



150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025

**”Tulevaisuus ei tule
vaan se tehdään”**

HS 1.6.2025

Rahoitusjohtaja Tuula Saxholm

**Kaupunginvaltuuston
seminaari
5.–6.6.2025**

Helsingin talous on vahvalla pohjalla



TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT	Konserni		Kunta-Helsinki	
	2024	2023	2024	2023
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
Toimintatuotot toimintakuluista, prosenttia	85,2	84,5	44,4	42,8
Vuosikate, miljoonaa euroa	1 365	1 395	716	815
Vuosikate, prosenttia poistoista	144,4	145,0	188,5	223,3
Vuosikate, euroa / asukas ³⁾	1 994	2 069	1 045	1 208
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä (vuodet 2023 ja 2024), miljoonaa euroa	-2 857	-2 183	-71,7	23,2
Investointien tulorahoitus, prosenttia	56,8	64,6	87,8	98,6
Lainanhoitokate	3,1	3,0	8,3	10,2
Kassan riittävyys, päivää	62	72	91	111
TASEEN TUNNUSLUVUT				
Omavaraisuusaste, prosenttia	59,5	60,3	83,2	82,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, prosenttia	148,5	133,6	60,7	65,6
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), miljoonaa euroa	7 830	7 425	8 038	7 704
Kertynyt ylijäämä (alijäämä) euroa / asukas ³⁾	11 437	11 009	11 741	11 422
Lainakanta 31.12., miljoonaa euroa	8 036	7 204	1 056	1 059
Lainat, euroa / asukas ³⁾	11 738	10 680	1 543	1 571
Lainat ja vuokravastuut 31.12., miljoonaa euroa ¹⁾	9 411	8 323	1 716	1 712
Lainat ja vuokravastuut, euroa / asukas ^{2) 3)}	13 747	12 340	2 506	2 538
Lainasaamiset 31.12., miljoonaa euroa	500	500	2 244	2 263
Konsernin lainasaamiset 31.12., euroa / asukas ³⁾	731	741	..	

Kunta-Helsingin talousarvion 2025 avainluvut

Vuosikate

431 miljoonaa euroa

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää juoksevien menojen jälkeen käytettäväksi investointeihin tai lainanlyhennyksiin.

Investoinnit

985 miljoonaa euroa

Investointien tulo-rahoitusprosentti

44 %

Tulo-rahoituksella rahoitettavan osuuden suuruus kaupungin vuotuisista netto-investoinneista.

Toiminnan ja investointien rahavirta

-537 miljoonaa euroa

Kunnallisveroprocentti

5,3 %

Kunnallisveron tuotoksi v. 2025 arvioidaan 1 080 miljoonaa euroa. Sotepe-uudistus pienensi kunnallisveroprocenttia vuoden 2023 alusta.

Yleinen kiinteistövero, maapohja

1,3 %

(2024: 1,3)

