

**Strategiaohjelman 2013-2016 hankeseuranta Khn iltakouluun 6.6.2016**

Hankkeet, täytäntöönpanopäätös Khs 20.5.2013 § 605

	<b>Hanke</b>	<b>Määräaika</b>	<b>Vastuuvirasto</b>	<b>Toteutumaraportti</b>
1	<b>Kh n johtamisen jaoston perustaminen</b>	Viiveettä	Kanslia	Johtamisen jaosto on toiminut marraskuusta 2013 ja työ on edennyt työsuunnitelman mukaisesti. Tehtävä jaoston perustamisesta on valmis. Joja esitti 21.12.2015 johtamisjärjestelmän uudistusta kaupunginhallitukselle. Valtuusto teki periaatepäätöksen uudistuksesta 16.3.2016. Esitys hallintosäännön johtamista koskeviksi osiksi jäi jojassa 16.5.2016 pöydälle.
2	<b>Kh n tietotekniikkajaoston perustaminen</b>	Viiveettä	Kanslia	Tietotekniikkajaoston toiminta on käynnistynyt lokakuussa 2013. Jaosto on osallistunut aktiivisesti kaupungin tietotekniikkaohjelman valmisteluun ja seuraa sen toimeenpanoa. Jaosto on käsitellyt kokouksissaan kaupungin tietotekniikan hankeohjelmakokonaisuutta ja keskeisiä ohjelma-alueita. Asetettu tehtävä jaoston perustamisesta on todettu valmistuneeksi.
3	<b>Nuorten yhteiskuntatakuun koordinointi</b>	31.10.2013	Kanslia	Respa, Helsingin kaupungin hanke nuorisotakuun toteuttamiseksi jatkuu vuoden 2016 loppuun saakka. Ohjaamo-hanke jatkaa toimintaansa vuoteen 2018. Lisäksi nuorten työllisyyttä pyritään edistämään tulevaisuutiskillä, Helsingin työvoiman palvelukeskuksessa sekä nuorten työhönohjausyksikössä. Kaupungin työllisyysneuvoston kokonaisuudistuksessa pyritään rakentamaan nuorten työllisyyspalvelujen kokonaisuus palvelujen koordinoinnin tukemiseksi. Nuorten palvelujen kokonaisuuden esitys valmistuu osana työllisyysneuvoston kokonaisuudistusta kesän 2016 aikana. Nuorten palvelukokonaisuus muodostuu uudessa organisaatiossa neuvonnasta, ohjauksesta ja syventävästä ohjauksesta. Kokonaisuudessa on huomioitu Respan ja Tulevaisuustiskin toimintamallien jatkuminen osana nuorten yhteiskuntatakuuta.
4	Lasten ja nuorten tukeminen yhteisellä prosessilla		Sote	On tehty yhteinen toimintamalli varhaiskasvatuksen kanssa lapsen tuen tarpeen arvioimiseksi, kun varhaiskasvatus on tehnyt lastensuojeluilmoituksen tai pyynnön lastensuojelutarpeen arvioimiseksi. Osallistutaan yhteisten lasten hoito- ja kasvatussuunnitelmien laadintaan ja toteuttamiseen. Arviointiyksiköt tarjoavat konsultaatiomahdollisuuden myös varhaiskasvatuksen henkilökunnalle - myös vanhemmat voivat osallistua tilaisuuksiin.
5	"Kansainvälinen Helsinki - Maahanmuuttajat aktiivisina kansalaisina" -toimenpideohjelma	31.3.2014	Kanslia	"Maahanmuutto ja monimuotoisuus Helsingissä 2013-2016" - toimenpideohjelman seuranta on valmistunut. Toimenpideohjelma on myös maahanmuuttajien kotoutumisen edistämisestä säädetyn lain (1386/2010, 32 §) edellyttämä kotouttamisohjelma. Kanslian elinkeino-osasto kiinnittää huomiota toimenpideohjelman seurannassa havaittuihin kohtiin, jotka eivät ole vielä toteutuneet ohjelman mukaisesti ja tekee virastojen kanssa suunnitelman kohtien toteuttamiseksi. Toimenpiteiden toteutumisesta kerättyjen tietojen perusteella suuntaa-antavasti voidaan todeta, että 13.5.2016 mennessä 31,1 % toimenpiteistä on valmiita, 57,8 % toimenpiteistä on käynnissä ja 11,1 % toimenpiteistä on vielä käynnistymättä.

