

Talousarvion 2022 tiivistelmä



Helsinki

The logo consists of the word "Helsinki" in a bold, sans-serif font, enclosed within a black-outlined speech bubble shape that points downwards.

Helsinki

Helsingin kaupungin talousarvion 2022 tiivistelmä

Julkaisija: Helsingin kaupunki

Toimitus: Kaupunginkanslia, viestintä

Ulkoasu ja taitto: Innocorp Oy

Kuvat: Kuvat: Kansi Lauri Rotko, s. 5 Jetro Stavén, s. 7 ja
s. 35 Jussi Hellstén, s. 13 Torikorttelit/Camilla Bloom,
s. 23 Paavo Jantunen

Helsingin kaupungin keskushallinnon julkaisuja 2021:32

ISBN 978-952-331-993-6 (nidottu)

ISBN 978-952-331-994-3 (pdf)

ISBN 978-952-331-995-0 (html)

Sisällys

- 4** Pormestarin katsaus
- 6** Talousarvion 2022 avainlukuja
- 9** Kaupungin talous
- 12** Kaupunginkanslia
- 14** Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala
- 15** Kaupunkiympäristön toimiala
- 16** Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
- 17** Sosiaali- ja terveystoimiala
- 18** Investoinnit
- 26** Helsingin kaupungin tuloslaskelma 2020–2024
- 27** Helsingin kaupungin rahoituslaskelma 2020–2024
- 28** Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala, suoritettavoitteet
- 29** Kaupunkiympäristön toimiala, suoritettavoitteet
- 30** Kaupunkiympäristön toimiala, suoritettavoitteet
- 31** Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala, suoritettavoitteet
- 32** Sosiaali- ja terveystoimiala, suoritettavoitteet
- 33** Talousarvion 2022 avainlukuja

Pormestarin katsaus

Helsingin vuoden 2022 talousarvioehdotuksen laadintaa on ohjannut aiemmin tänä syksynä hyväksytty kaupunkistrategia Kasvun paikka. Keskeiset taloudenhoidon periaatteet on kirjattu tähän koko kaupunkitasolla yhteisesti hyväksyttyyn strategiaan. Kaupunkitalouden kannalta keskeisiä linjauksia strategiassa ovat valinta jatkaa kaupungin rohkean kasvun tiellä, tuottavuutta parantavien rakenteellisten uudistusten käynnistys sekä päätös ohjata huomattavia resursseja koronapandemiasta toipumiseen.

Otsikon mukaisesti strategian keskeisin teema on kaupungin kasvu. Kasvava kaupunki edellyttää investointeja. Helsinki jatkaakin voimakkaita investointeja liikenneinfrastruktuuriin, asuntotuotannon mahdollistamiseen ja palveluverkostoon. Tulevana vuonna Helsingin investoinnit kohoavat 1 089 miljoonaan euroon. Tämä ennätyskorkea investointitaso mahdollistaa kaupungin väkiluvun ja talouden kestävän kasvun 2020-luvulla.

Suurten investointien vuoksi valtuustokauden aikana kaupungin velka per asukas tulee kasvamaan, mutta kaupungin talous on tähänastisen vahvan talouskasvun ansiosta vahvalla pohjalla, mikä mahdollistaa harkitun riskinoton.

Kaupungin vahvasta taloudesta huolimatta tulevaisuudenkuva on monilta osin epävarma. Pidemmällä aikavälillä väestön ikään-

tymisestä aiheutuvat menokasvupaineet ja valtakunnallisesta sote-uudistuksesta tulevat rajoitteet asettavat Helsingin taloudelle merkittäviä haasteita. Sote-uudistukseen liittyvä verokertymän leikkaus heikentää huomattavasti kaupunkien kykyä tehdä kasvun vaatimia investointeja, kun veropohjan laajentumisesta tulevat hyödyt menevät entistä suuremmassa määrin valtion verokertymään. Samanaikaisesti uudistus heikentää Helsingin sosiaali- ja terveystalouteen käytettävissä olevia resursseja ja uhkaa kiristää helsinkiläisten verotusta.

Jotta näiden taloudelliseen liikkumavaraan kohdistuvien paineiden keskellä voidaan säilyttää mahdollisimman korkea palveluiden laatu helsinkiläisille, kaupungin on toteutettava myös rohkeita rakenneuudistuksia. Uudistuksilla tehostetaan kaupungin toimintaa palveluorganisaationa ja parannetaan kaupungin oman toiminnan panos-tuotos-suhdetta. Resurssien tehokkaammalla käytöllä pyritään parantamaan palveluiden laatua.

Talousarvioehdotus on laadittu Suomen toipuessa koronapandemiasta. Rokotusaste Helsingissä on ylittänyt 12 vuotta täyttäneiden ja tätä vanhempien keskuudessa 80 prosenttia ja Suomen bruttokansantuotteen odotetaan kasvavan tänä vuonna 3,5 prosenttia. Yhteiskunnan ja talouden toipumisen ennustetaan jatkuvan myös ensi vuonna.

Helsingin talous oli koronavirukseen alkaessa aiempien vuosien vastuullisen taloudenpidon ansiosta vahva. Tällä vastuullisuuden linjalla meidän on myös jatkettava. Samalla on välttämätöntä huomioda, että kaupunkimme on kärsinyt pandemiasta muuhun Suomeen nähden poikkeuksellisen paljon. Tästä johtuen myös jälleenrakentaminen tulee kestämaan pitkään. Koronapandemiasta toipuminen edellyttää koronan aiheuttaman hyvinvointivelan määrätietoista kuromista. Kaupunkistrategiassa linjattua kerta-luontoista toipumispakettia, joka jakaantuu kasvatukseen ja koulutuksen toimialan, kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan sekä sosiaali- ja terveystoimialan kesken, on korotettu 70 miljoonaan euroon.

Näistä lähtökohdista käsin ja edellä kuvattujen valintojen viitoittamalla tiellä pystymme tekemään Helsingistä paremman ja hienomman kaupungin, jossa jokaisen on hyvä rakentaa haluamansa näköistä elämää ja toimivaa arkea.

Juhana Vartiainen
pormestari



Talousarvion 2022 avainlukuja



Vuosikate

423 miljoonaa euroa

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää juoksevien menojen jälkeen käytettäväksi



Investointien tulo-rahoitusprosentti

40 %

Tulo-rahoituksella rahoitettavan osuuden suuruus kaupungin vuotuisista nettoinvestoinneista



