

Helsingfors

Ett Helsingfors att vara stolt över

Stadsstrategi 2025–2029





Utgivare	Helsingfors stad
Design och layout	Mainostoimisto KMG Turku
Tryckeri	Grano
Omslagsbild	Ninni West. Tall Ships Races 2024, Norra kajen. © Helsingfors stad 2025

Helsingfors stadsstrategi 2025–2029 godkändes i stadsfullmäktige 27.8.2025.

Innehåll

Ett Helsingfors att vara stolt över	5
Strategibild.....	6
Strategiska prioriteringar	9
Trivsamma och gemenskapliga grannskap	9
Alla mår bra i Helsingfors	13
En smidig vardag och fungerande tjänster.....	17
En stadsutveckling som respekterar naturen och höjer stadens attraktionskraft	21
Liv, livskraft, kompetens och tillväxt	25
Helsingforsborna i siffror.....	30
Vår verksamhets fundament.....	33
Ekonomi	33
Klimat och natur	34
Stadens ekonomi 2024	35
Verksamhetsutgifter	35
Totala inkomster	35
Personal och ledarskap	36
Säkerhet och beredskap	37
Påverkansarbete och internationalitet	38
Utbildning i Helsingfors 2024	39
Vårt sätt att agera	41
Sysselsättningen i Helsingfors	43



Bild: Vesa Laitinen

Ett Helsingfors att vara stolt över

Helsingfors erbjuder förutsättningar att leva det bästa möjliga stadslivet. Vi har högklassiga tjänster, en levande stadskultur, en mänsklig måttstock och en stadsrytm som gör vardagen smidig. Arbetsplatserna, högskolorna, evenemangen, upplevelserna, stadsnaturen, närheten till havet och den urbana pulsen vävs samman på ett unikt sätt.

Helsingfors är en internationell, djärv och mottagande stad. En stad där var och en kan växa upp och förverkliga sig själv på ett gott sätt. En stad där var och en finner en gemenskap och hör hemma. En stad där var och en kan leva ett meningsfullt liv på sitt eget sätt.

Helsingfors finns till både för nutida och framtida invånare. Vårt mål är att bygga en stad som inte bara växer utan också utvecklas hållbart och ansvarsfullt. I Helsingfors ska var och en, oberoende av bakgrund och utgångspunkt, kunna leva ett gott liv och förverkliga sina drömmar.

Vi utnyttjar våra styrkor och förhåller oss modigt till det som är nytt. Vår stad behöver mer liv, livskraft och tillväxt. Helsingfors framgång avgör hela Finlands framgång.

Mitt i allt det nya och inspirerande lever vi i en värld full av komplicerade problem. Krig, klimatuppvärmning, förlust av biologisk mångfald, segregation och utanförskap är problem som varken respekterar gränser eller lyder order. Följderna av allt detta syns i städerna, men städerna kan också påverka dem och förbereda sig inför dem.

Vi ska förebygga segregation i våra bostadsområden och säkerställa att ingen helsingforsare lämnas ensam. Vi måste göra ännu mer för att bekämpa klimatförändringen och stävja förlusten av naturens mångfald, ta ansvar för vår ekonomiska bärkraft och se till säkerheten och beredskapen.

Denna strategi ska omsättas i verklighet tillsammans. För att lyckas behöver vi få med stadsborna och deras sammanslutningar. Möjligheten att skrida till handling ser inte till någon gräns mellan det offentliga och det privata.

Staden kan inte heller lyckas utan en engagerad och motiverad personal. Helsingfors ska vara den mest attraktiva arbetsgivaren inom den offentliga sektorn.

Först och främst är det inställningen som avgör: vi finns till för Helsingforsborna. Vi värnar om att Helsingfors och Helsingforsborna mår bra.

För att nå ambitiösa mål behövs en tydlig riktning och samarbete. Den här stadsstrategin utgör en inbjudan att komma med och bygga upp ett Helsingfors att vara stolt över.