6	Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
	Hyvinvointierojen seuraaminen ja kaventaminen		Tieke	Tieke ja Sote ovat osallistuneet Kuntaliiton suurten kaupunkien verkostoon, jossa kehitetään kuntien hyvinvointiraportointia ja sähköisiä työkaluja. Keväällä 2016 otetaan käyttöön valtakunnallinen Sähköinen hyvinvointikertomus-työkalu, jonka tietoperustan muokkaaminen jatkuu virastojen yhteistyönä. Lisäksi käynnistetään virastojen yhteinen hyvinvointiraportoinnin koordinaatioverkosto. Syksyllä 2016 valmistuu Tieken raportti hyvinvointierojen seuranta- ja kaventamishankkeista pohjoismaissa. Vuodesta 2017 lähtien julkaistaan hyvinvointierojen kehityksestä vuosiraportti, joka kytketään kaupungin suunnitteluaineistoihin. Vuonna 2017 julkaistaan kunnan laajaa hyvinvointikertomusta vastaava Helsingin tila ja kehitys-raportti. Kanslia: Talousarvion 2016 virastojen perusteluteksteissä on kohdassa "Strategiaohjelman toteuttaminen viraston toiminnassa" kuvattu kuinka hallintokunnan talousarvio vaikuttaa terveys- ja hyvinvointierojen kaventamiseen. Vuoden 2017 talousarvioehdotusten laatimisosuhteissa on hallintokunnilta edellytetty vastaava tekstikuvausta terveys- ja hyvinvointierojen kaventamisesta.
	Kaupunkimarkkinoinnin kehittäminen	31.5.2014	Kanslia	Brändikonsepti ja markkinointistrategia on hyväksytty kaupunginhallituksessa 23.5.2016. Markkinointiin ja viestintään liittyvä valmennuskonsepti tehty Oivan ja Viestinnän kanssa. Valmennus alkaa syksyllä 2016. Palveluntuottaja Visuaalinen suunnittelu -hankintakilpailutuksen perusteella valitaan touko -kesäkuun vaihteessa. Sisäinen viestintäsuunnittelu on tehty.
	Meri-Helsingin kehittämisohjelma	31.5.2014	Ksv ja Kanslia	Kaupunginkanslian ja eri hallintokuntien yhteistyönä ja vuorovaikutuksessa alan toimijoiden kanssa on valmisteltu Meri-Helsingin kehittämisohjelmaa, joka on parhaillaan viimeisteltävänä. Tarkoituksena on, että se sisältää Merellisen Helsingin visiot eri kohderyhmille sekä painopisteet ja kärkihankkeet. Toimenpiteitä on edistetty ja toteutettu osana virastojen toimintaa normaalin vastuunjaon puitteissa ja koordinoitu mm. aluerakentamisen johtoryhmässä. Osana Eteläsataman kehittämistä Kauppatorin ja sen ympäristön kokonaissuunnitelma on valmistunut syksyllä 2015. Kaupunkisuunnitteluvirastossa on tehostettu merellisen Helsingin tematiikkaan liittyvää suunnittelua: Vartiosaari- ja rannat -projektiksi ja siihen on tehtävinä osoitettu aihepiiriltään Meri-Helsingin kehittämisohjelmaan liittyvä yleiskaavoitusta yksityiskohtaisempi rantojen toiminnallisen kehittämisen yleispiirteinen suunnittelu sekä asemakaavatasoinen saaristoalueiden suunnittelu.
	<b>Yritysmuutoksen ja työllisyyden lisääminen, toimenpideohjelma</b>	31.5.2014	Kanslia	Kaupunginhallitus hyväksyi 16.3.2015 "Suomen yritysmuutoksen kaupunki" -toimenpideohjelman, johon on kirjattu kaupungin yritysmuutoksen ja työllisyyden lisäämistä koskevat toimenpiteet. Ohjelman mukaisesti yritysten sähköistä asiointia on uudistettu ja kehitetty mm. tapahtumajärjestämisen sekä kauppahallien ja torien osalta. Lisäksi syksyllä 2016 avataan yrityksille suunnattu Yritysten Helsinki -sivusto. Kaupungin päätösten yritysvaikutusten arviointia on mallinnettu ja testattu pilottivirastojen kanssa syksyn 2015 aikana. Kaupunginhallitus käsittelee yritysvaikutusten arvioinnin ottamista käyttöön laajemmin 30.5.2016. Ensi linja 1:ssä toimivan "Yrityslinnan" eli NewCo YritysHelsingin toimintakonsepti on kehitetty ja otettu käyttöön. Yksikkö tarjoaa aloittaville yrityksille neuvonta- ja kasvupalveluita sekä toteuttaa yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa Think Company -toimintamallia opiskelijalähtöisen yrittäjyyden edistämiseksi. Marian sairaalaan sijoittuva startup-keskittymä aloittaa toimintansa kesällä 2016.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