Ulkoiset toimintamenot

3,3 miljardia euroa



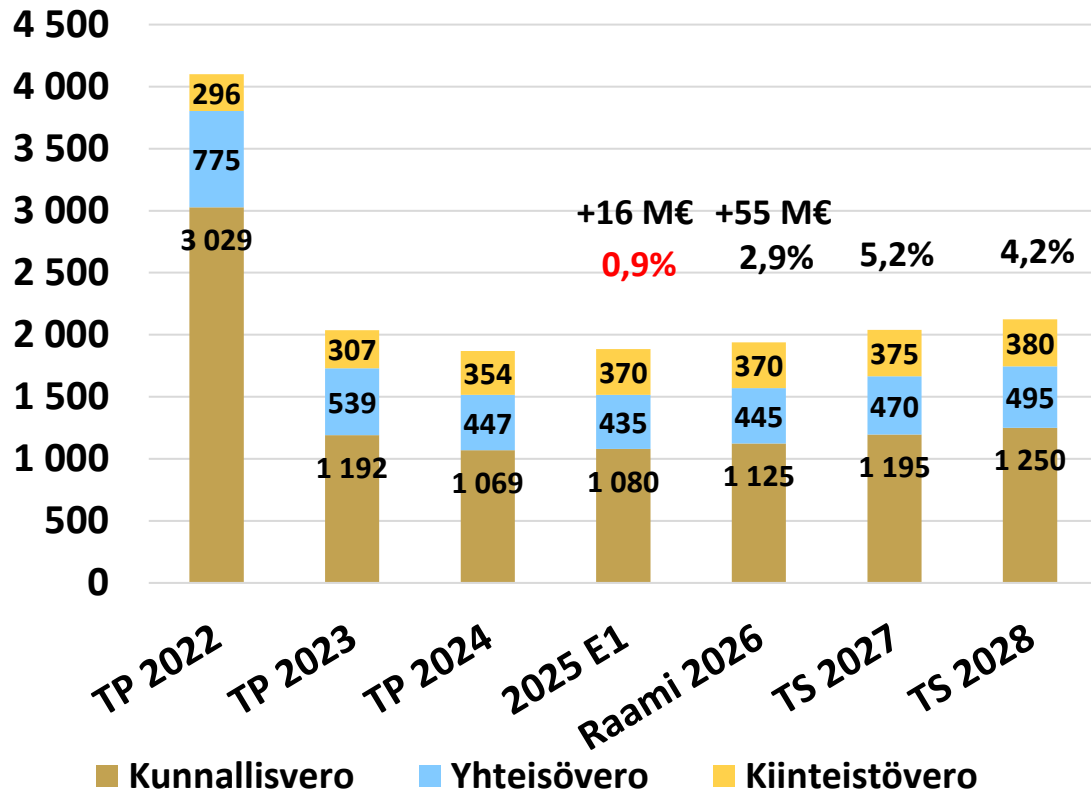
150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025

