

**YRITYSVAIKUTUSTEN
JA
LAAJOJEN TALOUDELLISTEN
VAIKUTUSTEN ARVIOINTI
KAUPUNGIN PÄÄTÖKSENTEOSSA**

Liite 1

Mitä yritysvaikutusten arvioinnilla tarkoitetaan?

Kaupungin tekemillä päätöksillä on yleensä suoraan tai ainakin välillisesti vaikutuksia yrityksille tai yritysten toimintaedellytyksiin. Yritysvaikutusten arviointi on keino selvittää ennalta, millaisia vaikutuksia kaupungin valmistelemilla päätöksillä on yrityksiin. Etukäteen tehtävillä arvioinnilla luodaan näin ollen parempia toimintaedellytyksiä ja mahdollisuuksia yritystoiminnalle.

Mitä laajojen taloudellisten vaikutusten arvioinnilla tarkoitetaan?

Yritysvaikutusten arviointia laajempi elinkeinovaikutusten arviointi tarkoittaa kaupungin päätäntävällässä olevien merkittävien investointi- ja rakentamishankkeiden laajojen taloudellisten vaikutusten selvittämistä. Laajoja taloudellisia vaikutuksia ovat esimerkiksi vaikutukset tuotantoon, työllisyyteen, verotuloihin, kaupungin muihin tuottoihin ja kustannuksiin, liikenteeseen ja saavutettavuuteen, maan arvoon sekä kaupungin tunnettuuteen.

YRITYS- VAIKUTUSTEN VAIKUTUSTEN ARVIOINTI

TOIMINTAMALLIKAAVIO YRITYSVAIKUTUSTEN ARVIOIMISEKSI VALMISTELUSSA OLEVISSA ASIOISSA TAI PÄÄTÖKSISSÄ

TUTUSTU
Yrva-tietopankin aineistoihin

Tutustun yrva-tietopankissa oleviin ohjeisiin, työkirjaan ja jo tehtyihin arviointeihin

TUNNISTA
menettelytapa

Pohdin valmistelemiani asian / päätöksen vaikutuksia yrityksiin / yritysten toimintaedellytyksiin yleisellä tasolla "arviointin nelikentän" avulla

Valmisteltavan asian / päätöksen vaikutukset yrityksiin / yritysten toimintaedellytyksiin ovat helposti havaittavat / vähäiset



Valmisteltavalla asialla / päätöksellä on laajoja vaikutuksia yrityksiin / yritysten toimintaedellytyksiin tai vaikutukset ovat vaikeasti hahmotettavissa

Elinkeino-
osasto

Osaston yrva-
tukihenkilöt

Teen
arviointin
ITSE

Teen
arviointin
YHDESSÄ
TOISTEN
KANSSA

Yritys-
kvartetti

Elinkeino-
osasto



VALITSE
tarkoituksenmukaiset kysymykset

Valitsen asian kannalta relevantit kysymykset kysymyspatteristosta



Valitsemme yhdessä asian kannalta relevantit kysymykset kysymyspatteristosta

ETSI
vastaukset kysymyksiin

Etsin vastaukset kysymyksiin

Etsimme vastaukset kysymyksiin

Mahdollisia
lisäkeinoja

Nettikysely
yrityksille

Yritystapaaminen
vaikutusten piirissä
olevien yritysten
kanssa

Yhteistyö HSKK:n
ja HY:n kanssa

Konsulttiselvitys

TEE
johtopäätökset

Laadin vastausten
pohjalta arvioinnin
vaikutuksista

Laadimme vastausten
pohjalta arvioinnin
vaikutuksista



Saan
palautteen
laatimastani
yrvasta

Lähetän
arvioinnin
ELOon

Arviointi
viedään
tieto-
pankkiin

Mietin, miten mahdollisia kielteisiä vaikutuksia voidaan
minimoida tai vastaavasti positiivisia vaikutuksia vahvistaa

TIIVISTÄ
arviointi esityslistalle

Teen johtopäätöksistä esityslistalle
tms. tiivistelmän
(yhdestä lauseesta yhteen A4:een
asian laajuudesta riippuen)