10 Avaintoimialojen kasvuedellytykset, toimenpideohjelma	31.12.2013	Kanslia	Kaupunginhallitus hyväksyi 16.3.2015 "Suomen yritysmyönteisin kaupunki" -toimenpideohjelman, johon sisältyy osio toimenpiteistä avaintoimialojen kasvuedellytysten vahvistamiseksi. 6Aika-rahoituksella on palkattu kaksi yritysasiainmies, jotka edistävät kaupungin ja yritysten välistä yhteistyötä ja vuoropuhelua sekä vahvistavat kaupungin roolia toimia uusien tuotteiden ja palvelujen kehitysalustana erityisesti terveyteen ja hyvinvointiin sekä älykkäisiin ja puhtaisiin ratkaisuihin liittyen. Käynnissä tai valmisteilla on useita kohteita ja kehitysympäristöjä. Helsinki on lisäksi mukana muiden kaupunkien, merkittävien yritysten, valtion ja Sitran kanssa toukokuussa 2016 käynnistyneessä Pääkaupunkiseudun Smart&Clean -säätiossä, jonka tavoitteena on luoda pääkaupunkiseudusta kansainvälisesti tunnettu referenssialue ja testialusta "smart&clean" -ratkaisuille vuoteen 2021 mennessä. Muotoilun osalta on käynnistetty Helsinki Lab -hanke, joka yhdistää käyttäjä- ja palvelu- ja tarvelähtöisyyteen, digitaalisuuteen ja vuorovaikutukseen liittyvää osaamista käyttäjä- ja tarvelähtöisen kaupungin rakentamisessa. Helsingin kaupunki on mukana Creative Finland –verkostossa yhteistyössä Työ- ja elinkeino- sekä Opetus- ja kulttuuriministeriöiden kanssa tekemässä tunnetuksi aineettoman arvonluonnin taloudellisia ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Lisäksi kaupunki koordinoi Älykäs meriteollisuus MERIT -hanketta, jossa ICT-osaamista viedään perinteisempiin meriteollisuusyrityksiin. Avaintoimialojen yritysten kansainvälistymistä ja näkyvyyttä on edistetty mm. toukokuussa 2016 Pekingissä järjestetyn Moi Helsinki -tapahtuman yhteydessä yhdessä Finpron, Sea Focuksen ja Visit Finlandin kanssa. Avaintoimialat on huomioitu myös osana Helsingin brändityötä.
11 Pasila-Vallilla-Kalasadama työpaikka - ja yritysvoimavarojen kehittämissuunnitelma	31.12.2013	Ksv	Asemakaavaosasto on osallistunut Kaupunginkanslian elinkeino-osaston teettämän Vallilan alueen kehittämisen konsulttityön ohjelmointiin ja ohjaukseen osana laadittavan Vallilan suunnitteluperiaatteiden valmistelutyötä. Kalasadaman raitiotien yleissuunnitelman valmistelu on käynnistynyt. Työssä on tarkoitus selvittää mitä reittiä raitiotie jatkaa Kalasadamasta pohjoiseen. Yksi vaihtoehtoinen tutkittava reitti on Pasila-Vallilla akseli.
12 Terveyden ja hyvinvoinnin osaamiskeskittymä	31.5.2014	Kanslia	Helsingin kaupunki, Helsingin yliopisto, Aalto-yliopisto ja HUS ovat käynnistäneet Health Capital Helsinki -hankkeen, jossa kehitetään Meilahden, Viikin ja Otaniemen kampuksista koostuvaa kansainvälisesti huipputasoista LifeScience- (terveys, ruoka, ympäristö) ja terveysteknologia-alan keskittymää. Tavoitteena on tehokkaampi tutkimustulosten kaupallinen hyödyntäminen, startup-yritysten määrän lisääminen ja yritysten kasvun mahdollistaminen, uusien työpaikkojen synnyttäminen ja viennin lisääminen. Hanke etenee suunnitellusti. Perusterveydenhuollossa edistetään mm. 6Aika-ohjelman kautta yritysyrityksiä sekä sote-viraston yksiköiden mahdollisuutta toimia uusien tuotteiden kehitysympäristöinä. Valmisteilla on toimenpiteitä mm. kotihoidossa. Terveysteknologian toteutettavan kliinisen lääketutkimuksen ensimmäinen pilotti pyritään käynnistämään vuoden 2016 aikana. Kalasadaman terveys- ja hyvinvointikeskuksen innovaatioalustana toimimista edistetään mm. erilaisten lyhytkestoisten kokeilujen (ns. nopeat kokeilut) avulla yhteistyössä kaupungin sosiaali- ja terveysviraston, kanslian elinkeino-osaston ja Forum Virium Helsingin kanssa. Kesäkuussa 2016 päättyi pohjoismaainen Nordic Independent Living Challenge -kilpailu, jossa Helsinki on ollut mukana. Terveysteknologia-alan startup-toimintaa on kehitetty alan kärkiyritysten kanssa.