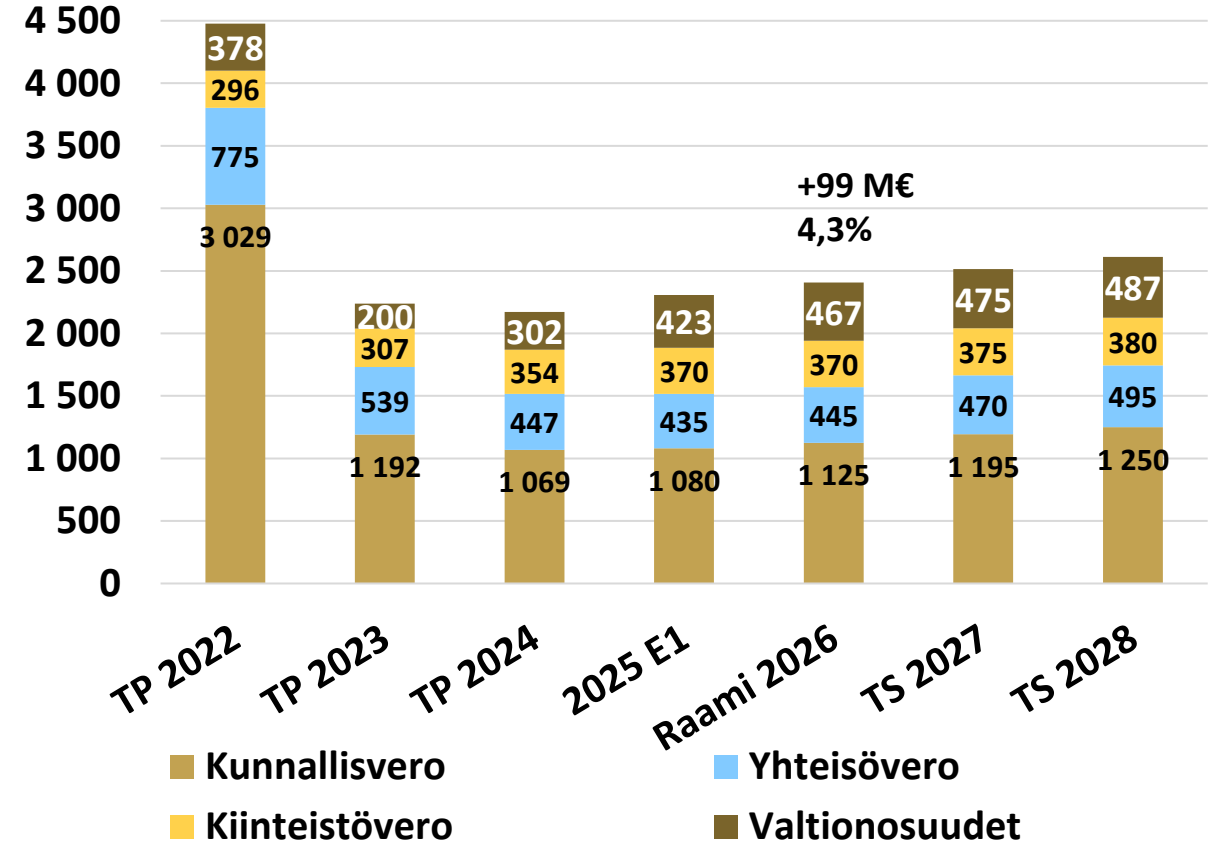
**... mutta
huolenaiheetakin on**

Verorahoituksen ”uusi normaali” korostaa tulopohjan vahvistamisen tärkeyttä

Verotulot



Verotulot ja valtionosuudet yhteensä



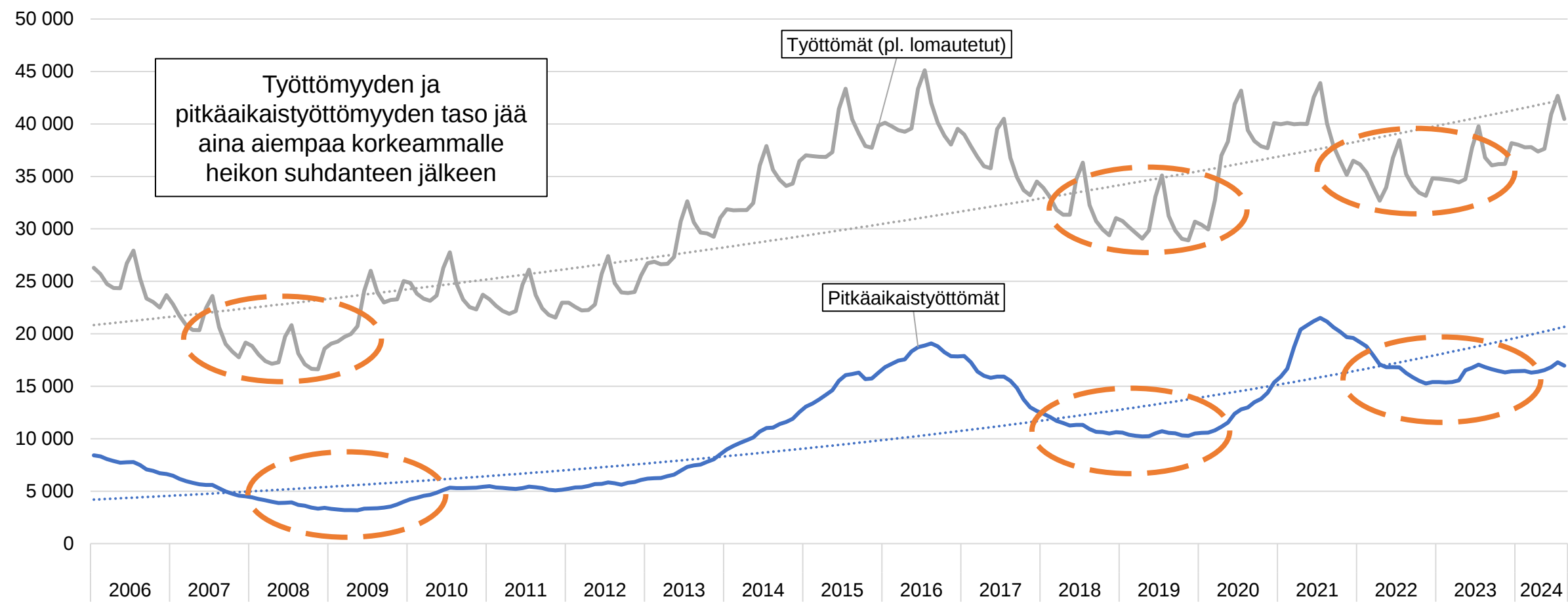
150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025

