

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR
Y-tunnus 0869316-3

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
31.12.2025

1. Yleistä

Toimintavuosi oli kuntoutuskeskuksen 33. toimintavuosi. Säätiön tarkoituksena on tarjota hoito- ja kuntoutuspalveluja sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille, muille maanpuolustus- ja kriisinhallintatehtävissä palvelleille ja vammautuneille, asevelvollisena palveluksessa vammautuneille ja muissa yhteiskunnallisissa pelastus-, suojelu- ja turvallisuustehtävissä palvelleille ja vammautuneille henkilöille sekä ylläpitää ja kehittää edellä mainittuihin tehtäviin liittyvää osaamista sekä varustaa ja ylläpitää tilojaan. Edellä mainittujen ryhmien hoitotilanteen niin salliessa hoito- ja kuntoutuspalveluja tarjotaan muillekin ryhmille. Säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan kaikilla säätiön tarkoitusta hyödyttävillä toimintamuodoilla.

Säätiö kuuluu Helsingin kaupunkikonserniin. Helsingin kaupungin sidosyksikköhankeista kertyneet tulot kattoivat 80 % tuloista, Valtiokonttorin järjestämistä vastuulla olevat eli sota- ja sotilasinvalidien ja veteraanien palvelujen tulot kattoivat 16 %, muut monipuoliset hoito- ja kuntoutuspalvelut (itsemaksavien ja yhdistysten tilaamat palvelut) 3 % tuloista, joissa on mukana myös säätiön tarkoitukseen kuuluvan kriisinhallintatehtävissä palvelleiden kuntoutuksen tulot. Tuloista 1 % oli muita tuloja. Säätiöllä on mahdollisuus myydä palveluja muille kuin hankintayksikköinä toimiville Helsingin kaupungille, HUS-yhtymälle ja Valtiokonttorille hankintalain sallimissa rajoissa. Kirjanpito on eriytetty kilpailuneutraliteettisääntöjen mukaisesti.

Säätiön alkuperäinen tehtävä, sotainvalidien ja muiden sotiemme veteraanien palvelut ovat pääsääntöisesti korvautuneet vaativalla monialaisella l. sairaalatasoisella kuntoutuksella erilaisten sairauksien, vammojen ja leikkausten jälkeen (toimintavuonna 2025 1 509 jaksoa yhteensä 1 696 kuntoutusjaksoa). Lisäksi tarjotaan kuntoutuspalveluja kriisinhallintatehtävissä palvelleille ja asevelvollisena palveluksessa vammautuneille sekä monipuolisia toiminta- ja työkykyä edistäviä ja ennaltaehkäiseviä kuntoutuspalveluja myös muille ryhmille.

2. Säätiön hallinto ja lähipiiritapahtumat

Hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja jäsenet sekä heille henkilökohtaiset varajäsenet valitaan sääntöjen mukaisesti kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Helsingin kaupunginhallituksen konsernijaosto nimesi 11.3.2024 pitämässään kokouksessa toimikaudelle 2024 - 2026 Oulunkylän kuntoutuskeskus sr:n hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Lisäksi Valtiokonttori nimesi hallitukseen yhden jäsenen ja hänelle varajäsenen sekä HUS-yhtymä nimesi hallitukseen yhden jäsenen ja hänelle varajäsenen. Hallituksen toimikausi alkoi 14.4.2024 ja päättyy keväällä 2026. Voimassa olevien 16.9.2024 rekisteröityjen sääntöjen mukaan Helsingin kaupungin nimittämällä hallituksen puheenjohtajalla, varapuheenjohtajalla ja neljällä jäsenellä ei ole enää henkilökohtaista varajäsentä, mikä vastaa mallisääntöjen käytäntöä. Sen sijaan HUS-yhtymän ja Valtiokonttorin jäsenillä on edelleen henkilökohtaiset varajäsenet. Helsingin kaupungin nimittämien jäsenten varajäsenyys päättyi uusien sääntöjen rekisteröimisen toteamisen jälkeen 10.10.2024. Kesken hallituskauden Helsingin kaupungin nimeämistä jäsenistä vaihtui kaksi luottamustaustaista jäsentä kuntavaalin tuloksen perusteella tehdyistä päätöksistä johtuen elokuussa 2025.

Säätiön hallitus:

Puheenjohtaja
Timo Laitinen

Varajäsenet

Varapuheenjohtaja
Annamaija Sutela
Helsingin kaupunki,
Sosiaali- ja terveystoimiala

Jäsenet

Cecilia Ehrnrooth, RKP,

24.8.2025 saakka

Sari Pohja, PS, 25.8.2025 alkaen

Antti Halm,

Helsingin kaupunki, Kaupunkiympäristön toimiala

Jarmo Kelo, Kokoomus, 24.8.2025 saakka

Merja Suominen, SDP, 25.8.2025 alkaen

Pia Halinen,

Helsingin kaupunginkanslia

Tanja Stormbom,

Valtiokonttori

Jukka Tolonen,

HUS-yhtymä

Heikki Kangas,

Valtiokonttori

Tuija Ylä-Kotola,

HUS-yhtymä

Säätiön hallituksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 24.4.2025. Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana 11 kertaa. Hallituksen kokouksissa käsiteltiin yhteensä 124 asiakohtaa.

Säätiön toimitusjohtajana toimi Katja Ilvonen.

Tilintarkastajana toimi BDO Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Teemu Koski.

Säätiölaissa säädetty lähipiiritoimien esittäminen

Lähipiiritapahtumat todetaan hallituksen hyväksymän lähipiiriohjeen mukaan (hallituksen hyväksymä 11.9.2024), ja ohjeessa on todettu säätiön lähipiiri, joka on laaja. Käytännössä säätiön lähipiirin määritelmä on niin laaja, että säätiön johdolla ei välttämättä ole mahdollisuutta tietää kaikkia laajaan lähipiiriin kuuluvia.

Tunnistetut lähipiiritoimet ovat:

	Palkat, palkkiot ja eläke- sitoumukset €	Ostot €	Myynnit €	Myönnetty tuki €	Annetut lainat ja vastuu- sitou- mukset €
Helsinki-konserni (perustaja, hallituksen nimittäjätaho, hankintayksikkö)	0	443 435,17	12 691 317,30	0	0
HUS-yhtymä (hallituksen ni- mittäjätaho, hankintayk- sikkö)	0	741 762,45	21 290,64	0	0
Valtiokonttori (hallituksen nimittäjätaho, hankintayk- sikkö)	0	0	2 358 870,09	0	0
Sotainvalidien Veljesliiton Helsingin ja Uudenmaan piiri ja Aivoinvalidit (perustaja)	0	0	0,00	0	0
Puro Tekstiilihuoltopalvelut (sidosyksikkö)	0	201 733,67	0	0	0
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	148 504,04	0	0	0	0
Tilintarkastajan palkkio sis. alv	8 283,00				
Yhteensä	156 787,04	1 386 931,29	15 071 478,03	0,00	0,00

Lähipiirilaina: Helsingin kaupungin (säätiön perustajataho) säätiölle kuntoutuskeskuksen v. 1991 rakentamiskustannuksiin antama (ehtojen mukaan koroton ja lyhennysvapaa) lyhentämätön laina 1 681 879,26 €.

