

MILLAINEN ON HYVÄ STRATEGIA?

Helsingin kaupunginvaltuuston seminaari

16.6.2017

Arto Hiltunen

Kirjaprojektit



Millainen on hyvä strategia?

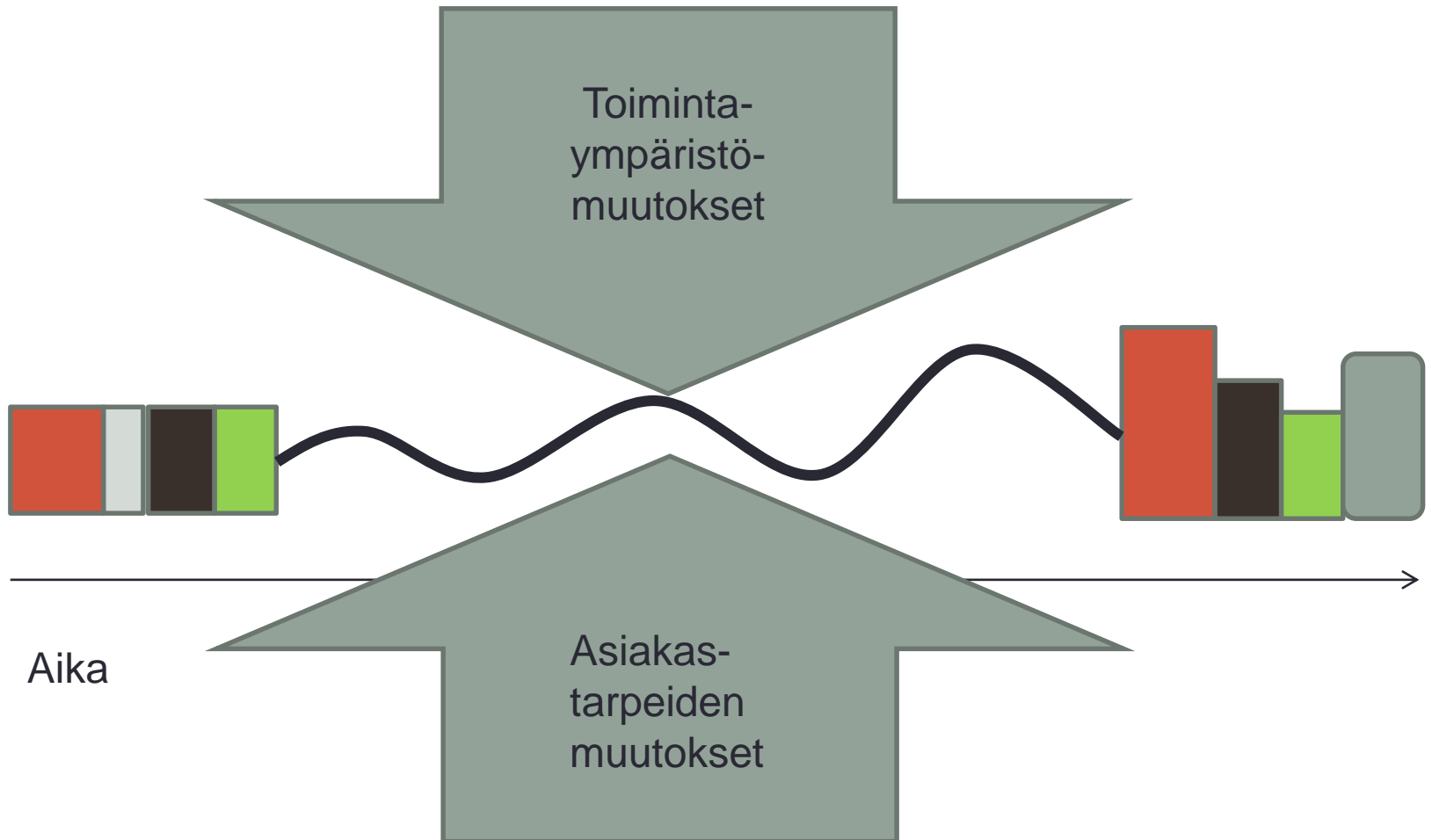
1. Mikä on strategia?
2. Kilpailuetu ja mistä se syntyy
3. Strategian vieminen käytäntöön
4. Hyvänkin strategian voi pilata huonolla johtamisella
5. Strategian valmisteluprosessi
6. Yhteenveto: millainen on hyvä strategia?
7. Pohteita kaupunkistrategia / yritysstrategia

Strategian määritelmä (by A.Hiltunen)

Strategia on **suunnitelmakokonaisuus**, jossa

- tunnistetaan yrityksen nykytila, toimintaympäristön muutokset ja asiakkaiden tarpeiden muutokset lähivuosina,
- määritellään yrityksen tavoitetila strategiajakson lopussa,
- päätetään toimintalinjoista, joilla tavoitetilaan päästään ja
- puretaan toimintalinjat strategisiksi hankkeiksi ja projekteiksi, joiden kehittymistä seurataan strategiajakson aikana

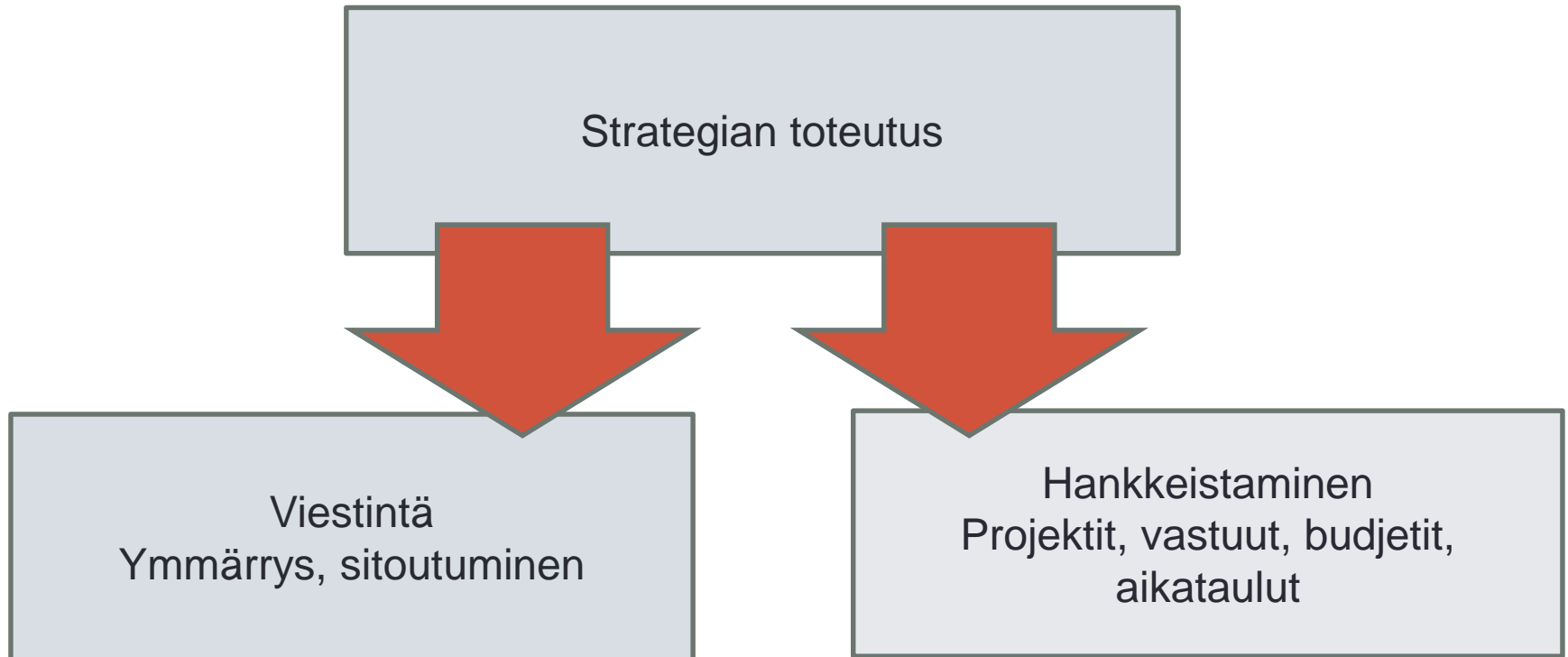
Mikä on strategia?



Kilpailuetu, ja mistä se syntyy?

- Kilpailuetu on syy, miksi asiakas valitsee meidän tuotteemme tai yrityksemme.
- Strategian tavoitetilassa pitää pyrkiä luomaan kilpailuetu.
- Jos kilpailuetu on todellinen, kilpailijat yrittävät kopioida sen mahdollisimman nopeasti.
- Parhaat kilpailuedut ovat vaikeita tai mahdottomia kopioida.
- Vaikeasti kopioitava kilpailuetu perustuu useimmiten yrityksen erityisrakenteeseen, tai sellaiseen vahvuuteen jonka kehittäminen vaatii paljon aikaa ja/tai rahaa.

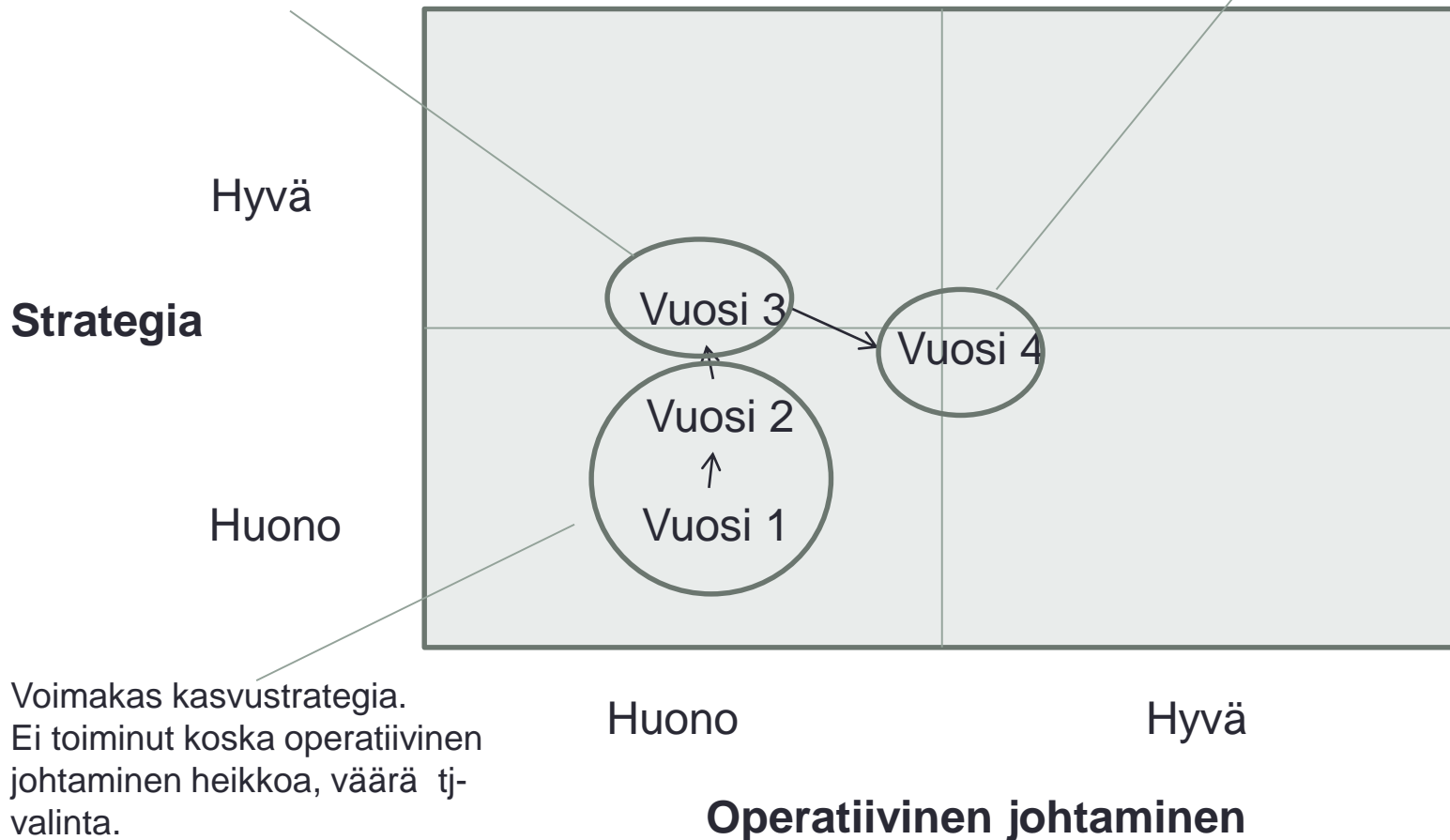