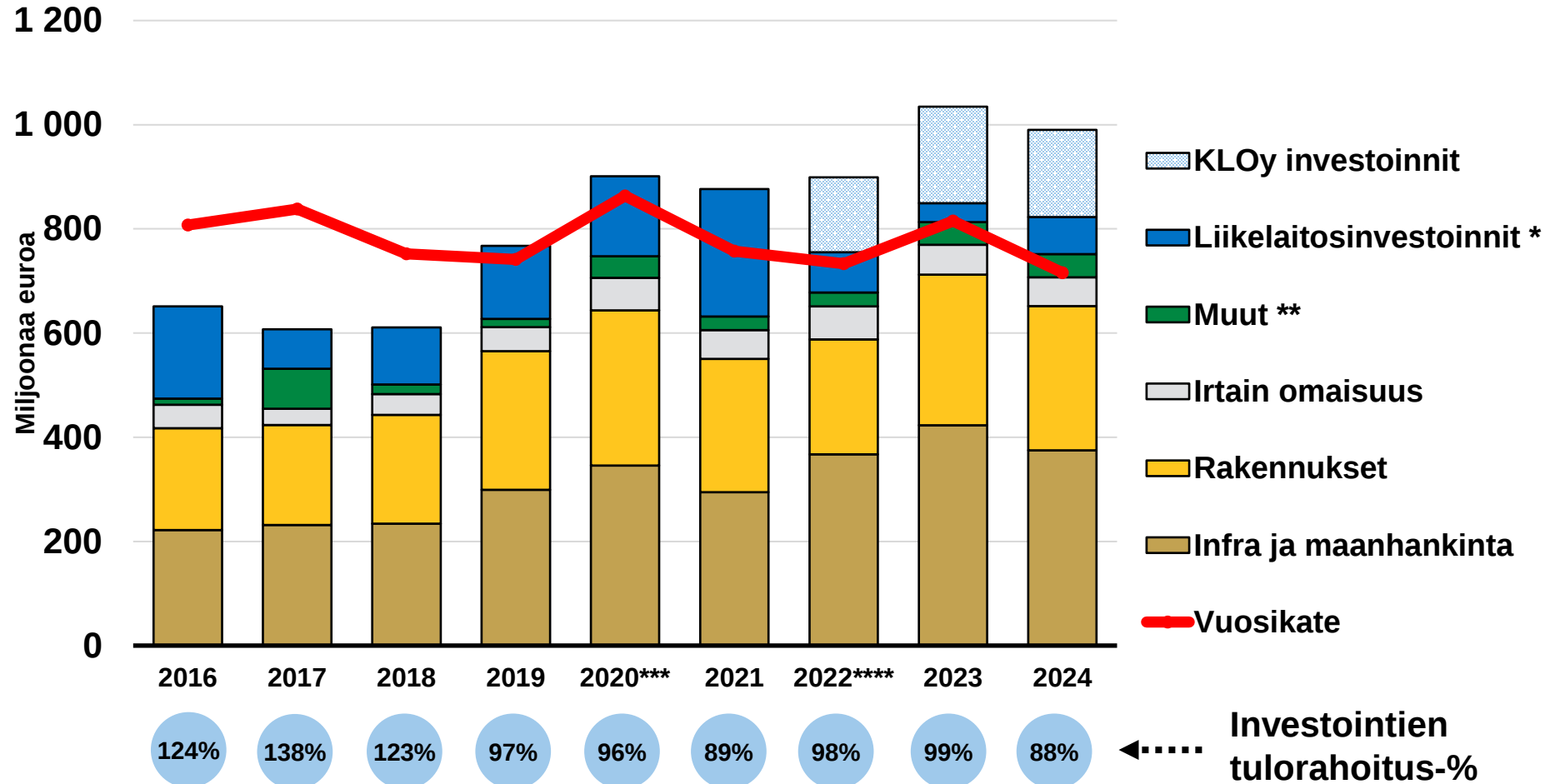
- Sote-uudistus puolitti kuntien verorahoituksen
- Yhteisöveron suhteellinen osuus tulopohjasta on aiempaa suurempi
- Monipuolinen elinkeinorakenne tuo turvaa suhdannevaihteluissa

Helsingillä vastuu työllisyyspalveluiden järjestämisestä - tässä meidän on onnistuttava!