Muita lähipiiritoimia ei ole tiedossa. Oulunkylän kuntoutuskeskuksen potilaat/kuntoutujat/asiakkaat ovat tulleet hoitoon ja kuntoutukseen pääsääntöisesti kolmen suurimman tilaajatahon eli Helsingin kaupungin, Valtiokonttorin ja HUS-yhtymän ohjaamana. Lisäksi palveluja tilaavat myös yhdistykset ja itsemaksavat henkilöasiakkaat, eikä lähipiirisuhteilla ole vaikutusta potilaan/asiakkaan palveluihin pääsyyn tai hinnoitteluun (hinta määräytyy palveluntarpeeseen ja palveluiden käyttöön perustuvan, kulloinkin voimassaolevan hinnaston mukaisesti). Säätiön hallitus käy läpi lähipiiriohjeen avulla säätiön tietoon tulleet suppean lähipiirin kanssa tehdyt vastikkeelliset ja vastikkeettomat taloudelliset toimet vähintään kaksi kertaa vuodessa - 2. kvartaalin jälkeen hallituksen kokouksessa sekä 4. kvartaalin jälkeen osana tilinpäätöksen raportointia.

Säätiön työnantajajärjestö ja eläkevakuutus

Säätiö siirtyi Avaintyönantajat Avainta ry:stä KT:n yritysjaoston jäseneksi 1.12.2024 alkaen, mutta toimintavuosi 2025 toimittiin työehtosopimusneuvottelujen viivästyttyä Avaintan ns. jälkivaikutuksella. Eläkevakuutusyhtiö on Varma.

3. Toiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus v. 2025

KUNTOUTUSKESKUKSEN TUOTOT

	v. 2025	%-osuus	v. 2024	%-osuus	Ero v. 2025 - v. 2024	Ero %
Valtiokonttori, sota- ja sotilasinvalidit	2 358 870	15,0	1 940 021	12,5	418 849	21,6
Veteraanikuntoutus	131 664	0,8	130 464	0,8	1 200	0,9
Jatkohoito ja kuntoutus Hki sotepe	12 421 956	78,8	11 931 790	76,7	490 167	4,1
Jatkohoito ja kuntoutus HUS	21 291	0,1	1 070 040	6,9	-1 048 750	-98,0
Itsemaksavat ymp.vrk	85 872	0,5	20 288	0,1	65 584	323,3
Vanhuspalvelut Hki sotepe (sotainv. puoliset)	237 537	1,5	98 486	0,6	139 051	141,2
Hoito- ja kuntoutustulot, avo- ja ryhmä	308 998	2,0	209 215	1,3	99 783	47,7
Muut kuntoutustulot, ymp.vrk	32 852	0,2	14 699	0,1	18 152	123,5
Hoitomaksutuotot yht.	15 599 040	98,9	15 415 004	99,0	184 036	1,2
Muut tuotot	168 587	1,1	150 432	1,0	18 154	12,1
TUOTOT YHT.	15 767 627	100	15 565 436	100,0	202 191	1,3

3.1 Toiminta ja tulot

Kuntoutuskeskuksen käyttöaste laski 2,4 %, mutta toteutui 4,1 % (5,6 kuntoutujaa/vrk) yli arvion johdun sota-/sotilasinvalidien reilusti arvioitua suuremmasta määrästä. Helsingin tilaama sairaalatasoinen jatkokuntoutus on korvannut säätiön alkuperäisestä tehtävästä, sota- ja sotilasinvalidien ja muiden veteraanien palveluista vapautuneen kapasiteetin vuodesta 2009 alkaen, mutta kehitys pysähtyi vuoteen 2022, jonka jälkeen Helsingin tilausmäärä ei ole kasvanut (lukuun ottamatta pientä ympärivuorokautisen hoivapalvelun tilausta). Välillä vapautuneen kapasiteetin tilannut HUS-yhtymä lopetti tilaukset vuoden 2025 alusta, ja käyttöasteen laskuun varauduttiin. Käyttöaste ei laskenut kuitenkaan niin paljon kuin oletettiin, sillä toimintavuoden alussa Valtiokonttorin toisesta toimintansa lopettaneesta sopimuslaimasta siirtyi kuntoutuskeskukseen sota- ja sotilasinvalidia, joiden ansiosta käyttöaste nousi merkittävästi.

Säätiön kaikki tulot olivat 15 767 627 €, ja ne kasvoivat 1,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja toteutuivat 5,4 % yli talousarvion. Kertomusvuoden toimintatuotot eli kuntoutus- ja hoitopalvelujen tulot kattoivat 99 % kaikista tuloista ja ne kasvoivat 1,2 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja toteutuivat 5,4 % yli budjetin mukaisen tavoitteen. Myös palveluiden hinnankorotukset vaikuttivat tuloon myönteisesti.

Helsingin kaupungin sotepe-toimialan tilaamista palveluista akuutin l. sairaalatasoisen jatkohoidon ja kuntoutuksen osuus oli 79,6 % ja ympärivuorokautisen hoivan osuus 1,5 % hoitomaksutulosta. Tilausten

määrä päätuotteen eli jatkohoidon osalta pysyi jo neljättä vuotta samalla tasolla (sopimuksen mukainen 93 paikkaa), eikä se korvannut alkuperäisestä tehtävästä, sota- ja sotilasinvalidilta vapautunutta kapasiteettia, jota korvasi pieneltä osin kaupungin tilaama ympärivuorokautinen hoivapalvelu.

HUS-yhtymä lopetti tilaukset toimintavuoden alussa (edellisenä vuonna HUSin tilaukset kattoivat 6,9 % hoitomaksutuloista).

Valtiokonttorin järjestämisvastuulla olevien palvelujen tulot kattoivat 16 % palveluista, toteutuivat 47 % yli arvion ja olivat 22 % edellistä vuotta suuremmat, johon syynä oli edellä mainittu Valtiokonttorin toisesta sopimuslaitoksesta vuoden alussa siirtyneet sota- ja sotilasinvalidit (muiden rintamaveteraanien osuus on vain 1 %). Valtiokonttorin järjestämisvastuulla olevien palveluiden tuloista 75 % kertyi sota- ja sotilasinvalidien pitkäaikaisesta ympärivuorokautisesta hoivasta, 19 % sota- ja sotilasinvalidien intervallista ja eritasoisesta kuntoutuksesta ja 6 % rintamaveteraanien, lottien*, muiden ryhmien kuntoutuksesta ja muista kulukorvauksista (joista rintamaveteraanien kuntoutuksen osuus enää noin 1 %). Lisäksi Valtiokonttori rahoittaa sotainvalidien neuvontapalvelun, jota Oulunkylän kuntoutuskeskus tuottaa Helsingin, Uudenmaan, Päijät-Hämeen ja Ruotsin alueelle. Sota- ja sotilasinvalidien määrän kasvu on tilapäinen aiemmin mainitusta syystä – heidän poistumansa on nopea rintamatunnuksella olevien keski-ikä ollessa jo hieman yli 100 vuotta. **Lottien kuntoutusta rahoittaa osin Lotta-säätiö.*

Muiden tilaajien kuten yhdistysten (ml. kriisinhallintatehtävissä palvelleet), vakuutusyhtiöiden (ml. Kela) sekä itsemaksavien palvelujen tulojen osuus oli 3 % hoitomaksutuloista ja edellisvuotta reilusti suurempi.

Muita kuin hoito- ja kuntoutuspalvelujen tuloja oli 1,0 % (mm. ravintokeskuksen myynti).

3.2 Kulut

Säätiön kulut olivat 15 513 848,98 € ja kasvoivat 1,5 % edelliseen vuoteen verrattuna, ja ne **toteutuivat 4,0 % yli talousarvion** (myös tulot ylittivät talousarvion 5,4 %). Kulujen kasvuun vaikuttivat eniten lakisääteiset palkankorotukset sekä edelleen jonkin verran inflaatio. Käytännössä talousarvion ylittyminen johtui korkeammasta käyttöasteesta, mikä lisäsi muuttuvia kuluja.

