

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala

Toimintakertomus 2025



Helsinki



Julkaisija

Helsingin kaupunki, Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala

Taitto

KMG Turku Oy

Kansi

Helsingiläiset 7–19-vuotiaat nuoret pääsivät kaupunginvaltuuston 150-vuotisjuhlavuoden kunniaksi tekemän päätöksen ansiosta maksutta Kumpulan ja Uimastadionin maauimaloihin. Kuva: Maarit Hohteri

Julkaisuvuosi

2026

Sisällys

Nostoja toimialan vuodesta 2025.....	4
Toimialajohtajan katsaus	
– Vahva yhteinen tekeminen johti hyvään tulokseen.....	8
Toiminnan tavoitteiden toteutuminen.....	10
Muut toiminnan tavoitteet.....	11
Palvelutoiminnan toteutuminen.....	14
Kirjastopalvelukokonaisuus.....	15
Kulttuuripalvelukokonaisuus	18
Liikuntapalvelukokonaisuus	26
Nuorisopalvelukokonaisuus	29
Toimialan yhteiset palvelut	35
Talouskatsaus.....	39
Lautakunnan puheenjohtajan katsaus.....	44

Nostoja toimialan vuodesta 2025

Toiminta-ajatus

Toimialamme ylläpitää ja parantaa eri-ikäisten helsinkiläisten mahdollisuuksia henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin, sivistymiseen sekä aktiiviseen kansalaisuuteen ja tukee Helsingin elinvoimaisuutta. Lisäksi vastaamme kirjasto-

aineistosta, museo- ja taidemuseokokoelmista sekä kulttuuriperinnön ylläpitämisestä ja huolehdimme kulttuuriympäristön vaalimiseen liittyvistä viranomaistehtävistä. Toimimme kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan alaisuudessa.

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala

Toimialajohtaja Juha Ahonen

Kirjasto

Kirjastopalvelujen johtaja
Katri Vääntinen



- Aluekirjastopalvelut
- Keskustakirjasto Oodi
- Kirjastoverkon yhteiset palvelut
- Valtakunnalliset kehittämisspalvelut

Kulttuuri

Kulttuurijohtaja
Mari Männistö



- Kaupunginmuseo
- Kaupunginorkesteri
- Kulttuurikeskukset-palvelu
- Kulttuurin edistäminen -palvelu

Liikunta

Liikuntajohtaja
Tarja Loikkanen



Liikkumisen edistäminen -yksikkö

- Liikuntaan aktivointi -palvelu
- Liikuntapaikat-palvelu
- Ulkoilupalvelut

Nuoriso

Nuorisoasiainjohtaja
Mikko Votka



Kumppanuusyksikkö

- Itäinen nuorisotyö
- Läntinen nuorisotyö
- Pohjoinen nuorisotyö

Yhteiset palvelut

Yhteisten palvelujen johtaja Kirsti Laine-Hendolin

Hallintopalvelut

Pia Uljas

- Päätöksenteon tuki -yksikkö
- Yleiset toimistopalvelut -yksikkö

Talous- ja suunnittelupalvelut

Mika Malmberg

- Suunnitteluysikkö
- Talouspalveluyksikkö
- Tilapalveluyksikkö

Henkilöstöpalvelut

Eeva Oinonen

- Työnantajapalvelut

Kehittämis- ja digitalisaatiopalvelut

Jussi Vehviläinen

- Kehittämissyksikkö
- Digitalisaatiokehitys yksikkö
- Digitaaliset palvelut -yksikkö

Hyvinvoinnin edistämisen palvelut

Heidi Hagman

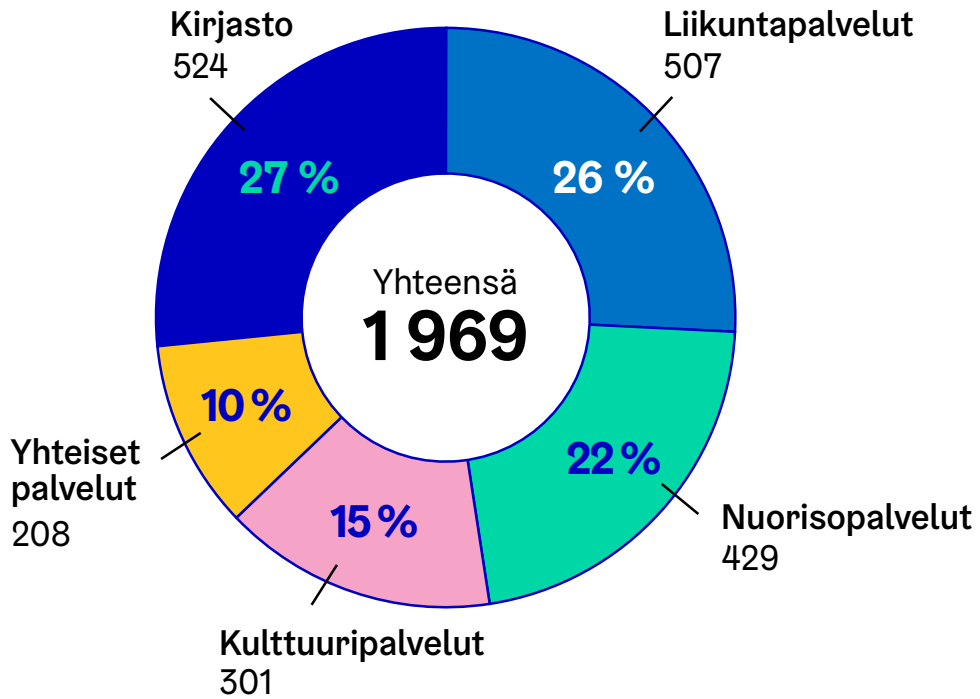
- Hyvinvointi- ja vapaaehtois-toimintayksikkö

Viestintä- ja markkinointipalvelut

Essi Eranka

- Osallisuus- ja verkkoviestintä -yksikkö
- Markkinointiyksikkö
- Viestintäyksikkö

Me kuvalaiset 2025



Palvelumme



38

kirjastoa



2

kirjastoautoa



8

kulttuuri-
keskusta



5

museota



70

nuorisotilaa



800

liikuntapaikkaa



150

ulkokuntosalia



4 000

venepaikkaa



5 000

hehtaaria
ulkoilualueita

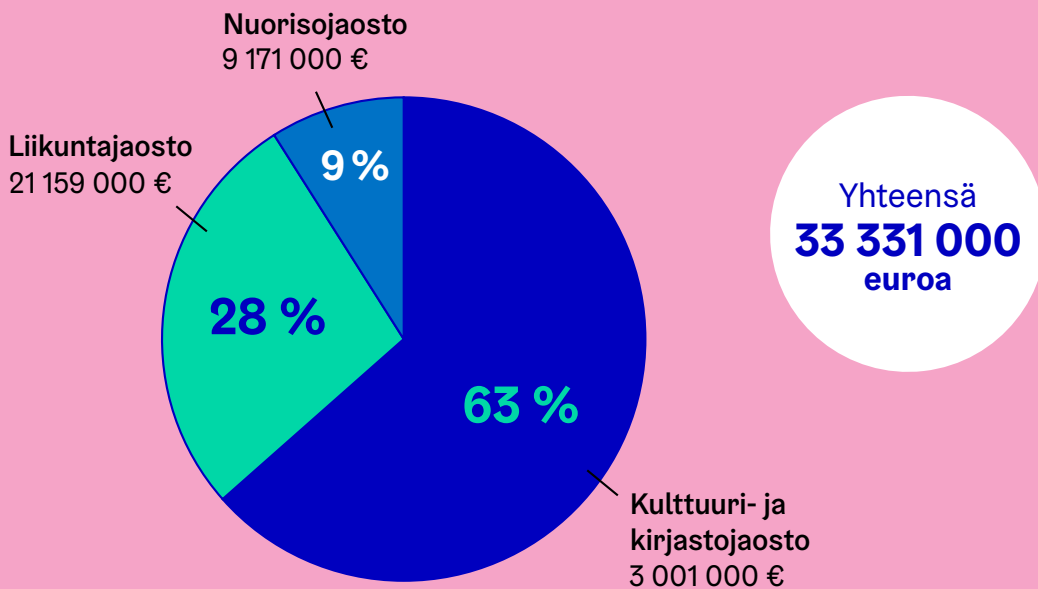


1 000 000

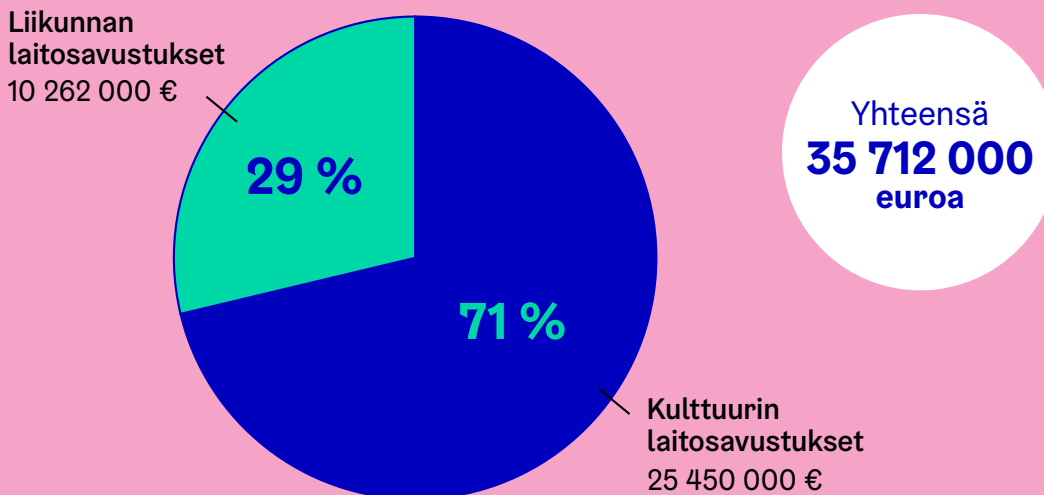
Helsinki-valokuvaa

Kansalaistoiminnan tukemiseen ja taiteen ja kulttuurin ammattilaisille jaetut avustukset

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan alaiset jaostot vastaavat vastualueensa mukaisesti avustusten jakamisesta oman sektorinsa toimijoille



Kulttuuri- ja liikuntalaitoksille myönnetyt avustukset





Toimialajohtajan katsaus

Vahva yhteinen tekeminen johti hyvään tulokseen

Vuosi 2025 oli kulttuurin ja vapaa ajan toimialalla vahvan yhteisen tekemisen vuosi. Palvelumme tukivat helsinkiläisten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä entistä monipuolisemmin, ja toimialamme sai aikaan tuloksia, joista voimme olla aidosti ylpeitä. Saavutimme sitovan toiminnan tavoitteemme erinomaisesti: kaupunkiuudistusalueiden tapahtumat ja toiminnot keräsivät lähes 350 000 käyntikertaa, mikä vahvisti eri-ikäisten ja taustaisten kaupunkilaisten myönteisiä kohtaamisia arjessa.