Työttömät ja pitkäaikaistyöttömät Helsingissä 2006-2024



Investointimenot 2016–2024 rahoitettu tulorahoituksella - kuinka käy jatkossa?



Kunta-Helsingin investoinnit 2024: 823 M€ (2023: 849 M€)

- 220 M€ alle talousarvion
- uudelleen budjetoitu vuodelle 2025-

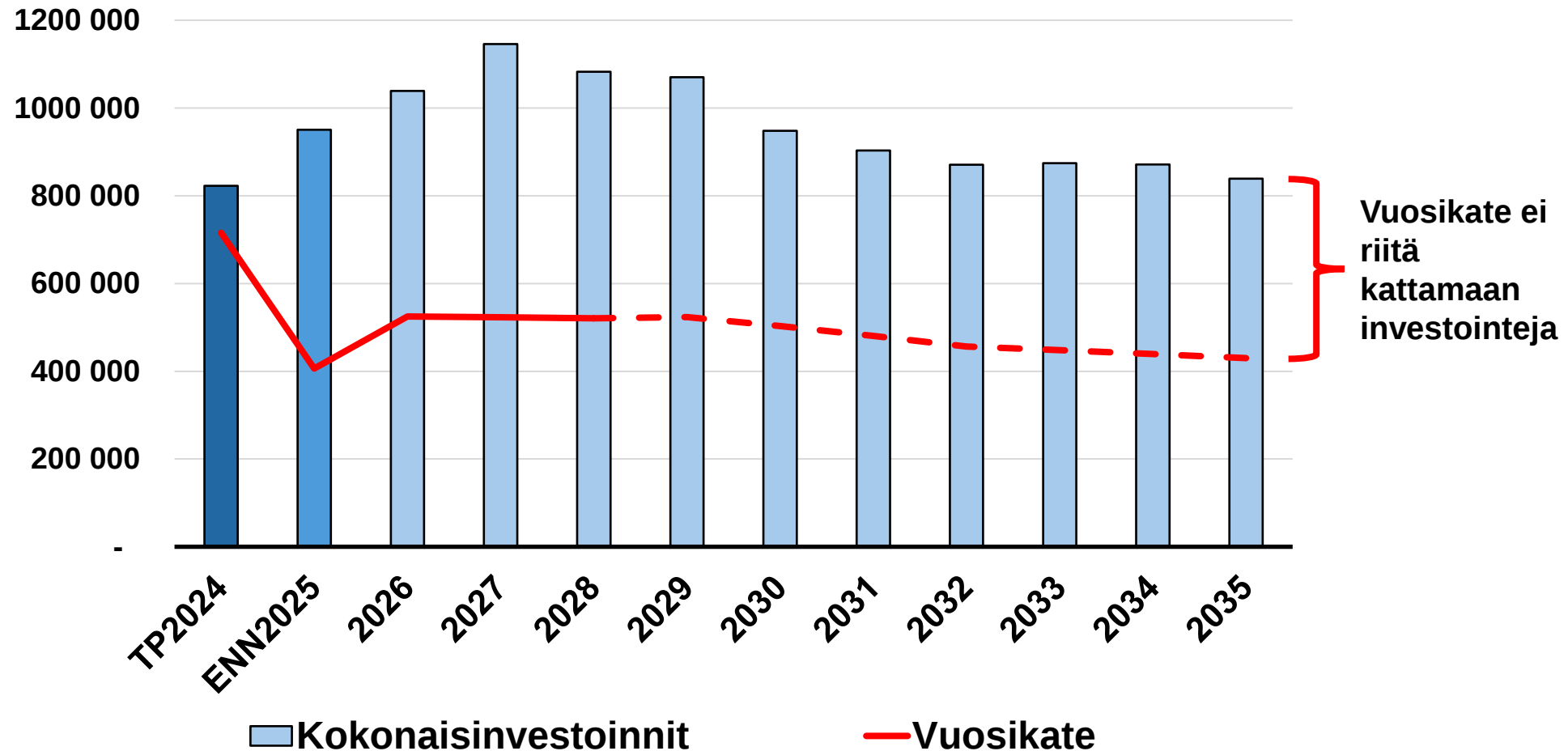
Kaupunkiliikenne Oy:n investoinnit 168 M€

