

Helen-konserni

Yhteisön tehtävä

- Helen-konserni tuottaa, myy, siirtää ja jakelee älykkäästi ja ketterästi lämpöä, sähköä, jäähdytystä ja muita energiapalveluita.
- Konserni ylläpitää strategisesti tärkeitä jäähdytys-, lämpö-, sähkö- ja tunneliverkkoja sekä huolehtii osaltaan energiaan liittyvästä huoltovarmuudesta Helsingissä.
- Konsernin tieteeseen perustuvan päästövähennys- ja nettonollatavoitteen (SBTi-tavoitteet) toteutumisella on merkittävä rooli kaupunkikonsernin ympäristötavoitteiden saavuttamisessa.
- Konsernin taloudellisella kannattavuudella ja osinkotuotolla on tärkeä rooli kaupungin palvelutuotannon ja/tai investointien rahoittamisessa.
- Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi Helen-konsernin omistamiseen. Konsernin tarkoituksena on tuottaa voittoa. Konserni on keskeinen väline kaupungin huoltovarmuudessa ja varautuu poikkeustilanteisiin.
- Helen Oy jakaa osinkona vähintään noin 50 % tuloksestaan* tai joka tapauksessa vähintään 70 miljoonaa euroa.
- Konserni voi laajentaa liiketoimintaansa Suomessa, jos se on konsernin strategian ja kannattavan toiminnan sekä sille asetettujen talous-, ympäristö- ym. tavoitteiden kannalta perusteltua.
- Konserni voi strategisesti tärkeitä verkkojaan lukuun ottamatta luopua omistuksista, joiden säilyttäminen ei ole perusteltua konsernin strategian, kannattavan toiminnan ja ympäristötavoitteiden saavuttamisen kannalta.
- Konsernin rakennetta voidaan muuttaa edellyttäen, että muutos on taloudellisesti ja strategisesti sekä kaupunkikonsernin ympäristötavoitteiden saavuttamisen kannalta perusteltu. Helsinki ei suunnittele Helenin omistuksesta luopumista.

Tavoitteet

- Konserni on pitkällä aikavälillä taloudellisesti vähintään yhtä kannattava ja kilpailukykyinen kuin kilpailijoidensa kärkijoukko sekä uusien kestävien ja joustavien toimintamallien pohjoismainen suunnannäyttävä toimialallaan.
- Konserni ylläpitää ja kehittää polttoon perustumattomiin tuotantoratkaisuihin perustuvaa päästötöntä, toimitusvarmaa, kustannustehokasta ja asiakaskesteistä energiarjestelmää.
- Konserni varmistaa osaltaan sähkön siirtokapasiteetin riittävyyden Helsingissä.
- Konserni tavoittelee liiketoiminnan kannattavaa kehitystä palveluilla, jotka kannustavat asiakkaita energiatehokkaisiin, joustaviin ja ympäristöystävällisiin ratkaisuihin.
- Konsernin taloudellisen kehityksen tavoitteet: vähintään 8 % sijoitetun pääoman tuotto ja vähintään 31 % käyttökate vuoteen 2030 mennessä sekä vähintään 35 % omavaraisuusaste ja nettovelka suhteessa käyttökatteeseen enintään 6.
- Polttamattomuustavoitteen mukaisesti konserni varautuu pienydinvoimatuotannon mahdolliseen toteuttamiseen Helsingissä, jos sääntelyn muutokset sen mahdollistavat, ja hanke todetaan taloudellisesti kannattavaksi.
- Konsernin tavoitteena on nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä. Tavoitteeseen päästään saavuttamalla 95 % päästövähennys kaukolämmön kokonaispäästöissä** vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi tuotetun*** ja myydyn**** sähkön ja kaukolämmön ominaispäästökertoimet laskevat vähintään 77 % vuoteen 2030 mennessä (vertailuvuosi 2019) SBTi-tavoitteen mukaisesti.
- Konserni selvittää keinoja tukea ilmastonmuutokseen sopeutumista edistämällä energiatehokkaita jäähdytysratkaisuja yhteistyössä kaupungin kanssa.
- Konserni edistää luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemien kestävyttä sekä ekologisesti vaikuttavia metsänhoitokäytäntöjä energiapuun korjuussa muun muassa sopimushallinnan ja energia-alan järjestöjen kautta.
- Konserni toteuttaa kaupungin tarpeet täyttävää vastuullisuusraportointia. Poltetun biomassan osalta raportoidaan eri sertifioitujen biomassojen osuudet (FSC, PEFC, SBP) ja lisäksi raportoidaan, jos pyrkimyksestä huolimatta tietoon tulee, että polttoon menee järeää runkopuuta.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Energia-ala (ml. energiatuotanto)
- Asiakkuuksien johtaminen
- Digitalisaatio
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
- Liiketoiminnan johtaminen ja johdon laskentatoimi
- Markkinointi, viestintä ja brändin rakentaminen
- Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Muutosjohtaminen
- Kaupunkikonsernin tavoitteet, toiminta ja päätöksenteko

Omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan

Määräysvalta	100,00 %
Palkkioryhmä	A
Salkku	Strategisesti merkittävä

Mittarit

Kustannustehokkuus ja vakavaraisuus

- korkosuojausaste-%
- käyttökate-%
- nettovelka suhteessa käyttökatteeseen
- omavaraisuus-%
- sijoitetun pääoman tuotto% (ROCE)

Tyytyväiset asiakkaat ja henkilöstö

- säännöllisen asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset
- säännöllisen henkilöstötyytyväisyyskyselyn tulokset

Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- kaukolämmön päästöt** (kt CO₂)
- tuotetun*** sähkön ja kaukolämmön ominaispäästökerroin (g CO₂e/kWh)
- myydyn**** sähkön ja kaukolämmön ominaispäästökerroin (g CO₂e/kWh)
- polttoon perustumaton lämmöntuotanto / koko lämmöntuotanto

*Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero

** Scope 1

*** Scope 1-2

**** Scope 1 ja 3d