



 Kuntaliitto  
Kommunförbundet

# Vaikuttavampi HYTE pääkaupunkiseudulla

Jenni Airaksinen  
@AiraksinenJenni

28.3.2019

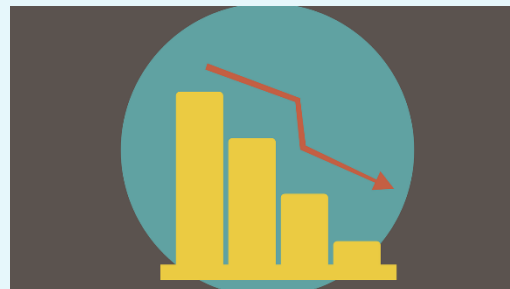
# Vaikuttava HYTE



**Perustuu realistiseen tilannekuvaan ja tiedolla johtamiseen**



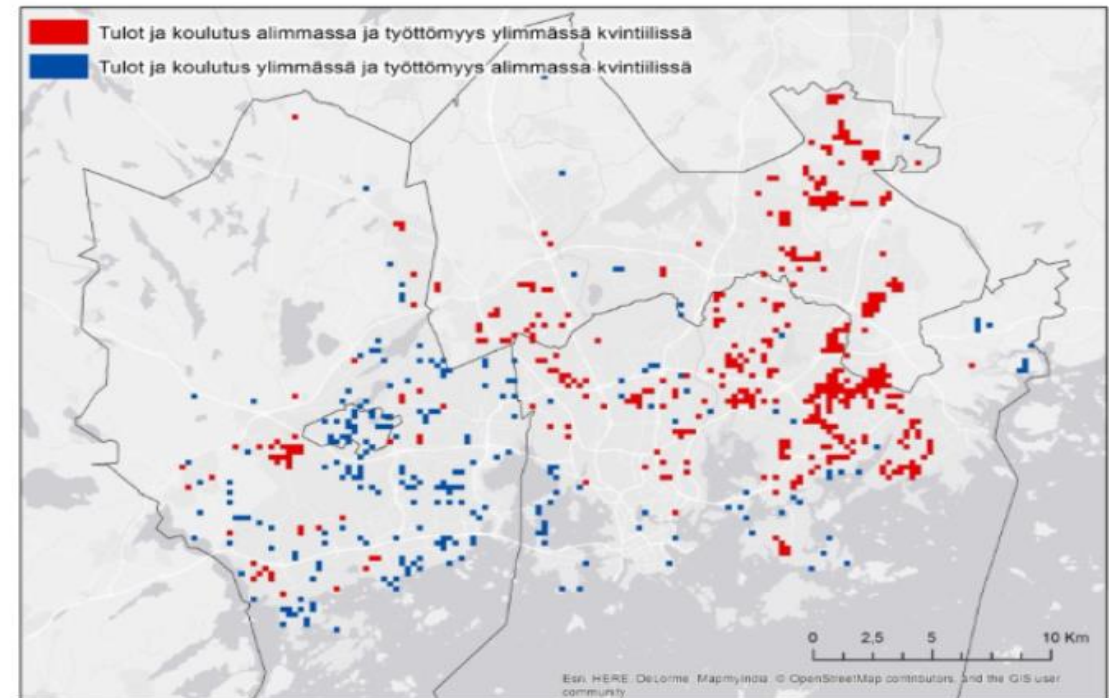
**Edellyttää rajat ylittävää ajattelua ja tekemistä**



**Perustuu yhteisesti asetettuun tavoitteeseen**

## Turvallisin kaupunki 2016

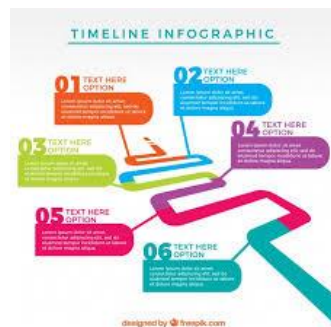
ESPOO	119
KOUVOLA	117
OULU	106
KUOPIO	104
LAHTI	99
JYVÄSKYLÄ	81
TAMPERE	79
VANTAA	78
TURKU	78
HELSINKI	63



Kuva 1. Huono- ja hyväosaisimmat ruudut henkilökohtaisten keskitulojen, korkeakoulutusasteen ja työttömyysasteen perusteella pääkaupunkiseudulla 250 metrin tilastoruuduittain 31.12.2011 (Ruututietokanta 2013)