Myös muu toiminta onnistui laajasti. Palvelukokonaisuuksien henkilöstö teki vaikuttavaa työtä kasvattaen palveluiden saavutettavuutta ja kehittäen toimintaa kaupunkilaisten tarpeita kuunnellen. Nuorisopalveluissa tarveperustainen työ vahvistui ja uusi MAAT-malli eli moniammatillinen alueellinen toimintamalli pilotoitiin tiiviissä yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Kulttuuripalveluissa syntyi uusia kävijäennätyksiä, asukkaiden kanssa yhdessä valmisteltu kulttuurikeskusten visio 2023 valmistui ja kaupungin museo oli jälleen yksin maan suosituimmista museoista. Liikuntapalveluissa edistettiin kunnianhimoisesti energiansäästöä ja ympäristövastuuta, ja kirjastopalveluissa kehitettiin yhteistyötä koulujen kanssa ympäristölukutaitoihin keskittyen.

Toimialan talous pysyi hyvässä hallinnassa ja tuottavuusohjelman toimet näkyivät yksikkökustannusten laskuna kaikissa palvelukokonaisuuksissa. Samalla käynnistimme pitkäjänteistä tuottavuuden kehittämistä tuleville vuosille.

Myös ympäristövastuussa otimme merkittäviä askeleita: jokaisessa palvelukokonaisuudessa toteutettiin uusia toimenpiteitä, ja useita ympäristöohjelmia auditointiin ja otettiin käyttöön osana arjen toimintaa.

Haluan erityisesti kiittää koko toimialan henkilöstöä, lähes kahta tuhatta kulttuurin ja vapaa-ajan ammattilaista. Jokainen onnistuminen – olipa kyse nuorten kohtaamisesta, tapahtumasta, näyttelystä tai konsertista, kirjaston arjen palvelusta tai toiminnan ja talouden kehittämisestä – syntyy teidän työnne kautta. Te teette kulttuurin, liikunnan, kirjaston ja nuorisotyön eläväksi helsinkiläisten arjessa. Kiitos sitoutumisesta, ammattitaidosta ja hyvästä yhteistyöstä.

Vuosi oli erityinen myös valtuustokauden vaihtuessa. Elokuussa saimme toimintaamme ohjaamaan uuden ”Helsinki josta voimme olla ylpeitä” -kaupunkistrategian, ja syksyllä aloittivat uusi kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta sekä jaostot.

Rakentava yhteistyö päättyneen ja uuden lautakunnan, jaostojen, kumppaneiden ja muiden toimialojen kanssa oli arvokasta. Hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä vahvistamme vain yhdessä – ja vuosi 2025 osoitti jälleen yhteistyön voiman.

Katson luottavaisesti vuoteen 2026 ja jatkamme määrätietoisesti työtä helsinkiläisten hyvän arjen puolesta.

Juha Ahonen
toimialajohtaja

Toimialajohtaja
Juha Ahonen.
Kuva: Patrik Lindström



Toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Saavutimme talousarvion keskeisimmän tavoitteen

Vuonna 2025 toimialallamme oli yksi sitova tavoite: väestöryhmien väliset positiiviset kohtaamiset lisääntyvät kaupunki uudistus-alueilla, eli Mellunkylässä, Malmilla, Malmin kartanossa, Kannelmäessä ja Meri-Rastilassa.

Tavoitteeseen pääsemiseksi järjestimme lapsiperheille ja ikääntyneille suunnattuja tapahtumia ja toimintoja, joita markkinoitiin tehokkaasti. Tavoittelimme kaupunki uudistus-alueiden tapahtumien käyntikertoihin vähintään 10 % kasvua suhteessa vuoden 2023 toteumaan eli vähintään 161 260 käyntikertaa.

Onnistuimme sitovassa tavoitteessa loistavasti: tapahtumissa ja toiminnoissa mitattiin yhteensä 348 301 käyntikertaa, eli nousua vuoden 2023 toteumaan oli 216 %.

Malmin tapahtumakesä veti väkeä.
Kuva: Miia Lousaari



Muut toiminnan tavoitteet

Viidestä tavoitteesta toteutui kolme

Sitovan tavoitteen lisäksi toiminnan tavoitteita oli viisi, ja niistä kolme toteutui.

1. Erot nuorten toimintakyvyssä ja tulevaisuuden näkymissä eri väestöryhmien välillä vähenevät

Tavoitteenamme oli parantaa matalan kynnyksen vapaa-ajan ja harrastustoiminnan saavutettavuutta yhteistyössä yhteisöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Huomiota kiinnitimme erityisesti maahanmuuttajataustaisten tyttöjen tavoittamiseen. Tavoitteeseen pääsemiseksi laadittiin joulukuussa 2024 toimenpidesuunnitelma, jota toteutimme vuoden 2025 aikana palvelukokonaisuuksissa. Toteutumista seurassimme seurantaryhmässä ja siitä raportimme ennustejaksoittain. Järjestimme neljä toimialayhteistä tilaisuutta, jossa käsitelimme toimenpideohjelmia, kuulimme kokemuksista ja perehdyimme esimerkiksi valmistavien eli Valo-luokkien toimintaan.

Tavoitimme tavoitteessa määriteltyjä kohde-ryhmiä niin toimialan oman toiminnan kuin järjestöjen ja koulujen kautta. Tavoitimme kaikki 2025 toimineet Valo-luokat ja tapasimme koululaisia myös muualla kuin koulussa. Ymmärryksemme lähiaikoina maahan muuttaneiden kanssa työskentelystä sekä heidän tarpeistaan lisääntyi ja nyt osaamme ottaa heidän toiveensa aiempaa peremmin huomioon toimintaa järjestäessämme. Teimme toimialan palveluita tunnetuiksi, järjestimme vierailuja, ohjasimme

lapsia ja nuoria toimintaan sekä toteutimme kokonaisuuksia taidekasvatus-, ympäristö- ja luontoteemoilla. Keskustelimme perheiden ja yhteisöjen tapaamisissa mm. mielekkästä vapaa-ajasta. Kiinnitimme viestinnässä huomiota kieliversioiden tuottamiseen.

Kohdensimme tytöille ja erikseen maahanmuuttajaperheiden tytöille liikunta- ja nuorisotoimintaa. Kuulimme maahanmuuttajaperheiden tyttöjen näkemyksiä ja kokemuksia vapaa-ajan palveluista nuorisotyöyksiköissä ja toimialan johdon Nuorten ääni kuuluu! -tilaisuudessa syyskuussa. Tilaisuuteen osallistui 85 maahanmuuttajaperheiden tyttöä. Heidän kokemuksensa kuulluksi tulemisesta oli myönteinen ja otimme toiveet huomioon toimintaa suunnitellessamme.

Työllistimme viiteryhmän nuoria ohjaus- ja muihin tehtäviin kaikissa palvelukokonaisuuksissa. Nuoret saivat näin merkityksellisiä kokemuksia työelämästä, ja palveluissa kertyi osaamista nuorten työntekijöiden kanssa työskentelystä.

Taiteen perusopetuksen saavutettavuutta lisäävät kehittämisprojektit olivat käynnissä. Kehittämisprojekteille myönnettiin lisävuoden rahoitus, joten kaikki yksitoista projektia jatkuvat myös vuonna 2026.

Harrastamisen Suomen mallissa jatkoimme harrastusryhmien kohdentamista tarveperustaisille alueille. Perustimme sukupuolisensitiivisiä tyttöjen ryhmiä kiinnittymisen ja harrastuksiin löytymisen varmistamiseksi. Toteutimme maksuttomia kokeiluja ja kiinnostavaa kulttuuri- ja liikuntatoimintaa Lapsen oikeuksien viikolla. Käynnistimme maahanmuuttajataustaisille tytöille monenlaista harrastustoimintaa: liikuntaa, teatteria, taidetoimintaa, tyttöjen iltoja, toiminnallisia ryhmiä, retkiä ja päiväleirejä.

Teimme kaikki toimenpiteet projektisuunnitelman mukaisesti, joten tavoite toteutui.

2. Tuottavuuden kehittäminen

Tavoitteeseen pääsemiseksi paransimme toimialan tuottavuutta palvelukokonaisuuksien ja yhteisten palvelujen tuottavuustoimenpiteillä ja mittasimme toteumaa yksikkökustannuksilla.

Pääsimme tavoitteeseen, sillä yksikkökustannukset olivat kaikissa palvelukokonaisuuksissa talousarviossa mainittuja yksikkökustannuksia alhaisemmat.

3. Edistämme kaupunkilaisten työkykyä ja työllistymistä kaikissa elämän vaiheissa

Tavoitteeseen pääsemiseksi vahvistimme keinoja tavoittaa 18–24-vuotiaat työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevat nuoret.

Tavoitteenamme oli tavoittaa vähintään 60 % nuorista, joista on tehty etsivän nuorisotyön ilmoitus.

Vuoden aikana saimme 2 432 yhteydenotto-pyyntöä, joista tavoitettiin 1 329 nuorta. Toteuma oli 55 %, joten tavoite ei toteutunut.

4. Edistämme ympäristötietoisuutta ja -vastuullisuutta

Tavoitteeseen pääsemiseksi toteutimme palvelukokonaisuuksissa laadittujen ympäristöohjelmien toimenpiteitä. Tavoitteena oli tehdä palvelukokonaisuuksissa vuoden aikana vähintään kaksi uutta toimenpidettä. Tavoite toteutui.

Kirjastopalvelukokonaisuudessa käynnistettiin ympäristölukutaitotapahtumat yhteistyössä kasvatuksen ja koulutuksen toimialan kanssa sekä toteutettiin Week17 -tapahtumat.

Kulttuuripalvelukokonaisuudessa otettiin käyttöön kulttuurikeskusten, kulttuurin edistämisen ja kaupunginorkesterin ympäristöohjelmat ja auditoitiin ekokompassit. Kaupunginmuseon ekokompassi liitettiin kulttuuripalveluiden yhteiseen sertifikaattiin.

Nuorisopalvelukokonaisuus julkaisi vastuullisten hankintojen vinkkilistan intrassa. Lisäksi se järjesti koulutusta kestävästä julkisista hankinnoista hankintojen tekijöille ja hyväksyjille. Nuorisotyöyksiköissä toteutettiin myös nuorten toivomia ympäristötekoja, joilla nuoret konkreettisesti pääsivät vaikuttamaan lähiympäristöönsä.

Liikuntapalvelukokonaisuudessa laadittiin liikuntapalveluiden energiansäästöohjelma yhdessä kaupunkiympäristötoimialan kanssa. Yhteistyössä sovittiin mm. tekojaiden hukkalämpöjen hyödyntämisestä, kohteiden liittämistä energiatehokkuutta seuraavaan Nuuka-järjestelmään ja vedenkulutuksen alamittarointiprojektin etenemisestä. Lisäksi auditoitiin palvelukokonaisuuden ekokompassijärjestelmä.

5. Parannamme toiminnan elinvoimaisuutta palveluverkkosuunnittelulla. Varmistamme, että palveluja toteutetaan oikeassa paikassa, oikealla tavalla ja riittävässä suhteessa palvelun tarpeeseen.

Tavoitteeseen pääsemiseksi määrittelimme kaksi toimenpidettä, joista vain toinen toteutui. Tavoite ei toteutunut.

Päivitimme toimialan palveluverkkosuunnittelua ohjaavat periaatteet. Periaatteet hyväksyttiin toimialan johtoryhmässä vuoden lopussa. Periaatteissa on määritelty toimialan tehtävät palveluverkkosuunnittelussa, työskentelyperiaatteet sekä suunnitteluperiaatteet sekä asetettu palvelukokonaisuuskohtaisia tavoitteita ja mittareita. Periaatteista teimme lapsivaikutusten arvioinnin Helsingin kaupungin mallin mukaisesti. Toimenpide toteutui.

