



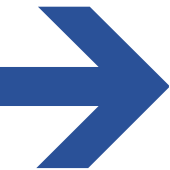
TERVETULOA !

Allianssiohjelma ja Kalasataman raitiotie

Markkinainfotilaisuus – 11/2019

Agenda

- Tilaisuuden avaus (Mikko Asikainen)
- Allianssiohjelma ja Kalasataman raitiotie (Mikko Asikainen)
- Hankinnan esittely (Anders Nordström)
- KV0 osana hankintaa ja hanketta (Mikko Asikainen)
- Keskustelu ja päätös
- Big room -tilan esittely kiinnostuneille



Alkuun...

Mukaan liittyminen...perehdytys (onboarding)

Tämän tilaisuuden tavoitteena...Hankkeen tavoitteena...

Yhteistyön ja –toiminnan tavoitteena...Oikeastaan ihan mihin vaan..., ainakin tiivistettynä!

→ Ajatuksia - mikähän näitä voisi yhdistää?

→ Antaa ja luo paljon mahdollisuuksia

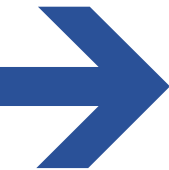
→ Edistää arvostusta

→ Vahvistaa luottamusta

Jokaisella meillä on vaikutusmahdollisuus tähän

→ Oma valinta ja täysi mahdollisuus !

OLE LÄSNÄ!



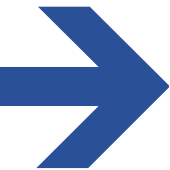
Ja jatkoon...

Kehittyminen ja kehitys – tähän usein liitetään **reflektointi**

Miten olin läsnä ?

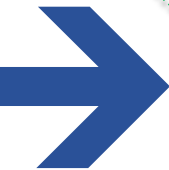
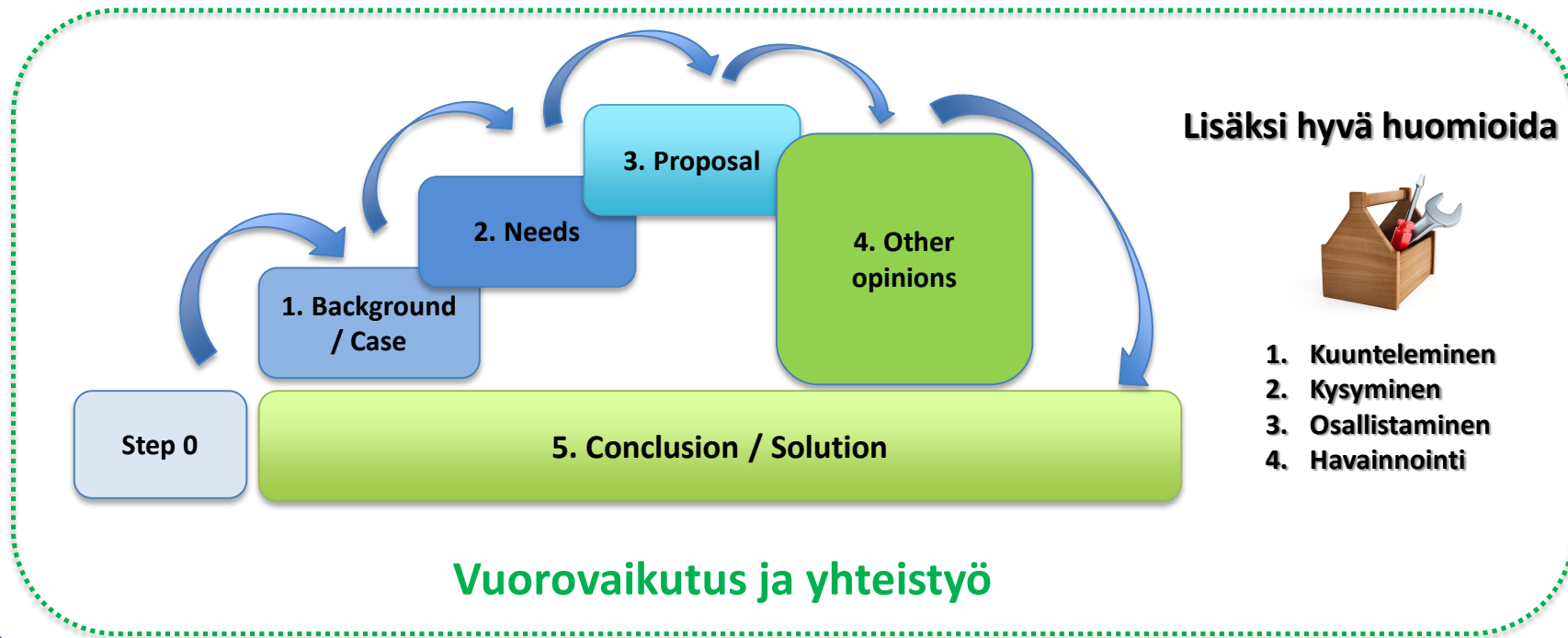
Kuinka rehellinen olen itselleni ?