[https://helda.helsinki.fi/bitstream/handle/10138/154797/Gradu\\_Hiekkavuo.pdf?sequence=2](https://helda.helsinki.fi/bitstream/handle/10138/154797/Gradu_Hiekkavuo.pdf?sequence=2)

# Tiedosta tekoihin



Tieto  
käännetään  
ihmisen kielelle

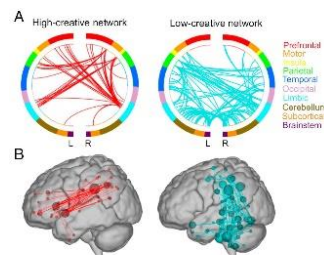


Fig. 1. Depictions of the high- and low-creative networks. Circle plots (A) and glass brains (B) were thresholded to show the highest degree (k) nodes in the networks (high-creative  $k = 10$ , low-creative  $k = 18$ ). Colors within the circle plots correspond to lobes of the brain, L, left hemisphere; R, right hemisphere.

Tieto (käännös)  
luetaan/  
nähdään/  
kuullaan ja  
ymmärretään



Tietoa  
siteerataan  
puheissa,  
suunnitelmissa  
tai ohjelmissa



Käytännön  
toimijat  
työskentelevät,  
jotta tieto  
omaksuttaisiin

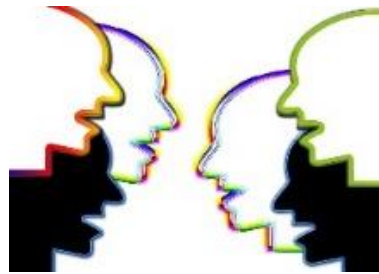


Tieto muuttaa  
päätöksenteki-  
joiden ajattelua



Tieto johtaa  
tekoihin

# Koordinaatiosta yhteistyöhön



Koordinaatio lisääntyy

Tiedon jakamista ja välittämistä

Ensimmäisen asteen koordinaatio: keskustelu, deliberaatio, mielipiteen muodostus ja yhteinen maailmankuva

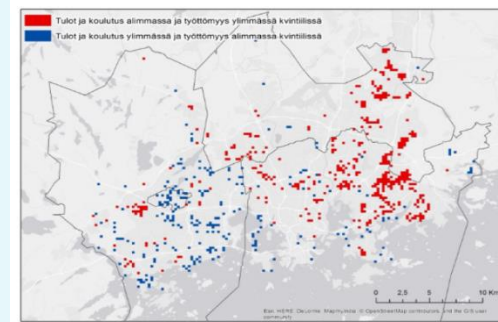
Toisen asteen koordinaatio: käyttäytymisen muutosta, osaoptimoinnin estämiseksi ja synergioiden saavuttamiseksi

Yhteistyö: yhteiset tavoitteet, yhteiset mittarit onnistumiselle ja yhteinen johtaminen