Ulkoiset toimintamenot

5,1 miljardia euroa



Investoinnit

1,1 miljardia euroa, sisältäen liikelaitokset



Kunnallisveroprosentti

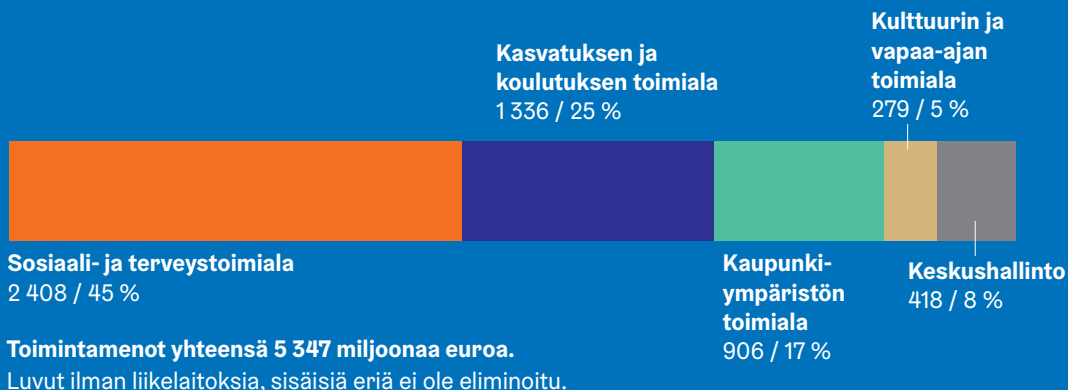
18 %

Kunnallisveron tuotoksi v. 2022 arvioidaan 2,95 miljardia euroa



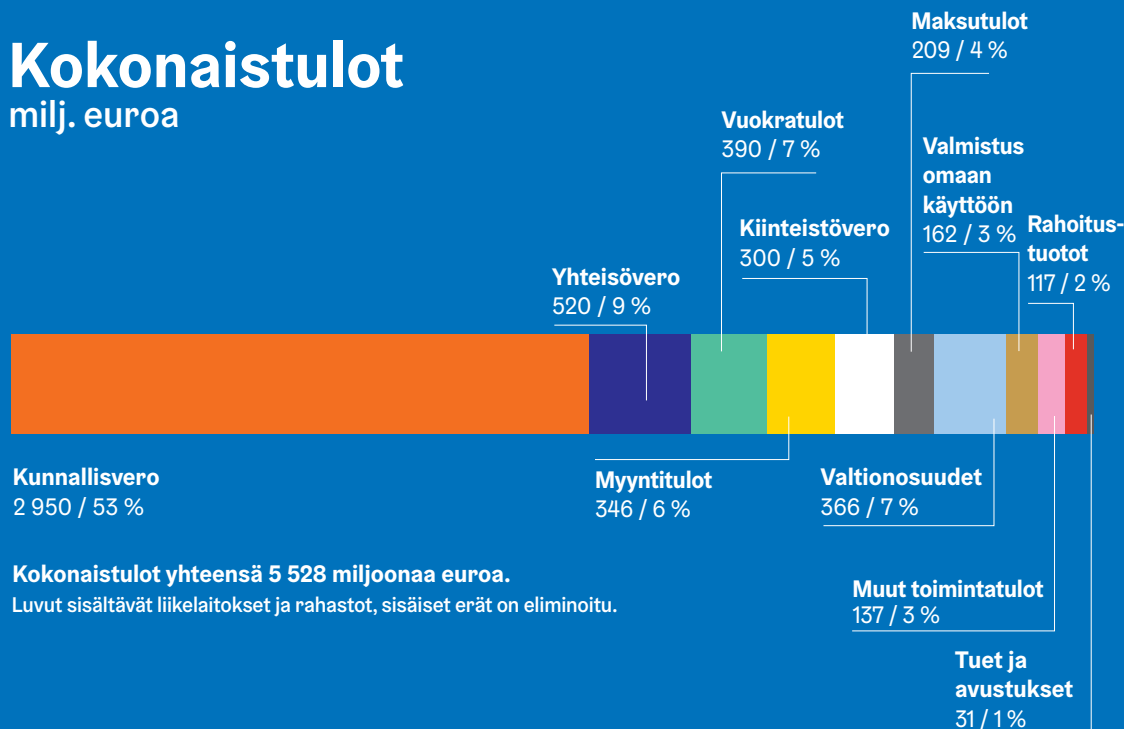
Toimintamenot

milj. euroa



Kokonaistulot

milj. euroa



Kaupungin talous

Helsinki on hoitanut talouttaan vastuullisesti, minkä ansiosta koronapandemian aikana kaupunki on pystynyt panostamaan palveluihin ja investointeihin, eikä taloudelliseen äkkijarrutukseen ole ollut tarvetta. Koronapandemian sekä sote-uudistuksen rahoitusmuutosten vaikutukset kaupungin talouteen ovat kuitenkin merkittäviä.

Uuden Kasvun paikka -kaupunkistrategian mukaan vastuullinen talous on kestävän kasvun perusta. Helsinki sitoutuu valtuustokauden alussa käyttömenojen kasvun vastuuperiaatteeseen. Vastuuperiaate tarkoittaa sitä, että kaupunki määrittelee menojen kasvuvauhdin. Käyttötalousmenojen kasvun perustaso sidotaan kustannustason muutokseen ja väestönkasvuun sekä Helsingin itselleen asettamaan tuottavuustavoitteeseen.

Kaupungin tuloslaskelman mukaiset ulkoiset kokonaistoimintamenot vuonna 2022 kasvavat 5,7 prosenttia verrattuna vuoden 2021 talousarvioon. Vuoden 2020 toteu-

Uuden Kasvun paikka -kaupunkistrategian mukaan vastuullinen talous on kestävän kasvun perusta.

maan nähden ulkoiset menot kasvavat 9 prosenttia. Kuntatalousohjelman mukaan toimintamenokasvun arvioidaan vuonna 2022 olevan maassa keskimäärin 3 prosenttia.

Koronasta toipumiseen ja koronan aiheuttamiin jälleenrakennustarpeisiin Helsinki varautuu erillisellä paketilla. Koronasta toipumiseen varataan yhteensä 70 miljoonaa euroa vuosille 2022 ja 2023. Paketti jaetaan kasvatuksen ja koulutuksen toimialan, kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan sekä sosiaali- ja terveystoimialan kesken.

Koronasta toipumiseen ja koronan aiheuttamiin jälleenrakennustarpeisiin Helsinki varautuu erillisellä paketilla. Koronasta toipumiseen varataan yhteensä 70 miljoonaa euroa vuosille 2022 ja 2023.

Kaupungin vuosikate ja tulos heikkenevät vuoden 2022 talousarviossa aiempiin vuosiin verrattuna. Samaan aikaan investoinnit ovat ennätyskorkealla, joten kaupungin investointien tulosrahoitusprosentti heikkenee ja on vuoden 2022 talousarviossa 40 prosenttia. Investointien tulosrahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osa kaupungin vuotuisista nettoinvestoinneista voidaan rahoittaa tulosrahoituksella.

Kasvun paikka-kaupunkistrategian mukaisesti kokonaisinvestoinnit on mitoitettu taloussuunnitelmassa rahoituksellisesti kestäväälle tasolle toiminnan ja investointien rahavirran sekä lainakannan kasvun näkökulmasta. Vuosina 2022-2023 toiminnan ja investointien rahavirta on asetettua vuosittaista tasoa alijäämäisempi korkean investointitason seurauksena.

Vuonna 2022 Helsingin investoinnit ovat lähes 1,1 miljardia euroa sisältäen liikelaitokset. Investoinneilla rahoitetaan lukuisia kaupunkilaisten kannalta keskeisiä hankkeita, mahdollistetaan kunnianhimoisen asuntotuotanto, rakennetaan ja korjataan kouluja sekä panostetaan katuihin, liikenneväyliin ja puistoihin.

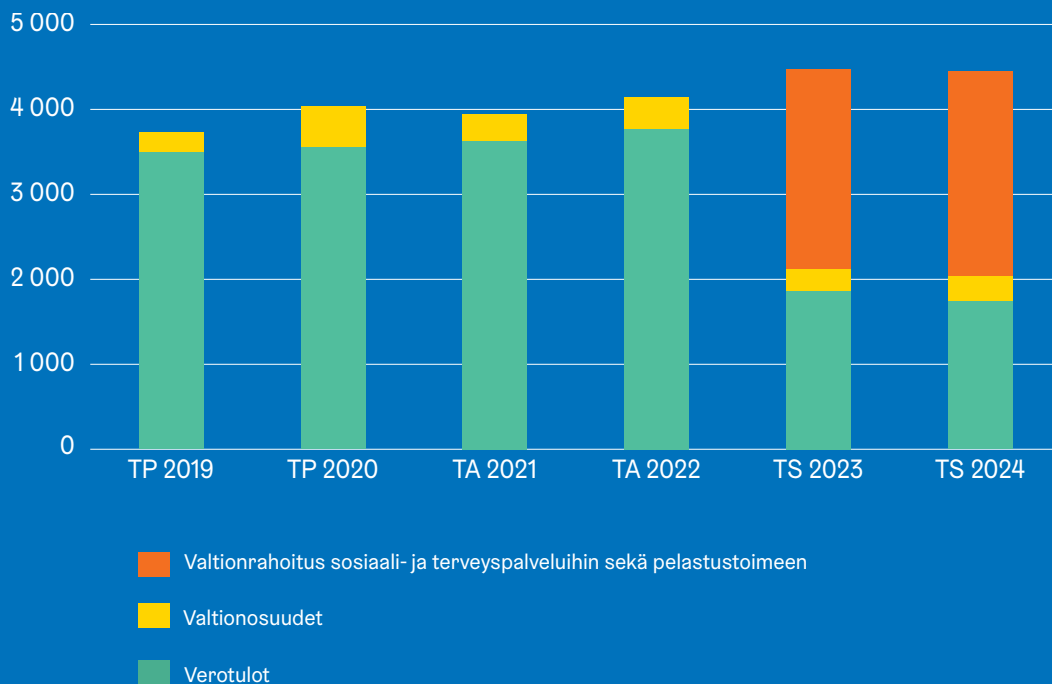
Vuoden 2022 talousarvioehdotuksessa kunnallisveroprosentti 18 pysyy ennallaan.

Alijäämäinen toiminnan ja investointien rahavirta katetaan taloussuunnitelmassa ensisijaisesti lainanotolla sekä osittain kaupungin kassavaroilla. Taloussuunnitelman mukaan kaupungin lainakanta lähes kaksinkertaistuisi vuoden 2024 loppuun mennessä. Kun kaupungin lainakanta oli vuoden 2020 lopussa 992 miljoonaa euroa (1 508 euroa /asukas), olisi se vuoden 2022 lopussa 1 482 miljoonaa euroa (2 233 euroa /asukas) ja vuoden 2024 lopussa 1 917 miljoonaa euroa (2 832 euroa /asukas).

Vuoden 2022 talousarvioehdotuksessa kunnallisveroprosentti 18 pysyy ennallaan. Kunnallisveron tuotoksi vuonna 2022 arvioidaan 2 950 miljoonaa euroa. Tämä on 3,5 prosenttia vuoden 2021 ennustetta enemmän. Yhteisöveron tuotoksi vuonna 2022 arvioidaan 520 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 valtionosuuskertymän arvioidaan olevan 366 miljoonaa euroa.

Verotulot ja valtionosuudet

milj. euroa



Kaupunginkanslia

Kaupunginkanslia toimii kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen yleisenä suunnittelu-, valmistelu- ja toimeenpanoelimenä sekä vastaa kaupungin kehittämisestä.

Helsingin kaupunki toteuttaa työllisyyden kuntakokeilua 2021–2023. Kuntakokeilun tarkoituksena on selvittää, voidaanko työnhakijoiden palveluja parantaa järjestämällä työnhakijoiden palvelut kuntien kautta. Samalla kaupunki valmistautuu työllisyyspalvelujen pysyvään siirtoon vastuulleen vuodesta 2024 alkaen.