Tavoittelimme myös palveluverkkosuunnittelun toimintamallin ottamista kokonaisuudessaan käyttöön toimialalla ja toimialan palvelukokonaisuuksissa. Aloitimme toimintamallin käyttöönoton vuoden alkupuolella. Uusi palveluverkkosuunnittelun yhteistyöryhmä aloitti toimintansa ja palveluverkkosuunnittelun kehittämishankkeen ohjausryhmä hoiti strategisen ohjausryhmän tehtäviä vuoden 2025 ajan. Laadimme vuosikellon mukaisesti ensimmäisen palveluverkkosuunnitelman prototyypin, jossa tunnistimme palveluverkon kehittämistarpeita ja tiloja koskevia investointitarpeita jokaisessa suurpiirissä. Emme ehtineet toteuttaa prototyyppiä Power BI -muotoisena, vaan työ jatkuu vuoden 2026 aikana osana linjaorganisaation toimintaa. Toteutimme vuosikelloon kuuluvan palveluverkkopäivän suunnitellusti 9.10.2025. Myös palveluverkkosuunnittelun yhteistyökokous kasvatuksen ja koulutuksen toimialan kanssa toteutui.

Toimenpide ei kuitenkaan kokonaisuudessaan toteutunut.

Ohjelmaa Espan lavalla heinäkuussa 2025.

Kuva: Katri Lehtola



Palvelutoiminnan toteutuminen

Kirjastojen, kulttuurikeskusten, museoiden, nuorisotalojen ja liikuntapaikkojen monipuolinen ja runsas tarjonta kiinnosti kaupunkilaisia sekä toimipisteissä että digitaalisena verkossa. Ohjelmaa oli tarjolla kaikenikäisille ympäri vuoden. Erityisenä tavoitteena palvelukokonaisuuksilla oli tarjota palveluja kaupungin viidellä kaupunkiuudistusalueella.

Käyntikerrat yhteensä	Toteutunut 2024	Toteutunut 2025	Talousarvio 2025	Poikkeama
Kirjasto	12 589 457	12 925 382	11 000 000	1 925 382
Fyysiset käyntikerrat	8 940 793	9 223 534	7 900 000	1 323 534
Digitaaliset käyntikerrat	3 648 664	3 701 848	3 100 000	601 848
Kulttuuripalvelut	1 847 585	1 997 862	1 457 150	540 712
Fyysiset käyntikerrat	1 391 869	1 486 284	1 147 000	339 284
Digitaaliset käyntikerrat	455 716	511 578	310 150	201 428
Liikuntapalvelut	10 444 635	11 230 048	9 626 000	1 604 048
Fyysiset käyntikerrat	10 390 538	10 829 056	9 275 000	1 554 056
Digitaaliset käyntikerrat	54 097	400 992	351 000	49 992
Nuorisopalvelut	1 380 087	1 541 608	1 288 650	252 958
Fyysiset käyntikerrat	1 247 606	1 409 816	1 166 000	243 816
Digitaaliset käyntikerrat	132 481	131 792	122 650	9 142
Yhteensä	26 261 764	27 694 900	23 371 800	4 323 100
Fyysiset käyntikerrat	21 970 806	22 948 690	19 488 000	3 460 690
Digitaaliset käyntikerrat	4 290 958	4 746 210	3 883 800	862 410

Kirjastopalvelukokonaisuus

Lainaus kasvoi, digiperustaa uudistettiin

Keskeisimmät vuonna 2025 toteutetut toimenpiteet tukivat kirjaston pitkän aikavälin painopisteiden toteuttamista. Painopisteet liittyvät lukemisen kulttuuriin, demokratian, sananvapauden ja kestävän yhteiskunnan puolustamiseen sekä sen varmistamiseen, että kirjasto pysyy mukana kasvavan kaupungin kehityksessä.

Herttoniemen kirjasto.
Kuva: Maarit Hohteri



Lehdet
Tidningar



Lukemisen kulttuuri kiinnosti kaikenikäisiä

Edistimme monipuolista lukemisen kulttuuria ja lukutaitoja, muun muassa kiinnittämällä erityistä huomiota aineiston ja tapahtumien kielitarjontaan. Muun kuin kotimaisten kielten tapahtumia järjestettiin 511 kappaletta ja muiden kuin kotimaisten kielten aineistohankinnat kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 7 000 niteestä yli 11 000 niteeseen. Lainoja 2025 kertyi 5 907 760, joista lasten aineiston lainoja oli 2 382 327. Aineiston lainausmäärä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 4 prosenttia. Lasten ja nuorten aineiston lainaus kasvoi 8 prosenttia.

Ääneen lukeminen oli vahvasti esillä kirjastojen tapahtumissa, ja vuoden aikana loimme myös uuden käytännön ääneen lukemistapahtumien tekijänoikeuskorvauksien raportointiin ja maksatukseen. Suurimpana yksittäisenä lukemistapahtumana toteutettiin keskusta-kirjasto Oodissa 5.–6.12. aikuisille suunnatut Kirjajuhlat ja lapsille tarkoitetut Lastenjuhlat. Kaksipäiväiset juhlat tavoittivat yhteensä noin 8 000 kävijää monipuolisten sisältöjen äärelle. Lastenjuhlien onnistuneeseen toteutukseen osallistuivat myös kumppanit omalta ja kasvatuksen ja koulutuksen toimialalta.

Puolustimme demokratiaa, sananvapautta ja kestävästä yhteiskuntaa lukuisin tapahtumin

Toteutimme erityisesti kaupunki-uudistusalueilla tapahtumia, joilla kaupunkiyhteisen tavoitteen mukaisesti lisäsimme positiivisia kohtaamisia eri väestöryhmien välillä. Näihin tapahtumiin osallistui 17 304 kaupunkilaista.

Lisäsimme koululaisten ympäristötietoisuutta käynnistämällä kaikille vitosluokkalaisille suunnatut ympäristölukutaitotapahtumat osana kirjaston ja koulujen yhteistyötä. Ympäristö- ja lähiluontoteemaisia tapahtumia järjestettiin myös aikuisille yhdessä sidosryhmien kanssa.

Vahvistimme asukkaiden kokemusta siitä, että heillä on mahdollisuus vaikuttaa elinympäristönsä asioihin. Näkyvimpänä toimenpidekokonaisuutena tähän tavoitteeseen liittyen toteutui Kontulan kulttuuriostari-hanke, jossa monilla eri tavoilla tuettiin asukkaiden ideoimien tapahtumien järjestämistä Kontulassa.

Huolehdimme kehittämisestä – kirjaston digiperustaa uudistettiin

Kehitimme tietoperustaista henkilöstösuunnittelua. Aluekirjastopalveluissa edistettiin myös henkilöstön liikkuvuutta toimipisteiden välillä palvelutarjonnan varmistamiseksi.

Paransimme tuottavuutta lisäämällä omatoimikirjasto-aikaa 18 058 tunnilla ilman henkilöresursseja. Samalla kirjastojen kokonaisaukioloaika kasvoi 124 178 tunnista 140 993 tuntiin, ja aukiolotunneista omatoimiaikaa oli yli viidennes.

Edistimme kirjaston digiperustan uudistamista Helsingin sisäisenä ja Helmet-tasoisena projektina, johon osallistui laaja asiantuntijoiden joukko. Kirjastojärjestelmän kilpailutus toteutettiin neuvottelullisella kilpailutusmenettelyllä, jonka tulos valmistuu vuoden 2026 alussa. Valmistelimme ja kokeilimme asiakaskokemuksen parantamiseen tähtäävää liikkuvampaa asiakaspalvelua kirjastotiloissa.

Sirkus Helsingin esitys veti Oodin
3. kerroksen täyteen väkeä
itsenäisyyspäivän lastenjuhlassa.
Kuva: Riia Ollanketo



Positiivisia kohtaamisia taiteen ja kulttuurin äärellä

Taide ja yhteinen tekeminen näkyivät arjessa ja tapahtumissa läpi vuoden kaikille kaupunkilaisille. Palveluidemme tapahtumat olivat vetovoimaisia ja käyntitavoittemme ylittyivät.

Alppilassa sijaitseva Duunarimuseo (aiemmin Työväen-asuntomuseo) avattiin elokuussa uudistuneena ja sai heti suuren suosion. Kuva: Maarit Hohteri

Kulttuurikeskukset tavoittivat yli 746 000 kävijää, kaupunginorkesteri lähes 115 000 kävijää, kulttuurin edistämisen palvelut yli 178 000 kävijää ja kaupunginmuseo kaikissa museokohteissaan yhteensä yli 447 700 kävijää.

Kaupunkiudistusalueiden tapahtumista kertyi yli 300 000 käyntikertaa, ja esimerkiksi Ala-Malmin puistossa pidetyssä Malmin tapahtumakesä-tapahtumassa saavutettiin kävijäennätys.

Kävijäennätykseen ylsivät myös Stoa ja Espan lava, jolla esiintyi kesän aikana noin 1 700 esiintyjää yli 20 maasta. Espan lava saavutti lähes 157 600 käyntiä ja Savoy-teatteri lähes 98 500 käyntikertaa, eli uuden ennätyksen sekini.

Seniorien palvelutorit säilyttivät suosionsa

Senioreiden palvelutoreilla olivat esittelyssä kaupungin tuottamat palvelut. Myös kolmannen sektorin ja yksityisen sektorin toimijat esittelivät toimintaansa. Tarjolla oli lisäksi monipuolista ohjelmaa, kuten työpajoja, liikuntahetkiä ja discoilua, sekä mahdollisuus kuulla kiinnostavia puheenvuoroja.

Kaupunkiudistusalueiden kehittämiseen osallistuimme monipuolisella yhteistyöllä, kuten osallistavan place making -toiminnan keinoin. HAM – Helsingin taidemuseo oli työssä aktiivisesti mukana. Asuinympäristöjen viihtyisyyttä paransimme taiteilijavetoisten prosessien sekä tapahtumien avulla, erityisesti toreilla, puistoissa ja asemien ympäristössä.

Kulttuurin avustusmäärärahaa jaettiin 48 miljoonaa euroa

Kulttuurin avustuksia kohdensimme taiteen ja kulttuurin kansalaistoimintaan, alan ammattilaisille ja taidelaitoksille yhteensä noin 48 miljoonaa euroa. Avustuksia suuntasimme taiteen ja kulttuurin toimijakentälle sekä strategian mukaisesti segregaatoin ehkäisyyn ja kaupunkiudistusalueille, esimerkiksi lisäämällä taiteen perusopetuksen määrärahoja matalan osallistumisen alueilla.

Taide- ja kulttuuriavustuksilla tuetut kehittämishankkeet vahvistivat kulttuurin alueellista saavutettavuutta sekä helsinkiläisten yhteyttä taiteeseen läpi elämän. Hankkeissa korostuivat myös hyvinvointia edistävät ja segregaatiota ehkäisevät tavoitteet, kuten lasten ja nuorten alueellinen kulttuuriharrastaminen, Helsingin kulttuurityön malli sekä ikääntyneiden kulttuuri-toiminnan edistäminen.

Toteutimme kehittämishankkeita yhteistyössä Helsingin kulttuurikentän ja kumppaniorganisaatioiden kanssa sekä järjestökentällä että kaupungin eri palveluissa.

