

## Kasvupolku 2012-2017 loppuraportti

### Hakijan nimi/Hankkeen hallinnoija (yritys/toimiala/tms.):

Helsingin Uusyritys Keskus (HUK) Ry 2012-2014 / Helsingin kaupunki, yrityspalvelut 2015-2017

### Hankkeen aikana tapahtuneet muutokset hankkeen perustiedoissa:

Kasvupolku-hanke on aloitettu Innovaatio- rahaston rahoittamana loppuvuonna 2012, mutta toiminta aloitettiin vuoden 2013 puolella. Vuosina 2013-2014 hankerahojen hallinta on ollut HUK ry:n nimissä ja vuodesta 2015 vuoteen 2017 Helsingin kaupungin elinkeino-osaston yrityspalvelut-yksiköllä.

Hanketta on jatkettu vuoden 2017 puolelle johtuen kasvuvalmennus-ohjelman myöntöprosessin uudistamisesta. Tämän takia vuoden 2016 määrärahoista 156 000€ oli siirretty vuodelle 2017.

Osana hanketta on ollut Kasvuvalmennus niminen kasvuyritysten kansainvälistymisen ja kasvun tueksi tarkoitettu ohjelma. Kasvuvalmennuksen yhteistyökumppanina oli vuosina 2013-2014 Forum Virium, mutta vuoden 2015 aikana kasvuvalmennuksen hallinnointi siirtyi YritysHelsingin hoidettavaksi.

Hankkeen ohjausryhmä on hankkeen aikana usean kerran vaihtunut, johtuen henkilöstövaihdoksista, hallinnoijan muutoksista ja hankkeessa tapahtuneista muutoksista.

	2013 (2012)	2014	2015	2016	2017
Innovaatorahastosta myönnetty rahoitus	520 000	500 000	500 000	425 000	156 000
Rahastosta käytetty määräraha	520 000	500 000	430 613,16	189 262,68	72 640,87
Muualta saatu rahoitus	0	0	0	0	0
Oma rahoitus	0	0	0	0	0

Hankkeesta on vuosien aikana rahoitettu NewCo Factoryn toimintaa, jatkettu Forum Viriumin vuodesta 2006 aloittamaa Kasvuvalmennus-ohjelmaa, rakennettu Helsingin alueen kasvuyritysekosysteemiä ja tehty erilaisia yrityspalveluiden pilotteja.

## Kasvuvalmennus-ohjelma

Kasvuvalmennus-ohjelmaan osallistui vuosien 2013-2017 aikana n. 140 helsinkiläistä kasvuyritystä. Kasvuvalmennus-ohjelman tarkoitus on ollut luoda palvelujatkumo YritysHelsingin perustamisneuvontaan. Kasvuvalmennus-ohjelma on rahoittanut lupaavien yritysten kasvulle ja kansainvälistymiselle oleellisia asiantuntijapalveluita, joita YritysHelsingin perustamisneuvonta ei ole pystynyt tarjoamaan. Palautteen perusteella Kasvuvalmennus on ollut tuloksellinen ja tehokas tapa tukea helsinkiläisten yritysten kasvua.

Kasvuvalmennukseen on osallistunut monipuolisesti eri alojen ja vaiheen kasvuhakuisia yrityksiä. Useat ohjelmaan osallistuneet yritykset ovat kasvaneet ja kansainvälistyneet ja osallistuneet yritykset ovat saaneet Kasvuvalmennuksen jälkeen Tekesin (nyk. Business Finland) kansainvälistymistukia.

## ESIMERKKEJÄ KASVUVALMENNUKSEN AVULLA RAHOITETUISTA PALVELUISTA

### 1. MARKKINOINTISTRATEGIAN LUONTI JA KÄYTÄNNÖN TOTEUTUKSET

*"Alihankkijan vastuulla on jalkauttaa digi- ja visuaalinen viestintäsuunnitelma markkinointikanaviin"* **BrandBuddy**

*"Työssä rakennetaan #RePacking-movementin perusteet, graafiset elementit, strategia sekä toteutus eri digikanavissa (social media, websites, blogs etc.) Työ käsittää strategisen konsultoinnin, visuaaliset elementit, copywritingin ja toteutuksen."*

*"The campaign on Indiegogo will need planning and execution of PR efforts to get wide relevant online exposure, along with video material and a great campaign site."*

#### **EVE-Tech Oy**

*"UI-näkymän (käyttöliittymän & sivuston) ilmeen suunnittelu."* **Me2We**

*"Brändi- ja identiteettisuunnittelu, Visuaalisten ohjeiden laadinta käytettäväksi eri markkinointimateriaaleihin, Brändiohjekirjan laatiminen ja suunnittelu, Markkinointimateriaalien suunnittelu visuaalisten ohjeiden mukaan (sis. yrityksen presentatation, käyntikorttien suunnittelun, sijoittaja presentatation, one pagering, kuvaston suunnittelu)."* **Tespack**