Henkilöstön saatavuutta parannetaan. Työtömien työnhakijoiden ja maahan muuttaneiden ohjausta kaupungin tehtäviin kehitetään yhdessä työllisyshoidon kanssa. Henkilöstön sisäisen liikkuvuuden toimintakäytännöt vakiinnutetaan ja henkilöstön palautumisesta sekä hyvinvoinnista huolehditaan.

Digitalisaatiota vauhditetaan yhtenäisellä ja laadukkaalla kaupunkiyhteisellä ICT-infrastruktuurilla ja perustietotekniikan palveluilla.

Kaupungin talouteen haetaan liikkumavaraa pyrkimällä entistä kunnianhimoisemmin tehokkuuteen ja parempaan panos-tuotos-suhteeseen kaikessa omassa toiminnassa ja palvelutuotannossa.

Asumisen ja siihen liittyvän maankäytön toteutusohjelman tavoitteiden mukaisesti vuonna 2022 käynnistyy 7 000 asunnon rakentaminen. Kaupunkiuudistuksen tavoitteena on estää asuinalueiden eriytymistä kaupunkiympäristöä korjaamalla ja mahdollistamalla laadukas täydennysrakentaminen. Kaupunkiuudistusalueet ovat Malmin-kartano-Kannelmäki, Malmi ja Mellunkylä.



Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala vastaa kaupungin varhaiskasvatuksesta, esiopetuksesta, perusopetuksesta ja lukiokoulutuksesta, suomenkielisestä ammatillisesta koulutuksesta sekä vapaasta sivistystyöstä.

Helsingin tavoitteena on, että kaikki koulut ovat hyviä kouluja ja polku varhaiskasvatuksesta perusopetukseen ja toiselle asteelle toimii. Myös erikoistumiselle, erilaisuudelle ja painotetulle opetukselle annetaan tilaa. Oppivelvollisuuden laajentuminen toiselle asteelle varmistaa yhtenäisen opinpolun jokaiselle.

Helsingissä jokainen oppilas saa tarvitsemansa tuen koulunkäyntiin. Tukea kohdennetaan myönteistä erityiskohtelua vahvistamalla ja kehittämällä. Kasvatusta ja koulutusta kehitetään ottamalla huomioon myös kansainvälisten lasten ja perheiden tarpeita, ja mahdollisuutta englanninkieliin opiskeluun kehitetään.

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala laatii strategiset tavoitteet koulutuksen kehittämiseksi vuoteen 2030. Kestävän tulevaisuuden pedagogiikan ansiosta lapsilla ja nuorilla on mahdollisuus muotoilla ympäröivää maailmaa toimivammaksi oman itsensä, toisten ja koko planeetan kestävyiden ja hyvinvoinnin saavuttamiseksi.

Koronapandemian etä- ja lähiopetuksen vaihtelut sekä pitkät yhtenäiset etäopetusjaksot erityisesti toisella asteella vaikeuttivat ja hidastivat monen oppimista. Oppimisvaje sekä lasten ja nuorten pahoinvointi lisääntyi ja kasautui heikommassa asemassa oleville. Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala huolehtii lasten ja nuorten oppimis- ja hyvinvointivajeen korjaamisesta yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Helsingissä jokainen oppilas saa tarvitsemansa tuen koulunkäyntiin. Tukea kohdennetaan myönteistä erityiskohtelua vahvistamalla ja kehittämällä.

Kaupunkiympäristön toimiala

Kaupunkiympäristön toimiala huolehtii kaupunkiympäristön suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta. Toimialaan kuuluu kolme palvelualueetta, jotka ovat maankäyttö ja kaupunkirakenne, rakennukset ja yleiset alueet sekä palvelut ja luvat.

Kaupunkiympäristön toimiala huolehtii tiivistyvän kaupunkirakenteen ja lähiluonnon arvojen yhteensovittamisesta. Toimiala valmistautuu Helsingin asuntotuotantotavoitteen edellytysten luomiseen muun muassa kaavoittamalla, luovuttamalla tontteja, rakennuttamalla asuntoja itse sekä investoimalla oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti. Vuonna 2022 Helsinkiin rakennetaan 7 000 uutta asuntoa, ja vuodesta 2023 määrä nousee 8 000 asuntoon vuodessa.

Helsinkiä kehitetään raideliikenteen verkostokaupunkina, ja raitiotiehankkeet eli Kruunusillat, Raide-Jokeri ja Kalasatama-Pasila –raitiotie etenevät. sKaupunkiympäristön toimiala kehittää keskustan ja aluekeskusten vetovoimaisuutta, panostaa kaupunki-uudistusalueisiin (Malminkartano-Kannelmäki, Malmi ja Mellunkylä), monipuoliseen asuntotuotantoon ja alueiden viihtyisyyteen sekä käytettävyyteen eri käyttäjäryhmät huomioiden.

Kaupunkiympäristön toimiala huolehtii tiivistyvän kaupunkirakenteen ja lähiluonnon arvojen yhteensovittamisesta.

Kaupungin tilatarpeiden ennakkointia, tilojen pitkäjänteisyyttä sekä tilojen rakentamisen ja käytön ympäristöystävällisyyttä parannetaan toimitilastrategian avulla.

Ekologisesta kestävydestä huolehditaan ja ilmastonmuutokseen varaudutaan Hiilineutraali Helsinki -ohjelman toimenpiteillä, vahvistamalla kiertotaloutta sekä turvaamalla luonnon monimuotoisuutta. Kestävän liikuttamisen turvaamiseksi joukkoliikennettä kehitetään sekä entisestään parannetaan kävely- ja pyöräilyliikenteen edellytyksiä.

Helsinkiä kehitetään raideliikenteen verkostokaupunkina, ja raitiotiehankkeet eli Kruunusillat, Raide-Jokeri ja Kalasatama-Pasila –raitiotie etenevät.

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala ylläpitää ja parantaa eri-ikäisten helsinkiläisten mahdollisuuksia henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin, sivistymiseen sekä aktiiviseen kansalaisuuteen ja tukee Helsingin elinvoimaisuutta. Toimialaan kuuluu neljä kokonaisuutta: kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelukokonaisuudet.

Kulttuuri, liikunta, kirjastot ja nuorisotyö ovat kärsineet merkittävästi koronapandemiasta. Pitkäkestoiset ja muuttuvat rajoitukset ovat kaventaneet sekä kaupungin että yleishyödyllisten yhteisöjen ja yritysten toimintaedellytyksiä.

Koronapandemiasta johtuvat palvelutoiminnan rajoitukset ovat vaikuttaneet suorimmin niihin väestöryhmiin, jotka ovat julkisista vapaa-ajan palveluista riippuvaisimpia eli lapsiin ja nuoriin sekä ikääntyneisiin.

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialalla vuoden 2022 pääpaino on toiminnan laajuuden palauttamisessa aiemmalle tasolle. Kuntalaisten turvallisuudentunteen palauttaminen vaatii erityistä huomiota terveysturvallisuuteen ja markkinointiin. Erityisesti toimenpiteitä kohdistetaan lasten ja nuor-

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialalla vuoden 2022 pääpaino on toiminnan laajuuden palauttamisessa aiemmalle tasolle.

ten harrastustoimintaan sekä ikääntyneiden helsinkiläisten toimintakyvyn edistämiseen.

Koronapandemian jälkihoito tarkoittaa myös erityishuomiota henkilöstön hyvinvointiin ja työturvallisuuteen. Tuottavuuden parantaminen tarkoittaa jatkuvaa arviointia asiakastarpeista, palvelutuotannon tavoitetta sekä investointeja työhyvinvointiin ja johtamiseen. Palveluprosesseja tehostetaan ja digitalisoidaan.

Erityisesti toimenpiteitä kohdistetaan lasten ja nuorten harrastustoimintaan sekä ikääntyneiden helsinkiläisten toimintakyvyn edistämiseen.

Sosiaali- ja terveystoimiala

Sosiaali- ja terveystoimiala tuottaa hyvinvointia, terveyttä ja sosiaalista turvallisuutta helsinkiläisille. Toimialaan kuuluvat perhe- ja sosiaalipalvelut, terveys- ja päihdepalvelut sekä sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut.

Sosiaali- ja terveystoimiala panostaa koronapandemiasta palautumiseen, kuten hoito- ja palveluvelan purkamiseen, palvelujen palauttamiseen koronaa edeltävälle tasolle sekä uusiin, korona-ajasta aiheutuviin ongelmiin vastaamiseen. Henkilöstön saatavuutta ja pysyvyyttä kohennetaan esimerkiksi parantamalla työoloja ja työnantajakuva.

Sosiaali- ja terveystoimiala kehittää palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta muun muassa turvaamalla henkilöstön riittävyyden sekä lisäämällä matalan kynnyksen palveluja, palvelusetelien käyttöä ja tarkoituksenmukaisia palveluhankintoja.

Toimiala järjestää asiakkaiden tarpeisiin sopivia ja yhteen sovitettuja palveluja ja sujuvia palveluketjuja. Palvelut tuotetaan sekä omina että kumppaneiden tuottamina palveluina.