Kunta-Helsingin ja kaupunkiliikenne Oy investoinnit yhteensä 991 M€ vuonna 2024

- 1 035 M€ vuonna 2023

Voimassa oleva investointiohjelma ja vuosikateskenaario vuosina 2025-2034

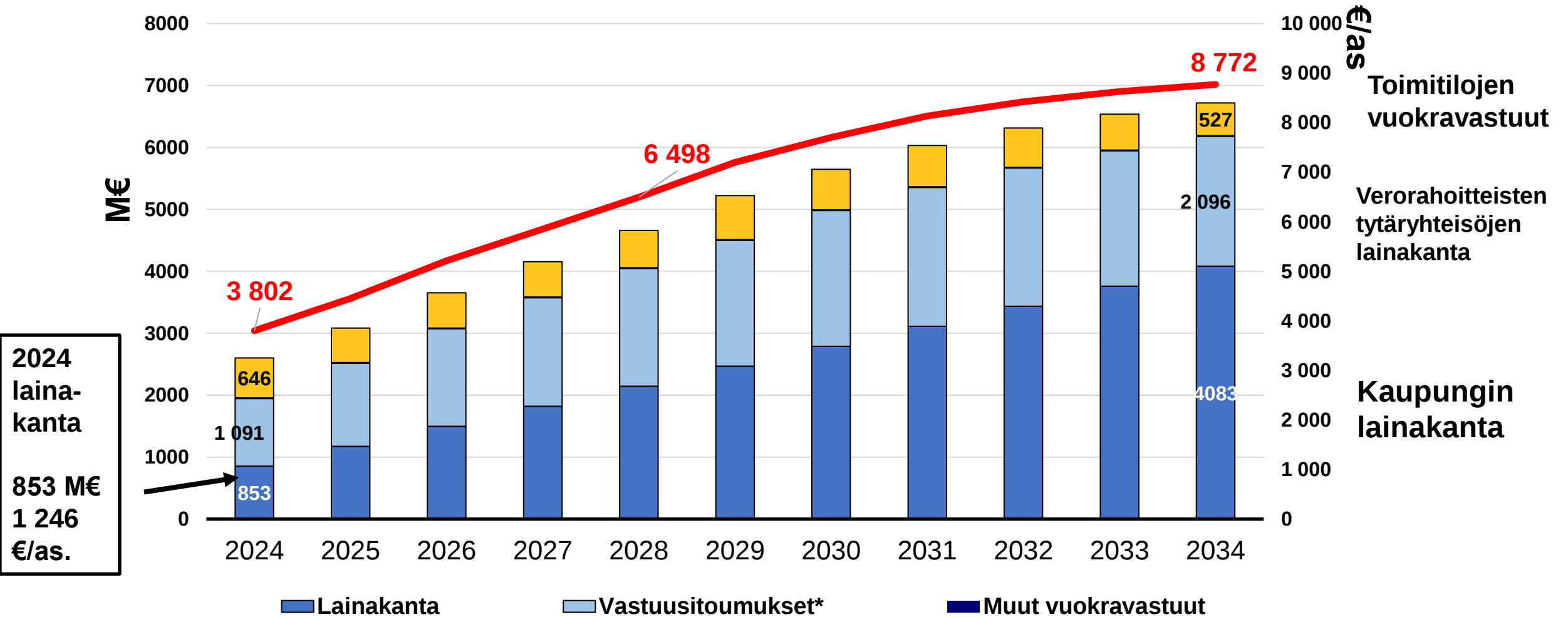
- Vuoteen 2023 asti tulo-rahoitus kattoi investoinnit
- Mm. sote-uudistuksen seurauksena 2024 eteenpäin vuosikate jää selvästi aikaisempaa matalammaksi



