

# Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne -konserni

## Omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin  
konserniohjauksessa  
kaupunkiympäristön  
apulaispormestarin toimialaan

### Yhteisön tehtävä

- Konserni maksimoi yhteiskunnallista etua tuottamalla kestävästä liikenteestä palveluja, hallinnoimalla niihin liittyvää infraa, varikoita ja vaunukalustoa sekä toteuttamalla niihin liittyviä investointihankkeita Helsingin seudulla laadukkaasti, kustannustehokkaasti ja läpinäkyvästi.
- Konserni toimii horisontaalisen yhteistyön mahdollistavana viranomaishankintayksikkönä, eikä osallistu joukkoliikenteen liikennöintiin mahdollisiin kilpailutuksiin.
- Konserni on keskeinen väline kaupungin huoltovarmuudessa.
- Konsernin tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulujen sekä investointien on oltava tasapainossa.
- Kaupungin omistusta yhtiössä voidaan pienentää ja rakennetta voidaan muuttaa konserniksi omistuspohjan laajenemisen myötä.

### Määräysvalta

99,47 %

### Palkkioryhmä

A

### Salkku

Strategisesti  
merkittävä

## Mittarit

### Kustannustehokkuus ja vakavaraisuus

- investointien toteuma/budjetti
- korkosuojaus-%
- käyttökate-%
- omavaraisuus-%
- paikkakilometrikustannus eur/pkm

### Tyytyväiset asiakkaat ja henkilöstö

- säännöllisen matkustajatytyväisyyskyselyn ja sidosryhmäkyselyn tulokset
- säännöllisen henkilöstötytyväisyyskyselyn tulokset

### Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- päästöttömän ostoenergian %-osuus
- uusiutuvan polttoaineen %-osuus
- rakentamisen päästointensiteetti t CO<sub>2</sub>e/M€

### Tavoitteet

- Konserni on toimialansa edelläkävijä Euroopassa (ml. elinkaaren hallinta, kustannustehokkuus, asiakastytyväisyys, vaikuttavuus ja vastuullisuus).
- Konserni kehittää osaamistaan ja palveluitaan jatkuvasti kaupungin tavoitteiden ja omistajien muiden tarpeiden toteuttamiseksi.
- Konserni toimii yhteistyössä niin omistajiensa, HSL:n kuin muidenkin toimijoiden kanssa niiden vastuulla olevien yleisen edun mukaisen julkisten palvelujen tuottamiseksi kokonaisuuden kannalta optimaalisella tavalla ja joukkoliikennejärjestelmän kustannustehokkuutta parantaen.
- Konserni suunnittelee toimintaansa ja investointejaan ennakoivasti ja pitkäjänteisesti yhteistyössä kaupungin kanssa.
- Tarkoituksena on, että konserni hallinnoi ja operoi koko pääkaupunkiseudun metroa länsimetron kakkosvaiheen valmistumisen jälkeen.
- Yhtiön rakennetta kehitetään kohti konsernirakennetta ja yhtiön omistuspohjaa pyritään laajentamaan Helsingin seudulla olemassa olevien ja/tai tulevien raideliikenneyhteyksien mukaisesti.
- Konsernin taloudellisen kehityksen tavoitteet: korkosuojausaste 40–80 % ja vuodesta 2030 lähtien 50–80 % sekä omavaraisuusaste vähintään 15 %.
- Konsernin ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentämisen tavoitteet: päästöttömän ostoenergian osuus 100 % ja uusiutuvan polttoaineen osuus 100 % vuoteen 2030 mennessä, rakentamisen päästointensiteetti (t CO<sub>2</sub>e/M€) vähenee vuoden 2026 tasosta Greenhouse Gas Protocolin mukaisesti.
- Konserni lisää vastuullisuuskriteerien käyttöä hankinnoissa ja kehittää raportointia.
- Konsernin kehityshankkeille asetetaan tavoitteita liittyen vehreyteen, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, luonnon monimuotoisuuteen sekä työmaiden haittojen minimointiin

### Hallituksen osaamisvaati- mukset

- Joukkoliikenne
- Infra-ala
- Kiinteistö- ja vuokraustoiminta
- Digitalisaatio
- Henkilöstöjohtaminen
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
- Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen