

# Maailman toimivin kaupunki

## Helsingin kaupunkistrategia 2017 – 2021

### Kaupunkistrategian toteutuksen eteneminen

Vanhusneuvosto 18.1.2018

Helsinki

# Strategian toteutuksen iso kuva

1. Kaupungin palvelutoiminnan toteuttaminen toimialoilla kaupunkistrategian linjausten mukaisesti
2. Valtuustokauden mittainen suunnittelu
3. Kaupunkiyhteiset hankkeet



# The Heart of New Helsinki

- <https://youtu.be/IBW4gL2zkKg>

# Palvelutoiminta ja toimintasuunnitelmat



# Palvelutoiminnan toteuttaminen

Khs 13.10.2017

Kaupunginhallitus kehotti lautakuntia ja johtokuntia, toimialoja, virastoja ja liikelaitoksia sekä tytäryhteisöjä

- ottamaan kaupunkistrategian linjaukset mahdollisuuksien mukaan huomioon jo vuoden 2017 toiminnassa
- ottamaan kaupunkistrategian lähtökohdaksi valmisteltaessa vuoden 2018 toimintasuunnitelmia ja tulosbudjetteja sekä valtuustokauden myöhempiä talousarvioita ja -suunnitelmia
- kaupunkistrategia 2017-2021 on lähtökohta valmisteltaessa vuoden 2018 toimintasuunnitelmia ja tulosbudjetteja sekä muita valtuustokauden talousarvioita ja toimenpiteitä



# Toimintasuunnitelmien 2018 tilanne

- Suunnittelukierros toteutettu kaupunkistrategian hyväksymisen jälkeen
- Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala
  - Lautakunta hyväksyi 12.12.2017 tulosbudjetin 2018
- Sosiaali- ja terveystoimiala
  - Lautakunta käsittelee 19.12.2017 käyttösunnitelmaa 2018
- Kaupunkiympäristön toimiala
- Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
  - Valmistelussa lautakunnille tammikuuksi 2018
- Kaupunginkanslia
  - Valmistelussa kanslian johtoryhmään 8.1.2018