13 Kulttuurialojen päätöksenteko- ja organisaatorakenteen uudistaminen	31.5.2014	Kulke -> Jojan valmistelu	Kulttuurialojen uudistustarpeet on sisällytetty johtamisen jaoston esityksiin johtamisjärjestelmän uudistamisesta Khn 12.1.2015 kehotuksen mukaisesti.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti	
14	Ratikkaprojektin perustaminen	Ksv, HKL ja Kanslia	<p>Ratikkaprojekti on käynnistetty vuonna 2014. Ratikkaprojektiin osallistuvien virastojen ja liikelaitoksen johtoryhmät ovat hyväksyneet raitiotien yleissuunnitteluohjeen. Projekti on määritelty tulevien raitiotiehankkeiden suunnitteluvaiheet (aikataulu ja priorisointi). Viime vuonna hyväksytyjen raitioliikenteen kehittämistavoitteiden toteutumiseksi on tänä keväänä hyväksytty Hämeentien liikennesuunnitelma. Ratikkaprojektissa on käynnistetty kevään 2016 aikana seuraavat hankkeet, joille on asetettu tavoitteeksi valmistua ratikkaprojektin aikana. Näiden vastuut jakautuvat poikkihallinnollisesti eri osapuolille.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Raitioliikenteen roolin ja tavoitelaajuuden määrittely</li> <li>• Liikennevalo-ohjauksen kehittämisperiaatteet raitioliikenteen nopeuttamiseksi</li> <li>• Pikaraitioteiden suunnitteluohje</li> <li>• Syväuraisten raideristeysten ja turvavaihteiden kehittäminen</li> </ul> <p>Projekti perusti poikkihallinnollisen raitiotiehankkeiden koordinoitiryhmän, jonka toiminta on vakiinnutettu. Ratikkaprojektin työsuunnitelmassa projektin aikatauluksi on esitetty nykyinen valtuustokausi. Koordinointiryhmä jatkaa toimintaansa myös ratikkaprojektin päätyttyä.</p>	
15	Energiansäästö tavoitteiden lisääminen	29.11.2013	HKR	<p>Rakennusvirasto toimii asiantuntijana koko kaupungin energiatehokkuustyössä ja koordinoi energiansäästöneuvottelukunnan toimintaa. Energiansäästöneuvottelukunnan laatima uusi energiansäästö tavoite hyväksyttiin kokouksessa 5.11.2013. Energiansäästöneuvottelukunnan vuotuisen toimintaa strategiakauden aikana kuuluu asettaa virastoille vuotuinen energiansäästö tavoite osaksi talousarvio-ohjetta. Lisäksi neuvottelukunta lähettää vuosittain alkuvuodesta hallintokuntiin kirjeitse ohjeen energiansäästö tavoitteiden asettamisesta talousarvioehdotuksen laadinnan yhteydessä seuraavalle vuodelle. Rakennusvirasto avustaa hallintokuntia energiansäästösuunnitelmien laatimisessa. Yhteensä 23 hallintokuntaa on saanut suunnitelman valmiiksi, ja osa on myös päivittänyt suunnitelmaansa. Kaupunkikonsernin energiankulutus oli vuonna 2015 noin 9 % pienempi kuin ennen nykyisen strategiakauden alkua vuonna 2012. Vuoden 2015 energiankulutuslukemat valmistuivat alkuvuonna 2016.</p>
16	Asunnottomuuden vähentämisen ohjelma	31.12.2013	Sote, Kv, Kanslia	<p>Toteutettiin asunnottomuuden vähentämiseksi Paavo II ohjelmaa vuosina 2012-2015. Aloitettu valmistelut uuden ohjelmakauden sopimuksesta valtion kanssa</p>
17	Tuottavuusohjelmat ja eläköitymissuunnitelmat	24.5.2013	Kaikki	<p>Hallintokunnat ovat sisällyttäneet tuottavuuden parantamistoimet vuoden 2016 talousarvioihin ja ne konkretisoituvat edelleen virastojen ja liikelaitosten vuoden 2016 käyttösuunnitelmissa. Vuoden 2017 talousarvioehdotusten laatimisoheissa on hallintokunnilta edellytetty tuottavuuden parantamisen toimenpiteitä sisällytettäväksi vuoden talousarvioehdotuksiin. Vuoden 2017 talousarvioehdotusten laatimisoheissa todetaan, että kaupunginhallituksen asettaman hallintomenojen säästövelvoitteen mukaisesti vapautuvat talous- tai hallintotehtävät täytetään ensisijaisesti viraston sisäisin tai kaupunginkanslian uraohjauksen järjestelyin siten, että kaupungin henkilöstön kokonaismäärä näissä tehtävissä ei kasva. Myös muissa tehtävissä eläköitymisen ja muun lähtövaihtuvuuden tarjoama mahdollisuus toteuttaa tehtäväjärjestelyjä ja uudistaa prosesseja sekä parantaa tuottavuutta tulee hyödyntää. Virastoissa ja liikelaitoksissa tulee ennakoida mahdollinen kaupungin johtamisjärjestelmän uudistaminen.</p>

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
18 Tilankäyttöohjelmien ja tehostamissuunnitelmien ohjeet	30.6.2013	Kv/tilakeskus ja Kanslia	Talousarvion laatimisohejeissa sekä noudattamisohejeissa on ohjeistettu virastoja tilankäyttöohjelmien ja tehostamissuunnitelmien laatimisesta. Vuoden alussa Kanslia ja Kv/tilakeskus ovat käyneet virastojen kanssa neuvottelut tilasuunnitelmista pohjana 10-vuotinen investointiohjelma. Virastot ovat toimittaneet neuvottelujen pohjalta päivitetty tilankäyttöohjelmat tilakeskukselle, joka on laatinut niistä yhteenvedon virastoille otettavaksi huomioon toiminnan suunnittelussa sekä talousarvioehdotuksen valmistelussa. Toimintamalli on ollut käytössä vuodesta 2014.