Strategian vieminen käytäntöön



Hyvänkin strategian voi pilata huonolla johtamisella

Realistisempi strategia, maltillisempaa kasvuhakua, kustannussaneeraus, tj:n vaihto. Operatiivista johtamista ei vielä ehditty kohentaa.,

Voimakas panostus operatiivisen johtamisen kehittämiseen. Strategia ei pure uudessa talous- ja kilpailutilanteessa.



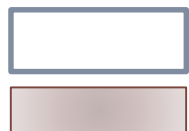
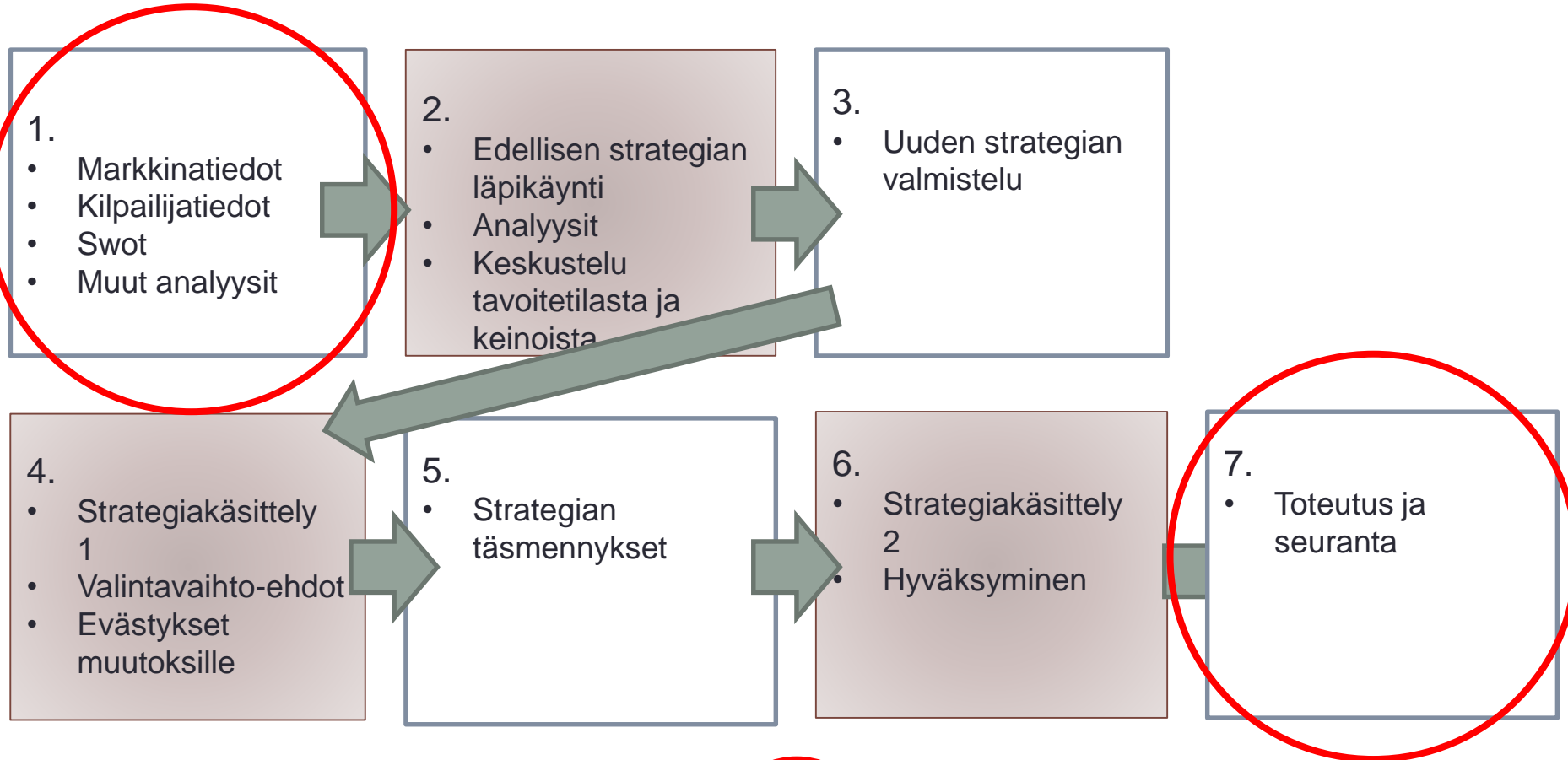
Voimakas kasvustrategia. Ei toiminut koska operatiivinen johtaminen heikkoa, väärä tj-valinta.