# Valtuustokauden suunnittelu



# Valtuustokauden suunnittelu

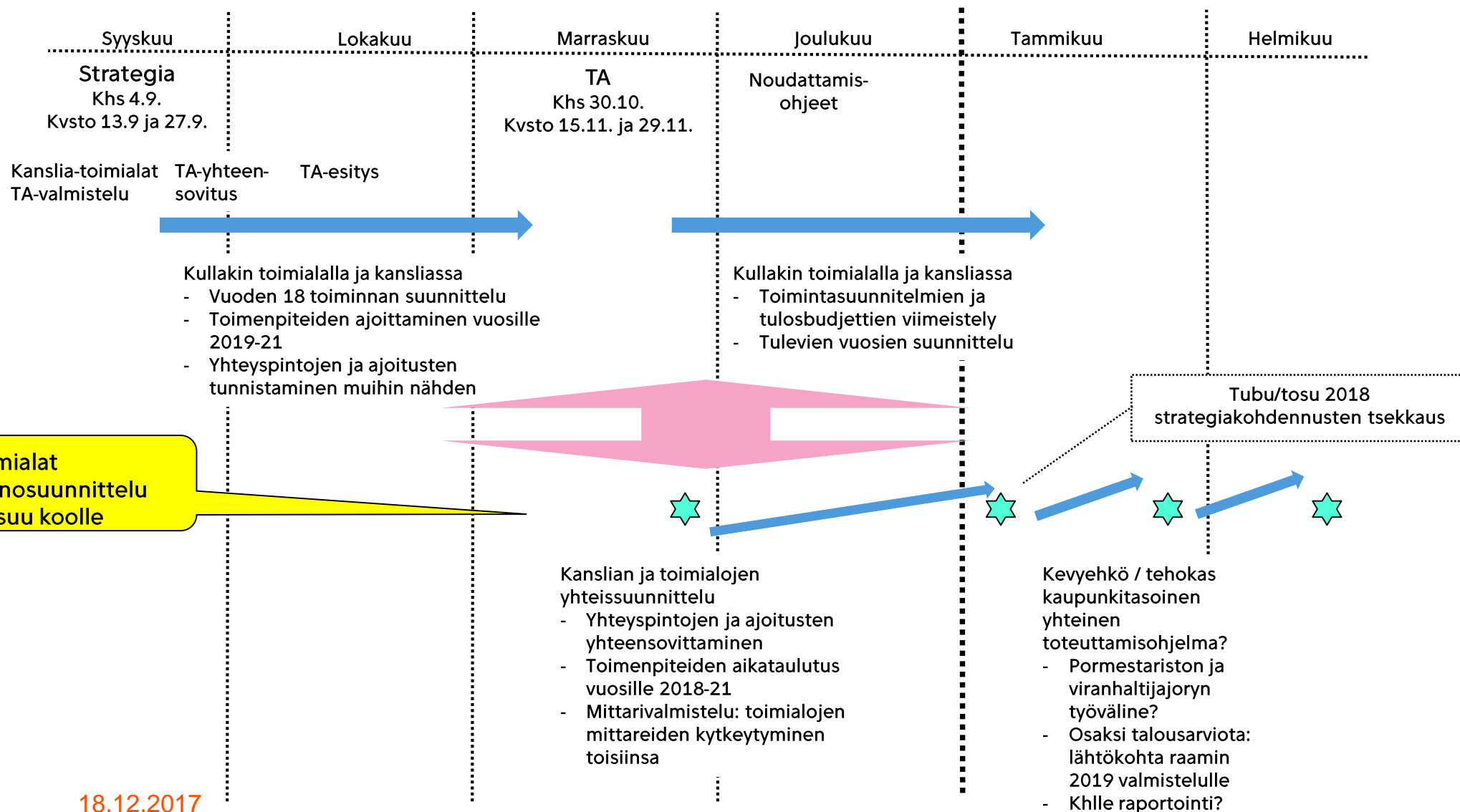
- Uutena suunnitteluelementtinä toteutetaan kaupunkiyhteinen ja toimialojen yhteyspinnat aikatauluttava neljän vuoden kokonais-suunnitelma vuoden 2019 talousarvio-suunnittelun lähtötiedoksi
- Suunnittelu tehdään kaupunginkanslian ja toimialojen yhteissuunnitteluna
- Käynnistetty toimialojen ja keskushallinnon talousohjausryhmässä (TOR) 29.11.2017





# Valtuustokauden kokonaisuuden suunnittelu ja talousarvion 2018 valmistelu

Toimenpiteiden koordinointi valtuustokauden aikana,  
Taloussuunnitelmakausi, 3-4v eteenpäin



# Kaupunkiyhteiset hankkeet

# Kaupunkiyhteiset hankkeet

- Strategian täytäntöönpanon perusteluissa todettiin, että kaupunkiyhteisten toimenpidekokonaisuuksien valmistelu on tarkoitus organisoida myöhemmin toimialoilta tulevien ehdotusten pohjalta.
- Strategian kaupunkiyhteisinä toimenpiteinä on kaupungin johtoryhmä käynnistänyt seitsemän hanketta

# Hankkeiden käynnistys ja vetäjät

## Hyvinvointikori

1. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinoinnin ja johtamisrakenteen valmistelu  
13.12.2017, Jory I; Juha Jolkkonen, toimialajohtaja
2. Strategia nuorten syrjäytymishaasteen ratkaisemiseen  
13.12.2017, Jory I: Anna Lyra-Katz, erityissuunnittelija
3. Liikkumisohjelma  
13.12.2017, Jory I: Tarja Loikkanen, liikuntajohtaja