19 Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke	30.10.2013	Kanslia ja Tyke	Helsingin sairauspoissaolot, varhaiseläkemaksut sekä työpaikkatapatuimat ovat laskeneet vuonna 2015. Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke etenee vuosisuunnitelman mukaisesti. Työhyvinvoinnin tilaa muutoksessa seurataan ja arvioidaan Kunta10-tutkimuksen ja työhyvinvointimittarin avulla. Kunta10-kysely toteutetaan syys-lokakuussa 2016. Työhyvinvointimittarin 2015 tiedot kootaan ja julkaistaan kesäkuussa 2016. Vuonna 2015 laaditun työkykymallin käyttöönottoa on tuettu erilaisten tilaisuuksien ja muun materiaalin avulla (Helmen materiaali, ohjeistukset, Vatu-prosessin uusittu materiaali ja Vatu-videoiden ja työkykyjohtamisen animaation suunnittelu). Työhyvinvointia vahvistetaan myös kehittämällä Helsingin kaupungin perheystävällisiä käytäntöjä valmistelemalla kaupungille ohjeistusta työn ja muun elämän yhteensovittamiseksi. Pitkien sairauspoissaolojen hallintaa on kehitetty yhteistyössä Kevan, kaupunginkanslian, työterveyshuollon sekä Vakan ja Staran verkostoyhteistyössä. Työturvallisuuden tavoitteiden osalta osa suunnitelluista toimenpiteistä on vielä kesken (tilastojen uudistaminen, tukimateriaalin laatiminen) ja osa on valmistunut mm. työsuojeluorganisaation työturvallisuuskoulutukset ja turvallisuuskierrös-video sekä muu materiaali.
20 Rakentamisen laadun ja energiatehokkuuden työryhmän perustaminen	29.8.2013 (työryhmän perustaminen)	HKR	Työryhmän raportti valmistui 30.04.2014. Kaupungin johtamisjärjestelmän uudistus tulee muuttamaan rakennuttamisen toimintatapoja, joten raportin sisällölle ehdotettua päivitystä ei ole tarkoituksenmukaista toteuttaa. Tulevassa organisaatiossa laadun varmistaminen tulee olemaan keskeisiä kehittämissasioita. HKR- Rakennuttaja, asuntotuotantotoimisto ja kiinteistöviraston tilakeskus ovat lisänneet yhteistoimintaansa ja keskinäistä tietojen vaihtoaan. Kyseiset virastot ovat muun muassa järjestäneet laatupalaverin, jossa on sovittu rakentamisen laatuun liittyvästä taustaselvityksestä. Sen perusteella toimintatapoja kehitetään tavoitteena vähentää rakentamisen laadullisten poikkeamien määrää. Lisäksi kiinteistöviraston tilakeskuksen ja rakennusviraston välillä on käynnissä muutaman keskeisen toimintatavan auditointi vuonna 2016.
21 Teknisen puolen virasto- ja vastuurakenteen uudistaminen	31.12.2013 (työryhmän määräaika)	Kanslia -> Jojan valmistelu	Teknisen sektorin uudistustarpeet on sisällytetty johtamisen jaoston esityksiin johtamisjärjestelmän uudistamisesta kaupunginhallituksen 9.6.2014 kehotuksen mukaisesti.