Kuinka voisin yhä parantaa läsnäoloani ?



Mitäs sitten... ?

Menestyksen portaat...pyramidi...toimintakehys...

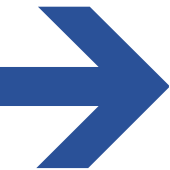


Mikäs meininki ?

Millaisia ajatuksia tähän mennessä ?

Kommentteja ?

Ajatuksena on yrittää kuvata → **Millainen toimintaympäristö.**



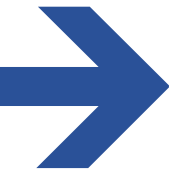
Esittely

Osallistujien esittely,

Nimi...

”optiona” lisäksi,

- Mielenkiinto asteikolla 1-10 ?
- Jos tilaisuus menee ihan ”nappiin” ja täydellisesti, niin mitä olet kuullut tai mitä on tapahtunut ?

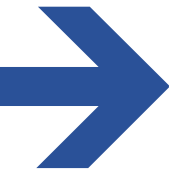


Avaus

Tässä tilaisuudessa esitetään tilaajan alustavia ajatuksia hankkeen toteuttamiseen ja jaetaan tilannetietoa Allianssiohjelmaan ja Kalasataman raitiotiehankeen hankinnasta

Osallistujalista - tilaisuudessa esitetyt materiaalit jaetaan ja voi laatia mahdollisia omia muistiinpanoja

Kysymyksiä / kommentteja tilaisuuden kulkuun ja sisältöön liittyen?



Allianssiohjelma ja Kalasataman raitiotie

Tausta:

- Helsingin kaupungin suunnitelmissa on vuosien 2020-2029 aikana tehdä raitiotieinfraan ja kestäväään liikkumiseen liittyviä investointeja yhteensä n. 1,8 miljardin € arvosta (viite: Helsingin kaupungin budjetti, talousarvio 2020 -materiaali) <https://www.youtube.com/watch?v=tnHPypWu2bQ>
- Tämän mittavan investointiohjelman läpiviennin ja sen tavoitteiden saavuttamiseksi Tilaajat kutsuvat palveluntuottajia allianssiohjelman yhteiseen kehittämiseen ja allianssiprojektien toteuttamiseen

Tavoitteita:

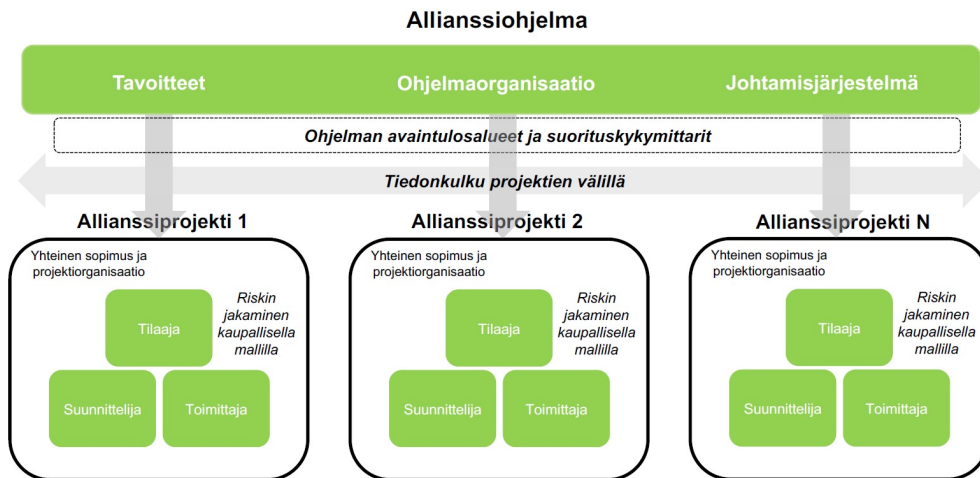
- Yhä paremmin varmistaa saatujen oppien ja hyvien käytäntöjen siirtyminen projektitoteutuksesta toiseen
- Edesauttaa toimialan kokonaisvaltaisen osaamisen kehittymistä ja hyödyntämistä
- Varmistaa tilaajien allianssiosaamisen ja resurssien parempi sekä tehokkaampi hyödynnettävyys kaikkien allianssiprojektien käyttöön
- Liittää mukaan tilaajan hankeohjelmatason johtaminen ja ohjaus



Mikä on ohjelma...käytännössä....

Ohjelma on ryhmä toisiinsa liittyviä projekteja, joiden koordinoidulla johtamisella pyritään hyötyihin, jotka eivät ole saatavilla vain yksittäisiä projekteja toteuttamalla (Project Management Institute)

Mitä tämä tarkoittaa?



Lähde: Juri Matinheikki,
Projektipäivät 30.10.2019
"Projektiallianssin seuraava taso"

Allianssiohjelma = allianssin seuraava taso

Allianssiohjelmalle perustetaan

- Vastuuorganisaatio (yleensä tilaaja)
 - Tavoitteet
 - Avaintulosalueet (*key results areas, KRAs*)
 - Suorituskykymittarit (*key performance indicators, KPIs*)
- Avaintulosalueet ja mittarit viedään projektien tasolle (esim. kaupalliseen malliin); projektilla sekä omat että ohjelmatason avaintulosalueet



Yhteistoimintaa tukevia rakenteita ja käytäntöjä

Yhteistoiminta- ja koordinaatiokomitea

- Tiedon jakaminen projektien välillä
- Tapaamiset joka toinen kuukausi, allianssipäälliköt ja ohjelmaorganisaatio
- Erikoistuneita teknisiä alikomiteita kysymyksiin (esim. raideliikenteen turvallisuus) - edustajina tekniset asiantuntijat

Ohjelman moniorganisaationaaliset johtoryhmät

- Seitsemän eri tilaaja/käyttäjän edustajat

“Juttelen Benin kanssa, Kylen kanssa lännestä [eri pakettien nimiä], Steven kanssa kaakosta. Olemme puhuneet puhelimessa ja tavanneet lounaalla. Avainkysymys on aina ollut 'Mitä kannattaa tehdä ja mitä ei?' He ovat aina olleet avoimia. Lopultahan me teemme töitä samalla toimialalla.” - Allianssipäällikkö

A? Aalto-yliopisto
Kauppakorkeakoulu

Lähde: Juri Matinehki,
Projektipäivät 30.10.2019
”Projekti-allianssin seuraava taso”

Kaupungin paras liike



Case esimerkki: Level Crossing Removal
Program (LXRP) Melbourne, Australia

Allianssiohjelma ja Kalasataman raitiotiehanke



Allianssiohjelma

Kalasataman
raitiotiehanke

Projekti
Allianssi 1

Projekti
Allianssi 2

Hankinta

Hanke "next one"

Vihdin bulevardi

Vantaan ratikka?
(ainakin HKL osuus)

Tuusulan
bulevardi

Malmi-Viikki
"tiederatikka"

?