Valmistelimme 2,5 miljoonan euron lisäbudjetin avustusten kohdentamiseen. Lisäksi suunnittelimme ja otimme käyttöön uuden lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastuksiin suunnatun erillismäärärahan kriteerit ja prosessin. Saatoimme päätökseen ikääntyneille suunnattujen etäkulttuuripalvelujen Estradi-hankkeen.

DJ Börje rytmitti
seniorien palvelutorit.
Kuva: Kristofer
Söderström



Laadimme palveluiden kohdentamiseen tarveperusteisen mallin

Nyt tehdyllä tarveperustaisella mallilla pyritään ehkäisemään kulttuurista segregatiota ja vahvistamaan kulttuurista saavutettavuutta riippumatta asukkaiden sosioekonomisista lähtökohdista tai muista tekijöistä, jotka heikentävät mahdollisuuksia olla osallinen kulttuuripalveluista. Hyödynnämme mallia palveluverkon kehittämisessä ja tarveperusteisen rahoituksen kohdentamisessa.

Kanneltalon, Malmitalon, Stoaan ja Vuotalon visio 2030 valmistui

Kulttuurikeskusten vision suunnitteluun osallistui noin 2 400 kaupunkilaista ja 300 alueen toimijaa. Vision ydinajatus kiteytyy lauseeseen ”Tehdään yhdessä elämäsi keskus!”.

Jatkossa toteutamme vision mukaisesti alueellisissa kulttuurikeskuksissa aiempaa enemmän tapahtumia palveluiden, kumppaneiden sekä ennen kaikkea asukkaiden kanssa ja alueiden tarpeet aikaisempaakin herkemmin huomioiden. Rekrytoimme keskuksiin marras-joulukuussa uudet yhteisötuottajat vahvistamaan yhteyksiä asukkaisiin, järjestöihin ja muihin kumppaneihin.

Welcome Day -tapahtumassa yli 1 000 osallistujaa

Stoassa, Vuotalossa, Kannel- ja Malmitalossa toteutimme syyskuussa kotoutumisen varoin uusille Helsinkiin muuttaneille perheille ohjelmallisen infoillan. Welcome Day -tapahtumissa toivotimme hiljattain ulkomailta muuttaneet tervetulleeksi Helsinkiin. Vuotalon, Kanneltalon, Stoaan ja Malmitalon tapahtumat keräsivät yhteensä yli 1 000 osallistujaa.



Wellcome Day
Malmitalossa. Lapset
pääsivät kokeilemaan
sirkustempuja Sirkus
Magentan työpajassa.
Kuva: Katja Tähjä

Vahvistimme osallisuutta ja moninaisuutta palveluissamme

Laadimme koko palvelua koskevan moninaisuusvision, jonka tavoitteena on varmistaa, että jokainen kokee kulttuuripalveluissa olonsa tervetulleeksi ja kunnioitetuksi. Vahvistimme henkilöstön moninaisuusosaamista muun muassa henkilöstön yhteisellä moninaisuusteemaisella kehittämisspäivällä ja määrittelimme moninaisuustyön raamit vuodelle 2026.

Vahvistimme taide- ja kulttuuritoimijoiden osaamista eri kielisten yleisöjen kohtaamisessa järjestämällä toimintaa valmistaville luokille kaikissa yksiköissä. Maaliskuussa Helsingissä pidetyn kulttuurikasvatuksen foorumin pääteemana oli moninainen kulttuurikasvatus.

Kehitimme kulttuurikeskus Caisaa moninaisuustyön osaamiskeskuksena. Caisan open call -ohjelmistossa vahvaksi teemaksi nousivat näkyvät ja näkymättömät vammat. Yhteistyötä tehtiin muun muassa OAF-, DIDA- ja X Dance -festivaalien sekä Duv-teaternin, Resonaarin ja Inklusiivisen Tanssivat Timantit -ryhmän kanssa.

Lasten oma Annantalo oli täynnä tapahtumia ja toimintaa

Kehitimme Annantalossa lastenkulttuuria ja Kulttuurin kummilapset -toimintaa yhteistyössä kulttuuritoimijoiden kanssa. Noin 30 kummitoimijaa järjesti eri puolilla Helsinkiä yli 980 lasten taide- ja kulttuuritapahtumaa, joissa oli tarjolla peräti yli 23 600 paikkaa kummilapsille aikuisineen. Toteutimme Lastenkulttuuria jokaiselle! -kampanjan ja vahvistimme eri taustaisten lasten ja nuorten osallisuutta muun muassa valmistavien luokkien, kohdennettujen tapahtumien sekä järjestöyhteistyön kautta (mm. Pelastakaa lapset ry, Autismiliitto ja Duv Teatern). Jatkoimme myös kaikille avointa toimintaa esim. Taidelauantaita ja kesätoimintaa sekä suosittuja AnnanHouse Disko -tapahtumia.

Jatkoimme Annantalossa avoimia näyttelyhakuja ja osallistimme lapset ja nuoret näyttelyprosessiin myös teosvalintojen osalta. Vuonna 2025 avoimeen hakuun tulleista 203 ehdotuksesta oppilasraati valitsi neljä yksityisnäyttelyä sekä viisi taitelijaa yhteisnäyttelyihin.

Kehitimme yhdessä taiteen perusopetuksen toimijoiden kanssa ratkaisuja taideharrastusten saavutettavuuden ja yhdenvertaisuuden lisäämiseksi.

Paransimme toimintamme elinvoimaisuutta

Laadimme yhteistyössä kaupungin elinkeino-osaston kanssa selvityksen luovien alojen kasvupotentiaalista. Maaliskuussa valmistunut selvitys toteutettiin yhteistyössä alan toimijoiden kanssa ja se vahvistaa ymmärrystä kaupungin roolista luovien alojen kasvun ja elinvoiman edistäjänä.

Käynnistimme Taide- ja kulttuuri Helsingissä 2030 -vision välitarkasteluun liittyvän valmistelun. Työtä jatketaan vuonna 2026, tavoitteena on ymmärtää vision etenemistä ja kirkastaa visiokauden loppupuoliskon painopisteitä.

Valmistelimme myös tuottavuusohjelmaa vuosille 2026–2029.

Valmistelimme tiedolla johtamisen suunnitelman ja sen toimenpiteet. Työstimme kulttuuripalveluiden yhteisen ympäristömanifestin, joka julkistetaan osana sisällöllistä ympäristötyötä vuonna 2026.



Annantalo.
Kuva: Maarit Hohteri

Museoissa ennätysmäärä kävijöitä

Alppilassa sijaitseva Duunarimuseo avattiin peruskorjauksen jälkeen Taiteiden yönä 14.8. Museo tarjoaa elävän kuvan työväenasunto-korttelin elämästä Alppilassa. Kolmen kuukauden aikana museossa vieraili 8 552 kävijää, mikä oli enemmän kuin aikaisempien vuosien koko vuoden kävijätulos. Myös Aleksanterinkatu 16:ssa pidetty Roskaa!-näyttely ja Hakasalmen huvilassa avattu Stefan Bremerin Helsinki by Night -valokuvanäyttely saavuttivat museoiden koronan jälkeisen ajan kävijäennätykset.

Kaupunginmuseon Kulttuurin kummilapset -toimintaa toteutimme yhteistyössä Metropolian opiskelijoiden kanssa. Kanneltalossa toimintaan osallistui maaliskuussa 447 kummilasta ja Malmitalossa syyskuussa 370 kummilasta. Yhteensä tavoitimme 817 lasta ja heidän aikuisensa.

Kaupunginmuseon Aleksanterinkadun museo-kohteen tilojen ja palvelupolun uudistusta jatkettiin suunnitellusti. Helsingin kaupunginmuseon Aleksanterinkadun toimipiste oli yli 325 700 kävijällään jälleen Suomen toiseksi suosituin museokohte.

Helsingin arkeologisen inventoinnin päivitys valmistui. Helsingin kaupunginmuseo aloitti kokoelmapolitiikan päivityksen ja Keski-Uudenmaan alueellisen vastuumuseon työssä valmistettiin selvitys ja suunnitelma toimintakaudelle 2027–2030. Päivitystyö oli yksi Kulttuuriympäristöohjelman toimenpiteistä.

Stefan Bremerin valokuvanäyttelyn
”Helsinki by Night” avajaisia vietettiin
24.10.2025. Kuva: Maarit Hohteri





Kuva: Sakari Röyskö

Kaupunginorkesteri teki menestyksekkään kiertueen Saksaan ja Itävaltaan

Lokakuussa teimme ylikapellimestarimme Jukka-Pekka Sarasteen johdolla kiertueen Saksan ja Itävallan merkittävimpiin konserttisaleihin ja konsertoimme mm. Hampurin Elbphilharmonieissa ja Wienin Konzerthausissa. Kansainvälistä näkyvyyttä ja vaikuttavuutta lisäsi yhteistyö Medici.tv -striimauspalvelun kanssa.

Kotikaupunkimme kirjastokiertueella tavoitimme paikallisia asukkaita useissa kirjastoissa. Jatkoimme myös tokaluokkalaisten taideretket-toimintaa ja pidimme juniorikonsertteja ja kummilapsikonsertteja. Tarjosimme nuorille, 15–25-vuotiaille konserttilippuja edulliseen hintaan ja lippu osoittautui suosituksi. Jatkoimme myös ikääntyneille suunnattuja striimattuja Tiistaietkoja ja konserttilähetyksiä.

Liikuntapalvelukokonaisuus

Kävijämäärät nousivat, keskiössä liikunta- olosuhteiden kohentaminen

Asiakaskäyntien määrä nousi palveluissamme ja pisteissämme 7,5 % vuoteen 2024 verrattuna. Vuonna 2024 käyntejä kirjattiin 10,4 miljoonaa ja vuonna 2025 11,2 miljoonaa kappaletta.



Kumpulan maauimala.
Kuva: Maarit Hohteri

Helsingin kaupunginvaltuusto myönsi valtuuston 150-vuotisjuhlavuoden kunniaksi 7–19-vuotiaille helsinkiläisille nuorille maksuttoman sisäänpääsyn maauimaloihin. Maksuttomuus astui voimaan 1.2.2025 ja koski Uimastadionia ja Kumpulan maauimalaa, joissa lasten ja nuorten käyntien määrä kasvoi 21 % edellisvuoteen verrattuna.

Lisää avustusmäärärahaa segregaaation ehkäisyyn

Paransimme alueliikunnan saavutettavuutta ja alueliikunnan kävijämääriä. Ylitimme kävijämäärätavoittemme 14 prosentilla. Vahvistimme perheliikunnan tarjontaa kaupunkiuudistusalueilla ja toteutimme toimialayhteisen projektisuunnitelman toimenpiteitä, jotta matalan kynnyksen vapaa-ajan ja harrastustoiminta olisi aiempaa saavutettavampaa.

Kohdensimme ylläpidon resursseja etenkin kaupunkiuudistusalueille ja avustusmäärärahoja erityisesti segregaaation ehkäisyyn. Tuottavuutta kasvatimme lisäämällä omatoimikäyttöä liikuntapaikoilla ja kehittämällä liikuntapalveluiden hinnastoa.

Tavoitteenamme olivat myös ilmastonmuutoksen ehkäiseminen ja ympäristövaikutusten vähentäminen. Tavoitteeseen pääsemiseksi laadimme energian säästöohjelman yhdessä kaupunkiympäristötoimialan kanssa ja auditoimme liikuntapalvelukokonaisuuden ympäristöjärjestelmän. Saimme työstä Ekokompassi-sertifikaatin.

Palveluverkossa kirkkokiinni korvausvelkaa ja kehitimme olosuhteita

Liikunnan ja ulkoilun olosuhteissa korjausvelan taittamista tehtiin useissa kohteissa tiiviissä yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa. Käynnissä olevat isot uudis- ja peruskorjaushankkeet haastoivat organisaatiota, sillä asiantuntijatyön tarve on moninkertaistunut hankkeiden myötä.

Oulunkylän tekojääradan remontti valmistui ja halli ja tekojäärata avattiin yleisölle. Euro-määräisesti suurin tehdyistä remonteista oli Oulunkylän liikuntapuiston perusparannus, joka valmistui syksyllä. Yrjönkadun uimahallin laaja ja perusteellinen perusparannus valmistui loppuvuonna ja halli oli valmis avattavaksi tammikuussa 2026.

Työn alla oli useiden liikuntapaikkojen perusparannuksen suunnittelu. Perusparannusta odottavien kohteiden listalla olivat Töölön kisahalli, Itäkeskuksen uimahalli, Eläintarhan urheilukentän rakennukset, Talin jalkapallohalli, Kampin liikuntakeskus, Palettilammen huoltorakennus ja Jätkäsaaren uinti- ja liikuntakeskus.

Aloitimme pitkän tähtäimen suunta-asiakirjan valmistelun

Tulevaisuutta suunnittelimme aloittamalla pitkän aikavälin liikunta- ja ulkoilupaikkarakentamisen suunta-asiakirjan laadinnan. Asiakirjan on määrä valmistua vuonna 2026.

Laadimme yhteistyössä kaupunkiympäristötoimialan kanssa kokonaisvaltaisen reittisuunnitelman. Erityisesti kiinnitimme huomiota reittien talvikäytön mahdollistamiseen. Kokonaisvaltaisen reittisuunnitelman ensimmäinen vaihe toteutui.

Muuta työn alla ollutta

- Kehitimme käyntikertalaskentaa vastaamaan paremmin liikuntapalvelukokonaisuuden palveluita.
- Kartoitimme ikääntyneiden palveluiden ekosysteemin yhteistyössä VTT:n kanssa.
- Kehitimme liikunnan tilavarausten palveluprosessia ja uutta varausjärjestelmää.
- Otimme käyttöön uuden venepaikkojen varausjärjestelmän.
- Aloimme laatia turvallisemman tilan periaatteet liikuntapaikoille ja työyhteisöille.
- Edistimme ja lisäsimme anonyymia rekrytointia monimuotoisuuden lisäämiseksi.

Oulunkylän tekojäärata.
Kuva: Tommi Mattila



Nuorisopalvelukokonaisuus

Nuorisotalojen suosio kasvoi

Nuorisopalveluissa tartuttiin monin keinoin ajankohtaisiin nuorten elämään vaikuttaviin haasteisiin. Tarjolla oli esimerkiksi työelämäkokeilua, ohjelmaa ja yhdessä valmisteltuja tapahtumia sekä apua kotoutumiseen ja yksinäisyyteen. Moniammatillisen MAAT-mallin toteuttamiseen haettiin mallia Ruotsista ja Tanskasta.



Kuva: Karun Verma

Segregaation vähentämiseen tähtäävän tarveperustaisen rahoituksen osuus toiminnassamme kasvoi. Varmistimme suunnitelmallisella tiedolla johtamisella resurssien ja palveluiden kohdentumisen tarveperustaisille alueille ja niiden nuorille. Kesätoimintaan tarkoitettua lisärahoitusta suuntasimme erityisesti kaupunkiuudistusalueiden nuorille, ja kesätoimintaa ja siihen osallistuneita nuoria oli aiempaa enemmän. Uusien nuorisohjaajien vakanssien sijoittelussa huomioimme niin ikään alueiden tarveperustaisuuden sekä nuorten määrän kasvun. Otimme käyttöön myös kohdennetun erityisavustuksen kaupunkiuudistusalueiden 9–12-vuotiaiden ja 18–24-vuotiaiden nuorten yhteisöllisyyttä, osallistumista sekä matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia tukevaan toimintaan.

MAAT-mallia pilotoitiin kolmessa kaupunginosassa

Keväällä käynnistyi nuorisopalveluiden johdolla ja yhteistyössä muiden toimialojen ja poliisin kanssa moniammatillisen alueellisen toimintamallin eli MAAT-mallin kehittäminen. Mallin avulla ehkäistään ja puututaan lasten, nuorten ja tiivistyneiden tai ns. kytevien kaveriporukoiden omaa ja alueellista turvallisuutta heikentävään käyttäytymiseen ja rikoksiin. Haimme kehittämiseen mallia Ruotsista ja Tanskasta, sekä hyödynsimme aiempaa kokemusta ja ymmärrystä eri toimialoilta Helsingistä.

Syksyllä pilotoimme mallia Kannelmäessä, Kontulassa ja Vuosaaressa. Pilotit toteutimme tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten, sosiaalipalveluiden, Sovittelu-toiminnan, alueellisen nuorisotyön ja Poliisin Ankkuri-tiimin henkilöstön kanssa. Yhdessä toteutimme kohdennettuja nuorten pienryhmiä, ohjasimme lapsia ja nuoria tarvittavan tuen piiriin, annoimme yksilöllistä tukea, osallistuimme verkostotapaamisiin ja annoimme konsultointitukea muille ammattilaiselle.

Edistimme nuorten omaa toimijuutta ja hyvinvointia

Kehitimme edelleen toimintamalleja hyvien väestösuhteiden ja kotoutumisen edistämiseksi. Vahvistimme ymmärrystämme nuorisotyön roolista kotoutumisessa, hyvien väestösuhteiden vahvistamisessa, sekä nuorten perheet ja lähisuhteet huomioivassa työssä. Vahvistimme henkilökunnan osaamista koulutuksilla ja dialogilla. Laajensimme vastamaahantulleille nuorille suunnattua viestintää ja toimintaa kehittämällä yhteistyötä kaikkien hankealueiden valmistavan opetuksen eli Valo-luokkien kanssa. Tutustutimme ja ohjasimme Valo-oppilaita vapaa-ajan vieton mahdollisuuksiin. Kohdensimme toimintaa maahan muuttaneiden perheiden tytöille ja käynnistimme muun muassa kahdella alueella tytöille omaa nuorisotalotoimintaa. Vahvistimme suhteita kotoutuviin perheisiin kohtaamalla yli 100 perhettä pääasiassa järjestämässämme perhepäivissä ja kasvatuksen ja koulutuksen toimialan Tervetuloa perheet -kerhoissa. Lisäksi loimme suhteita yhteisöihin, joille nuorisotyö ei ole tuttua muun muassa Helsinki Welcome day -tilaisuuksissa.

Laajensimme ja vakinaistimme koulu- ja oppilaitosnuorisotyötä tarveperustaisesti

Vakinaistimme koulu- ja oppilaitosnuorisotoiminnan viidessä peruskoulussa itäisessä Helsingissä, ja valtionavustuksella laajensimme toimintaa viiteen uuteen kouluun erityisesti kaupunkiuudistusalueilla. Vahvistimme työtä toiselle asteelle. Lisäsimme Stadin Ammattiopiston nuorisotyön resurssia ja otimme huomioon etenkin uuden, suuren Roihupellon kampuksen. Pystyimme koulu- ja oppilaitosnuorisotyössä paitsi edistämään koulunuorisotyön tavoitteita ja moniammatillista yhteistyötä nuorten hyväksi, myös tuottamaan yli 75 000 kohtaamista, lähes 4000 toimintatuntia, kymmeniä pienryhmiä ja satoja yksilöllisen tuen prosesseja.

Sohlbergin säätiön ja kaupungin välinen yhteishanke käynnistyi

Aloitimme Sohlbergin säätiön ja kaupungin välisen yhteishankkeen Malmin ja Tapuli-kaupungin alueilla lasten ja nuorten hyvän arjen vahvistamiseksi. Vuoden aikana teimme pohjatyötä sen varmistamiseksi, että ohjelmasta on jatkossa merkittävää hyötyä valituilla alueilla.

Ohjausta, henkilökohtaista tukea ja työelämäkokeiluja

Etsivässä nuorisotyössä kohtasimme koulutuksen ja työelämän ulkopuolelle jääneitä tai sen riskissä olevia nuoria (NEET). Tarjosimme heille henkilökohtaista tukea ja ohjausta edistäen heidän pääsyään koulutukseen ja työelämään. Jotta nuorten tavoittaminen putoamisvaiheessa olisi entistä tehokkaampaa, lisäsimme yhteistyötä toisen asteen oppilaitosten kanssa ja madalsimme nuorten keinoja ottaa yhteyttä etsivään nuorisotyöhön.

Tarjosimme nuorille myös mahdollisuuksia kartuttaa työelämäkokemustaan. Työllistimme heitä lyhytkestoisiin työtehtäviin, jotka olivat muutaman tunnin mittaisista yksittäisiin päiviin. Työvuoroja kertyi noin 2 500 ja työtunteja yhteensä noin 7 900. Suurin osa työntekijöistä oli Vuosaaren ja Herttoniemen alueilta. Merkittävimmät työllistäjät olivat Itäkeskuksen nuorisotyöyksikkö sekä tanssitoiminta. Työtävät olivat sisällöltään vaihtelevia ja sisälsivät apuohjaamista, tapahtumatyötä, liikunnan ja tanssin ohjausta sekä erilaisten kerhojen ja ryhmätoimintojen vetämistä.

Kesäsetelillä kesätyötä noin 1 400 nuorelle ympäri kaupungin

Kesäseteli tarjosi monelle nuorelle väylän kesätyöhön. Kohderyhmänä olivat helsinkiläiset 9. luokan ja TUVA-vaiheen opiskelijat. Nuoret hakivat seteliä aktiivisesti. Hakijoista noin 1 400 nuorta työllistyi eri aloille. Työpaikat painottuivat liikunnan ja vapaa-ajan tehtäviin, mutta työllistymistä tapahtui myös rakennus- ja huoltotehtäviin, sekä ravintola ja kahvila-alalle. Valtaosa työskentelypaikoista sijoittui pääkaupunkiseudulle, vaikka kesätyöpaikkoja löytyi jonkin verran myös muualta Suomesta.

Nuorisopalvelut työllistivät 300 nuorta

Nuorisopalveluiden tarjoamat kesätyömahdollisuudet herättivät runsaasti kiinnostusta. Hakemuksia saapui noin 6 000, ja noin 300 nuorta sijoittui eri tehtäviin, kuten avustavan nuoriso-ohjaajan rooliin nuorisotaloissa ja harrastustoiminnoissa, retki ja leiritoiminnan tukitehtäviin, liikunnan ja jalkapallotoiminnan ohjaukseen, tanssi- ja mediatoimintaan, kesäkahvilatyöhön sekä huolto ja puutarhatehtäviin. Lisäksi nuoria työskenteli tukitehtävissä saaritoiminnassa ja seikkailutoiminnassa.



Töissä kesäkahvilassa.