Suurin kuluerä, henkilöstökulut (73 % kuluista) kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 1,6 % ja toteutuivat 4,5 % yli talousarvion (sisältää henkilöstön tulospalkkion). Kulujen ylittymistä selittää korkea käyttöaste. Työn tuottavuus oli hyvä - käyttöaste toteutui reilusti yli arvion, mutta henkilötyövuodet eivät kasvaneet samassa suhteessa, ja myös vähenivät 1,9 henkilötyövuotta (vakansseja oli keskimäärin 159 ja henkilötyövuosia 182,8 ja edellisenä vuonna 184,7, ja keskimääräinen henkilömäärä oli 162,5 ja edellisenä vuonna 165,9). Kun käyttöaste laski toimintavuoden syksyllä (sotainvalidien poistuma), vakansseja jäädettiin. Sairaspoissaoloprosentti oli 4,3 %, sairaspöissaaloissa saavutettiin jo edellisenä vuonna ennen koronaa ollut erinomainen vuoden 2019 taso. Kustannusta lisäsivät loppuvuosipainotteiset lakisääteiset palkankorotukset, eli vaikka henkilötyövuosia oli vähemmän, palkkakulu kasvoi 1,6 %. Lakisääteisten palkankorotusten kustannusvaikutus oli noin 150 000 €.

Henkilöstölle maksetaan tulospalkkio voimassa olevan tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti tuloksellisesta työstä, kulu yhteensä 191 459,08 € (palkkio maksetaan helmikuun 2026 palkanmaksun yhteydessä, ja kulu on kirjattu vuoden 2025 henkilöstökuluun).

Muut kuin henkilöstökulut yhteensä (27 % kuluista) vähenivät 1,3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja toteutuivat 2,4 % yli talousarvion. Arvioitua korkeampi käyttöaste lisäsi muuttuvia hoidon kuluja. Inflaation vaikutus ei ollut enää niin suuri kuin edellisenä vuonna, mutta tuotantokustannukset pysyivät edelleen korkealla kuluerästä riippuen. *Vertailun vuoksi: Muut kuin henkilöstökulut ovat kasvaneet 20,5 % verrattuna vuoteen 2019, jolloin inflaatio oli matala, eikä korona vielä vaikuttanut kulurakenteeseen.*

Hoidon kulut (8 % kaikista kuluista, mm. lääkkeet, hoitotarvikkeet, tutkimukset) kasvoivat noin 1 % ja toteutuivat 11 % yli talousarvion, mitä selittää potilaiden/kuntoutujien ennakoitua suurempi määrä.

Yleiskulut (8 % kaikista kuluista) toteutuivat talousarvion mukaisesti, mutta kasvoivat 9 % suunniteltujen menoerien (IT-kulut, ohjelmistot) mukaisesti. *Yleiskuluja ovat mm. IT-kulut, työterveyshuolto, koulutuskustannukset, suojavaatteet, jäsenmaksut, markkinointikustannukset sekä hankinta-asiantuntijoiden kulut.*

Kiinteistökulut (6 % kuluista) olivat 5 % edellistä vuotta pienemmät (LVI-kunnostustyöt saatiin päätökseen) ja 5 % alle talousarvion. Rakennukseen ei kohdistu suurta korjausvelkaa. Energiakustannukset vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna, lämpö 8,1 % ja sähkö 8,5 %.

Ruokatalouskulut (3 % kuluista) olivat edellisen vuoden tasolla ja toteutuivat talousarvion mukaisesti. Elintarvikkeiden hinnat nousivat reilusti vuosina 2022-2023 ja hintataso jäi korkealle, vaikka pientä laskua on ollut havaittavissa 2024-2025.

Poistot (2,0 % kuluista) olivat tavanomaisella tasolla. **Investoinnit** olivat vuosisuunnitelman mukaiset, ja edellistä vuotta isommat, ja hankinnoista suurimmat olivat LVI-kunnostustyö (viemäriputkien kunnostus), valaistuksen uusiminen (joka jatkuu alkuvuonna 2026), laitteita ja kalusteita (mm. jäähdytyslaitteita, potilashuoneiden televisioita ja lääkinnällisiä laitteita).

Lainat

Säätiön taseessa, pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa on Helsingin kaupungin (säätiön perustajataho) ehtojen mukaan koroton ja lyhennysvapaa kuntoutuskeskuksen rakentamiskustannuksiin antama lyhentämätön laina (1 681 879,26 €). Säätiöllä ei ole muuta lainaa.

3.3 Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Säätiön oma BSC-mittaristoon (Balanced Score Card) pohjautuva laatujärjestelmä luo puitteet laadunarvioinnille ja kehittämisen painopisteille. Johtoryhmä osaltaan sekä kehittämistyöryhmä koordinoi ja toteuttaa kehittämistyön ja erilaisten kehittämishankkeiden yhteistä suunnittelua, ideointia ja tiedon jakamista, käytäntöjen jatkuvaa parantamista ja laadun seurantaa. Mittariyhteenvedot ja yhteenveto haittatapahtumien raportoinnista käsitellään kvartaaleittain (myös säätiön hallituksessa). Täydennyskoulutussuunnitelma pohjautuu arvioituihin kehittämistarpeisiin. Osaamisen ohella henkilöstön veto- ja pitovoimaan, mukaan lukien henkilöstön hyvinvointiin ja työkykyyn, sitoutumiseen, avoimeen tiedonkulttuuriin, henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksiin ja johtamiseen panostettiin edelleen.

Ottaen huomioon kuntoutuskeskuksen profiloitumisen, vaativaan kuntoutukseen liittyvien prosessien ja osaamisvaatimusten ylläpitäminen ja kehittäminen on keskeistä. Kuntoutusprosessia tehostettiin toteutetun hankkeen myötä, ja samalla paikkamäärällä tuotettiin enemmän kuntoutusjaksoja kuin edellisenä vuonna eli jaksojen pituudet lyhenivät, ja samaan aikaan kotiutusprosentti oli yli 90 %. Jatkohoitopotilaan kuntoutuksen ja hoidon hyödyn arviointitutkimus käynnistyy toimintavuonna 2026.

Maanpuolustus- ja muissa turvallisuus- ja pelastustehtävissä palvelleiden kuntoutuksen ja tuen kehittämiseen tähtäävän tutkimushankkeen suunnittelu käynnistyi sidosryhmien kanssa (mm. puolustushallinto, vastuuministeriöt, Valtiokonttori, Poliisihallitus, Kriisinhallintakeskus ja kriisinhallintajärjestöt) jatkona vuosina 2022 ja 2024 valmistuneille kriisinhallintatehtävissä palvelleita koskeneille tutkimushankkeille. Aihe on säätiön perustarkoituksen mukaista toimintaa. Kuten edelliset hankkeet, myös kolmannen hankkeen tutkimusraportti tullaan julkaisemaan sen valmistuttua säätiön omassa julkaisusarjassa. Hankkeelle tullaan hakemaan rahoitusta toimintavuonna 2026, ja säätiöllä on mahdollisesti myös oma rahoitusosuus hankkeessa.

Ekokompassisertifikaatti saavutettiin vuonna 2018, ja se on uusittu vuosina 2021 ja 2024, ja on voimassa. Kuntoutuskeskuksessa toimitaan Ekokompassi-ympäristöohjelman 10 kriteerin mukaisesti, ja ympäristöasioihin kiinnitetään jatkuvasti huomiota. Tärkeimpinä sisältöinä ovat energiatehokkuus, jätteiden kierrätys, veden kulutus sekä kestävät ja ympäristöystävälliset hankinnat. Ekokompassin käyttö liittyy Helsingin ilmasto-ohjelmaan ja sen tavoitteisiin kaupunkikonsernissa. Toimenpiteistä ja tuloksista raportoidaan Helsingin kaupungille vuosittain. Säätiön Ekokompassityöryhmän toiminta on ollut aktiivista. Pää tavoitteita vuonna 2025 olivat energiatehokkuuden ylläpitäminen, jätteiden lajittelun tehostaminen, ympäristöystävälliset ja energiataloudelliset hankinnat sekä sisäisen viestinnän tehostaminen. Tulokset olivat hyviä.