Strategian valmisteluprosessi

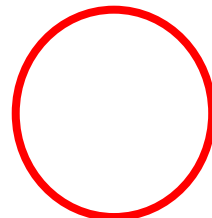
Perusongelma hallituksen strategiatyössä



Strategiaprosessi hallitus/johto/henkilöstö



Johtoryhmän työtä
Hallituksen kokous



Henkilöstön ja sidosryhmien osallistaminen

Yhteenveto: millainen on hyvä strategia?

Hyvässä strategiassa on:

- Ymmärrys yrityksen nykytilasta
- Ymmärrys toimintaympäristön ja asiakastarpeiden muutoksista
- Edellisten perusteella muodostettu tahtotila yrityksen rakenteesta, kilpailueduista ja taloudellisista tuloksista strategiakauden lopussa
- Toimintalinjat ja periaatteet joilla päästään tahtotilaan
- Hankesuunnitelma toimintalinjojen toteuttamiseksi

Pohteita kaupunkistrategia/yritysstrategia

- Kaupunkistrategia ja kilpailu
 - Yrityksistä?
 - Asukkaista?
- Etujen ja palvelujen tuottaminen asukkaille
- Eettisten periaatteiden rooli kaupunkistrategiassa?
 - Esteettömyys, vähemmistöryhmien tarpeet
 - Kestävä kehitys
 - Päästöt
 - Kaupunkikuvan ilme
 - Asukkaiden tahto / hyvä yhteiskunnallinen kehitys
- Hyvän johtamisen rooli kaupunkistrategiassa?

KIITOS MIELENKIINNOSTA, keskustelu

- Kaupunkistrategia ja kilpailu
 - Yrityksistä?
 - Asukkaista?
- Etujen ja palvelujen tuottaminen asukkaille
- Eettisten periaatteiden rooli kaupunkistrategiassa?
 - Esteettömyys, vähemmistöryhmien tarpeet
 - Kestävä kehitys
 - Päästöt
 - Kaupunkikuvan ilme
 - Asukkaiden tahto / hyvä yhteiskunnallinen kehitys
- Hyvän johtamisen rooli kaupunkistrategiassa?