Sähköisiä palveluja ja muita digitaalisia ratkaisuja lisätään sekä tiedolla johtamista ja toimintatapoja kehitetään muun muassa asiakas- ja potilastietojärjestelmä Apotin avulla. Sote-uudistukseen valmistautumista jatketaan esimerkiksi kehittämällä järjestämisen johtamista sekä palvelutuotannon ohjausta.

Sosiaali- ja terveystoimiala kehittää palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta muun muassa turvaamalla henkilöstön riittävyyden sekä lisäämällä matalan kynnyksen palveluja, palvelusetelien käyttöä ja tarkoituksenmukaisia palveluhankintoja.

Investoinnit

Kokonaisinvestointimenot ovat yhteensä lähes 1,1 miljardia euroa, josta liikelaitosten investoinnit ovat 303 miljoonaa euroa.

Kaupunkistrategian mukaisesti talousarvion investointitaso on korkea. Kokonaisinvestointimenot kasvavat vuoden 2021 talousarvioon verrattuna noin 208 miljoonaa euroa (24 %). Investointiohjelman lähtökohtana on ollut jatkuvien hankkeiden ja lakisääteisten palveluiden rahoituksen turvaaminen.

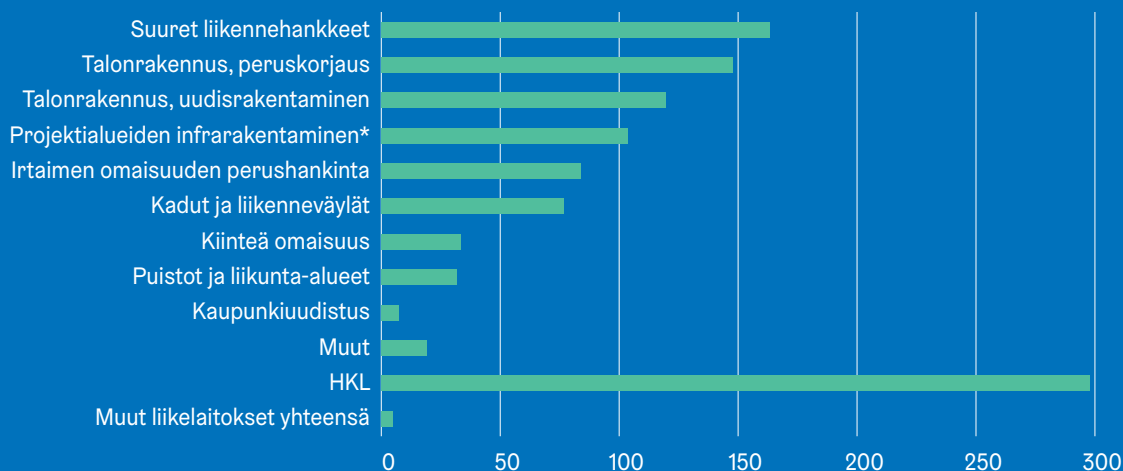
Vuoden 2022 kokonaisinvestoinneista noin kolmasosa kohdistuu tiettyihin suuriin liikenehankkeisiin: Raide-Jokeri, Kruunusillat, Kalasatama-Pasila raitiotie ja Sörnäisten liikennetunnelin pohjoinen suuaukko.

Talonrakennushankeisiin käytetään noin neljäsosa kokonaisinvestoinneista. Uudisrakentamisen pääpaino kaudella 2022–2031 on uusien projektialueiden palvelurakennusten ja korvaavien uudisrakennusten toteuttamisessa. Korjausrakentamisen ohjelmoinnin lähtökohtana on kaikkien toimitilojen mutta varsinkin koulurakennusten ja päiväkotien käyttökelpoisuuden, terveellisyys ja turvallisuuden varmistaminen.

Kokonaisinvestointimenot ovat yhteensä lähes 1,1 miljardia euroa, josta liikelaitosten investoinnit ovat 303 miljoonaa euroa.

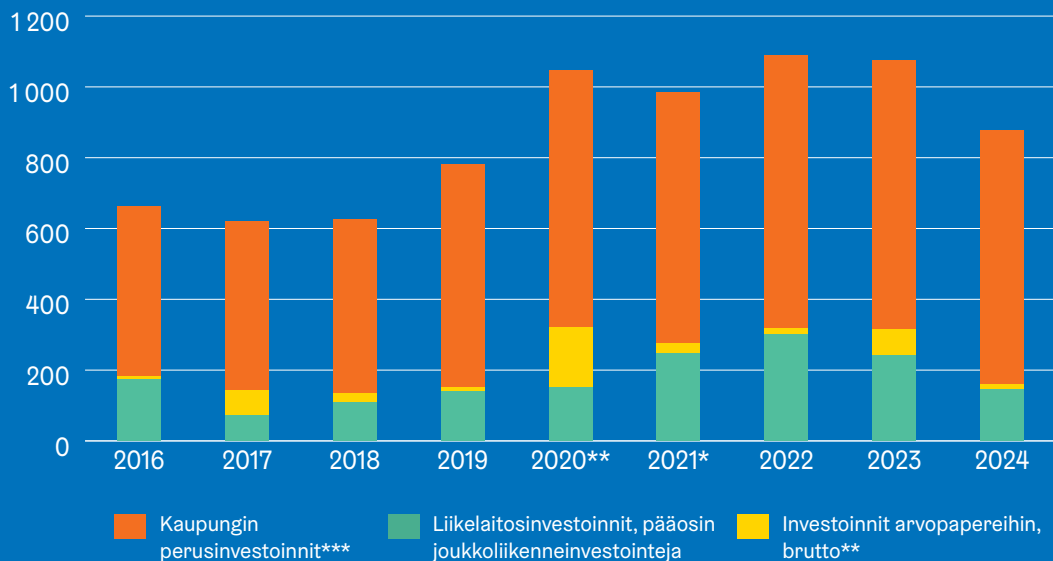
Asunto- ja toimitilatuotannon edellytysinvestointeihin käytetään noin 13 prosenttia kokonaisinvestoinneista. Merkittävän osan investoinneista muodostavat edellytysten luominen valtion ja Helsingin seudun kuntien välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksen 2020–2031 (MAL-sopimus) sekä asumisen ja siihen liittyvän maankäytön toteutusohjelman (AM-ohjelma) mukaisten asuntotuotantotavoitteiden saavuttamiselle. Kaupungin eri alueiden tasapuolista kehitystä turvataan panostamalla kaupunkiuudistusalueisiin ja monipuoliseen asuntotuotantoon.

Investointeja lähes 1,1 miljardilla eurolla



*Sisältää: Esirakentaminen, Kadut, Puistot ja liikunta-alueet

Investoinnit vuosina 2016–2024

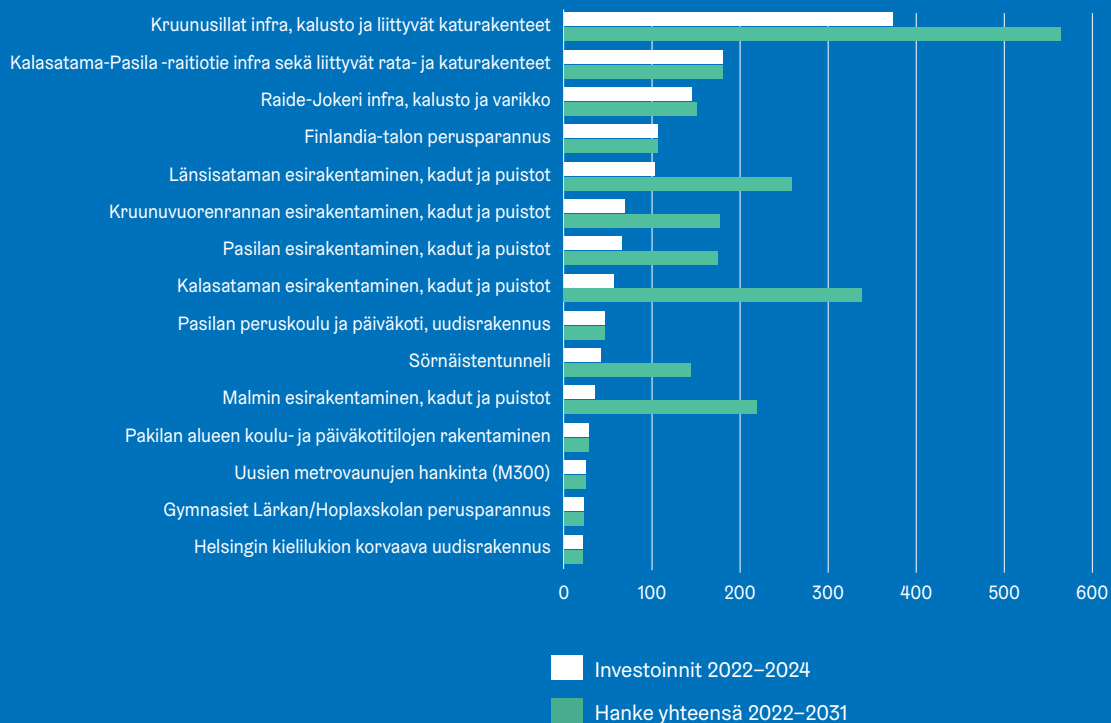


* toteumaennuste 2/2021

** 2020 investointeja nostavat Kiinteistö Oy Kalasataman Kympin osakkeiden myyntitulot ja myyntitulojen sijoittaminen kiinteistöosakeyhtiöön noin 130 milj. euron suuruisina.