Kaupungin paras liike

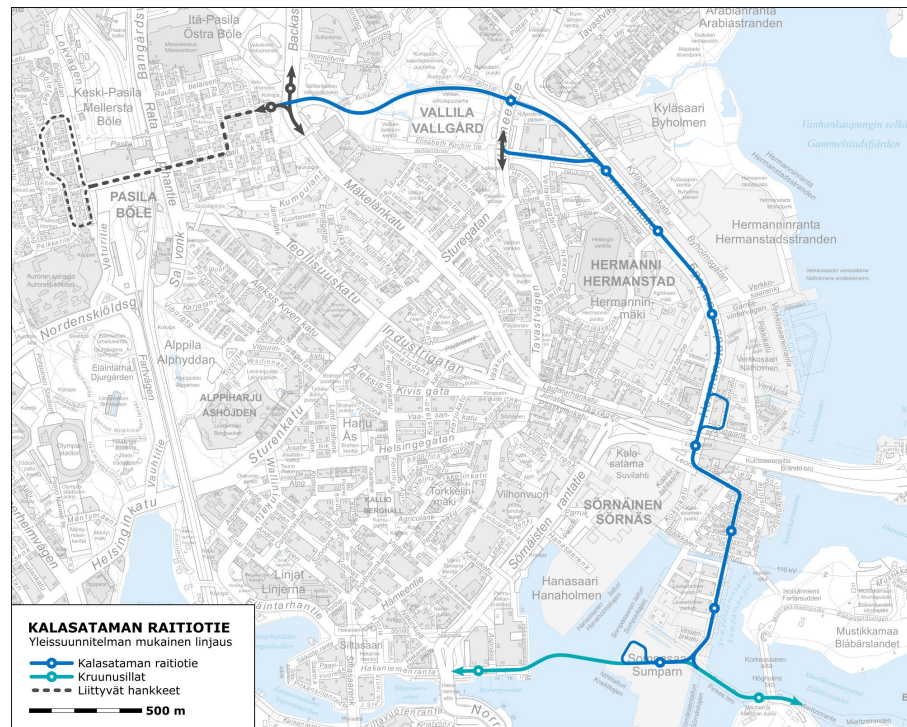


Hankkeen esittely



Kalasataman raitiotie – tausta ja yleistä

- Helsingin kaupunginvaltuuston yleissuunnitelman hyväksyntä 13.6.2018
- HKL käynnistänyt hankkeen valmistelun 1H/2019
→ **Nyt, hankintavaiheen alussa**
- Raitiotie on osa Kalasataman aluerakentamisen kokonaisuutta ja linjan liikennöinnin aloitus v.2024
→ **n. 4,5 km nykyaikainen raitiotieyhteys**
- Raitiotien toteutus vaatii myös katualueiden muutostöitä ja parantamista – YKT hanke
→ **Liittyvät ja täydentävät hankkeet**



Kalasadaman raitiotiehanke – Hankematka ”So far”

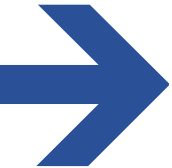


Case – Kalasataman raitiotie 1/2

1. Toteuttaa IPT-kokonaisuus, joka tuottaa raitiotieyhteyden hankkeen parhaaksi (IPT = integroitu projektitoteutus)
2. Toteuttaa projekti LEAN-rakentamisen periaatteita soveltaen ja kehittäen
3. Mahdollistaa jatkuvan kehityksen toteutuminen (ihmiset, yhteistyö, tuottavuus, toiminta)

Näin ollen jo hankinnassa halutaan päästä enemmän keskiöön

- kiinni hankkeen parhaaksi toimintaan, jotta tuotokset ovat jatkossa yhä paremmin hyödynnettävissä hankkeen edistämiseen ja tavoitteiden saavuttamiseen



Case – Kalasataman raitiotie 2/2

Kohti hankintaa...Big Roomia...päämääriä...