Toimintavuoden laatutulokset ovat erittäin hyvät. Asiakastyytyväisyys oli toimintavuonna 2025 erittäin hyvällä tasolla (ka 4,6/5), ja 92 % vastaajista suosittelee palvelua muille (ei 1,6 %, eos 6,4 %). BSC-mittariston tunnusluvut olivat erittäin hyvällä tasolla. Myös henkilöstötilanne pysyi hyvänä, kaikki vakanssit olivat täynnä, vaihtuvuus oli vähäistä ja sijaisia oli riittävästi, työhyvinvointimittareiden tunnusluvut hyvällä tasolla. Sitoutunut ja osaava henkilöstö on ollut ja on edelleen toiminnallisen säätöön tärkein voimavara. Kuntoutuskeskuksen laatujärjestelmä, kuvatut hoito- ja kuntoutusprosessit, tuotteistetut palvelut sekä kehittämis- ja tutkimustoiminta sekä toimivat ja hyväkuntoiset tilat ja sijainti mahdollistavat jatkossakin perustehtävän laadukkaan toteutumisen. Säätiöllä on Yhteiskunnallinen yritys -tunnus vuodesta 2018 lukien.

3.4 Yhteenveto taloudesta ja tuloksellisuudesta

Hoito- ja kuntoutuspalvelutuotteiden kannattavuutta seurataan tuotekohtaisesti kuukausittain sisäinen kustannustehokkuus (tuottavuus) ja tuloksellisuus huomioiden, ja olosuhteet huomioiden toimenpiteissä onnistuttiin hyvin. HUS-yhtymän tilausten päätyminen ja loppuvuoden toimintatuottojen vähenemä eli käyttöasteen lasku sotainvalidien määrän laskiessa sopeutettiin toiminnassa muuttuvien kulojen osalta. Henkilöstömäärä sopeutettiin käyttöasteen mukaan eli työn tuottavuus oli erittäin hyvä - käyttöaste toteutui reilusti yli arvion, mutta henkilötyövuodet eivät kasvaneet samassa suhteessa. Kuluja lisäsivät lakisääteiset palkankorotukset, eli vaikka henkilötyövuosissa oli edelliseen vuoteen verrattuna vähenemä, palkkakulu kasvoi 1,6 %. Tuottavuuteen vaikutti myös sairaspotilaiden pysyminen hyvällä tasolla (vähenivät 29 % vuonna 2024). Kokonaistuottavuus ja kannattavuus heikkenivät hieman, sillä käyttöasteen laskiessa kiinteät kulut eivät poistu, vaan vyöryttyvät vähäisemmälle tuotettujen hoito- ja kuntoutuspäivien määrälle. Myös lakisääteiset palkankorotukset vaikuttivat tuottavuuteen ja kannattavuuteen.

Tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja on 117 785,29 € ylijäämäinen ja verojen ja tilinpäätössiirtojen jälkeen 94 228,23 €. Toimintavuoden 2025 liikevaihto oli 15 767 627,19 €.

Säätöön maksuvalmius on edelleen hyvä (current ratio 2,3) ja omavaraisuusaste korkea (53,5 %). Kokonaispääoman tuotto oli 1,5 % ja sijoitetun pääoman tuotto 3,3 %, jotka laskivat edellisestä vuodesta. Toimintavuoden määrä- ja suorit tiedot ovat erittäin hyvät.

TUNNUSLUKUJA

Toiminnan laajuus	v. 2025	v. 2024	v. 2023	v. 2022	v. 2021
Liikevaihto €	15 767 627,19	15 565 436,33	15 880 496,31	14 226 917,73	13 848 617,68
Liikevaihdon muutos-%	1,30	-2,00	11,6	2,7	4,1
Käyttötalouskulut	15 748 243,46	15 513 848,98	15 459 665,39	14 248 203,25	13 826 181,98
Tulos ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	117 785,29	171 596,76	517 663,43	2 075,26	35 285,09
Tulos verojen ja tilinpäätössiirtojen jälkeen	94 228,23	211 277,41	499 461,87	81 660,21	124 228,07
Investoinnit €	320 707,13	134 946,72	96 510,88	215 725,32	166 813,00
Taseen loppusumma	9 274 524,83	9 233 005,48	8 922 092,82	8 401 470,12	8 351 585,26
Henkilökunnan palkat ja palkkiot	9 563 372,83	9 438 402,60	9 168 131,70	8 678 348,78	8 359 132,11
Henkilösivukulut:					
- Eläkekulut	1 653 565,94	1 635 947,32	1 609 077,11	1 469 120,72	1 402 349,53
- Muut henkilösivukulut	344 733,65	306 991,52	402 218,55	351 813,28	315 666,36
Henkilösivukulut yhteensä	1 998 299,59	1 942 938,84	2 011 295,66	1 820 934,00	1 718 015,89
Tulospalkkio *) sis. palkkoihin	156 946,54	170 731,27	116 634,13	78 201,48	102 057,80
Tulospalkkion sivukulut *) sis. palkkoihin	34 512,54	35 597,47	24 598,14	16 336,30	21 085,14
Tulospalkkio yhteensä *) sis. palkkoihin	191 459,08	206 328,74	141 232,27	94 537,78	123 142,94
Henkilöstökulut yhteensä €	11 561 672,42	11 381 341,44	11 179 427,36	10 499 282,78	10 077 148,00
Henkilöstökulut %	73,4	73,4	72,3	73,7	72,9
Vakanssit keskimäärin	159	160	160	159,5	156,5
Henkilötyövuodet	182,8	184,7	183,7	186,5	186,2
Sairauspoissaolo-%	4,3	4,1	5,2	7,9	6,1
Henkilöstön keski-ikä v	47,5	46,7	47,2	45,3	45,7
Kannattavuus					
Kokonaispääoman tuotto-%	1,5	2,4	7,4	0,3	0,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,3	5,3	17,6	0,7	2,0
Maksuvalmius					
Current ratio	2,3	2,2	2,2	2,0	2,1
Vakavaraisuus					
Omavaraisuusaste-%	53,5	52,7	53,3	52,0*	40,7

* V. 2022 alkaen käytetty Helsingin kaupungin laskentaperiaatetta, mikä selittää omavaraisuusasteen nousun.

4. Tuleva kehitys ja riskit

Helsingin tilaama jatkokuntoutus on korvannut veteraaneilta vapautuneen kapasiteetin vuodesta 2009 alkaen, mutta kehitys pysähtyi vuoteen 2022. Välillä vapautuneen kapasiteetin tilannut HUS lopetti tilaukset vuoden 2025 alusta (taloudelliset syyt, ja lisäksi vastuu erikoissairaanhoidon jälkeisestä jatkokuntoutuksesta on hyvinvointialueilla ml. Helsingin sotepe). Valtiokonttorin sotainvalidien ja veteraanien palvelujen sopimuskausi alkoi 1.1.2023 (5 vuotta, jonka jälkeen jatkuu toistaiseksi). Sota- ja sotilasinvalidien (ja vähäinen määrä muiden veteraaniryhmien palveluja) on vielä 12 % palveluista vuoden 2026 alussa, mutta nämä palvelut loppuvat pian.

Helsingin kaupungin sotepe-toimialan kanssa palveluista sovitaan vuosittain, ja suullisesti saadun tiedon mukaan sen tilausmäärä ei nykyisestään enää kasva, ja vaikka sotepe tarvitsee jatkokuntoutuspaikkoja vuoteen 2034 eli sen uusien sairaaloiden valmistumiseen saakka, se ei hyödyntäisi koko kuntoutuskeskusta, mikä toteutuu jo vuonna 2026, jolloin kuntoutuskeskuksen käyttöaste laskee noin 2 %. Vaikka henkilöstömäärä sopeutetaan käyttöasteen mukaisesti, kokonaistuottavuus laskee, kun kiinteät kulut eivät muutu. Toimintavuoden 2026 toiminta ja talous on saatu suunniteltua tasapainoiseksi, jota osin edelleen edesauttaa sota- ja sotilasinvalidien määrän vuoden 2025 kasvu. Merkittävä osa kuntoutuskeskuksesta on mahdollisesti saadun tiedon perusteella vajaakäytöllä vuonna 2027. Ratkaisevaa säätöä

aseman (kuuluminen Helsingin kaupunkikonserniin, asema in house -yksikkönä eli hankintalainsäädännön rajoittama ulosmyynti) vuoksi on kuntoutuskeskuksen palvelutoiminnan suunnittelu yhteistyössä suurimman hankintayksikön, Helsingin kaupungin ja sen sotepe-toimialan kanssa. HUS-yhtymän kysyntään vastataan tarpeen mukaan.

Valtiokonttori huomioidaan edelleen lainsäädännön mukaisten palvelujen järjestämisvastuun osalta. Perustarkoituksen mukaisten muiden kuin sotainvalidien ja veteraanien, kuten kriisinhallintatehtävissä palvelleiden osuus palveluista on pieni johtuen kyseisten ryhmien kuntoutusetuuksia koskevasta lainsäädännöstä, mutta tilanne voi muuttua Suomen geopoliittisen asemankin muututtua. Perustarkoituksessa mainittujen pelastus-, suojelu- ja turvallisuustehtävissä palvelevien, kuten poliisin ja pelastusvoimien kuntoutuksen kehittämisestä on avattu keskustelu.

Muut tilaaja-asiakkaat (joihin kuuluu myös perustarkoituksen mukaisia ryhmiä) huomioidaan sidosyksikköäntelyn rajoissa. Toimintavuoden 2025 lopussa Helsingin kaupungin kahden muun hankintayksikön valtuuttamana julkaiseman hankintalain 58 §:n 3 mom. mukaisen avoimuusilmoituksen myötä ulosmyynti voidaan nostaa 10 %:iin liikevaihdosta vuonna 2026.

Pidemmän tähtäimen strategian ja skenaarioiden valmistelu säätiössä on käynnistynyt. Skenaariotyön ensimmäinen vaihe valmistui 6/2025, ja säätiön hallitus on määritellyt jatkotoimenpiteet. Skenaariotyön seuraava vaihe käynnistyy 2026. Tavoitteena on yhä edistää strategista kumppanuutta Helsingin sotepe:n kanssa, sillä kuntoutuskeskus (118-122 ympärivuorokautista paikkaa sekä tiloja avopalveluihin) on hyvällä suunnittelulla hyödynnettävissä osana Helsingin sote-palveluja laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Joustavasti profiloituva ja toimiva kuntoutuskeskus on myös valmius-/varautumisasiä. Resurssit ovat hyvät: tuotteistetut palvelut, korkea asiakastytyväisyys, laatu, tutkimus- ja kehittämissankkeet, kuntoutusteknologia (mm. Lokomat-kävelyrobotti) sekä vakaa talous ja kustannustehokkuus (erityisesti työn tuottavuus), voimavarana on osaava ja sitoutunut henkilöstö. Kansallinen kuntoutuspalvelujen uudistaminen huomioidaan suunnittelussa, vaikka paikallinen valmistelu on tärkein säätiön aseman vuoksi.

Säätiön omistama rakennuskiinteistö on hyväkuntoinen, eikä korjausvelkaa ole, sillä kiinteistön kunnossapito on ollut jatkuvaa. Toimintavuonna 2026 kiinteistöä kunnostetaan noin 500 000 eurolla, ja suurin investointi on osastojen lattiapäällysteiden kunnostustyö ja valaistuksen uusiminen jatkuu. Rakennuksen tilaratkaisut vastaavat erittäin hyvin vaativan kuntoutuksen tarpeisiin. Suunnittelua tarvitaan kuitenkin koko nykyisen rakennuksen käytön ja tontin osalta. Koko sairaalakampanuksen kehittäminen on mahdollinen iäkkään väestön määrän kasvu huomioiden. Aiempaa keskeytettyä suunnitelmaa pienempi palvelukortteli voidaan rakentaa säätiön omana hankkeena, jolloin nykyistä kuntoutuskeskusta voi hyödyntää. Kuntoutuskeskuksen ympärille voi rakentaa modernin ikäihmisten palvelukampanuksen ja laajentaa palveluvalikoimaa vaativasta kuntoutuksesta yhteisölliseen ja palveluasumiseen - tiloja voi käyttää joustavasti ja tehokkaasti kehittämisen erityisesti vaikuttavia geriatrisia palveluja näyttöön perustuen. Palvelukampanuksen kehittäminen edellyttää kaupungin sitoutumista hankkeeseen. Valtion varoin rakennetun ja ylläpidetyn kuntoutuskeskuksen ja vastuullista liiketoimintaa harjoittavan ja veroja maksavan säätiön (100%:sti yhteiskunnallinen yritys) toiminnasta hyötyvät sekä tilaaja- että käyttäjäasiakkaat, helsinkiläiset – rakennuksen ja palvelujen hyödyntäminen hyvällä suunnittelulla on kaupunkikonsernin kokonaisuus.

Säätiön merkittävin riski on jo usean vuoden ajan ollut strateginen riski ja tilaajariski, sillä yhteinen pitkän tähtäimen suunnitelma suurimman hankintayksikön, Helsingin sotepe:n kanssa puuttuu, ja suullisesti saadun tiedon mukaan vajaakäyttö uhkaa kuntoutuskeskusta. Tilaajariskin hallintakeinona tavoitellaan strategisen kumppanuuden rakentamista Helsingin sotepe-toimialan ja kaupungin kanssa säätiön asema kaupunkikonsernin in house -yksikkönä huomioiden. Riskin hallinnan osalta säätiön sisäinen kustannustehokkuus ja työn tuottavuus pidetään hyvinä, vaikka kokonaistuottavuus putoaisi käyttöasteen laskiessa. Säätiön strateginen suunnittelu ja skenaariotyö jatkuu, myös koko sairaalakampanuksen kehittäminen on mahdollinen.

Geopoliittisen tilanteen muututtua on uudet kansalliset turvallisuus- ja kyberriskit huomioitu mahdollisimman hyvin säätiön riskienhallinnassa. Valmius- ja varautumissuunnittelu- ja toiminta pidetään ajantasaisena (sitä on auditoitu ja tehty useita toimenpiteitä). Lisäksi tavoitteena on edelleen päästä kuntoutuskeskuksen toiminnan luonne huomioiden (sairaalatoiminta, rooli erikoissairaanhoidon jälkeisessä

hoitoketjussa, huoltovarmuuskriittisyys) täysimääräisesti mukaan Helsingin soteen valmiussuunnitelmaan ja -harjoitteluun vuonna 2026. Myös IT-kumppanin ja ohjelmistopalveluja tarjoavien yhteistyökumppaneiden kanssa käsitellään säännöllisesti riskejä ja niiden hallintaa, toimenpiteitä on tehty riskien minimoimiseksi, myös NIS2:n osalta suunnittelu on käynnissä. Säätiö osallistui Suomen suurimpaan kyber- ja digitaalisen turvallisuuden harjoitukseen Taistoon toimintavuoden syksyllä, ja käytäntöä jatketaan. Valmius- ja varautumistoiminta pidetään hyvällä tasolla.

Henkilöstön saatavuus sote-alalla on mahdollinen tulevaisuuden riski, ja vaikka kuntoutuskeskuksen veto- ja pitovoima ovat erittäin hyvät, asiaa varmistetaan suunnitelmallisilla toimenpiteillä.