*** Investoinnit esirakentamiseen, rakennuksiin, katuihin ja liikenneväyliin, puistoihin ja liikunta-alueisiin sekä irtaimen omaisuuteen

Suurimmat investoinnit



Miljoonaa euroa	Investoinnit 2022–2024	Hanke yhteensä 2022–2031
Kruunusillat infra, kalusto ja liittyvät katurakenteet	373,2	564,0
Kalasatama-Pasila -raitiotie infra sekä liittyvät rata- ja katurakenteet	180,2	180,2
Raide-Jokeri infra, kalusto ja varikko	144,6	150,4
Finlandia-talon perusparannus	106,7	106,7
Länsisataman esirakentaminen, kadut ja puistot	103,1	258,8
Kruunuvuorenrannan esirakentaminen, kadut ja puistot	68,4	176,3
Pasilan esirakentaminen, kadut ja puistot	65,7	174,2
Kalasataman esirakentaminen, kadut ja puistot	56,3	338,4
Pasilan peruskoulu ja päiväkoti, uudisrakennus	46,5	46,5
Sörnäistentunneli	41,7	143,2
Malmin esirakentaminen, kadut ja puistot	34,9	218,5
Pakilan alueen koulu- ja päiväkotitilojen rakentaminen	28,0	28,0
Uusien metrovaunujen hankinta (M300)	23,9	23,9
Gymnasiet Lärkan/Hoplaxskolan perusparannus	22,2	22,2
Helsingin kielilukion korvaava uudisrakennus	21,3	21,3

Rakennukset, suurimmat uudisrakennushankkeet 2022

Miljoonaa euroa	Investoinnit 2022	Kustannukset yhteensä	Rakennusaika
Kasvatus- ja koulutustoimialan uudis- ja lisärakennushankkeet			
Pakilanpuiston allianssi	18,50	54,55	2019–2023
Helsingin kielilukio	12,73	29,56	2021–2023
Lpk Verkkosaari	9,09	14,06	2021–2023
Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimialan uudis- ja lisärakennushankkeet			
Johanneksen kentän huoltorakennus	0,55	1,00	2021–2022
Kaupunkiympäristön toimialan uudis- ja lisärakennushankkeet			
Konalan pelastusasema	5,23	7,68	2021–2022
Sosiaali- ja terveystoimialan uudis- ja lisärakennushankkeet			
Hyvösen lastenkoti, korvaava uudisrakennus	2,05	6,07	2022–2023

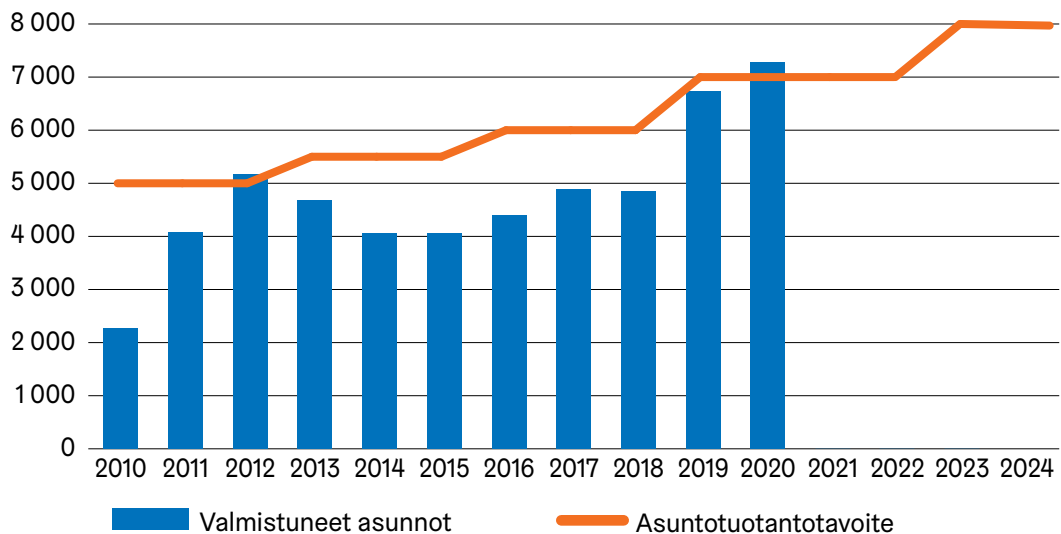
Rakennukset, suurimmat korjausrakennushankkeet 2022

Miljoonaa euroa	Investoinnit 2022	Kustannukset yhteensä	Rakennusaika
Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan korjausrakennushankkeet			
Pohjois-Haagan ala-aste	14,79	23,05	2021–2022
Kallion ala-aste	10,70	20,83	2022–2023
Tehtaankadun ala-aste	9,93	16,05	2021–2022
Tahvonlahden ala-aste	7,23	25,65	2021–2023
Muut korjausrakennushankkeet			
Finlandia-talon perusparannus	38,00	121,81	2022–2024

HKL:n suurimmat investoinnit 2022–2024

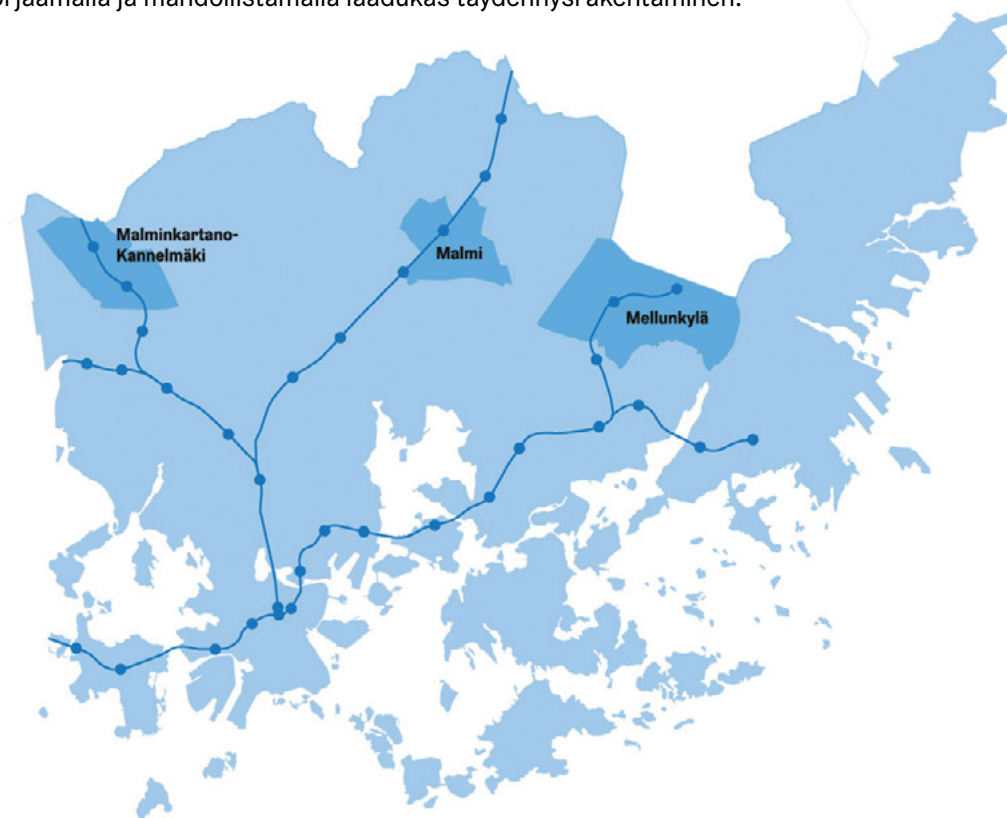
Miljoonaa euroa	Investoinnit TS 2022–2024	Investoinnit 2022–2031
Kruunusillat, infra	134,5	187,4
Kalasatama-Pasila, infra	68,9	68,9
Raide-Jokerin raitiovaunut	63,8	69,7
Raide-Jokeri infra	55,5	55,5
Uudet metrojunat (M300, optiohankinta)	23,9	23,9
Raide-Jokeri ratikkavarikko	15,2	15,2
Ratikkakaluston uusinta (MLNRV, 50 vaunua)	15	136,5
M100-metrojunien peruskorjaus	13,3	14,5
Metron raidevirtapiirien korvaaminen	12,1	15,1
Läntisen kantakaupungin raitiotie, infra	12	160
Metrovarikon ratakorjaamon laajennus	10,1	10,1
Viikin tiedepuiston tärinäsuojaus	10	10

