesti toimiva
yhteisö

Strateginen tahtotila

Tavoite

- Yhtiö on toimialansa edelläkävijä Euroopassa (ml. elinkaarihakkuus, kustannustehokkuus, vaikuttavuus ja vastuullisuus).
- Yhtiö kehittää osaamistaan ja palveluitaan jatkuvasti kaupunkistrategian tavoitteiden ja omistajien muiden tarpeiden toteuttamiseksi.
- Yhtiö toimii yhteistyössä niin omistajiensa, HSL:n kuin muidenkin toimijoiden kanssa niiden vastuulla olevien yleisen edun mukaisten julkisten palvelujen tuottamiseksi kokonaisuuden kannalta optimaalisella tavalla.
- Yhtiö toimii horisontaalisen yhteistyön mahdollistavana viranomais-hankintayksikkönä, eikä osallistu joukkoliikenteen liikennöintiin mahdollisiin kilpailutuksiin.

Kehittämislinjaukset

- Tarkoituksena on, että yhtiö hallinnoi ja operoi koko pääkaupunkiseudun metroa länsimetron kakkosvaiheen valmistamisen jälkeen.
- Vantaan ratikkahankkeen toteutumisesta riippuen yhtiön rakennetta kehitetään kohti konsernirakennetta ja yhtiön omistuspohjaa pyritään laajentamaan Helsingin seudulla olemassa olevien ja/tai tulevien raideliikenneyhteyksien mukaisesti.

Hallitus

Osaamisvaatimukset

- Kuntalain ja konserniohjeen mukaiset hallituksen kollektiiviset osaamisvaatimukset
- Joukkoliikenne-, infra-, huolto- ja kiinteistöliiketoiminta
- Investoinnit ja rahoitus sekä omaisuudenhallinta
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
- Henkilöstöjohtaminen
- Digitalisaatio ja automatisointi

Palkkioryhmä

- Yhtiö kuuluu palkkioryhmään A.

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Asiakaskeskeisyys

- Säännöllinen matkustajatytyväisyyskysely ja sidosryhmäkysely

Vastuullisuus työnantajana

- Henkilöstötytyväisyys

Kustannustehokkuus ja tuotantovarmuus

- Operatiivinen tehokkuus (paikkakilometrikustannus)
- Investointien kustannustehokas ja suunnitelmallinen toteutus
- Luotettavuus (Ajettujen lähtöjen osuus tilausta lähdöstä)

Hiilineutraali Helsinki -ohjelman toteuttaminen

- Yhtiön oman toteutus-suunnitelman mukainen mittaristo

Yhtiön riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 15 %*

* Omavaraisuusaste konsernitasonisesti konsernirakenteen käyttöönoton jälkeen