Säätiön oman sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä sopimusten hallinnan -ohjeen mukaisesti riskit arvioidaan kattavasti vähintään kaksi kertaa vuodessa (tai aina kun havaitaan uusia riskejä) ja todetaan tarvittavat toimenpiteet arvioinnin pohjalta. Ohjeessa on määritelty myös säätiön johdon eli hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johdon vastuut ja menettelytavat. Toimintavuonna 2025 arvioinnit ja riskienhallinta sekä sisäinen valvonta toteutui ohjeessa määritellyllä tavalla. Säätiö noudatti hyvää hallinto- ja johtamistapaa myös kaupunkikonsernin ohjeistus huomioiden. Säätiön hankinnat kilpailutetaan vakiintuneen käytännön mukaan aina hankintalainsäädännön mukaisesti säätiön ollessa julkinen hankintayksikkö. Helsingin kaupungin Sisäisen tarkastuksen toteuttama säätiöiden sisäisen valvonnan tilan arviointi alkoi Oulunkylän kuntoutuskeskuksessa marraskuussa 2024, ja se päättyi marraskuussa 2025. Tarkastuksessa ei todettu merkittäviä puutteita, ja suosituksena saadut kehittämissuhteudet on huomioitu omien ohjeiden ja toimintatapojen kehittämisessä.

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Allekirjoitetaan sähköisesti

Helsingissä helmikuun 5 päivänä 2026

Timo Laitinen
Puheenjohtaja

Annamaija Sutela
Jäsen

Sari Pohja
Jäsen

Antti Halm
Jäsen

Merja Suominen
Jäsen

Pia Halinen
Jäsen

Tanja Stormbom
Jäsen

Jukka Tolonen
Jäsen

Katja Ilvonen
Toimitusjohtaja

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
	€	€
Varsinainen toiminta		
Tuotot Valtiokonttori	2 358 870,09	1 940 020,96
Muut hoitomaksutuotot (HKI-konserni ja muut)	13 240 170,20	13 474 982,88
Muut tuotot	168 586,90	150 432,49
Tuotot yhteensä	15 767 627,19	15 565 436,33
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 563 372,83	-9 438 402,60
Lakisääteiset sosiaalikulut	-1 998 299,59	-1 942 938,84
Henkilöstökulut yht.	-11 561 672,42	-11 381 341,44
Poistot yht.	-304 917,67	-307 091,92
Ruokatalouskulut yht.	-515 030,20	-514 445,31
Hoidon kulut		
Hoitotarvikkeet ja lääkkeet	-574 369,65	-560 794,46
Vieraat hoitopalvelut	-463 363,54	-474 351,51
Askartelu ja virkistys	-17 358,26	-11 923,11
Vaatehankinnat ja kunnossapito	-153 658,94	-152 269,50
Hoidon kulut yht.	-1 208 750,39	-1 199 338,58
Kiinteistön kulut		
Kiinteistön kulut	-829 246,09	-917 886,45
Vakuutukset	-22 217,25	-18 404,76
Irtaimen kaluston kunnossapito	-70 098,70	-30 161,61
Kiinteistön kulut yht.	-921 562,04	-966 452,82
Yleiskulut		
Yleiskulut	-236 752,11	-200 303,59
Työterveyshuolto, koulutus ja muut kulut	-340 540,54	-350 390,85
IT-kulut	-528 517,55	-454 813,16
Toimistokulut	-119 302,89	-111 305,51
Yleiskulut yht.	-1 225 113,09	-1 116 813,11
Kalustohankinnat yht.	-11 197,65	-28 365,80
Kuntoutuskeskuksen kulut yht.	-15 748 243,46	-15 513 848,98

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

TULOSLASKELMA

Varsinainen toiminta yht.	19 383,73	51 587,35
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	98 401,56	121 168,16
Kulut	0,00	-1 158,75
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yht.	98 401,56	120 009,41
Tilikauden tulos	117 785,29	171 596,76
Tilinpäätössiirot		
Poistoeron muutos	0,00	92 500,00
Välittömät verot	-23 557,06	-52 819,35
Tilikauden yli-/alijäämä	94 228,23	211 277,41

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
	€	€
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteistöjen liittymismaksut	41 510,46	41 510,46
Rakennukset ja rakennelmat	2 373 970,60	2 230 700,77
Koneet ja kalusto	870 038,99	997 519,36
Yhteensä	3 285 520,05	3 269 730,59
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	309 793,10	296 987,29
Muut sijoitukset	1 075 355,82	1 075 355,82
Yhteensä	1 385 148,92	1 372 343,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 376 586,08	1 365 225,65
Muut saamiset	473,10	0,00
Siirtosaamiset	90 853,45	154 983,96
Yhteensä	1 467 912,63	1 520 209,61
Rahat ja pankkisaamiset	3 135 943,23	3 070 722,17
VASTAAVAA YHTEENSÄ	9 274 524,83	9 233 005,48
V A S T A T T A V A A		
OMA PÄÄOMA		
Säätiöpääoma	50 456,38	50 456,38
Muu säätiöpääoma	3 061,02	3 061,02
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	4 141 208,23	3 929 930,82
Tilikauden yli-/alijäämä	94 228,23	211 277,41
Yhteensä	4 288 953,86	4 194 725,63
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	675 088,98	675 088,98
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Muut pitkäaikaiset velat	1 681 879,26	1 681 879,26
Yhteensä	1 681 879,26	1 681 879,26
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00
Ostovelat	418 889,31	467 364,36
Muut velat	256 312,88	258 108,55
Siirtovelat	1 953 400,54	1 955 838,70
Yhteensä	2 628 602,73	2 681 311,61
Vieras pääoma yht.	4 310 481,99	4 363 190,87
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	9 274 524,83	9 233 005,48

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Eläkemenot

Säätiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä.

Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Sijoitusomaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alempaan tilinpäätöspäivän markkina-arvoon.

Muut pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Investointeihin saadut avustukset on kirjattu hankintamenuon vähennykseksi.

Aktivoidut investoinnit on poistettu suunnitelman mukaan.

Verot

Erittely veroista on tuloslaskelman liitetiedoissa.

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

2.1. SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

	2025	2024	
Tuotot			
Sijoitustoiminnan tuotot	30 226,91	16 312,25	
Korkotuotot	68 174,65	104 855,91	
Tuotot yhteensä	98 401,56	121 168,16	Liite 1
Kulut			
Korkokulut	0,00	-1 158,75	
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	
Kulut yhteensä	0,00	-1 158,75	Liite 2
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	98 401,56	120 009,41	

2.2. POISTOT

Poistosuunnitelma

Rakennukset ja rakennelmat	tasapoistot 10-55v	tasapoistot 10-55v
Rakennusten koneet ja laitteet	tasapoistot 5-10v	tasapoistot 5-10v
Koneet ja kalusto	tasapoistot 5-10v	tasapoistot 5-10v
Koneet ja kalusto/ATK	tasapoistot 5-10v	tasapoistot 5-10v
Aineettomat oikeudet	tasapoistot 3-5v	tasapoistot 3-5v

	2025	2024	
Kokonaispoistojen määrä			
Rakennukset ja rakennelmat	94 074,57	91 522,52	
Rakennusten koneet ja laitteet	36 330,75	31 113,94	
Koneet ja kalusto	174 512,35	184 455,46	
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00	
Poistot yhteensä	304 917,67	307 091,92	Liite 3