22 Toimialarajat ylittävän johtamisen pilottihankkeet	30.5.2014	Kanslia	Toimialarajat ylittävien prosessien johtamisen kehittämistä tehtiin sisällyttämällä vuoden 2014 ja 2015 tulospalkkiojärjestelmiin useiden virastojen yhteisiä tulospalkkiotavoitteita. Tulospalkkiojärjestelmiin sisältyi viisi prosessia: liikennehankkeiden investointien suunnitteluprosessi, hankintojen tehostaminen, asuntotuotantoprosessi, lasten ja nuorten terveyden edistäminen sekä peruskoulun päättäneiden ohjaus ja toisen asteen koulutuksen tehostaminen. Vuoden 2016 tulospalkkiojärjestelmiin ei asetettu erikseen yhteisiä toimialarajat ylittäviä tavoitteita, koska toimialarajat ylittävien prosessien valmistelu- ja kehittämistyö suuntautuu johtamisjärjestelmän uudistamiseen vuosina 2016-17.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
23 Avustusten keskittäminen Khle	31.10.2013	Kanslia	Kaupunginhallitus päätti 7.1.2014 (§ 8) käsitellessään kaupunginjohtajan asettaman Avustustyöryhmän loppuraporttia, että asukasyhdistysten ja kaupunginosaseurojen sekä asukastaloja ylläpitävien tahojen avustaminen keskitetään kaupunginhallitukselle. Myös sellaiset avustukset, joiden kohteena ei ole selkeästi yksittäisen viraston toimialaan kuuluvaa toimintaa, haetaan kaupunginhallitukselta. Selkeästi virastojen ydintoimintaan liittyvien avustusten osalta on katsottu katsoi parhaimmaksi jatkaa avustusten myöntämistä hajautetusti, mutta koordinoitusti kaupungin keskitetyn sähköisellä avustujajärjestelmän avulla. Kaupunginhallitus on lisäksi päättänyt 28.9.2015 § 921 hyväksyä asukasosallisuuden avustuskokonaisuuden avustustilajit ja -kriteerit sekä todeta, että kaupunginhallituksessa 7.1.2014 käsitellyn Avustustyöryhmän ehdotuksen mukaisesti useasta virastosta avustusta hakevien moniavusteisten kaksikielisten järjestöjen avustaminen keskitetään kaupunginhallitukselle. Asukasosallisuuden avustuksia jaetaan uudella menettelyllä ensimmäisen kerran vuonna 2017.
24 Helen ja Helsa toiminta- ja hallintomallit		Helen, Helsa	Kuntalain edellyttämät yhtiöittämiset toteutettiin vuoden 2015 alusta lukien. Tavoite on toteutunut.
25 Palmian toiminta- ja hallintomalli		Kanslia	Palmian toiminta- ja hallintomalli muutettiin osittaisen yhtiöittämisen myötä vuoden 2015 alusta lukien. Tavoite on toteutunut.
26 Kilpailuilla markkinoilla olevien toimintojen selvitykset		Kanslia	Helenin, Helsingin Sataman ja Palmian osalta toteutunut, muiden toimintojen osalta selvitykset (Stara) / kartoitukset käynnistetty, selvitysten valmistumisen jälkeen valmistellaan tarvittavat toimenpiteet. Toteutuu strategiakauden aikana.
27 HKL:n toiminnan ja infran toimintamalli	31.12.2013	Kanslia	Kaupunginhallitus merkitsi HKL:n toiminnan ja infran toimintamallia koskevan selvityksen tiedoksi 9.6.2014. Tavoite on toteutunut.
28 Maankäyttö- ja rakentamishankkeiden elinkeinovaikutukset, verotulot ja työllisyysvaikutukset	30.9.2013	Kanslia	Helsingin kaupunki on vuosina 2014–2015 toteuttanut useita selvityksiä, joissa on arvioitu merkittävien maankäyttö- ja rakentamishankkeiden taloudellisia vaikutuksia. Näitä ovat olleet esimerkiksi Helen Oy:n Hanasaaren voimalaitosvaihtoehtojen vaikutukset kaupunkikonsernin kannalta, Raide-Jokerin ja Laajasalon raitiotieyhteyden kaupunkitaloudellinen arviointi sekä Länsisataman liikennevaihtoehtojen arviointi. Erityisen merkittäviin maankäyttö- ja rakentamishankkeisiin liittyvien taloudellisten vaikutusten arviointeja on tarkoitus toteuttaa ja kehittää jatkossa toimialarajat ylittävässä yhteistyössä ja hyödyntämällä aiemmin laadituista vaikutusarvioinneista saatuja kokemuksia. Kaupunginhallitus käsittelee asiaa 30.5.2016.
29 Strategiaohjelman seuranta		Kanslia	Strategiaohjelman täytäntöönpanopäätöksen toimenpiteistä ja mittareista valmistellaan raportti Khle kaksi kertaa vuodessa.
30 Vaihtoehtoiset toteuttamistavat kustannusarvioineen koko Helsingin päästöjen vähentämisestä 30 % vuoteen 2020 mennessä	31.12.2013	Ymk	Ns. 30 % selvitys esitelty kaupunginhallitukselle 1.12.2014. Kaupunginjohtaja asetti 10.2.2016 ilmastoryhmän, jonka tehtävinä on mm. Helsingin ilmastotoimien koordinointi ja edistäminen. Työryhmä tulee hyödyntämään 30 % selvityksen tuloksia. Tuloksia hyödynnettiin myös Siemensin raportissa 'Helsinki's 2030 Climate Technologies', jossa arvioitiin Helsingin ilmastotoimenpiteitä ja niiden kustannustehokkuutta vuoteen 2030 mennessä.