# Hankkeiden käynnistys ja vetäjät

## Tekninen kori

### 4. Maapoliittisten linjausten valmistelu

13.11.2017, Jory I: Sami Haapanen, tonttipäällikkö

### 5. Kiinteistöstrategia

13.11.2017, Jory I: Jaakko Stauffer, tekninen johtaja

### 6. Merellinen strategia

13.11.2017, Jory I: Ulla Tapaninen, erityisasiantuntija

### 7. Kävelykeskustan laajentamisen ja maanalaisen kokoojakadun edellytykset

Käynnistystä valmistellaan

# Muut kaupunkiyhteiset toimenpiteet

# Päästövähennysohjelma

- Helsinki asettaa tavoitteeksi 60 prosentin päästövähennystavoitteen vuodelle 2030 ja aikaistaa hiilineutraalisuustavoitteen vuodesta 2050 vuoteen 2035.
- Päästövähennysten toteuttamisesta laaditaan vuoden 2018 helmikuun loppuun mennessä aikataulutettu toimenpideohjelma
- Kansliapäällikkö asetti 6.11.2017 päästövähennysohjelmatyöryhmän



# Strategian seuranta, arviointi ja mittaaminen

## 1. Seuranta

- Kaupunginvaltuuston päätöksen 27.9.2017 mukaisesti strategian toteuttamista arvioidaan ja seurataan osana vuosittaista talouden ja toiminnan seurantaa

## 2. Mittaaminen

- Kaupunginhallitus kehotti 13.10.2017 kaupunginkansliaa, yhteistyössä toimialojen kanssa, valmistelemaan ehdotus kaupunkistrategian mittareiden ja indikaattoreiden kokonaisuudesta niin, että ehdotusta voidaan käsitellä kaupungin toimielimissä helmikuusta 2018 alkaen
- Mittarointityö on projektoitu ja aloitettu

## 3. Arviointi

- Kaupunginhallitus kehotti 13.10.2017 kaupunginkansliaa valmistelemaan ehdotus uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin toimivuuden ja onnistumisen arvioinnin toteuttamisesta niin, että ehdotusta voidaan käsitellä kaupungin toimielimissä joulukuusta 2017 alkaen ja arviointi toteuttaa valtuustokauden 2017–2021 puoleen väliin mennessä



# Mittaroinnista

# Mittarointiprojektin tavoite

Projektin tavoitteena on tammikuun 2018 loppuun mennessä tuottaa:

- Kuvaus kaupunkistrategian toteutumisen seurantamittareista
  - Kuvaus seurantamenettelystä
  - Kuvaus mittareiden visualisoinnista
- 
- Tilanteessa 14.12.2017 valmistelu etenee pääosin aikataulussa. Mahdollinen työpaja kumppaneiden kanssa ei toteudu vuoden 2017 aikana.
  - Kumppaniyhteistyönä on tilattu kahdelta konsultilta mittariston ideointiin näkemykset (Deloitte ja Broadscope).

# Projektiryhmä

- Karvinen Marko (Kanslia), pj
- Cantell Timo (Kanslia), vpj
- Grönholm Niclas (Kasko)
- Hietamäki Ari (Kanslia)
- Jaakola Ari (Kanslia)
- Juntumaa Jouni (Kuva)
- Kahila Maria (Sote)
- Karsimus Outi (Kymp)
- Koivulehto Leila (Kymp)
- Kähönen Henri (Kanslia)
- Mäkeläinen Päivi (Kanslia)
- Pajari Sampo (Sote)
- Rautio Pasi (Kanslia)
- Taponen Harri (Kuva)
- Vilkama Katja (Kanslia)
- Vuontisjärvi Tero (Kasko)
- Henriksson Riikka (Kanslia), siht
- Rantanen Sami (Kanslia), siht

# Mittareiden luokittelu

**LUONNOS**  
**1.12.2017**

## **VISIO: MAAILMAN TOIMIVIN KAUPUNKI**

### **KESTÄVÄN KASVUN TURVAAMINEN**

**Yleinen viihtyisyys ja turvallisuus**

**Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen**

**Väestöryhmien ja alueiden väliset hyvinvointierot**

**Lasten ja nuorten hyvinvointi ja syrjäytymisen ehkäisy**

**Liikunnan edistäminen**

**Ekologisesti kestävä kehitys**

**Kaupunkirakenteen toiminnallisuus**

**Elinvoimaisuus, matkailu**

### **UUDISTUVAT PALVELUT**

**Asukaslähtöisyys ja osallisuus**

**Digitaalisuus**

**Oppiminen, koulutus, oppimisympäristöt**

**Yritystoiminta ja elinkeinoelämä**

**Henkilöstön hyvinvointi ja johtaminen**

### **VASTUULLINEN TALOUDENPITO**

**Taloudellisesti kestävä kehitys**

### **VAHVA JA MONIPUOLINEN EDUNVALVONTA**

**Kiehtova omaperäisyys**



# Strategian mittarikokonaisuus

**LUONNOS**  
**1.12.2017**

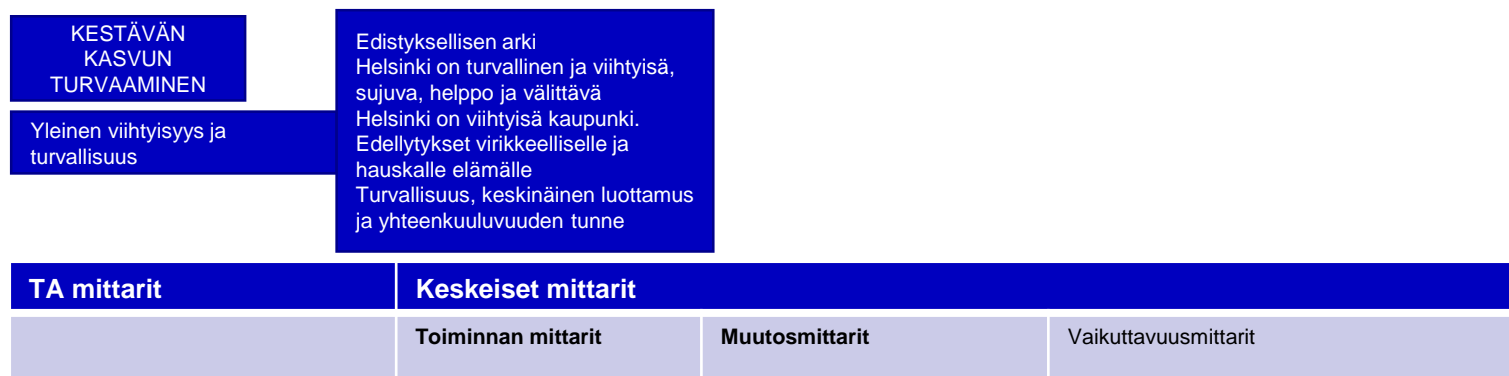
## Maailman toimivin kaupunki

**STRATEGISET  
MITTARIT**



**YLIN JOHTO,  
KHS**

**KESKEISET  
MITTARIT**



**TOIMIALAJOHTO,  
LAUTAKUNNAT**

**OPERATIIVISET  
MITTARIT**



**OPERATIIVINEN  
JOHTO**

# Seurantamenettely

- Kuvataan menettelyt ja vastuut, joilla mittareita seurataan.
- Tässä tehtävässä otetaan tarvittaessa kantaa myös mittareiden seurannan sykliin, joka saattaa vaihdella mittareittain.
- Kaupunginvaltuuston päätösesityksen mukaisesti strategian toteuttamista arvioidaan ja seurataan osana vuosittaista talouden ja toiminnan seuranta.
- Kuvaus seurantamenettelyistä tulee kytkeä vuosittaiseen seurantarytmiin.

# Life in Helsinki

- <https://youtu.be/oqPPg6ktDsk>