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

2.3. HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2025	2024	
Henkilöstön määrä (vakanssit)	159	160	
Henkilötyövuodet	182,8	184,72	
Henkilöstökulut			
Hallituksen palkkiot (lähipiiri)	24 573,33	20 630,00	
Toimitusjohtajan palkkio (lähipiiri)	123 930,71	114 695,57	
Henkilöstön palkat	9 414 868,79	9 303 077,03	
Eläkekulut	1 653 565,94	1 635 947,32	
Muut henkilösivukulut	344 <u>733,65</u>	306 991,52	
Henkilöstökulut yhteensä	11 561 672,42	11 381 341,44	Liite 4

2.4. VEROT

Verot			
Tulovero v. 2025/v. 2024	23 557,06	52 819,35	
Verot yhteensä	23 557,06	52 819,35	Liite 5

3. TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

3.1. SJOITUKSET

	2025	2024	
Osakkeet ja osuudet			
Elisa Oyj 4440 kpl			
Markkina-arvo	167 565,60	179 322,00	
Arvo-osuustili 31.12.2025			
Markkina-arvo	235 <u>654,10</u>	172 801,55	
Markkina-arvo yhteensä	403 219,70	352 123,55	
Kirjanpito-arvo yhteensä	74 941,20	62 135,39	
Erotus	328 278,50	289 988,16	Liite 6
Asunto-Oy Aitio, huoneisto L 98			
Kirjanpito-arvo	234 851,90	234 851,90	Liite 7
Muut sijoitukset			
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 075 355,82	1 075 355,82	
Markkina-arvo 31.12.2025	1 314 697,53	1 276 401,50	
Erotus	239 341,71	201 045,68	Liite 8

3.2. SIIRTOSAAMISET

	2025	2024	
Työterv.huollon palautus v. 2025/v. 2024	48 151,10	58 932,94	Liite 9
Woikoski Oy, käyttöoikeudet v. 2023 - 2026	5 143,62	10 685,45	
Agnes Udd fond	8 937,00	0,00	
Tuomioistuinlaitos	0,00	51 549,13	
Ulosotto	323,27	0,00	
Verosaaminen v. 2023	0,00	33 816,44	
Verosaaminen v. 2025	28 <u>298,46</u>	<u>0,00</u>	
Siirtosaamiset yhteensä	90 853,45	154 983,96	

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

3.3 RAHAT JA PANKKISAAMISET

Kassa	13 015,20	16 152,70	Liite 10
Danske Bank	114 727,33	67 686,89	
Nordea	3 008 <u>200,70</u>	2 986 882,58	
	3 135 943,23	3 070 722,17	

3.4. PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET

Rakennukset ja rakennelmat

Alkuperäinen hankintameno	16 418 906,16	16 409 637,16	
Katettu avustuksilla 1.1.2025	-12 707 074,66	-12 707 074,66	
Lisäykset tilikaudella	194 925,40	9 269,00	
Hankintameno 31.12.2025	3 906 756,90	3 711 831,50	
Kertyneet poistot 1.1.2025	-1 481 130,73	-1 389 608,21	
Tilikauden poistot	-94 074,57	-91 522,52	
Keskeneräiset työt	42 <u>419,00</u>	<u>0,00</u>	
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	2 373 970,60	2 230 700,77	Liite 11

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.2025	7 080 981,70	6 955 303,98	
Katettu avustuksilla 1.1.2025	-2 157 707,66	-2 157 707,66	
Lisäykset tilikaudella	83 362,73	125 677,72	
Hankintameno 31.12.2025	5 006 636,77	4 923 274,04	
Kertyneet poistot 1.1.2025	-3 925 754,68	-3 710 185,28	
Tilikauden poistot	-210 <u>843,10</u>	-215 569,40	
Koneet ja kalusto yhteensä	870 038,99	997 519,36	Liite 12

4. TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	2025	2024	
Säätiöpääoma 1.1.	50 456,38	50 456,38	
Säätiöpääoma 31.12.	50 456,38	50 456,38	Liite 13
Muu säätiöpääoma 1.1.	3 061,02	3 061,02	
Muu säätiöpääoma 31.12.	3 061,02	3 061,02	Liite 14
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	4 141 208,23	3 929 930,82	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	4 141 208,23	3 929 930,82	
Tilikauden yli-/alijäämä	94 228,23	211 277,41	
Oma pääoma yht.	4 288 953,86	4 194 725,63	

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

4.2. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MAKSETTAVAKSI MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

Helsingin kaupunki	1 681 879,26	1 681 879,26	(Liite 20)
---------------------------	---------------------	---------------------	------------

4.3. SIIRTOVELAT

Vuosilomapalkat	1 592 525,27	1 583 367,54	Liite 15
Palkkavelat	358 550,36	336 211,92	Liite 16
Muut siirtovelat	2 324,91	36 259,24	Liite 17
Siirtovelat yhteensä	1 953 400,54	1 955 838,70	

5. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

5.1. VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ANNETTU KIINNITYKSIÄ KIINTEISTÖÖN

Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	0,00	Liite 18
Annetut kiinnitykset (Danske Bank Oyj)	0,00	0,00	Liite 19
Muut pitkäaikaiset velat	1 681 879,26	1 681 879,26	Liite 20
Annetut kiinnitykset (Helsingin kaupunki)	1 892 618,27	1 892 618,27	Liite 21
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä, laitos 91-28-99-2-L1, rasisustodistus 17.1.2025	1 892 618,27	1 892 618,27	Liite 22

5.2. LEASINGVUOKRAVASTUUT

Vuokralle antaja: GoByBike Finance Oy	
Vuokravastuut 1.1.2026 - 31.12.2026	11 357,12
Vuokravastuut 1.1.2027-31.12.2028	6 377,03

6. LÄHIPIIRITOIMET

Lähipiiritoimet ja tilintarkastajan palkkio on esitetty toimintakertomuksessa säätiölain mukaisesti.

7. KILPAILUNEUTRALITEETTI

7.1 KILPAILUNEUTRALITEETIN TILINPÄÄTÖKSEN KUSTANNUSTEN KOHDENTAMISEN PERIAATTEET Liite 23

Tuloja ja kustannuksia seurataan kuukausittain. Kustannukset kohdennetaan kyseiselle kuukaudelle tulojen suhteessa. Kilpailuneutraliteetin tulojen prosentuaalista osuutta koko kuntoutuskeskuksen tuloista käytetään kustannusten jakajana.

7.2 TULOSLASKELMA KILPAILUNEUTRALITEETTI

Liite 23

	Kilpailu- neutraliteetti 1.1. - 31.12.2025 €	Kilpailu- neutraliteetti 1.1. - 31.12.2024 €
Varsinainen toiminta		
Tuotot Valtiokonttori	0,00	0,00
Muut hoitomaksutuotot	427 721,94	229 503,32
Konsernituotot	0,00	0,00
Muut tuotot	0,00	0,00
Tuotot yhteensä	427 721,94	229 503,32
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-268 944,20	-143 158,95
Lakisääteiset sosiaalikulut	-55 339,34	-28 797,93
Henkilöstökulut yht.	-324 283,54	-171 956,88
Poistot yht.	-8 227,50	-4 532,87
Ruokatalouskulut yht.	-14 146,68	-7 690,07
Hoidon kulut		
Hoitotarvikkeet ja lääkkeet	-15 393,76	-8 337,81
Vieraat hoitopalvelut	-12 418,67	-7 052,59
Askartelu ja virkistys	-465,22	-177,27
Vaatehankinnat ja kunnossapito	-4 118,23	-2 263,93
Hoidon kulut yht.	-32 395,88	-17 831,60
Kiinteistön kulut		
Kiinteistön kulut	-21 502,50	-12 967,80
Vakuutukset	-576,10	-260,02
Irtaimen kaluston kunnossapito	-1 817,67	-426,12
Kiinteistön kulut yht.	-23 896,27	-13 653,94
Yleiskulut		
Yleiskulut	-6 254,54	-2 808,85
Työterveyshuolto, koulutus ja muut kulut	-8 996,44	-4 913,51
IT-kulut	-13 962,44	-6 377,82
Toimistokulut	-3 151,76	-1 560,83
Yleiskulut yht.	-32 365,18	-15 661,01