Lisäksi mm. Heimo Community Oy, Hakema, Maikos, SoilScout, YouLapse, BluCup, Analytics Cloud; Frenn Company Oy

### 2. JURIDISTEN PALVELUIDEN HANKINTA

*"Securing Goly intellectual properties, developing Goly growth content strategy and media exposure to attract investors."*

*"Lakiasianpalvelut yrityksen rahoituskierroksen toteuttamiseksi kasvuvaihetta varten"*

#### **Somia Reality**

*"Laki ja IPR asioihin liittyvät palvelukokonaisuus yhdeltä palveluntarjoajalta hankittuna".*

#### **M2Talent Oy**

*"Filing 2 patent applications in Finland".* **Tespack**

### 3. ASIAKKAIDEN JA YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN HANKINTA KOHDEMARKKINOILLA

*”Palvelussa hankitaan neuvonantopalveluja Hollannin markkinoille etabloitumiseksi.*

*Palvelussa hankitaan neuvonantopalveluja Arabiemiraattien markkinoille etabloitumiseksi.”* **Lentävä Liitutaulu**

Kuluerittely on tehty vuosien 2015-2017 osalta koska HUK: hallinta-ajalta ei ole saatavilla kuluerittelyjä.

Kuluerittely	Kokonaiskustannukset (euroa)	Innovaatorahaston osuus (euroa)
<b>Palkkakulut,</b>	<b>69 832,46</b>	<b>69 832,46</b>
joista henkilöstösivukuluja	20 319,81	20 319,81
<b>Matkakulut</b>	<b>12 572,39</b>	<b>12 572,39</b>
<b>Ostopalvelut,</b>	<b>589 065,36</b>	<b>589 065,36</b>
joista asiantuntijapalveluita	405 844,51	405 844,51
<b>Hankinnat/investoinnit,</b>		
joista koneiden ja laitteiden hankintamenoja	0	0
<b>Toimisto- ja vuokratkustannukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut menot</b>	<b>6607</b>	<b>6607</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>678 077,21</b>	<b>678 077,21</b>

#### **Arvio hankkeen tuloksellisuudesta ja vaikuttavuudesta suhteessa saatuun avustukseen**

Hankkeen aikana on jatkettu toimivaksi todettua Kasvuvalmennus-ohjelmaa menestyksekkäästi. Hankkeen aikana on myös kokeiltu erilaisia toimintamalleja, joista osa on jäänyt pysyväksi toiminnaksi.

Kiihdyttämällä alkavien yritysten kasvua Kasvuvalmennus-ohjelma on mahdollistanut yritykselle asiantuntija-avun määritellylle toimenpiteelle yrityksen kannalta nopealla ja joustavalla tavalla. Kasvuvalmennus-ohjelma on edistänyt kasvuyritysten toimintamahdollisuuksia ja yksityisen sektorin työpaikkojen syntymistä.

NewCo Factoryn tavoitteena on ollut synnyttää ja tukea Helsingissä toimivia ja Helsinkiin tähtääviä yrittäjiä ja perustajatiimejä. NewCo Factoryn ”In Search Team Members”-tapahtumat ovat integroituneet osaksi NewCo Helsingin tapahtumakalenteria ja pilotoitua osakassopimustyöpajatoimintaa on jatkettu Microsoft Fluxin kanssa. Tapahtumat ovat synnyttäneet uusia yrityksiä Helsinkiin ja kehittäneet yrittäjien osaamista. Alan huippuasiantuntijoista koostuva pohjoismainen Nordic Startup Awards -palkintokomitea valitsi vuonna 2014 NewCo Factoryn Suomen parhaaksi startup-yrittäjille kohdennetuksi palveluksi. Raati kiitti NewCo Factoryn tarjoamien palvelujen vaikuttavuutta ja monipuolisuutta.

Hankkeesta rahoitettujen IT-projektien kohdalla toiminta ei ole ollut tuloksellista ja sähköisten työkalujen kehittäminen on osoittautunut kalliiksi ja teknisesti haastavaksi. Kasvupolku-hankkeesta osin rahoitetusta Startup Commons- toiminnasta on erikseen tehty oma selvitys (EY selvitys 2017). Hankkeen hallinnointi- ja henkilöstömuutoksista johtuen hankkeen dokumentointi on paikoin puutteellista. Hankkeen toimintatavoissa on keskitytty yritysten kannalta nopeaan ja joustavaan päätöksentekoon, mikä on osin vaikuttanut kaupungin hallinnollisten menettelyjen vaillinaiseen noudattamiseen.