1st thing's FIRST

Lyhyt parikeskustelu...

PEOPLE-IHMISET

Millaisessa projektikontekstissa olemme ?

→ Muuttuvassa...

LEAN ja KETTERYY S yhdessä

Mitä allianssi meille mahdollistaa ? ...työkalut, prosessit...hmm...

→ Yhteistyössä löydetty ratkaisu... ..yes, kyllä niitä tarvitaan...

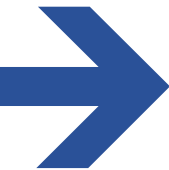
...ei kuitenkaan ihan keskiössä...

...vaan satsataan tekijöihin eli

Miten me sen teemme ?

→ Ihmisinä !

People!

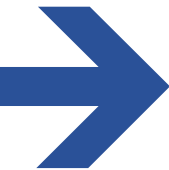


Yhteenvetona - Key Takeaways

Kehitytään yhdessä

Tekijät eli ihmiset

Kohti yhteistä päämäärää eli tuotokset



Hankinnan esittely



Hankkeen valmistelu

Hankinnan valmisteluprosessissa edetty iteratiivisesti kohti tilaajan päämääriä

- Osana jatkokehitystä on hyödynnetty aiemmissa hankkeissa saatuja kokemuksia sekä analysoitu vaihtoehtoisia toimintatapoja
- Uusia kehitysaskeleita ovat mm. lähtökohtainen hankinnan jakaminen, vapaa projektitiimin muodostaminen, KVO, arviointiperusteet

Hankkeen läpivientiin uusia elementtejä ovat

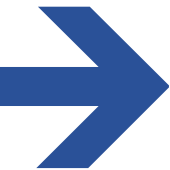
- Tilaajan allianssiohjelman ja hanketoteutuksen yhteensovitus sekä kahden projektiallianssin välinen hankeyhteistyö
- Lean owner -roolin määrittely ja integrointi hanketoteutukseen
- Hankkeen big room –tilat käytössä jo hankintavaiheessa

Kehitystyötä on tehty tilaajan aloitteesta yhteistyössä koko hankintatiimin kanssa

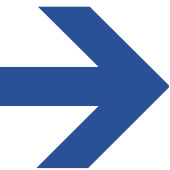


Osahankinnat

- Tavoitteena toteuttaa hanke kahtena projektiallianssina
 - Osahankinta 1: noin 60-70 % Raitiotieosuudesta
 - Osahankinta 2: noin 30-40 % Raitiotieosuudesta
 - Jako ilmoitetaan lopullisesti tarkennetussa tarjouspyynnössä
- Mikäli tarjousvaiheeseen 2 valitaan...
 - 3 tarjoajaa, tarjouskilpailussa 1. sijalle tullut saa toteutettavakseen osahankinnan 1 ja 2. sijalle tullut saa toteutettavakseen osahankinnan 2
 - 2 tarjoajaa, 1. sijalle tullut saa toteutettavakseen koko Hankkeen, eli osahankinnat 1 ja 2

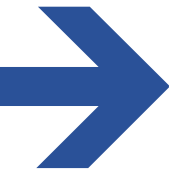


Hankinnan aikataulu

[illegible]