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

Kalustohankinnat yht.	-282,09	-472,86
Kuntoutuskeskuksen kulut yht.	-435 597,14	-231 799,22
Varsinainen toiminta yht.	-7 875,20	-2 295,90
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	2 738,19	1 828,31
Kulut	0,00	-25,47
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yht.	2 738,19	1 802,84
Tilikauden tulos	-5 137,01	-493,06
Tilinpäätössiirot		
Poistoeron muutos	0,00	2 032,85
Välittömät verot	-7 337,79	-2 721,85
Tilikauden yli-/alijäämä	-12 474,80	-1 182,07

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Allekirjoitetaan sähköisesti

Helsingissä helmikuun 5 päivänä 2026

Timo Laitinen
Puheenjohtaja

Annamaija Sutela
Jäsen

Sari Pohja
Jäsen

Antti Halm
Jäsen

Merja Suominen
Jäsen

Pia Halinen
Jäsen

Tanja Stormbom
Jäsen

Jukka Tolonen
Jäsen

Katja Ilvonen
Toimitusjohtaja

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR
TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmi kuun 13. päivänä 2026

BDO Oy

Teemu Koski
KHT

KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT JA NIIDEN SÄILYTYS

Kirjanpitokirjat

Tositelajit

Palkkatosite, kirjanpitotosite, muistiotosite,
myyntilaskut, suoritukset, maksut
paperitulosteena sekä WF-ostolaskut
xml-muodossa

Käytössämme on Visma Archive -arkistointiohjelma pilvipalveluna osoitteessa archive.visma.fi/ArchiveClient

Kirjanpitoaineiston säilytys: tasekirja pysyvästi, päiväkirja ja pääkirja 10 vuotta
sekä tositteet 6 vuotta tilikauden päättymisestä (Kirjanpitolaki 2. luku 10 §)

TASE-ERITTELYT 31.12.2025

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Kiinteistön liittymismaksut

1115	Kiinteistön liittymismaksut		41 510,46
------	-----------------------------	--	-----------

Rakennus

1120	Rakennus	14 464 422,26	
1121	Lisäykset tilikaudella	2 149 409,30	
1122	Katetaan investointiavustus	-4 185 776,76	
1123	Investointiavustus Vk	-135 223,09	
1124	Investointiavustus Ray	-8 298 122,11	
1125	Poisto rakennuksesta	-1 575 205,29	
1126	Keskeneräiset työt	42 419,00	
1127	Investointiavustus RAY/Ilmastointi	-87 952,70	
1128	Rakennusaik. korkokulut	1 031 073,36	
1129	Katetaan investointiavustus	-312 371,40	
1130	Investointiavustus VK	-10 091,28	
1131	Investointiavustus RAY	-598 378,97	
1132	Poisto rak.aik. koroista	-110 231,72	2 373 970,60

Koneet ja kalusto

1150	Koneet ja kalusto	6 133 483,53	
1151	Koneet ja kalusto, lisäys	83 362,73	
1152	Katetaan investointiavustus	-708 041,84	
1153	Investointiavustus VK	-22 873,56	
1154	Investointiavustus RAY	-1 347 690,95	
1155	Poisto koneet ja kalusto	-4 136 597,78	
1165	Atk- ja muut laitehankinnat	383 639,77	
1166	Rakennusten koneet ja laitteet	563 858,40	
1167	Katetaan rahastosta	-79 101,31	870 038,99

AINEELLISET HYÖDYKKEET YHT.

3 285 520,05

SIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy 4 kpl	4,00	
Elisa Communications A 4440 kpl	22 644,00	
Arvo-osuustili 31.12.2025	52 293,20	
Asunto-Oy Aitio, huoneisto L 98	234 851,90	309 793,10

Muut sijoitukset

1325	Danske Invest Rahastoyhtiö Oy, sijoitusrahasto	1 075 355,82	1 075 355,82
SIJOITUKSET YHT.			1 385 148,92

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Ennakkomaksut

1590	Palkkaennakko		0,00
------	---------------	--	------

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset

1710 Myyntireskontra		1 376 586,08
----------------------	--	--------------

Muut saamiset

1795 Nets Oy pankkikorttisaamiset		473,10
-----------------------------------	--	--------

Siirtosaamiset

1800 Siirtosaamiset		
Työterv.huollon palv. v. 2025	48 151,10	
Woikoski Oy, käyttöoikeudet v. 2023 - 2026	5 143,62	
Agnes Udd fond	8 937,00	
Ulosotto	323,27	
Verosaaminen v. 2025	28 298,46	90 853,45

LYHYTAIKAISET SAAMISET YHT

1 467 912,63

Rahat ja pankkisaamiset

1910 Kassa	13 015,20	
1930 Finanssitili, Danske Bank 800011-116509	114 727,33	
1950 Nordea FI58 1660 3001 1992 83	3 008 200,70	3 135 943,23

VASTAAVAA YHT.

9 274 524,83

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

2010 Säätiöpääoma	-50 456,38	
2020 Muu säätiöpääoma	<u>-3 061,02</u>	-53 517,40

MUU OMA PÄÄOMA

SIDOTUT RAHASTOT

2030 Lahjoitusrahasto	0,00	0,00
-----------------------	------	------

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

2201 Ed. tilik. ylijäämä	-4 141 208,23	
2251 Tilikauden ylijäämä	<u>-94 228,23</u>	-4 235 436,46

OMA PÄÄOMA YHT.

-4 288 953,86

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

2500 Poistoero		-675 088,98
----------------	--	--------------------

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta

2635 Lainat Danske Bank	0,00	
-------------------------	------	--

Muut pitkäaikaiset velat

2640 Lainat Hgin kaupunki	-1 681 879,26	<u>-1 681 879,26</u>
---------------------------	---------------	----------------------

PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHT.

-1 681 879,26

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta

2705 Lainan lyhennys		0,00
----------------------	--	------

Ostovelat

2760 Ostoreskontra		-418 889,31
--------------------	--	-------------

OULUNKYLÄN KUNTOUTUSKESKUS SR**Muut lyhytaikaiset velat**

2796	Työllisyysrahasto velka	-30 625,39	
2800	Verotili	-221 189,77	
2801	Arvonlisäverovelka	<u>-4 497,72</u>	-256 312,88

Siirtovelat

2884	Siirtovelat		
	Pantit	-2 324,91	-2 324,91
2885	Palkkavelat	-358 550,36	
2886	Vuosilomapalkat	<u>-1 592 525,27</u>	-1 953 400,54

LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHT.**-2 628 602,73****VASTATTAVAA YHT.****-9 274 524,83**

Helsinki .2.2026

Carl-Johan Kotka
Kirjanpitäjä

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oulunkylän kuntoutuskeskus sr:n hallitukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oulunkylän kuntoutuskeskus sr:n (y-tunnus 1729947-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan säätiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia säätiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan säätiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos säätiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon säätiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä säätiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei säätiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto säätiölain 4:2.2 §:n edellyttämistä seikoista.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa annetuista tiedoista sekä siitä, että säätiön toimielinten jäsenille suoritettut palkkiot ja korvaukset ovat tavanomaisia.

Lausuntonamme esitämme, että säätiön tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa on annettu säätiön toiminnasta tilikaudella tiedot, jotka ovat olennaisia säätiön tarkoitusta ja toimintamuotoja koskevien sääntömääräysten noudattamisen arvioimiseksi. Palkkioita ja korvauksia, jotka säätiö on suorittanut sen toimielinten jäsenille, on pidettävä tavanomaisina.

Helsingissä 13. helmikuuta 2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Teemu Koski
KHT