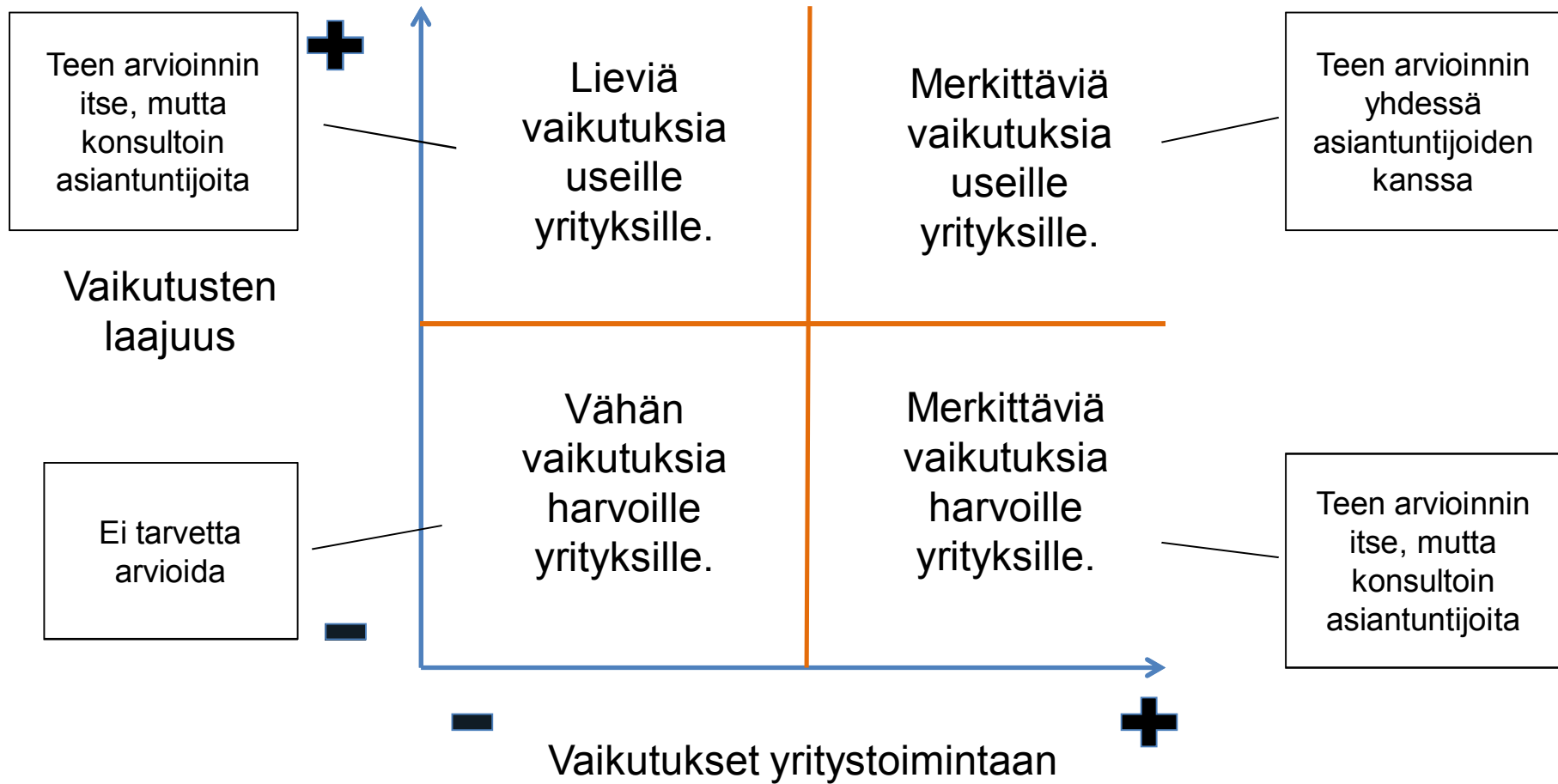
Mistä asioista yritysvaikutuksia arvioidaan?

HUOM! Listaa tarkennetaan jatkuvasti yhdessä virastojen edustajien kanssa yritysvaikutusarvioinnin käyttöönoton myötä.

Yritysvaikutuksia on tarpeen arvioida *ainakin* seuraavanlaisissa valmisteilla olevissa asioissa tai päätöksissä:

- **laajat, toimintaa ohjaavat suunnitelmat** kuten erilaiset strategiat, toimenpide- ja kehittämisohjelmat, säännökset yms.
- **ohjeet** tms., joilla **säännellään yritysten toimintaa** kaupungissa (*esim. Kaupungin terassiohjeet*)
- **kehittämistäms. toimenpiteet tai suunnitelmat**, jotka kohdistuvat suoraan joihinkin yrityksiin tai alueille tai rakennuksiin, joissa toimii useita yrityksiä, tai niiden läheisyyteen
- **suunnitelmat, toimenpiteet tai hankkeet**, joiden vaikutukset kohdentuvat erityisesti joillekin toimialoille
- **asemakaavat, asemakaavamuutokset ja liikennesuunnitelmat sekä niihin rinnastettavat suunnitelmat**, joilla kaavoitetaan tai joiden vaikutuspiirissä on merkittävästi liike-, toimisto- tai muuta toimitilaa tai jo toimivia yrityksiä
- **rakennusten käyttötarkoituksen muutokset** toimitilasta muuhun käyttötarkoitukseen
- merkittävät kaupan hankkeet
- laajat kilpailutukset
- kaupungin palvelujen ulkoistukset, ts. siirto yksityiselle
- palvelusetelin käyttöönotto tai muutokset palvelusetelin käytössä