Toteutunut asuntotuotanto 2010–2019 ja tavoite 2020–2022



Kaupunkiuudistusalueet

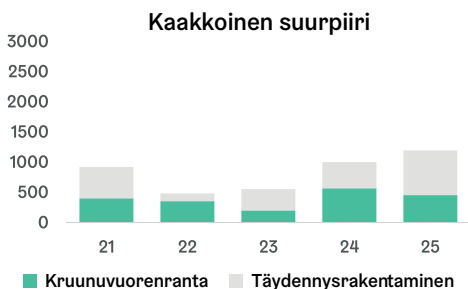
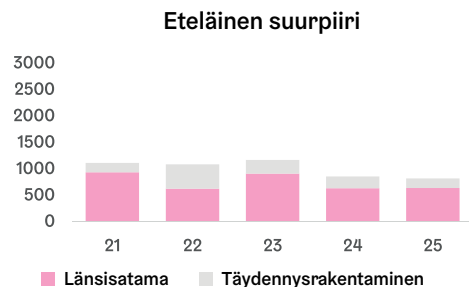
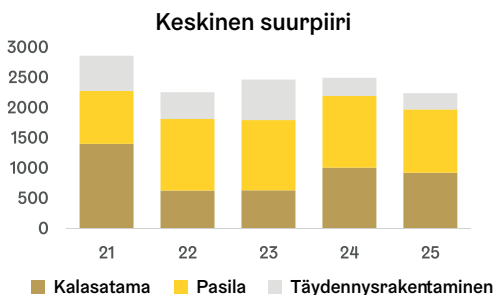
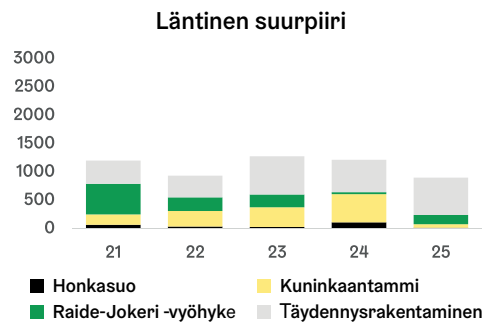
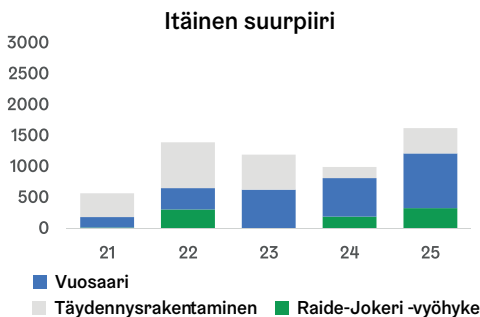
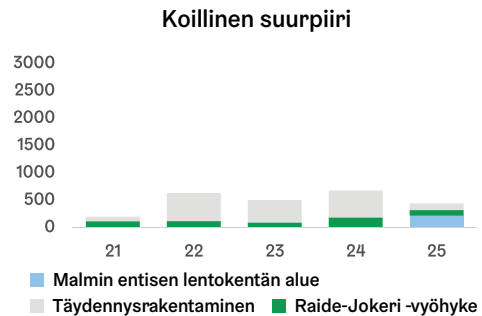
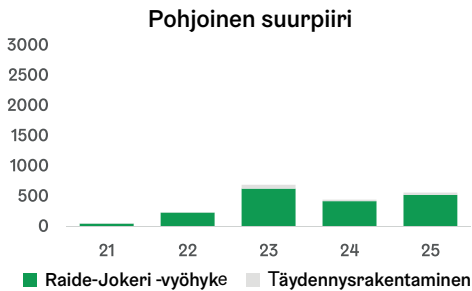
Kaupunkiuudistuksen tavoitteena on estää asuinalueiden eriytymistä kaupunkiympäristöä korjaamalla ja mahdollistamalla laadukas täydennysrakentaminen.

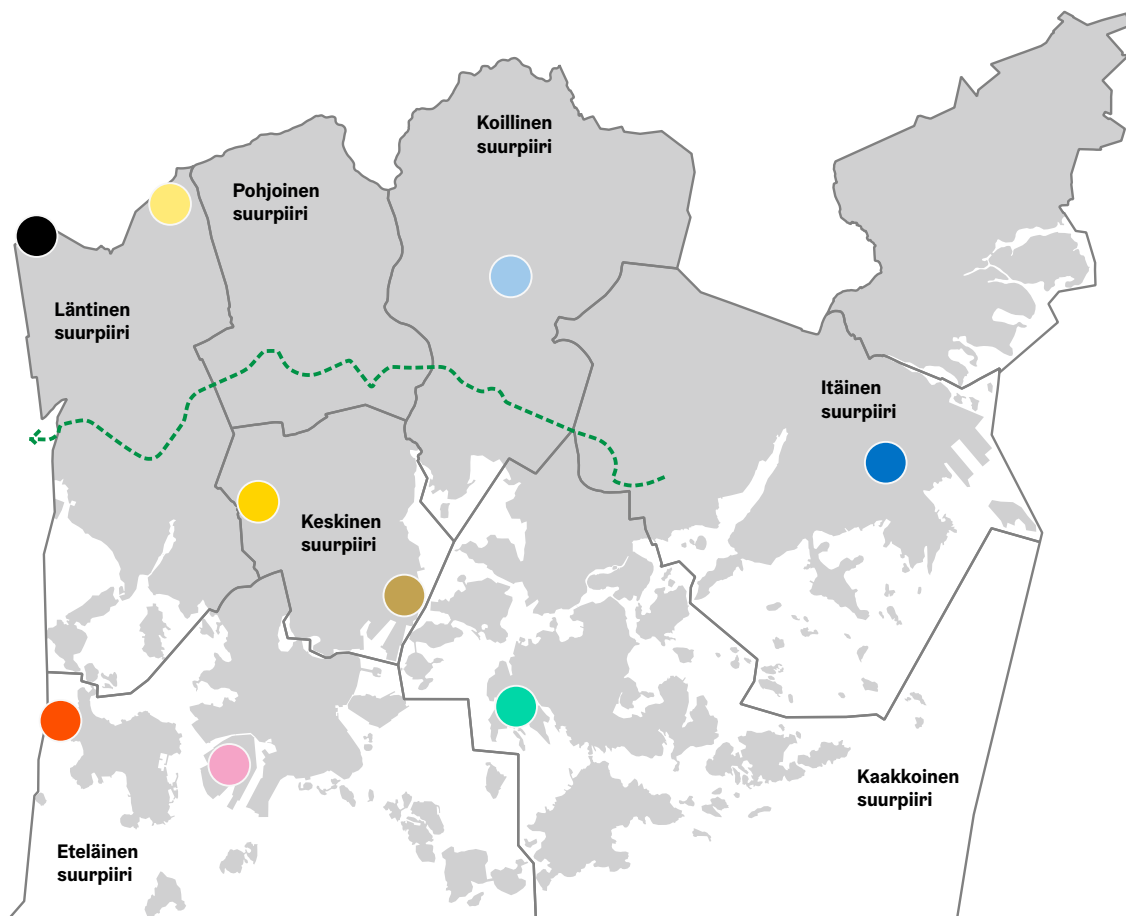




Kaupungin aluerakentamiskohteet

Asuntotuotantoennusteessa (2021) valmistuvat asunnot suurpiireittäin 2021-2025





- Honkasuo
- Kalasatama
- Koivusaari
- Kruunuvuorenranta
- Kuninkaantammi
- Länsisatama
- Malmin entisen lentokentän alue
- Pasila
- Vuosaari
- Raide-Jokerin ratalinja

Helsingin kaupungin tuloslaskelma 2020–2024

Tuhatta euroa	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Toimintatulot						
Myyntitulot	358 498	324 779	336 121	346 164	374 627	412 035
Maksutulot	189 827	224 352	210 453	208 977	201 671	202 033
Tuet ja avustukset	53 747	37 228	155 054	30 535	34 740	34 134
Muut toimintatulot	545 377	502 712	497 312	526 214	555 249	566 521
Josta vuokratulot	364 769	369 612	361 582	389 604	398 468	405 467
Toimintatulot	1 147 449	1 089 071	1 198 940	1 111 890	1 166 287	1 214 722
Valmistus omaan käyttöön	192 604	175 409	160 444	161 912	156 785	149 698
Toimintamenot						
Palkat	-1 453 245	-1 527 773	-1 557 072	-1 561 539	-1 589 821	-1 621 056
Henkilösivumeno	-393 913	-412 838	-429 458	-425 781	-432 167	-439 671
Palvelujen ostot	-2 047 941	-2 060 137	-2 242 707	-2 255 607	-2 275 634	-2 342 758
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-216 276	-207 304	-220 237	-221 872	-227 252	-232 062
Avustukset	-316 575	-344 603	-320 543	-341 837	-332 274	-333 450
Muut menot	-236 441	-254 976	-269 116	-274 652	-295 998	-319 768
Josta vuokramenot	-209 881	-232 312	-247 714	-257 422	-274 081	-294 085
Toimintamenot	-4 664 391	-4 807 631	-5 039 133	-5 081 289	-5 153 146	-5 288 765
Toimintakate	-3 324 337	-3 543 150	-3 679 749	-3 807 487	-3 830 074	-3 924 345
Verotulot	3 565 598	3 630 000	3 830 000	3 770 000	1 860 000	1 740 000
Valtionosuudet	479 558	312 000	321 800	365 500	2 619 400	2 708 700
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot	70 757	71 020	70 843	68 105	64 808	62 838
Muut rahoitustulot	87 923	73 675	90 676	49 246	54 200	44 730
Korkomenot	-15 562	-21 934	-16 933	-21 209	-26 186	-30 230
Muut rahoitusmenot	-559	-1 500	-834	-1 500	-1 500	-1 500
Vuosikate	863 377	520 111	615 803	422 655	740 648	600 193
Poistot	-375 929	-394 159	-381 345	-394 034	-409 595	-428 190
Satunnaiset erät	9 280					
Tilikauden tulos	496 728	125 952	234 458	28 621	331 053	172 003
Poistoeron muutos	-2 141	2 742	2 778	2 829	2 829	2 829
Varausten muutos	2 192	-3 871	-6 209	-5 854	-6 154	-6 443
Rahastojen muutos	1 823	200	452	600	800	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	498 601	125 023	231 479	26 196	328 528	168 389