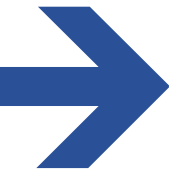
Hankintaprosessi ja -aikataulu 1/3

Osallistumishakemusvaihe	
8.11.2019	Hankintailmoituksen lähetyksen julkaiseminen
12.11.2019	Hankkeen ja tarjouspyyntöaineiston esittelytilaisuus
27.11.2019	Toimittajien kysymykset osallistumisvaiheesta
17.12.2019	Osallistumishakemuksen jättäminen
19.12.2019	Kutsu tarjousvaiheeseen 1 valituille ehdokkaille
Osallistumishakemuksessa osoitetaan soveltuvuusvaatimusten täyttyminen: - tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset - luottoluokitus ja liikevaihto - RALA-pätevyudet 8.1 radan päällysrakennetyöt, 8.2 radan rakentamiseen liittyvät maanrakennustyöt ja 8.3 rakentamiseen liittyvät varuste- ja laiteasennukset & 21.1 tiet, kadut, 21.2 radat, raitiotiet ja 21.4 taitorakenteet (sillat, laiturit yms.) tai vastaava pätevyys osoitettuna yritysreferensseillä Tarjouspalvelussa jätettävä: - Liite 7 Soveltuvuusvaatimukset - Ryhmittymää koskeva aiesopimus (tarvittaessa) - Nimettyjen alihankkijoiden sitoumukset (tarvittaessa)	
Tarjousvaiheeseen 1 valitaan kaikki ne ehdokkaat, jotka täyttävät asetetut soveltuvuusvaatimukset	



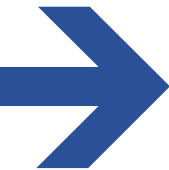
Hankintaprosessi ja -aikataulu 2/3

Tarjousvaihe 1	
3.1.2020	Ehdokkaiden kysymykset tarjousvaiheista 1 ja 2
13.1.2020	Tarjousvaiheen 1 tarjouksen jättäminen
15.-16.1.2020	Testitilaisuus
VKO 5 / 2020	Kutsu tarjousvaiheeseen 2 valituille tarjoajille
Tarjousvaiheen 1 tarjoukseen sisältyy: - tarjoajan projektitiimin vapaavalintainen nimeäminen (liite 8) - tarjoajan projektitiimiin liittyvien seikkojen kuvaus (liite 9) - tentti- ja case-tehtäviin vastaukset (testitilaisuus)	
Tarjouspalvelussa jätettävä: - Liite 8 Projektitiimi - Liite 9 Projektitiimin kuvaus	
Tarjousvaiheeseen 2 valitaan 2-3 parasta tarjoajaa – paremmuusjärjestys projektitiimin kuvauksesta ja tentti- ja case-tehtävien vastauksista saatujen pisteiden perusteella	



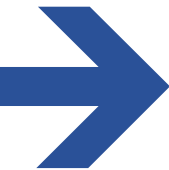
Hankintaprosessi ja -aikataulu 3/3

Tarjousvaihe 2	
VKOT 6-12 / 2020	KV0
10.2.2020	Tarjoajien kommentit sopimusaineistosta
VKO 9 / 2020	Sopimusneuvottelut
2.3.2020	Tarkennettu tarjouspyyntö
17.3.2020	Tarjousvaiheen 2 tarjouksen jättäminen
VKO 15 / 2020	Hankintapäätös
VKO 16 / 2020	Palautetilaisuudet tarjoajille
VKO 17 / 2020	Hankintasopimuksen solmiminen aikaisintaan
Tarjousvaiheen 2 tarjoukseen sisältyy: - tarjoajan IPT-hankkeen johtamiskyvykkyyden arviointi (KV0) - hankesuunnitelma (liite 11) - palkkiotarjous (liite 12)	
Tarjouspalvelussa jätettävä: - Liite 11 Hankesuunnitelma - Liite 12 Palkkiotarjous	



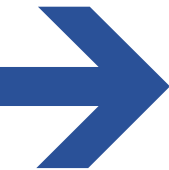
Tarjousten arviointi

	Tarjousvaihe 1	Tarjousvaihe 2
1. Projektitiimin kuvaus	40 %	
2. Vastaukset tentti- ja case-tehtäviin	60 %	
3. IPT-hankkeen johtamiskyvykkyys		40 %
4. Hankesuunnitelma		20 %
5. Palkkiotarjous		40 %