31 Ehdotus ikääntyneiden helsinkiläisten palvelujen järjestämisen kokonaisuudesta 2020-luvulla vanhuspalvelulain mukaisesti	31.12.2014	Sote	Stadin ikäohjelma vuosille 2015–2016 on vanhuspalvelulain mukainen suunnitelma toimenpiteistä ikääntyneen väestön hyvinvoinnin, terveyden, toimintakyvyn ja itsenäisen suoriutumisen tukemiseksi. Se on laadittu laajapohjaisessa verkostossa asiakkaita ja asukkaita osallistaen ja kuullen. Verkostojen toiminta jatkuu vuonna 2016. Stadin ikäohjelmaa hyödynnetään seuraavan valtuustokauden 2017-2020 strategiatyössä ikääntyneiden palvelujen järjestämisen suunnittelemiseksi.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
32	Demokratiapilottien koordinointi ja osallistavan budjetoinnin kokeilujen koordinointi ja selvittäminen	Kanslia	Demokratiapilottivuonna (2013) kehitettyjä menetelmiä käytetään ja kokeilutuloksia hyödynnetään. Kaupunginkanslian tietotekniikka- ja viestintäosaston osallisuus ja neuvonta -yksikkö koordinoi kaupunkitasoisesti osallisuuden kehittämistä. Virastojen edustajista koostuva osallisuusverkosto ja sen viisi teemaryhmää edistävät avointa ja osallistavaa toimintakulttuuria. Osallistava budjetointi on vakinaista toimintaa nuorisoasiainkeskuksessa ja osallistava suunnittelu kaupunginkirjastossa ja taidemuseossa. Molemmat osallistumisen menetelmät laajenevat.
33	Selvitys investointihankkeiden vaikutuksista joukkoliikenteen, pyöräilyn ja kävelyn kulkuosuuteen.	Ksv	Kaikista merkittävistä liikenneinvestoinneista laaditaan arviointi, joka sisältää myös vaikutukset kulkumuoto-osuuksiin. Kaupunkiraidehankkeiden osalta on kehitetty laajennettu hankearviointi, joka tiivistää liikennehankkeen vaikutukset yhteen taulukkoon. Tämä on tehty kevään 2016 aikana sekä Kruunusiltojen Laajasalon raitiotien yleissuunnitelmassa että Raide-Jokerin hankesuunnitelmassa päätöksenteon tueksi. Pyöräilyn edistämistoimien seurantaan varten on perustettu poikkihallinnollinen pyöräilyn koordinaatioryhmä. Pyöräilyn investointiohjelmaa on kehitetty siten, että toteutusajataulukossa huomioidaan pyöräilyn edistämiseksi asetettujen investointimäärärahojen lisäksi myös hankkeen tärkeys pyöräilyn edistämiseksi, suunnitteluvalmius hankkeiden toteuttamiseen ja työmaan aikaiset vaikutukset muuhun liikenteeseen. Priorisointia on hyödynnetty keväällä 2016 valmistellussa liikenteen investointiohjelmassa 2017-2026. Jalankulun tutkimusohjelman avulla seurataan määrällisesti ja laadullisesti kävelyn ja kävely-ympäristöjen kehittymistä keskusta-alueilla. Selvitys investointihankkeiden vaikutuksista kulkuosuuksiin on kaupunkisuunnitteluviraston jatkuvaa toimintaa.
34	Ehdotus neuvola- ja perhetyön toiminnallisesta yhdistämisestä positiivisen diskriminaation periaatteita noudattaen.	Sote	Asiakasperheiden tuentarpeen selvitystä ja moniammatillista yhteistyötä on tehty mm. erityispalvelujen, lastensuojelun ja varhaiskasvatuksen kanssa sekä järjestetty heidän tarvitsemansa apu ja tuki. Raskaudenaikaisia kotikäyntejä on tehty yhä laajenevassa määrin.