Helsingin kaupungin rahoituslaskelma 2020–2024

Tuhatta euroa	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Toiminnan rahavirta						
Tulorahoitus						
Vuosikate	863 377	520 111	615 803	422 655	740 648	600 193
Satunnaiset erät	9 280					
Tulorahoituksen korjauserät	-143 568	-95 001	-101 804	-107 150	-86 390	-69 960
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-1 046 592	-881 488	-984 624	-1 089 679	-1 075 667	-876 081
Rahoitusosuudet investointimenoihin	25 687	38 549	34 702	31 025	9 278	14 328
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	283 036	96 191	105 994	110 000	90 000	73 000
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 780	-321 638	-329 928	-633 149	-322 131	-258 520
Rahoituksen rahavirta						
Antolainasaamisten lisäykset	-32 061	-122 620	-162 455	-157 450	-127 350	-118 350
Antolainasaamisten vähennykset	87 773	94 183	106 061	83 876	62 760	73 908
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	60 000	271 600	191 600	469 126	352 288	256 021
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-81 541	-92 085	-92 085	-78 085	-72 665	-100 371
Lyhytaikaisten lainojen muutos						
Oman pääoman muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset	182 735	11 410	23 009	-2 378	-1 264	447
Rahoituksen rahavirta	216 906	162 488	66 130	315 089	213 769	111 655
Vaikutus maksuvalmiuteen	208 126	-159 150	-263 799	-318 060	-108 362	-146 865

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala, suoritetaivoitteet

	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
VARHAISKASVATUS						
Hoidossa olevat alle kouluikäiset lapset keskimäärin vuoden aikana						
Suomenkielinen varhaiskasvatus						
Varhaiskasvatuspalvelut	25 740	25 637	25 608	25 943	26 416	27 064
Lapsia esiopetuksessa	5 798	5 800	5 812	5 654	5 501	5 256
Ruotsinkielinen varhaiskasvatus						
Varhaiskasvatuspalvelut	2 256	2 368	2 302	2 330	2 323	2 354
Lapsia esiopetuksessa	494	476	498	471	463	471
Lasten kotihoidontuki, sisältää molemmat kieliryhmät	6 512	6 276	6 445	6 414	5 905	5 656
Yksityisen hoidon tuki, sisältää molemmat kieliryhmät	3 398	3 690	3 406	2 931	3 371	3 467
Kerhoissa, lapset 31.12.	553	566	520	389	388	363
PERUSOPETUSLAIN MUKAINEN ILTAPÄIVÄTOIMINTA						
Oppilaat yhteensä	8 141	8 974	8 425	9 019	9 019	9 019
PERUSOPETUS						
Suomenkielinen perusopetus	41 082	42 278	42 118	42 514	43 769	44 413
Ruotsinkielinen perusopetus	3 812	3 947	3 974	4 079	4 196	4 218
LUKIOKOULUTUS						
Suomenkielinen lukiokoulutus	7 726	8 022	8 081	8 566	8 972	9 261
Ruotsinkielinen lukiokoulutus	1 278	1 283	1 283	1 283	1 315	1 342
AMMATILLINEN KOULUTUS						
Ammatillinen koulutus opiskelijavuosina	10 137	8 947	8 947	8 947	8 947	8 947
VAPAA SIVISTYSTYÖ						
Vapaa sivistystyö, opetustunnit	128 733	109 400	119 500	123 700	123 700	123 700
Kurssilaiset, kurssipaikan saaneet	96 221	85 800	83 000	95 000	95 000	95 000

Kaupunkiympäristön toimiala, suoritetaivoitteet

	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Kaupunkirakenne						
Vapautuvien vuokra-asuntojen markkinointiaika, keskiarvo enintään pv.	4,6	5	5	5	5	5
Ulkoiset maanvuokrat, milj. €, vähintään	238	246	246	256	256	273
Pysäköinnin valvontatapahtumat	1 159 566	1 600 000	1 500 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000
Rakennusvalvonnan lupahakemusten keskimääräinen käsittelyaika, päivää	47	50	60	60	60	60
Ympäristönsuojelussa tehdään suunnitelmalliseen valvontaan kuuluvia tarkastuksia vähintään	430	500	500	500	500	500
Elintarviketurvallisudessa tehdään suunnitelmalliseen valvontaan kuuluvia tarkastuksia (ml. uusintatarkastukset) vähintään	2 334	3 000	2 400	3 000	3 100	3 100
Ympäristöterveydessä tehdään suunnitelmalliseen valvontaan kuuluvia tarkastuksia vähintään	569	800	700	800	800	800
Tarkistettujen asemakaavaehdotusten kerrosala (brutto, k-m², 5 v. ka.)	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000
Suunnitellut baana- ja pyöräliikenteen pääväyläkilometrit, km (kaupunkiympäristölautakunnan hyväksymä katusuunnitelma)	5	15	10	10	10	10
Rakennetut pyöräpysäköintipaikkojen lkm	544	900	1000	600	600	600
Pysäköintivirhemaksut ja -huomautukset, kpl	140 051	180 000	160 000	180 000	180 000	180 000
Ylläpidettävä katuala, ha	2 132	2 136	2155	2 167	2 173	2 176
Rakennetut puistot, ha	937	958	939	941	950	953
Rakennusvalvonnan lupapäätökset yhteensä, kpl	2 892	2 800	2800	3 200	3 200	3 200
Myönnettyissä rakennusluvissa kerrosalaa yhteensä, m²	844 366	680 000	680 000	700 000	700 000	700 000
Valmistuneet asunnot, kpl	7 280	6 500	5 500	7 000	8 000	8000

Kaupunkiympäristön toimiala, suoritetaavoitteet

	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Rakennukset						
Vajaakäyttöaste enintään %	2,8	4,0	2,7	4,0	4,0	4,0
Uudisrakennukset ja peruskorj. m ²	143 882	80 000	73 000	70 000	80 000	120 000
Tiloja vuokrauksessa, m ²	2 925 000	2 890 000	2 920 000	2 945 000	2 955 000	2 965 000
Tiloja ylläpidossa, m ²	1 830 500	1 845 000	1 830 500	1 985 000	1 990 000	1 995 000
Asuntotuotanto						
ARA-tuotanto: käynnistyspäätöksiä asuntoja, kpl	1 244	1 150	1 150	1 150	1 313	1 500
Muu uudistuotanto: käynnistyspäätöksiä asuntoja, kpl	307	350	350	350	437	500
Uudistuotanto yhteensä: käynnistyspäätöksiä asuntoja, kpl	1 551	1 500	1 500	1 500	1 750	2 000
Peruskorjaus: käynnistyspäätöksiä asuntoja, kpl	785	1 200	950	1 100	1 150	1 200
Pelastuslaitos						
Turvallisuuspisteet - Säkerhetspoäng	8 518	8 000	11 000	11 000	11 000	11 000
I-riskialueella pelastustoiminnan keskimääräinen lähtö- ja ajoaika kohteeseen ensimmäisellä 1+3-vahvuisella yksiköllä on enintään kuusi minuuttia vähintään 50 %:ssa tehtävistä	55	50	46	50	50	50
Ensihoidon keskimääräinen tavoittamisviive on enintään kahdeksan minuuttia 60 %:ssa kiireellisyysluokkien A ja B tehtävissä	59	70	55	60	60	60

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala, suoritettavoitteet

	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Käyntikerrat yhteensä	35 895 387	36 880 000	31 379 833	22 827 000	25 257 000	26 057 000
Fyysiset käyntikerrat	14 485 677	21 136 000	12 819 154	18 827 000	20 757 000	21 057 000
Kirjasto	5 197 400	8 200 000	4 000 000	7 500 000	8 200 000	8 200 000
Kulttuuri	664 425	1 730 000	996 000	1 200 000	1 430 000	1 730 000
Liikunta	8 121 215	10 000 000	7 200 000	9 000 000	10 000 000	10 000 000
Nuoriso	502 637	1 206 000	623 154	1 127 000	1 127 000	1 127 000
Digitaaliset käyntikerrat	21 409 710	15 744 000	18 560 779	4 000 000	4 500 000	5 000 000
Kirjasto	15 915 048	12 000 000	13 500 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000
Kulttuuri	5 494 662	3 700 000	5 000 000	450 000	450 000	450 000
Liikunta	-	-	-	-	-	500 000
Nuoriso	-	44 000	60 779	133 000	140 000	140 000
Toimialan yhteiset palvelut	-	-	-	217 000	710 000	710 000