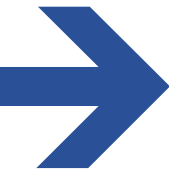
Soveltuvuusvaatimukset

- Yrityksen/yritysten perustiedot
- Ryhmittymää koskeva aiesopimus (tarvittaessa)
- Nimettyjen alihankkijoiden sitoumukset (tarvittaessa)
- Tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset
- Luottoluokitus
 - Vähintään Suomen Asiakastieto Oy:n riskiluokka 1-3, Alfa Rating / Credit Rating taso A
- Liikevaihto
 - Ehdokkaan/ehdokasryhmittymän liikevaihto on ollut vähintään 100 M€ jokaisena välittömästi edeltävänä kahtena täytenä tilikautena (12 kk)
 - Mikäli kyseessä on ehdokasryhmittymä, edellä mainitun lisäksi a) jokaisen ryhmittymään kuuluvan yrityksen liikevaihto on ollut vähintään 2 M€ ja b) yhden ryhmittymään kuuluvan toteutuksesta vastaavan yrityksen liikevaihto on ollut vähintään 50 M€ jokaisena välittömästi edeltävänä kahtena täytenä tilikautena (12 kk)
- RALA-pätevyudet (tai vastaavan pätevyuden osoittaminen yritysreferensseillä)
 - 8.1 radan päällysrakennetyöt
 - 8.2 radan rakentamiseen liittyvät maanrakennustyöt
 - 8.3 rakentamiseen liittyvät varuste- ja laiteasennukset
 - 21.1 tiet, kadut
 - 21.2 radat, raitiotiet
 - 21.4 taitorakenteet (sillat, laiturit yms.)



Hankinnan seuraavat askeleet

- Julkaistuun hankintailmoitukseen ja sen liitteisiin tutustuminen
- Mahdolliset kysymykset ja kommentit Tarjouspalvelun kautta
27.11.2019 klo 13.00 mennessä
- Osallistumishakemukset Tarjouspalvelun kautta
17.12.2019 klo 13.00 mennessä

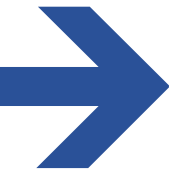


KV0 osana hankintaa ja hanketta



KV0, tilaajan tavoitteet

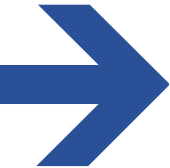
- Edistää ja syventää Target Value Delivery (TVD) -projektitoteutuksen käytäntöjä
- Varmistaa reaaliaikaisen tilannekuvan toteutusratkaisut ja käytännöt
- Koota kolmen asiantuntijaryhmän vaihtoehtoiset näkemykset ja benchmarking TVD-prosessista ja raitiotieosuuden kustannusarviosta