150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025

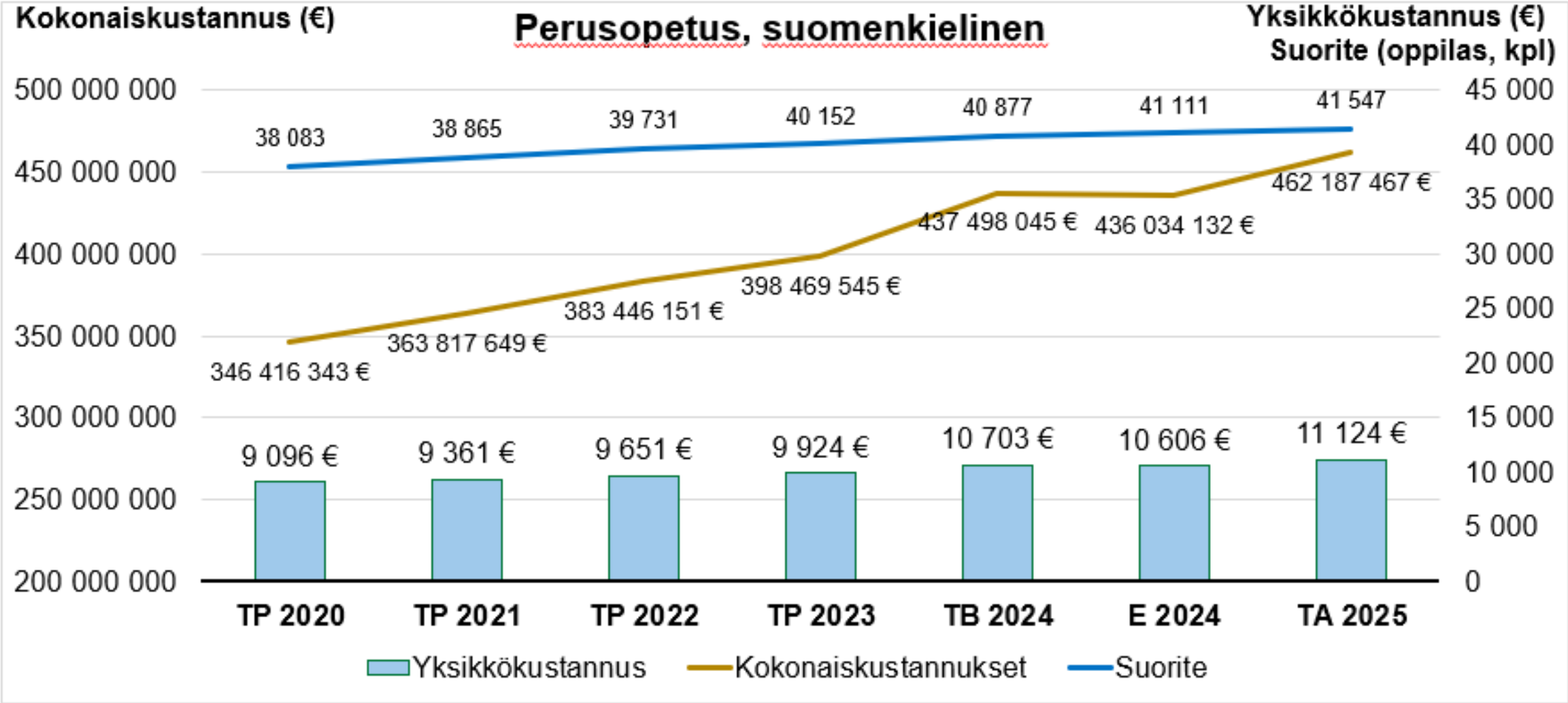
Kaupungin verorahoitteisten vastuiden kasvuvauhti korostaa investointisuunnittelun tärkeyttä



Helsinki

- Vastuusitoumukset = Kaupungin rahoittamille konserniyhteisöille annetut lainojen takaukset
- **Pylväisiin ei sisälly** Sotepe:n vuokra- ja osakemuotoisia hankkeista syntyviä vastuita

Onko palvelujemme yksikkökustannukset ”kilpailukykyisiä”