* vuonna 2022 otetaan käyttöön uudistettu määritelmä digitaaliselle käyntikerralle

Sosiaali- ja terveystoimiala, suoritettavoitteet

	Käyttö 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Terveysasemien lääkärin vastaanotto, käynti	351 815	430 000	350 000	430 000	430 000	430 000
Terveysasemien lääkärin vastaanotto, muu asiointi	329 411	270 000	350 000	270 000	270 000	270 000
Terveysaseman hoitajan vastaanotto, käynti	359 018	400 000	940 000	400 000	400 000	400 000
Terveysaseman hoitajan vastaanotto, muu asiointi	618 130	530 000	800 000	530 000	530 000	530 000
Lastensuojelu, avohuolto, lapset	3 291	3 300	3 300	3 350	3 350	3 350
Hammashuolto, käynti	351 066	402 000	402 000	402 000	402 000	402 000
Hammashuolto, muu asiointi	14 706	26 600	14 100	26 600	26 600	26 600
lääkkäiden pitkäaikainen ympärivuorokautinen hoito (palveluasuminen ja laitosasuminen)	1 433 365	1 450 000	1 435 000	1 480 000	1 500 000	1 540 000
Kotihoito, käynti*	3 296 068	3 250 000	3 650 000	4 050 000	4 140 000	4 160 000
Kotihoito, muu asiointi**	395 318	435 000	420 000	10 000	10 000	10 000
Lastensuojelu, avohuolto, lapset	3 291	3 300	3 300	3 350	3 350	3 350
Lastensuojelu, laitoshoido, hoitovuorokausi	207 993	217 000	215 000	215 000	215 000	215 000
Psykiatrian avohoitokäynti	152 686	175 000	151 100	182 000	182 000	182 000
Psykiatrian avohoito, muu asiointi	121 686	70 000	121 000	75 000	75 000	75 000
Psykiatrian vuodeosastohoitopäivät	68 852	64 000	64 000	64 000	61 000	61 000

* Sisältää kotihoidon oman toiminnan, kuvallisen etähoidon (muutos aiempaan, vuonna 2020 etähoito ollut aiemmin kohdassa muu asiointi), kuntouttavan arviointiyksikön ja kotihoidon lääkäripalvelujen käyntisuoritteet sekä osto- ja palvelusetelituotannon

** sisältää kotihoidon oman tuotannon, kuntouttavan arviointiyksikön ja kotihoidon lääkäripalvelujen puhelut ja sähköisen asioinnin suoritteet HUOM! Kuvallista etähoitoa on seurattu osana kotihoidon muuta asiointia, THL:n luokituksessa kuvallinen etähoito on määritetty käynniksi ja vuonna 2022 kuvallista etähoitoa seurataan osana kotihoidon käyntejä

Talousarvion 2022 avainlukuja

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Väestökehitys (Helsingin kaupungin väestöennuste 2021)						
Koko väestö	653 835	656 920	658 943	663 350	670 069	676 811
<i>Muutos-%</i>	<i>0,89</i>	<i>0,47</i>	<i>0,31</i>	<i>0,67</i>	<i>1,01</i>	<i>1,01</i>
1–6-vuotiaat	38 986	38 223	37 545	37 203	37 209	37 424
<i>Muutos-%</i>	<i>-1,31</i>	<i>-1,96</i>	<i>-1,77</i>	<i>-0,91</i>	<i>0,02</i>	<i>0,58</i>
7–15-vuotiaat	53 657	54 887	55 975	56 980	57 819	58 103
<i>Muutos-%</i>	<i>2,69</i>	<i>2,29</i>	<i>1,98</i>	<i>1,80</i>	<i>1,47</i>	<i>0,49</i>
16–18-vuotiaat	16 286	16 665	17 078	17 433	17 801	18 495
<i>Muutos-%</i>	<i>1,17</i>	<i>2,33</i>	<i>2,48</i>	<i>2,08</i>	<i>2,11</i>	<i>3,90</i>
19–64-vuotiaat	425 993	426 340	425 230	426 704	430 232	433 568
<i>Muutos-%</i>	<i>0,57</i>	<i>0,08</i>	<i>-0,26</i>	<i>0,35</i>	<i>0,83</i>	<i>0,78</i>
Yli 65-vuotiaat	112 618	114 306	116 376	118 285	120 227	122 387
<i>Muutos-%</i>	<i>2,10</i>	<i>1,50</i>	<i>1,81</i>	<i>1,64</i>	<i>1,64</i>	<i>1,80</i>
Yli 75-vuotiaat	48 189	50 646	53 498	56 318	58 936	61 265
<i>Muutos-%</i>	<i>3,39</i>	<i>5,10</i>	<i>5,63</i>	<i>5,27</i>	<i>4,65</i>	<i>3,95</i>

Työllisyys Helsingissä (Tilastokeskus, työvoimatutkimus)

Työllisyysaste, %	73,6	72,3	73,3		
Työlliset	332 200	326 700	341 400		
Työpaikat	435 500	435 700	447 900		

Työttömyys Helsingissä (TEM)

Työttömyysaste, %	9,2	14,6	14,1		
Työttömät (kesäkuu)	33 679	61 892	49 609		
Pitkäaikaistyöttömät	10 514	12 381	21 203		
Avoimet työpaikat (kesäkuu)	8 095	5 620	7 802		

* Työllisyys ja työttömyyslukuissa vuoden 2021 tieto on neljännesvuosien liukuva vuosikeskiarvo ajalta 2021/I-2021/II

Asuntotuotanto	6 736	7 280	7 150	7 100	7 400	7 500
-----------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Ennuste 2021	Talousarvio 2022	Talous- suunnitelma 2023	Talous- suunnitelma 2024
Toimintakulut, M€	4 664	4 808	5 039	5 081	5 153	5 289
Toimintakate, M€	-3 324	-3 543	-3 680	-3 807	-3 830	-3 924
Verotulot yhteensä, M€	3 566	3 630	3 830	3 770	1 860	1 740
Valtionosuudet yhteensä, M€	480	312	322	366	2 619	2 709
Vuosikate, M€	863	520	616	423	741	600
Poistot ja arvonalentumiset, M€	376	394	381	394	410	428
Tilikauden tulos, M€	497	126	234	29	331	172
Bruttoinvestoinnit, M€	1 047	881	985	1 090	1 076	876
Investointien omarahoitusosuus, M€	1 021	843	950	1 059	1 066	862
Lainakanta, M€	992	1 203	1 091	1 482	1 761	1 917
Lainakanta, €/asukas	1 508	1 810	1 655	2 233	2 628	2 832
Investointien tulo-rahoitus-%	85	62	65	40	69	70

Talousarvioletiedusteluihin vastaavat

Pormestari **Juhana Vartiainen**

Yhteydenotot:

erityisavustaja **Antti Leino**,
antti.leino(at)hel.fi,
puh. 040 7058769

Rahoitusjohtaja **Tuula Saxholm**
puh. (09) 310 36250

Talousarviopäällikkö **Jani Nevalainen**
puh. (09) 310 36403

Toimialakohtaisia lisätietoja antavat

Taloussuunnittelupäällikkö **Ari Hietamäki**
puh. 09 310 36567

- verot ja valtionosuudet
- kaupunginkanslia
- tarkastusvirasto

Erityissuunnittelija **Mauno Rönkkö**
puh. 09 310 36279

- kasvatuksen ja koulutuksen toimiala

Erityissuunnittelija **Riina Kopola**
puh. 09 310 28256

- kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
- avustukset

Hankepäällikkö **Ville Vastamäki**
puh. 09 310 25902

- kaupunkiympäristön toimiala
- pelastuslaitos
- investoinnit

Erityissuunnittelija **Riikka Henriksson**
puh. 09 310 25543

- sosiaali- ja terveystoimiala

Hankepäällikkö **Markku Riekko**
puh. 09 310 39900

- investoinnit

Hankepäällikkö **Saara Kanto**
puh. 09 310 20277

- rakentamispalveluliikelaitos (Stara)
- HKL-liikelaitos
- investoinnit

Projektipäällikkö **Maria Sillanpää**
puh. 09 310 36211

- palvelukeskusliikelaitos (Palvelukeskus Helsinki)
- työterveysliikelaitos (Työterveys Helsinki)
- taloushallintopalveluliikelaitos (Talpa)

Controller **Pia Halinen**
puh. 09 310 25718

- konsernin tytäryhteisöt

Suunnittelija **Anne Alanko**
puh. 09 310 36271

- talousarvioaineisto ja esitysmateriaalit

**Sähköpostiosoitteet ovat muotoa
etunimi.sukunimi@hel.fi**

www.hel.fi/talousarvio

Kaupunginvaltuuston kokoukset
www.helsinkikanava.fi



The logo consists of the word "Helsinki" in a white, sans-serif font, enclosed within a white outline that resembles a speech bubble or a stylized map of the city's coastline.

Helsinki

Helsingin kaupunki
Kaupunginkanslia

Pohjoisesplanadi 11–13
00170 Helsinki
PL 1
00099 Helsingin kaupunki
Puhelinvaihte 09 310 1641

www.hel.fi