35	Esityksen metsäisen suojeluverkoston perustamisesta	31.12.2013 HKR	Tavoitteen tila on valmis. Helsingin luonnonsuojeluohjelma 2015 – 2024 hyväksyttiin ympäristölautakunnassa 29.9.2015. Rakennusviraston asiantuntijat osallistuivat ympäristökeskuksen ja kaupunkisuunnitteluviraston luontoasiantuntijoiden kanssa luonnonsuojeluohjelman laadintaa ohjaavaan työryhmään. Luonnonsuojeluohjelman osana laadittu metsäverkostoselvitys osoittaa metsäisen vihervestoston kytkeytyneisyyden kannalta keskeiset metsäiset yhteydet ja niiden kehittämistarpeet. Luonnonsuojeluohjelmassa esitettävien uusien luonnonsuojelualueiden rajaukset on esitetty oikeusvaikutteisina suojeltavaksi tarkoitettuina alueina 10.11.2015 kaupunkisuunnittelulautakunnassa hyväksytyyn uuden Helsingin yleiskaavaehdotuksen Kaupunkiluonto-teemakartassa. Samassa teemakartassa esitetään myös metsäverkoston kytkeytyneisyys. Yleiskaava ja uudet perustettavat luonnonsuojelualueet ohjaavat Helsingin maankäyttöä ja alueiden ylläpitoa. Rakennusvirasto tulee osallistumaan uusien perustettavien luonnonsuojelualueiden hoito- ja käyttösuunnitelmien laadintaan sekä kustantamaan uusien luonnonsuojelualueiden rakenteet sekä hoidon. Luonnonsuojeluohjelmassa olevien uusien alueiden rajaukset otetaan huomioon rakennusviraston aluesuunnittelussa. Metsäverkostoa tullaan kehittämään aluesuunnitelmissa edelleen metsäisenä.
36	Kaikki hallintokunnat ottavat huomioon päätösesityksissään sukupuoli-, yhdenvertaisuus- ja ympäristövaikutukset strategian mukaisesti.	Kaikki	Strategiaohjelman sisältöä ja sen ottamista huomioon päätösesityksissä viestitään hallintokunnille päätösviestinnässä, päivittäisjohtamisessa, keskushallinnon ohjeissa ja koulutuksissa.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
37	Toisen asteen oppilashuollon vahvistaminen positiivisen diskriminaation mallin mukaisesti, jotta läpäisyaste nousee nykyisestä.	Opev	Painopiste opiskeluhollossa on ennakkoivassa yhteisöllisessä opiskeluhollossa ja tätä sekä opiskeluhollossa johtamista on erityisesti kehitetty. Yhteisöllisellä opiskeluhollossa puututaan nopeasti arjen ilmiöihin ja ennaltaehkäistään ongelmia syntymistä kuhunkin yhteisöön ja tilanteeseen sopien. Yhteisöllinen opiskeluhollo kuuluu kaikille oppilaitoksessa työskenteleville. Opiskelijoilla on oikeus myös yksilökohtaiseen opiskeluholtoon tietyissä määrärajoissa. Yksilökohtainen opiskeluhollo on opiskelijoille vapaaehtoista. Opiskeluhollohenkilöstöä on koulutettu jatkuvasti ajankohtaisten tarpeiden mukaan. Stadin ammattiopistossa toimii 6 urasuunnitteluohjaajaa, jotka auttavat koulutuksen ulkopuolella tai keskeyttämisvaarassa olevia nuoria. Lisäksi 6 opiskelutoiminnan koordinaattoria auttaa Stadin ammattiopiston opiskelijoita arkielämän ongelmissa sekä edistävät toimipaikkojen yhteisöllisyyttä.
38	Selvitys pitkäaikaistyöttömille veroja tuottavan työn tai oppisopimuskoulutuksen järjestämisestä sanktiomaksujen välttämiseksi.	Kanslia	Kanslian elinkeino-osasto on toteuttanut kustannuslaskelman työmarkkinatukimaksujen vähentämiseksi. Laskentamallissa voidaan arvioida erilaisten palvelujen vaikutusta työmarkkinatukiosuuteen. Laskelma ohjaa palvelujen suuntaamista yhä tehokkaammin kuntarahoitusosuuden alentamiseen. Laskentamalli käsitellään seuraavassa työllisyystoimikunnan kokouksessa. Kuntarahoitusosuuden laskemiseksi on annettu virastoille työkokeilukiintiö, joiden tavoitteena on juuri vähentää Helsingin kaupungin työmarkkinatukimaksuja. Kiintiöiden toteutumista seurataan kansliassa ja tarvittaessa virastoille annetaan tukea kiintiöiden toteuttamiseksi. Helsingissä toteutettiin 300-päiväläisten hankkeena kuntakokeilu vuosina 2013-2015. Kuntakokeilun avulla työmarkkinatuen kuntarahoitusosuuden piirissä olevia asiakkaita on ohjattu työhön ja aktivointipalveluihin. Työrasti-hankkeessa jatketaan palvelumallin toteuttamista samalle kohderyhmälle vv.2016-2018. Kaupungin järjestämästä palkkatukityöstä puolet on kiintiöity 300 päivää passiivista työmarkkinatukea saaneille ja puolet vastavalmistuneille alle 30-vuotiaille nuorille. Kaupungin työkokeilut on kiintiöity toimialoittain. Lisäksi Helsinki-lisä on uudistettu vuonna 2015 ja sen tavoitteena on lisätä kohderyhmän mahdollisuuksia työllistyä palkkatyöhön ja oppisopimukseen yksityisille työnantajille ja yhdistyksiin.