VAIKUTUSTEN ARVIOINNIN NELIKENTTÄ



KYSYMYKSET, JOIDEN PERUSTEELLA ARVIOINTI LAADITTAAN

Arvioinnissa tarkastellaan valmistelussa olevan asian / päätöksen vaikutuksia olemassa oleviin yrityksiin tai tulevien yritysten toimintaedellytyksiin asian / päätöksen vaikutusalueella. Asiolla / päätöksillä voi olla eri yrityksille erilaiset, jopa keskenään päinvastaiset vaikutukset.

➤ MITEN LAAJOISTA VAIKUTUKSISTA ON KYSYMYS?

- Montaako yritystä asia / päätös koskee?**
 - Millaisia yrityksiä päätös erityisesti koskettaa?
 - Koskeeko päätös kokonaista "yritysekosysteemiä"?
 - Millaista suuruusluokkaa po. yritysten liikevaihto on arviolta yhteensä?
- Montako työpaikkaa on kyseessä?**
 - Onko kyseessä korkea erityisosaamista edellyttävät työpaikat?
- Millaisia seurausvaikutuksia asialla / päätöksellä voi olla?**

➤ MIHIN ASIOIHIN ASIAN / PÄÄTÖKSEN VAIKUTUKSET YRITYKSESSÄ / YRITYKSISSÄ KOHDENTUVAT?

- Mitä vaikutuksia päätöksellä on**
 - henkilöstöön?
 - asiakkaisiin?
 - saavutettavuuteen (työntekijät / asiakkaat / logistiikka / pysäköintiin)?
 - toimitiloihin?
 - kilpailutilanteeseen?
 - näkyvyyteen?
- Syntyykö asiasta / päätöksestä yritykselle / yrityksille kustannuksia mukaan lukien mahdolliset tulojen menetykset?**
- Voiko asia / päätös vaikuttaa yrityksen / yritysten brändiin? Miten?**

➤ **MITEN VAIKUTUKSET AJOITTUVAT?**

- Ovatko asian / päätöksen vaikutukset yrityksille / yritysten toimintaedellytyksiin**
 - pysyviä?
 - väliaikaisia?
 - ajanjaksosta riippuen vaihtelevia?

➤ **MILLAISIA VÄLILLISIÄ VAIKUTUKSIA ASIALLA / PÄÄTÖKSELLÄ VOI OLLA?**

- Voiko asialla / päätöksellä olla**
 - vaikutusta yritysilmastoon alueella / kaupungissa?
 - kokonaiseen yritysverkostoon tai toimialaan?
 - ennalta arvaamattomia kerrannaisvaikutuksia?
- Miten päätös voi vaikuttaa yritystoimintaan tulevaisuudessa**

➤ **MITÄ MUITA MAHDOLLISIA VAIKUTUKSIA ASIALLA / PÄÄTÖKSELLÄ VOI OLLA?**

- Onko päätöksellä vaikutuksia tarjonnan monipuolistumiseen**
 - asukkaiden näkökulmasta?
 - muiden yritysten näkökulmasta?
 - kaupungin näkökulmasta?
 - matkailijoiden näkökulmasta?

➤ **VAIKUTUKSIIN REAGOIMINEN**

- Mitä myönteisiä vaikutuksia asialla / päätöksellä on olemassa oleville yrityksille / yritysten toimintaedellytyksille?**
 - Miten positiivisia vaikutuksia voitaisiin vahvistaa?
- Mitä kielteisiä vaikutuksia päätöksellä on olemassa oleville yrityksille / yritysten toimintaedellytyksille?**
 - Miten negatiivisia vaikutuksia voitaisiin lieventää tai poistaa?

**MERKITTÄVIEN
MAANKÄYTTÖ-
JA
RAKENNUSHANKKEIDEN
LAAJOJEN
TALOUDELLISTEN
VAIKUTUSTEN ARVIOINTI**

TOIMINTAMALLIKAAVIO LAAJOJEN TALOUDELLISTEN VAIKUTUSTEN ARVIOIMISEKSI