150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025

**Päättäneen
valtuustokauden
taloustavoitteet**

Maltillinen toimintamenojen kasvu turvaa palvelut tulevaisuudessakin

”Sitoudumme valtuustokauden alussa käyttömenojen kasvun vastuuperiaatteeseen”

TP 2021 vertailun lähtövuosi ja €

- Tarkastelussa vuodet 2022-2025
- Vastuuperiaatteen tarkastelussa olevat talousarviokohdat ovat muuttuneet kauden aikana, luvut on vertailukelpoistettu
 - Sotepe-muutos 2023
 - Vastuuperiaatteesta pois lasketut
 - TE-muutos 2025
- 2022-2025 menokasvu saisi laskelman mukaan olla yhteensä **366 M€**
 - TP- ja TA-luvuilla 2022-2025 menokasvu arviolta **413 M€**
 - Vuoden 2025 toteutuessa TA:n tasolla tavoitteesta jäätäisiin **47 M€**

	2021	2022	2023	2024*	2025*
Väestönkasvun %-m. (toteuma 2021-2024 ja *väestöennuste 6/2024)	0,2	0,8	1,6	1,5	1,2
Peruspalvelujen hintaindeksin % (toteuma 2021-2023 ja VM:n *ennuste 12/2024)	2,4	3,7	4,5	2,1	3,4
Menokasvu-% ilman tuottavuuden parantamista	2,6	4,5	6,1	3,6	4,6
Tuottavuuden parantaminen %	-0,5	-0,3	-0,5	-0,5	-0,5
Strategiatavoitteen mahdollistama menokasvu-%	2,1	4,2	5,6	3,1	4,1

TP 2022 **toteutti** vastuuperiaatetta

TP 2023 **toteutti** vastuuperiaatetta

TP 2024 mukaan vastuuperiaate **ei toteudu**

TA 2025 **ei toteuta** TA-lukujen mukaan

Mikäli liikkumavaraa tuovat **tuottavuusuudistukset toteutuvat**, niin **tällöin** vastuuperiaate toteutuu

"Kokonaisinvestoinnit mitoitetaan rahoituksellisesti kestäväälle tasolle toiminnan ja investointien rahavirran sekä lainakannan kasvun näkökulmasta"

Alijäämärajoite	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025
Joukkoliikenneinvestoinneilla korjattu toiminnan ja investointien rahavirta = alijäämä	-9	-90	-113	-109	-158	-612
Suurin sallittu alijäämä → Rajoite			-275	-285	-294	-303
Erotus			162	176	136	-309
Kumulatiivisesti				165		

Strategiakaudella toiminnan ja investointien rahavirta on kumulatiivisesti arviolta 165 M€

→ Vuoden 2024 osalta alijäämärajoite toteutui

→ Toteutunut taso +136 M€ parempi kuin (alustava tieto), suurin sallittu alijäämä

Toiminnan ja investointien rahavirta - 75 M€ (arvio)

Palvelukorvaukseen sisältyvät

Kaupunkiliikenne oy investoinnit -83 M€
-158 M€

Talous ei ole itsetarkoitus mutta hyvin hoidettuna se tuo liikkumavaraa

- Hyvät palvelut ja taloudellinen itsenäisyys turvataan pitkällä aikavälillä
 - Vahvistamalla veropohjaa ja kerryttämällä toimintatuottoja
 - Pitämällä elinkeinorakenne monipuolisena
 - Huolehtimalla yritysten toimintaedellytyksistä – kilpailu yritysten sijoittumisesta kovenee
 - Pitämällä ”oma pesä” kunnossa maltillisella toimintamenojen ja yksikkökustannusten kasvulla
 - Mitoittamalla investoinnit tulorahoituksen kannalta kestävälle tasolle
 - Huolehtimalla investointien kannattavuudesta ja oikeasta ajoituksesta
 - Pureutumalla rakentamisen kalleuden juurisyihin
 - Huolehtimalla edunvalvonnasta
 - Kuntien valtionosuusjärjestelmän säilyttäminen Helsingille kestävällä tasolla
 - Hyvinvointialueiden valtionrahoituksen mallin säilyttäminen Helsingille kestävällä tasolla
 - Kiinteistöverouudistus



150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025



150

Kaupunginvaltuusto
Stadsfullmäktige
1875–2025