Kuva: Jussi Hellsten

Nuorisotyöyksiköissä tavoitteena nuorten yksinäisyyden vähentäminen

Vahvistimme nuorisotyöyksiköissä yksinäisyyden ehkäisyä pienryhmä- ja retkitoiminnalla, joissa nuoret tutustuivat toisiinsa ja löysivät uusia ystäviä. Erityistä huomiota kiinnitimme nuoriin, jotka eivät ennestään olleet osallistuneet toimintaan. Heitä onnistuimme tavoittamaan muun muassa kohdennettujen pienryhmien kautta. Tyttöjen illat, tyttöryhmät ja leiritoiminta lisäsivät mahdollisuuksia turvallisiin vertaissuhteisiin ja vahvistivat nuorten sosiaalisia tunne- ja vuorovaikutustaitoja. Myötätunteot, huoneentaulut ja turvallisemman tilan periaatteiden päivittäminen yhdessä nuorten kanssa lisäsivät yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Tuimme nuorten osallisuutta ja kannustimme vaikuttamaan

Tarjosimme helsinkiläisille nuorille moninaisia vaikuttamisen tilaisuuksia ja vahvistimme osallistavaa työtettä nuorisotyön arjessa. Toteutimme nuorisoneuvoston vaalit, joissa oli ehdolla ennätysellinen määrä, 116 nuorta, eri puolilta Helsinkiä. Myös äänestysprosentti oli aiempia vuosia korkeampi, eli 44,8 %.

Nuorten osallistuvan budjetoinnin eli Nuorten budjetin eri vaiheisiin osallistui yli 10 000 nuorta. Kehitimme Nuorten budjetin prosessia ja toimintatapoja yhdessä nuorten kanssa. Järjestimme apulaispormestarin, johdon ja nuorten dialogeja, joissa aiheena oli vapaa-aika. Maahanmuuttajataustaisten tyttöjen ja johdon välisen keskustelutilaisuuteen Oodissa osallistui 85 nuorta eri puolilta Helsinkiä.

Yhdessä valmisteltujen tapahtumien määrä kasvoi

Järjestimme entistä enemmän tapahtumia yhdessä nuorten kanssa. Nuorten omatoimiryhmien ja nuorten ideoimia ja toteuttamia tapahtumia järjestettiin runsaasti sekä alueiden nuorisotyöyksiköiden että tapahtumayksikön tuella. Suuria yleisöjä keräsivät esimerkiksi Suvilahdessa järjestetyt nuorten toteuttamat Usagicon-tapahtuma ja kesän avannut YouX-tapahtuma, joihin osallistui yhteensä yli 5 000 nuorta. Kaupunki uudistusalueilla eri väestöryhmien kohtaamisia mahdollistettiin kymmenillä tapahtumilla kuten Tyttöjen harrastepäivä sekä Vuokki-fest, joita nuoret olivat mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa.

Kumppanuus kukoisti Silmussa

Vahvistimme asemaamme kumppanuuksien edelläkävijänä. Tiivis ja tavoitteellinen yhteistyö näkyi erityisesti Pääkaupunkiseudun 4H:n kanssa toteutetussa toiminnassa uudessa Nuorten toimintatalo Silmussa. Silmussa kumppanuus nousi uudelle tasolle - se ei rajoittunut yhteisiin tiloihin, vaan ulottui toiminnan jokaiseen osa-alueeseen. Yhdessä kehitimme uuden nuorten työllisyystaitoja vahvistavan projektin, joka luo konkreettisia polkuja kohti työelämätaitojen oppimista ja vahvistaa nuorten osallisuutta.

Ympäristöasiat esillä monesta eri näkökulmasta

Edistimme nuorten ympäristötoimintaa monipuolisesti. Järjestimme ohjaajille koulutuksen eettisen ruokatoiminnan toteuttamisesta. Järjestimme lisäksi valmistavan opetuksen koululuokille 15 matalan kynnyksen luontoretkeä, joiden avulla luonnossa liikkumisesta tehtiin saavutettavaa myös niille nuorille, joille luontotoiminta on aiemmin ollut vierasta.

Paransimme hankintojen ympäristöystävällisyyttä kestävien toimintatapojen vahvistamiseksi. Osaamistamme vastuullisista hankintakäytännöistä ja kiertotaloudesta vahvistimme erityisesti pienhankintojen vaikutuksiin keskittyen. Vuoden lopussa hyväksytty uusi ympäristöohjelma nostaa nuorten hyvinvoinnin keskiöön – sekä tämän päivän että tulevaisuuden näkökulmasta.

Kehittämistä ja uudistuksia – Nuorisotalojen aukioloajat aiempaa yhtenäisemmiksi

Kehitimme toimintatapojamme ja edistimme nuorisotyön tuottavuutta muun muassa yhtenäistämällä nuorisotalojen aukioloaikoja ja kehittämällä niihin liittyviä käytäntöjä, mikä osaltaan lisäsi käyntikertojen määrää. Kesän aikana laajennettu avoin toiminta ja pidennetyt aukioloajat näkyivät erityisesti kävijämäärien kasvuna. Vakinaistimme tiimiesihenkilömallin tukemaan johtamista, vahvistamaan yhtenäisiä toimintatapoja ja keventämään nuorisotyöntekijöiden hallinnollista työkuormaa, jotta aikaa vapautui enemmän nuorten kohtaamiseen.

Kehitimme nuorisotalojen avointa toimintaa muun muassa asiakaspalautekyselyn avulla. Kysely oli osa laajempaa kehittämistyötä, jota teimme yhteistyössä Nuorisotutkimusseuran kanssa. Kyselyssä selvitettiin nuorten kokemuksia sekä käsityksiä nuorisotiloista. Selvityksen avulla loimme suuntaviivat tulevien vuosien nuorisotalojen avoimen toiminnan kehittämiseksi.

Laajensimme nuorisopalveluiden sähköisen jäsenkortin, Jässärin, käyttöön ottoa. Jässärin latausten määrä kasvoi merkittävästi kaupunginvaltuuston 150-juhlavuoden päätösten seurauksena. Jässäriä käytti vuoden loppuun mennessä jo lähes 40 000 nuorta.



Kuva: Jussi Hellsten

Toimialan yhteiset palvelut

Käynnissä lukuisia kehittämishankkeita

Veimme toimialan yhteisissä palveluissa eteenpäin monia palvelun ja toimialan hankkeita samalla kun huolehdimme merkittävien, kaupunkitasoisten uudistusten edistämisestä toimialallamme.

Jatkoimme palvelukatalogityötä ja pidimme työpajat, jotka liittyivät sähköisen yhteydenottokanavan käyttöönoton esiselvitykseen. Valitsimme syksyn aikana kumppanit palvelupyyntöjärjestelmän toteutukseen. Varsinainen palvelupyöntöjärjestelmän valmistelu ja käyttöönotto tapahtuu vuoden 2026 aikana.

Jatkoimme yhteisten palvelujen ja ydinpalvelujen vuorovaikutusmallin käyttöönottoa ja kehittämistä. Tunnistimme pikapalauteprosessit ja otimme käyttöön palautelomakkeet sisäisille asiakkaille. Käynnistimme yhteisten palvelujen visio 2030:n valmistelun.

Organisaation sisäiset prosessit ja rakenteet kehittämisen kohteina

Jatkoimme esihenkilötyön muutoshanketta ja laadimme esityksen, jossa kuvaamme toimialan yhteisen johtamispuheen ja johtamisen suunnan käsittelyn rakenteet.

Valmistelimme tasopalkkajärjestelmän 1.1.2026 tapahtuvaa käyttöönottoa yhdessä kaupunginkanslian ja ydinpalvelujen kanssa. Syksyllä otimme toimialan yhteisissä palveluissa käyttöön kaupunkiyhteisen työajan seurannan ja työvuorosuunnittelun järjestelmä Linkityn. Linkity korvaa aiemmin käytetyn JotBarin.

Koko toimialaa koskeva Linkityn käyttöönoton projektisuunnitelma valmistui.

Turvallisuusjohtamisen kokonaismalli valmistui ja valmistelimme mallin rakenteet, jotta sen voi ottaa käyttöön keväällä 2026. Valmistelussa olivat myös tilat poikkeusoloissa tapahtuvaa johtamista ajatellen. Turvaa yhteinen tietomme -projekti valmistui aikataulussa ja jatkotoimenpiteet siirtyivät kaupungin kolmivuotisen tietoturvaajohtamisen muutoshankkeen alle.

Toimialan asiakaspalvelun parantamiseen tähtäävän keskitetyn asiakaspalvelun mallin (Aspa) esiselvitys valmistui ja se hyväksyttiin toimialan johtoryhmässä. Käynnistimme projektin keväällä yhteistyössä ydinpalvelujen sekä Palvelukeskus Helsingin kanssa.

Kehitimme viestinnän ja markkinoinnin prosesseja ja toteutimme kampanjoita toimialan palveluista eri ikäryhmille.

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämistä vastuu siirtyi vuoden alussa työ- ja elinkeinotoimistoilta kunnille. Tuimme osaltamme TE2025-uudistuksen toimeenpanoa, kuten muun muassa palkkatukitehtävien muutosta. Varmistimme tuen muutoksen edellyttämien tehtävien täyttämiseksi ja uudelleenorganisoinnille.

Mukana kaupunkiyhteisten muutoshankkeiden edistämässä

Kaupungin kolme isoa muutoshanketta edistyivät. Henkilöstöjohtamisen kokonaisuudistus, Majakka, käynnistyi. Etenimme hankkeessa kaupunkiyhteisen suunnitelman mukaisesti ja

varmistimme muutosjohtamisen onnistumisen erityistoimin mm. resursseja turvaamalla. Talouden palvelujen ja prosessien muutosohjelma Tarmo ja asianhallinnan uudistamisen hanke käynnistyivät kaupunkiyhteisen suunnitelman mukaisesti. Veimme toimialalla läpi taloushallintoon liittyvän SAP S4 Hana -järjestelmän käyttöönottoprojektin onnistuneesti.



Kuva: N2 Albiino

Valtuustokausi vaihtui – jalkautimme uutta kaupunkistrategiaa

Alkuvuodesta teimme kaupunkistrategian loppuarvioinnin ja loppuvuodesta toteutimme uuden kaupunkistrategian jalkautuksen toimialalle. Toteutimme toimialan strategisten ja taktisten muutoshankkeiden hallinnan uuden salkkumallin mukaisesti.

Uusi kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta aloitti toimintansa kesäkuussa ja järjestimme lautakunnan ja kulttuuri- ja kirjastojaoston, liikuntajaoston ja nuorisajaoston jäsenille kaksipäiväisen perehdyttämisseminaarin.

Strategisten ohjelmien valmisteluprosessit käynnistyivät

HYTE-neuvotteluiden tulokset ja muu prosessissa tuotettu tieto valmistuivat huhtikuussa ja tulosten yhteenveto käsiteltiin sekä toimialan johtoryhmässä että kaupungin operatiivisessa johtoryhmässä. Tietoa hyödynnettiin toimialan sisäisen hyvinvointisuunnitelmavalmistelun lisäksi myös Helsingin hyvinvointisuunnitelman 2026–2029 valmistelussa sekä suunnitelman painopisteiden ja tavoitteiden valinnassa. Suunnitelman painopisteet ja tavoitteet vahvistettiin kaupungin operatiivisessa johtoryhmässä lokakuussa. Sen jälkeen nivoimme ne osaksi toimialan nelivuotiskauden suunnittelua sekä vuoden 2027 talousarviovalmistelua.

Kaupunkitason tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman valmistelu käynnistyi ja käynnistimme toimialan tavoitteiden valmistelun.