# Hyvinvointi ja terveys rajat ylittävänä toimintana



**Yhteistyötä yli  
sektorirajojen**



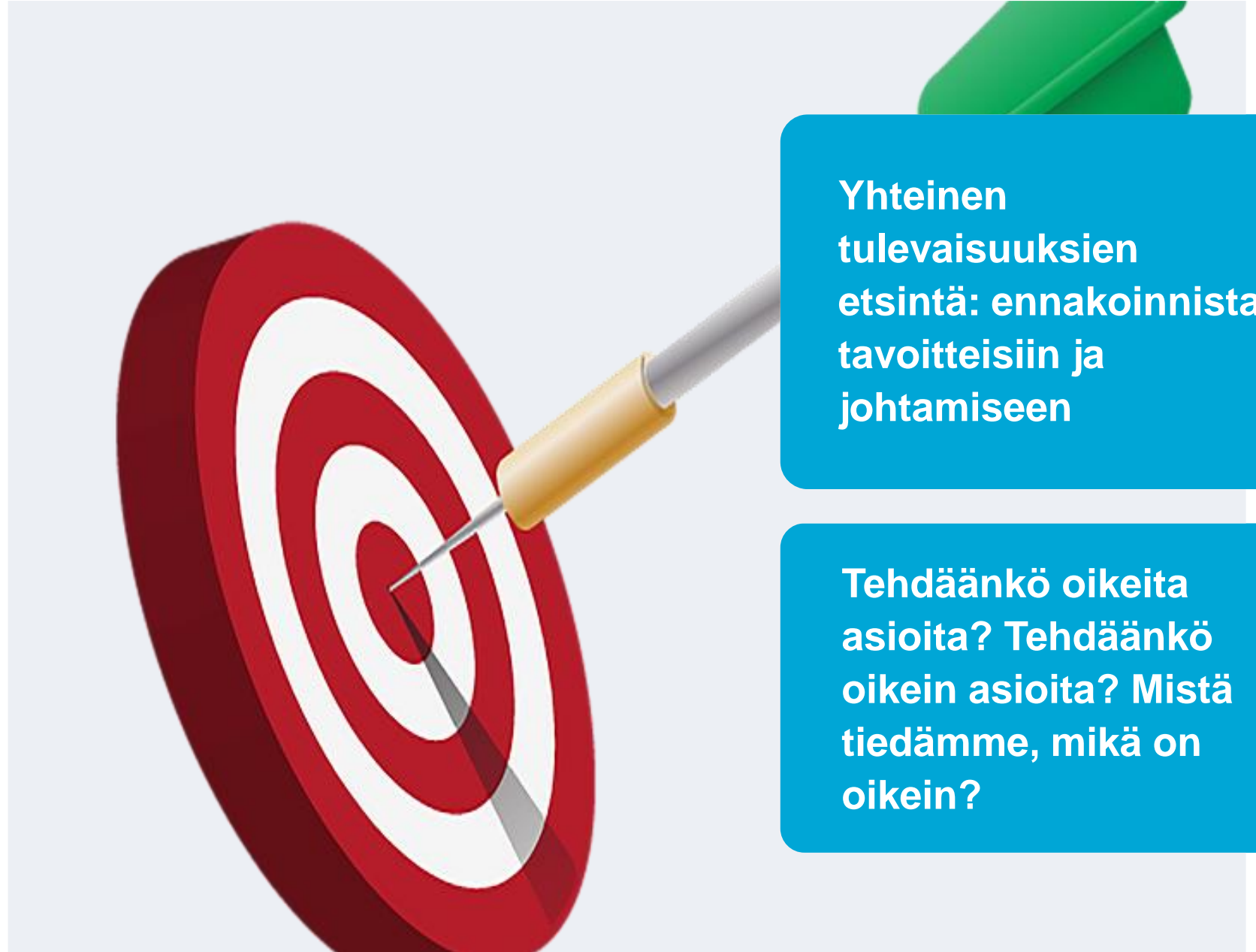
Kuva 1. Huono- ja hyväosaisimmat ruudut henkilökohtaisten keskitulojen, korkeakoulutustason ja työttömyystason perusteella pääkaupunkiseudulla 250 metrin tilastoruuduittain 31.12.2011 (Ruututietokanta 2013)

**Yhteistyötä yli  
kuntarajojen**



**Yhteistyötä yli  
instituutiorajojen**

# Tavoite: millaista muutosta tavoittelemme asioiden tilaan?



**Yhteinen  
tulevaisuuksien  
etsintä: ennakoinnista  
tavoitteisiin ja  
johtamiseen**

**Tehdäänkö oikeita  
asioita? Tehdäänkö  
oikein asioita? Mistä  
tiedämme, mikä on  
oikein?**

# Repetitio mater studiorum est: Vaikuttava HYTE

**Perustuu realistiseen tilannekuvaan ja hyvään tietopohjaan, jota viedään kohti tekoja systemaattisesti ja sinnikkäästi**

**Edellyttää rajat ylittävää toimintaa: siiloista silloille ja yli kuntarajojen. Samaa pyörää ei yhteisellä kasvualueella kannata kovin montaa kertaa kehitellä: Kohti parempaa innovaatioiden diffuusiota!**

**Edellyttää vaikuttavuuden ymmärtämistä. Yhteinen tekeminen edellyttää yhteisiä tavoitteita ja yhteisiä mittareita ja yhteistä johtamista. Tulevaisuuden ja haluttujen muutosten yhteinen ajattelu ydinprosessina.**





# Kiitos huomiosta!

Jenni Airaksinen

@AiraksinenJenni

jenni.airaksinen@kuntaliitto.fi

 Kuntaliitto  
Kommunförbundet

**Kommunförbundet.fi**

PB 200, 00101 Helsingfors  
Kommunernas hus, Andra linjen 14  
00530 Helsingfors