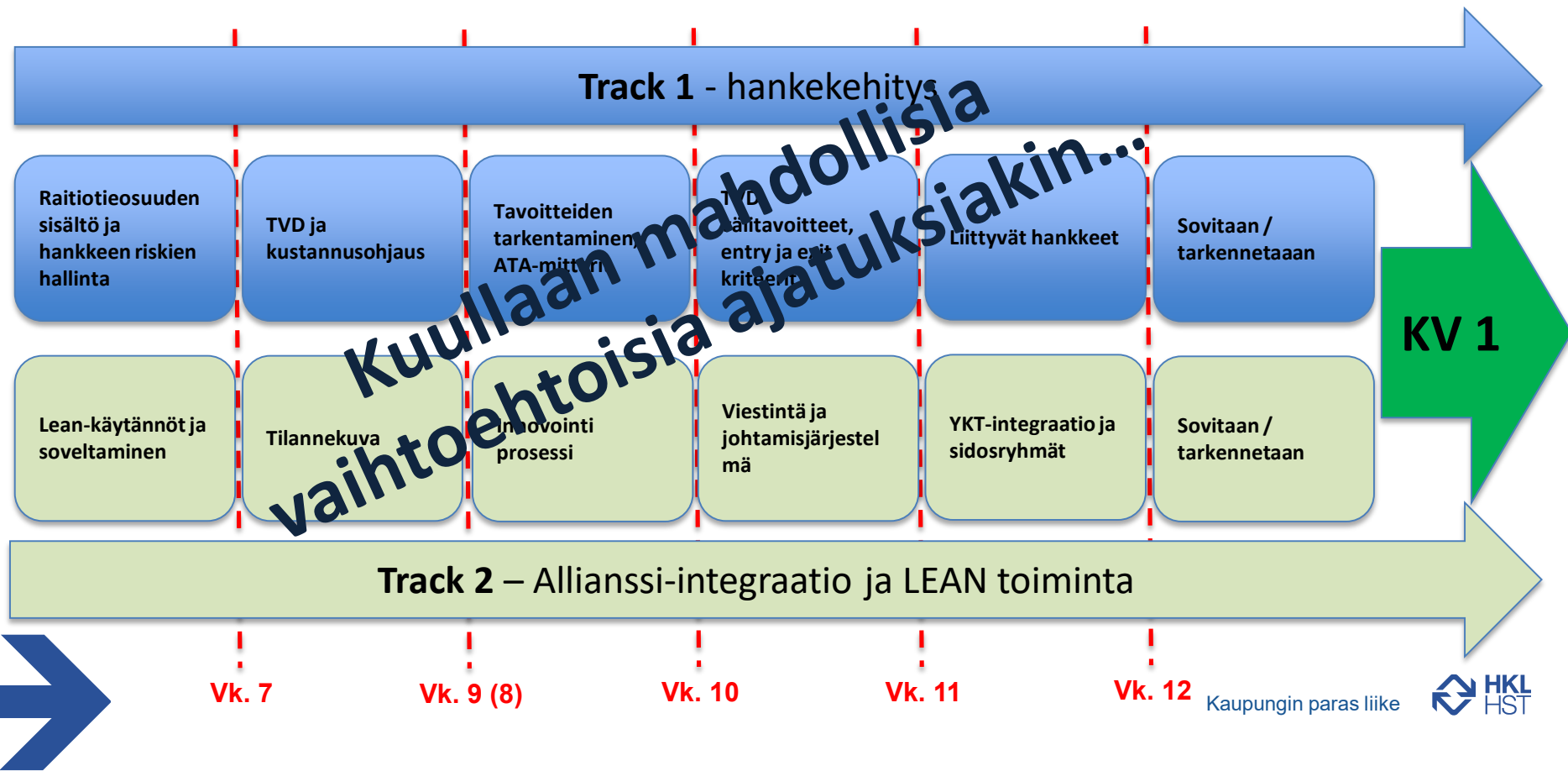
KV0, toiminta

Tässä hankkeessa TVD-prosessin soveltaminen hankkeen parhaaksi viedään aiempaa syvemmälle tasolle. Tätä sisältöä ja työtä ohjaa tilaajan edustajana Vison Oy hankkeen KV-vaiheessa.

- Suunnittelun suunnittelu
- Suunnittelun ja toteutuksen integrointi
- Lean-tuotanto
- Kustannustietoisuus ja riskien hallinta



KV0, alustava toimintasuunnitelma



KV0 –vaiheen tilat, vk.6-12/2020 (pois lukien vk.8)

Kalasataman raitiotiehankkeen Big Room tilat, Hermannin rantatie 6 Business Park LOIKKA

Tilat 1, 2 ja 3 arvotaan palveluntuottajien käyttöön tarjousvaiheessa 2

Tarjoajat toimivat tiloissa lähtökohtaisesti eri päivinä, pois lukien yhteiset aloitus/lopetus. Päivittäinen työskentelyaika enintään klo 08.00 – 16.00 välisenä aikana.

Loikka 3krs



Keskustelu ja kommentit





Kiitos !

www.hkl.fi/kalasatamanraitiotie

Kalasataman Big Room -tila 1.1.2020 alkaen
Business Park LOIKKA, Hermannin Rantatie 6 – 3. krs