Tietojohtamisen malli otettiin käyttöön

Otimme käyttöön tietojohtamisen mallin. Alkuvuonna pilotoimme toimialan omaa vuosisuunnittelun tiedon tuotantoa ja syksyllä aloitimme vuosisuunnittelun tietojohtamisen mallin mukaisesti. Edistimme laajasti toimialan tiedonohjausta ja tietosuojaa. Pilotoimme toimialan yhteistä palveluverkkosuunnittelun iltapäivää, jossa käsitelimme kattavasti väestö-, palvelu- ja tilatietoa suurpiireittäin.

Fredriksbergin muutos-hankkeen tuloksena merkittävä säästö

Paransimme toimitilamme Fredriksbergin tehokkuutta ja vuokrasimme A-talon tilat ulkopuolelle. Kustannussäästö oli merkittävä. Järjestimme henkilökunnalle työpajoja uudistettavista toimistotiloista ja ne remontoitiin vastaamaan henkilökunnan toiveita ja tarpeita. Laadimme uuteen toimistotilaan myös yhteiset pelisäännöt.

Tuimme palvelukokonaisuuksien tuottavuustoimenpiteitä, muun muassa laatimalla talouden mittareita ja laskelmia tuottavuustoimenpiteiden suunnittelun ja seurannan tueksi.

Edistimme hyvinvointia ja ehkäisimme segregatiota

Talousarviomäärärahoja kohdennettiin uudelleen tarveperusteisesti segregatian ehkäisyn tavoitteiden toteuttamiseksi. Palvelukokonaisuuksissa määriteltiin kohdentamiset niin käyttötaloudessa kuin avustuksissa ja tietopohjaa vahvistettiin. Tarveperusteista kohdentamista seurattiin ennusteiden yhteydessä.

Edistimme kaupunkilaisten hyvinvointia, muun muassa ehkäisevällä päihdetyöllä, lähisuhddeväkivallan ehkäisytyöllä, vapaaehtoistoiminnalla sekä kehittämällä ikääntyneiden palveluja. Valmistelimme lapsivaikutusten ennakoarvioinnin mallin käyttöönotettavaksi ja edistimme Lapsiystävällinen kunta -työtä. Toimialan kotouttamisen ohjelmaan liittyen valmistelimme muun muassa monikielisen viestinnän linjauksia ja edistimme monikielistä viestintää kulttuuri-keskuksissa.

Tilahankkeita oli meneillään useita – asukkaita kuultiin tilojen suunnittelussa

Tilahankkeita oli vuoden aikana runsaasti ja ne etenivät hyvin. Uraauurtava, kierrätetyistä rakennusmateriaaleista rakennettu kierto-talouden kehityshanke Mustikkamaan huolto- ja varastorakennus valmistui ja otettiin käyttöön. Vahvistimme toimialan yhteisen palveluverkko-suunnittelun toimintamallin, jonka avulla vahvistamme palveluverkko- ja tilahankkeiden johtamista. Osallistimme laajasti kaupunkilaisia tilahankkeiden suunnittelussa.

DigiABC-koulutukseen osallistuttiin kiitettävästi

Kehitimme henkilöstön kyvykkyyttä muun muassa tietojohdattamisessa ja tietoturva-asioissa. Henkilökunta suoritti kiitettävästi Digi ABC -koulutuskokonaisuuden ja sai siten ajankohtaista tietoa tietojen suojaamisessa.

Edellisvuonna valmisteltu sisäinen organisaatiomuutos tuli voimaan ja seurasimme sen onnistumista yksiköille tehdyllä kyselyllä. Analysoimme kyselyn tulokset ja saimme tietoa henkilökunnan näkemyksistä.

Yhteisten palvelujen palvelut laativat turvallisemman tilan periaatteet.



Fredriksbergin uudistettua toimistotilaa.
Kuva: Ville Mensio

Talousarviokohdan toteutuminen – toimintakate oli -243,9 miljoonaa euroa

Kaupunginvaltuuston 27.11.2024 hyväksymässä vuoden 2025 talousarviossa kulttuurin ja vapaa-ajan talousarviokohdan toimintakate oli -248,961 miljoonaa euroa. Talousarviokohdalle siirrettiin kaupunginhallituksen käyttövaroista 0,079 miljoonaa euroa palkkakehitysohjelman toteuttamiseksi (kaupunginvaltuuston päätös 18.6.2025). Talousarviokohdan käyttövaroista siirrettiin 0,055 miljoonaa euroa Uutelan luonto-ohjaajien toimintaa varten kaupunkiympäristön toimialalle (18.6.2025). Määrärahasiirtojen nettovaikutus oli +0,024 miljoonaa euroa ja niiden jälkeinen talousarvion toimintakate oli -248,985 miljoonaa euroa.

Talousarviokohdan toimintakatteen toteuma vuonna 2025 oli -243,9 miljoonaa euroa eli 5,1 miljoonaa euroa (2 %) talousarviota parempana. Edellisvuonna toteutunut toimintakate oli noin -223,0 miljoonaa euroa.

Tulot olivat vuoden 2025 talousarviokohdassa 33,2 miljoonaa euroa ja toteutuivat 34,4 miljoonaa euroa eli noin 1,1 miljoonaa euroa (4 %) suurempana kuin talousarvio. Suurin selittävä tekijä oli se, että liikuntapalvelukokonaisuuden edelleen vuokrattavat tilat ja maa-alueet tuottivat budjetoitua enemmän.

Tuloihin vaikuttivat myös suunnittelemattomat kertaluontoiset erät, kuten vanhojen avustusten palautukset ja muut korvaukset. Yhteisiin palveluihin kirjautui lisäksi luottotappiossaamisia, joita ei ollut talousarviossa. Kulttuuripalveluiden lipunmyyntitulot jäivät alle talousarvion, mutta narikkatulot ylittivät sen. Nuorisopalvelukokonaisuuden tulot jäivät alle talousarvion valtiorahoitteisten hankkeiden pienentymisen vuoksi. Kirjastopalvelukokonaisuudessa oli kasvua kopio-, versta- ja poistomyynnissä, mutta tuloalitusta myöhästymismaksuissa ja Oodin vuokratuotoissa. Tulojen vähentymistä aiheutti myös luopuminen kuntien läpilaskutuksesta yhteisen E-kirjaston myötä.

Vuoteen 2024 verrattuna, tulot toteutuivat noin 0,9 miljoonaa euroa (3 %) parempana. Tähän vaikutti eniten liikunnan pysäköintitulojen nousu (0,4 miljoonaa euroa), kun kokonainen vuosi maksullista pysäköintiä toteutui sekä Pirkkolan että Paloheinän ulkoilalueiden pysäköintialueilla. Myös liikunnan edelleen vuokrattavat tilat ja maa-alueet tuottivat talousarviota enemmän (0,3 miljoonaa euroa). Loppuosa muutoksesta selittyy esimerkiksi sillä, että kulttuuripalveluissa tulot olivat edellisvuotta suuremmat pääsylippu- ja museokauppatuottojen ansiosta, myös avustustuloja saatiin enemmän.

Menot olivat vuoden 2025 talousarviokohdassa -282,2 miljoonaa euroa ja toteutuivat -278,3 miljoonaa euroa eli noin 4 miljoonaa euroa (1 %) pienempänä kuin talousarvio. Suurin selittävä tekijä on palvelujen ostojen toteutuminen suunniteltua pienempänä, koska esimerkiksi yhteisten palvelujen kehitys- ja digitalisaatiohankkeet viivästyivät. Viivästyminen näkyi suunniteltua pienempinä ICT-kuluina ja asiantuntijapalveluina. Kulttuuripalveluissa vartioinnin lisätarve ja tilapäisen työvoiman tarve toteutuivat suunniteltua suurempana. Henkilöstömenot jäivät alle talousarvion, mikä johtui rekrytointiviiveistä, talousarviota pienemmästä palkankorotusprosentista ja siitä, että henkilöstö vaihtoi lomarahoja vapaaksi. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ryhmä alitti talousarvion, kun sähkö- ja energiakustannukset olivat odotettua pienempiä leudon talven takia.

Verrattuna edellisvuoteen, menot toteutuivat vuonna 2025 noin 15,8 miljoonaa euroa (6 %) suurempana. Syinä olivat korkeammat henkilöstökulut (palkankorotukset, TE-palveluiden muutos), palvelujen ostojen ja aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden indeksikorotukset sekä vuokrien korotukset. Myös myönnettyjen avustusten määräraha oli suurempi kuin edellisvuonna. Lisäksi kaupunkiympäristön toimialalta saatiin liikuntapalvelukokonaisuuden käyttötalouteen rakennusten ylläpitoon teknisenä siirtona 1,0 miljoonaa euroa. Siirto vaikutti vuoden 2025 palvelujen ostoihin ja aineet, tarvikkeet ja tavarat -ryhmän menoihin.

STOIA

Kulttuuripalvelujen pääsylipputulot olivat aiempaa vuotta suuremmat.
Kuva: Janne Tarmio

Laitosavustukset

Kulttuurin laitosavustukset

Kulttuurin laitosavustuksilla tuetaan kulttuuria edistäviä toimijoita Helsingissä. Tukimuotoina ovat toiminta-, vuokra- sekä laina- ja korko-avustus. Menot toteutuivat talousarvion mukaisesti. Vuonna 2025 avustuksia myönnettiin yhteensä 25,5 miljoonaa euroa ja ne jakautuivat seuraaville yhteisöille: Helsingin teatterisäätiö sr (14,5 miljoonaa euroa), HAM Helsingin taide-museosäätiö sr (6,3 miljoonaa euroa), Suomen kansallisooppera ja -baletti sr (3,7 miljoonaa euroa) ja UMO-säätiö sr (1 miljoonaa euroa).

Liikunnan laitosavustukset

Liikunnan laitosavustuksilla tuetaan liikuntaa edistäviä toimijoita Helsingissä. Tukimuotoina ovat rahoitus-, toiminta- ja vuokra-avustus. Menot toteutuivat talousarvion mukaisesti. Vuonna 2025 avustuksia myönnettiin yhteensä 10,3 miljoonaa euroa ja ne jakautuivat seuraavasti: Helsinki Stadion Oy (0,3 miljoonaa euroa), Jääkenttäsäätiö (2,4 miljoonaa euroa), Mäkelänrinteen uintikeskus (0,5 miljoonaa euroa), Urhea-säätiö (0,3 miljoonaa euroa), Urheiluhallit Oy (4,1 miljoonaa euroa), Vuosaaren urheilutalo (2,4 miljoonaa euroa), muut toimijat (0,3 miljoonaa euroa).



Kuva: Maija Astikainen

Investoinnit

Irtain omaisuus, joka muodostuu tietotekniikkahankinnoista ja muista hankinnoista

Talousarviossa vuoden 2025 toimialan irtaimen omaisuuden määräraha oli 6,8 miljoonaa euroa. Tästä siirrettiin 1,5 miljoonaa euroa vuodelle 2026, kun näiden investointien toteuttamisedellytykset eivät täyttyneet vuonna 2025. Tämä uudelleenohjelmointi vuodelle 2026 koskee muita hankintoja. Oikaistu talousarvio oli siten 5,3 miljoonaa euroa, josta toteutui 4,1 miljoonaa euroa.

Tietotekniikkahankintojen määrärahat olivat 0,9 miljoonaa euroa ja niistä toteutui 0,4 miljoonaa euroa. Alituksen suurin selittävä tekijä oli se, että kirjaston logistiikkakeskuksen muuttoa ei voitu toteuttaa suunnitellusti, koska aiottu tila ei läpäissyt kuntotarkastusta.

Muiden hankintojen alkuperäinen talousarvio oli 5,9 miljoonaa euroa ja oikaistu talousarvio 4,4 miljoonaa euroa. Toteuma oli 3,6 miljoonaa euroa. 0,8 miljoonan euron erotuksen suurin selittävä tekijä on tiettyjen investointien siirto käyttötalouden menoiksi, jotta näiden menojen (palvelumuotoiluhankkeet, tietyt pienhankinnat ja vuosikorjauskulut) käsittely vastaa paremmin ohjeistusta.

Tietokoneohjelmistot- ja järjestelmähankinnat

Talousarviossa vuodelle 2025 myönnettiin toimialalle tietokoneohjelmistoihin määrärahaa 3,1 miljoonaa euroa. Tästä siirrettiin 1,5 miljoonaa euroa vuodelle 2026, kun näiden investointien toteuttamisedellytykset eivät täyttyneet vuonna 2025. Oikaistu talousarvio oli siten 1,6 miljoonaa euroa, josta toteutui 0,9 miljoonaa euroa.

Suurimmat tekijät poikkeamaan olivat kirjastojärjestelmähankinnan viivästyminen kilpailutuksen venymisen vuoksi. Hankinta toteutettiin kilpailullisella neuvottelumenetelyllä. Neuvottelujen aikana kävi selväksi, että kilpailutukseen osallistuneet toimittajat tarvitsivat hankinnan monimutkaisuuden vuoksi arvioitua enemmän vastausaikaa. Kilpailutus ratkeaa alkuvuodesta 2026. Vuoden 2025 aikana varmistui, että liikunnan tilavarausjärjestelmä voidaan toteuttaa osana kaupunkiyhteistä Varaamo-ratkaisua oman järjestelmähankinnan sijaan. Kehitystyö voidaan aloittaa vuonna 2026 yhteistyössä kaupunginkanslian kanssa. Lisäksi toimialan hinnoitteluratkaisu päätettiin toteuttaa osana kaupunkiyhteistä Tarmo-järjestelmää oman hankinnan sijaan.

Lautakunnan puheenjohtajan katsaus

Kesäkuun alku toimi vedenjakajana lautakunnassa uuden ja vanhan välillä. Vaalien jälkeen lautakunta uudistui sopivasti. Työssä jatkaa jo edellisellä kaudella toimialaan perehtyneitä ja toisaalta uusia ideoita tuovia jäseniä, juuri sopivassa suhteessa. Sekä uutta että vanhaa lautakuntaa yhdistää hyvä yhteishenki, yhteinen tavoite parantaa helsinkiläisten kulttuurin ja vapaa-ajan palveluita.

Viime vuosi oli tavallaan yhteenveto koko neljän vuoden työstä. Uuden valtuuston hyväksymässä strategiassa huomioidaan kulttuuri ja vapaa-aika laajemmin ja monipuolisemmin kuin kertaakaan aikaisemmin. Tämä näkyy myös taloudessa, jossa ns. tuottavuustavoite ei enää koske toimialan palveluita.

Olemme onnistuneet viemään eteenpäin isoja, kaupunkilaisten arkea merkittävästi parantavia hankkeita. Uuden valtuuston ensimmäisessä kokouksessa päätimme kulttuurikeskus Stoan perusparannuksesta ja laajennuksesta. Stoasta saamme itään Oodiin verrattavissa olevan kulttuurikeskittymän, jota alue todella ansaitsee.

Samassa kokouksessa päätimme myös monien vaiheiden ja vastoinkäymisten jälkeen lopulta Jätkäsaaren uinti- ja liikuntakeskuksesta. Kasvava kaupunki tarvitsee lisää allaspinta-alaa ja on hienoa, että hanke vihdoinkin etenee.

Oulunkylän tekojään remontin valmistuminen oli juhlan paikka. Uudet laitteet pitävät jäätä hyvin yllä niin plussakeleillä kuin pakkasella. Vaikka ilmastonmuutos vaikuttaa paljon talviliikuntamahdollisuuksiin, määrätietoisella työllä voimme vastata muuttuviin olosuhteisiin.

Isoin onnistuminen on silti se, että helsinkiläiset käyttävät yhä ahkerammin palveluitamme.

Kulttuurikeskukset tekivät kaikkien aikojen kävijäennätyksensä. Kulttuuritarjontamme on selvästi kaupunkilaisille kiinnostavaa ja tärkeää, mistä voimme olla todella ylpeitä. Maksuttoman tarjonnan laajuudesta on syytä pitää kiinni jatkossakin, jotta voimme tavoittaa kaikki kaupunkilaiset tulotasoon katsomatta.

Kirjastojen suosio on kasvanut entisestään. Erityisesti lasten ja nuorten lainausmäärät ovat kasvaneet, mistä olen iloinen. Kaupunginvaltuuston 150-vuotisjuhlan kunniaksi tehty juhlapäätös sai nuoret suorastaan ryntäämään maauimaloihimme, kun helteet humaitivat Helsinkiin.

Kaupunkilaiset rakastavat palveluitamme ja haluavat niitä myös jatkuvasti lisää, joten työmme ei tekemällä lopu. Ilman osaavia työntekijöitämme toiveet uusista ulkokuntosaleista, uintimahdollisuuksista, paikallisista kulttuuritapahtumista ja nuorten tiloista eivät toteutuisi. Kiitos onnistumisista kuuluu kaikille työntekijöillemme.

Paavo Arhinmäki
apulaispormestari



Apulaispormestari
Paavo Arhinmäki.
Kuva: Tero Jussila

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (1.6.2025 asti)

Jäsen	Varajäsen
Paavo Arhinmäki (Vas.) pj.	Ajak Majok
Arja Karhuvaara (Kok.) vpj.	Juha-Pekka Partanen
Dani Niskanen (Kok.)	Sirpa Asko-Seljavaara
Heimo Laaksonen (Kok.)	Maria Miala
Outi Alanko-Kahiluoto (Vihr.)	Lukas Korpelainen
Nina Miettinen (Vihr.)	Johanna Sydänmaa
Tuomas Tuomi-Nikula (Vihr.)	Tero Koskinen
Hilkka Ahde (SDP)	Jonne Kivinen
Mahad Ahmed (SDP)	Sara Salonen
Sami Muttilainen Titta Hiltunen (Vas.) 22.1.2025 asti	Vesa Korkkula
Teija Makkonen (PS)	Esa Korkia-aho
Eeva Kärkkäinen (Kesk.)	Anna Karhumaa
Kimmo Niemelä (Liik.)	Sanna-Leena Perunka

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (2.6.2025 alkaen)

Jäsen	Varajäsen
Paavo Arhinmäki (Vas.) pj.	Aleksi Moine
Outi Alanko-Kahiluoto (Vihr.) vpj.	Anton Palmu
Minni Takala (Kok.)	Joonas Pulliainen
Janne Rauramo (Kok.)	Arja Karhuvaara
Mahad Ahmed (SDP)	Jaana Alaja
Hilkka Ahde (SDP)	Lari Kangas
Tuomas Tuomi-Nikula (Vihr.)	Iida Tani
Jussi Chydenius (Vihr.)	Joanna Lukkarila
Mari Holopainen (Vihr.)	Tommi Saarikivi
Natalia Kallio (Vas.)	Sami Säynevirta
Riku Nieminen (Vas.)	Pirjo Lonka
Oona Hagman (RKP)	Ted Urho
Eeva Kärkkäinen (Kesk.)	Riikka Vaaja

Kulttuuri- ja kirjastojaosto (1.6.2025 asti)

Jäsen	Varajäsen
Sirpa Asko-Seljavaara (Kok.), pj.	Balan Pillai
Johanna Sydänmaa (Vihr.) vpj.	Ville Sinnemäki
Lotta Backlund (Kok.)	Jari Nissinen
Pertti Sivonen (Kok.)	Sanna Kantola
Mikko Leisti (Vihr.)	Kirsikka Ruohonen
Fardoos Helal (SDP)	David Caceres Del Castillo
Jemi Heinilä (SDP)	Mirka Virolainen
Otto Kylmälä (Vas.)	Laura Lintula
Henrika Zilliacus-Tikkanen (RKP)	Kasper Kannosto

Kulttuuri- ja kirjastojaosto (2.6.2025 alkaen)

Jäsen	Varajäsen
Jaana Alaja (SDP) pj.	Tomi Raitio
Pirjo Lonka (Vas.) vpj.	Aleksi Moine
Oskari Nivala (Kok.)	Sanna Kantola
Iida Haglund (Kok.)	Juha-Pekka Partanen
Jaso Nietosmäki (SDP)	Elina Saarikoski
Jon Sundell (Vihr.)	Saana Sarmela
Hanna Hannus (Vihr.)	Artturi Winstén
Feniks Willamo (Vas.)	Olesia Kova
Mia Hafrén (RKP)	Dan Cederlöf

Liikuntajaosto (1.6.2025 asti)

Jäsen	Varajäsen
Vesa Korkkula (Vas.) pj.	Elina Vainikainen
Maria Miala (Kok.) vpj.	Jaakko Haataja
Salla Kuva (Kok.)	Ilmari Heikkinen
Pekka Löfman (Kok.)	Ella Pauna
Maria Nyqvist (Vihr.)	Mikael Ojala
Risto Kolanen (SDP)	Kirsi Sutton
Hanna Mithiku (Vas.)	Ahmad Hosseini
Teijo Aalto (PS)	Marika Sorja
Kimmo Veijalainen (PS)	Marleena Isomaa

Liikuntajaosto (2.6.2025 alkaen)

Jäsen	Varajäsen
Arja Karhuvaara (Kok.) pj.	Ilari Iso-Mustajärvi
Lari Kangas (SDP) vpj.	Michelle Innocenti
Tapio Lehtinen (Kok.)	Sanna Saarnia
Essi Pöysti (Kok.)	Ari Lanamäki
Fardoos Helal (SDP)	Janne Toppar
Mohamed Abdulrahman	Artturi Winstén
Abdule (Vihr.)	Alexandra Laine
Jenni Janakka (Vihr.)	Teemu Virtanen
Outi Paulig (Vas.)	Jan Österberg
Ludwig Löcke (Vas.)	Elina Vainikainen

Nuorisajaosto (1.6.2025 asti)

Jäsen	Varajäsen
Lukas Korpelainen (Vihr.) pj.	Helmi Lipiäinen
Sara Salonen (SDP) vpj.	Riku Vainio
Veera Hellman (Kok.)	Hari Parviainen
Joona Haavisto (Kok.)	Ella Pauna
Ida Tuina (Vihr.)	Konsta Lindi
Amin Hassan (Vihr.)	Laura Serkosalo
Tomi Raitio (SDP)	Irja Vaateri
Vili Saarnio (Vas.)	Anni Pihlaja
Alma Portin (RKP)	Nicolas Sjöberg

Nuorisajaosto (2.6.2025 alkaen)

Jäsen	Varajäsen
Iida Tani (Vihr.) pj.	Maija Kosunen
Joonas Pulliainen (Kok.) vpj.	Karolin Kurvits
Amin Ali (Kok.)	Paula Kangas
Laura Varjokari (Kok.)	Hari Parviainen
Ahmad Hassan (SDP)	Sara Salonen Denisa Kormaku 26.11.2025 asti
Kaisla Kanerva (SDP)	Jere Lehtoniemi
Salla Merikukka (Vihr.)	Frans Frangén
Nawal Mohamud (Vas.)	Robert Stark
Tomas Luoto (Vas.)	Kaisa Liljanto

Helsinki