

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne -konserni

Omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin
konserniohjauksessa
kaupunkiympäristön
apulaispormestarin toimialaan

Yhteisön tehtävä	- Konserni maksimoi yhteiskunnallista etua tuottamalla kestävän liikumisen palveluja, hallinnoimalla niihin liittyvää infraa, varikoita ja vaunukalustoa sekä toteuttamalla niihin liittyviä investointihankkeita Helsingin seudulla laadukkaasti, kustannustehokkaasti ja läpinäkyvästi. - Konserni toimii horisontaalisen yhteistyön mahdollistavana viranomaishankintayksikkönä, eikä osallistu joukkoliikenteen liikennöinnin mahdollisiin kilpailutuksiin. - Konserni on keskeinen väline kaupungin huoltovarmuudessa. - Konsernin tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulujen sekä investointien on oltava tasapainossa. - Kaupungin omistusta yhtiössä voidaan pienentää ja rakennetta voidaan muuttaa konserniksi omistuspohjan laajenemisen myötä.
Tavoitteet	- Konserni on toimialansa edelläkävijä Euroopassa (ml. elinkaaren hallinta, kustannustehokkuus, asiakastytyvyys, vaikuttavuus ja vastuullisuus). - Konserni kehittää osaamistaan ja palveluitaan jatkuvasti kaupungin tavoitteiden ja omistajien muiden tarpeiden toteuttamiseksi. - Konserni toimii yhteistyössä niin omistajiensa, HSL:n kuin muidenkin toimijoiden kanssa niiden vastuulla olevien yleisen edun mukaisen julkisten palvelujen tuottamiseksi kokonaisuuden kannalta optimaalisella tavalla ja joukkoliikennejärjestelmän kustannustehokkuutta parantaen. - Konserni suunnittelee toimintaansa ja investointejaan ennakoivasti ja pitkäjänteisesti yhteistyössä kaupungin kanssa. - Tarkoituksena on, että konserni hallinnoi ja operoi koko pääkaupunkiseudun metroa länsimetron kakkosvaiheen valmistumisen jälkeen. - Yhtiön rakennetta kehitetään kohti konsernirakennetta ja yhtiön omistuspohjaa pyritään laajentamaan Helsingin seudulla olemassa olevien ja/tai tulevien raideliikenneyhteyksien mukaisesti. - Konsernin taloudellisen kehityksen tavoitteet: korkosuojausaste 40–80 % ja vuodesta 2030 lähtien 50–80 % sekä omavaraisuusaste vähintään 15 %. - Konsernin ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentämisen tavoitteet: päästöttömän ostoenergian osuus 100 % ja uusiutuvan polttoaineen osuus 100 % vuoteen 2030 mennessä, rakentamisen päästöintensiteetti (t CO₂e/M€) vähenee vuoden 2026 tasosta Greenhouse Gas Protocolin mukaisesti. - Konserni lisää vastuullisuuskriteerien käyttöä hankinnoissa ja kehittää raportointia. - Konsernin kehityshankkeille asetetaan tavoitteita liittyen vahvuuteen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, luonnon monimuotoisuuteen sekä työmaiden haittojen minimointiin
Hallituksen osaamisvaatimukset	- Joukkoliikenne - Infra-ala - Kiinteistö- ja vuokraustoiminta - Digitalisaatio - Henkilöstöjohtaminen - Kestävä kehitys ja vastuullisuus - Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen

Määräysvalta	99,47 %
Palkkior ryhmä	A
Salkku	Strategisesti merkittävä

Mittarit

Kustannustehokkuus ja vakavaraisuus
- investointien toteuma/budjetti - korkosuojaus-% - käyttökate-% - omavaraisuus-% - paikkakilometrikustannus eur/pkm
Tyytyväiset asiakkaat ja henkilöstö
- säännöllisen matkustajatytyvyisyyskyselyn ja sidosryhmäkyselyn tulokset - säännöllisen henkilöstötytyvyisyyskyselyn tulokset
Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen
- päästöttömän ostoenergian %-osuus - uusiutuvan polttoaineen %-osuus - rakentamisen päästöintensiteetti t CO₂e/M€