Daniel Sazonov
Helsingfors borgmästare





Bild: Sakari Röyskö

Strategiska prioriteringar

Trivsamma och gemenskapliga grannskap

Vi vill att varje helsingforsbo kan känna sig stolt över sitt bostadsområde. I ett gott grannskap förenas en fungerande vardag, tillgängliga tjänster och en trivsam livsmiljö. Varje grannskap ska vara attraktivt, grönt och livligt. Fungerande grannskap uppmuntrar stadsbor att välja en aktiv livsstil och stärker gemenskapen. Människoliv kan inte placeras i administrativa fack och de känner ingen gräns mellan det privata och det offentliga. Vi säkerställer att varje grannskap är trivsamt och att där tillhandahålls viktig närservice både i stadens och företagens regi.

Helsingfors säkerställer att basservice, såsom högklassiga daghem på nära avstånd, goda grundskolor, ungdomstjänster, husläkare, rådgivning samt attraktiva möjligheter inom kultur, motion och andra fritidsaktiviteter, ligger på ett tillgängligt avstånd. När vi bygger nya stadsdelar beaktar vi särskilt att stadens service byggs ut i samma takt som stadsdelarna.

Vi möjliggör stadskultur och en självständig användning av stadsrummet för stadsborna på gräsrotsnivå. Vi säkerställer kulturutbudets geografiska täckning och mångfald. Kulturen bidrar till att skapa identitet, karaktär och gemenskap i bostadsområdena. Vi stärker områdets särprägel genom att tillhandahålla mer konst i de offentliga lokalerna. Vi fortsätter

procentandelsprincipen för konst i de nya områdena och stadsförnyelseområdena. Vi fördubblar anslaget för offentlig konst på sådana områden där procentandelsprincipen inte tillämpas. Detta möjliggör bland annat fler muralmålningar i stadsbilden. Vi möjliggör tillfällig användning av lokaler för aktörer som skapar konst och kultur samt för tredje sektorn i allmänhet för att öka livskraften i olika områden. Detta skapar även potential för långvarigare projekt. Vi utreder finansieringsmodellens lämplighet även för kulturbranschen. Detta gör det lättare för aktörer i branschen att få tillgång till lämpliga lokaler.

Vi bryr oss om de allmänna områdenas skick i alla grannskap i Helsingfors. Områdenas skick har en direkt inverkan på hur gott, tryggt och trivsamt människorna upplever bostadsområdet. Vi effektiviserar och höjer kvalitetsnivån på underhållet och renhållningen av gator, parker, öppna platser och övriga allmänna områden. Vi engagerar stadsbor, husbolag, fastighetsägare, evenemangsarrangörer och företag för att förbättra renhållningen och prydligheten.

Varje helsingforsbo ska oberoende av stadsdel ha smidig tillgång till den närliggande naturen. Vi ser till att stadens grönområden är i skick. Vi ökar grönskan och grönytan i stadsstrukturen, till exempel längs gator, på öppna platser och i andra

offentliga utomhuslokaler. Vi säkerställer att det finns större och mindre parker även i nya områden.

Vi bygger även i fortsättningen ut stadens nätverk av platser för utomhusidrott så att det täcker stadens olika delar jämt. Vi sörjer för underhållet av motionsspår, motionstrappor, spelplaner, hundparker och utegym. Vi säkerställer att utbudet av utemotion betjänar olika helsingforsbor på ett mångsidigt sätt.

Stadsdelar och grannskap är viktiga särpräglade lokala sammanslutningar. Vi stöder de lokala närsammanslutningarna och försäkrar oss om att deras röster blir hörda i utvecklingen av områdena. Helsingfors är en stad för sina invånare. Vi använder mångsidiga metoder för att kunna ta till oss invånarnas upplevelser, önskemål och synpunkter. Vi strävar efter att utveckla delaktigheten så att vi når helsingforsbor i olika åldrar och med olika bakgrund. Vi fortsätter att utveckla medborgarbudgeteringen, utnyttja invånarpaneler i mer omfattande grad och bedriva gemenskapshusverksamhet.

Helsingfors styrka är ett varierade och kunnigt utbud av organisationer, föreningar, idrottsföreningar och frivilliga. Helsingfors stad är en aktiv samarbetspartner för organisationer och föreningar. Vi utökar verksamhetsmöjligheterna för organisationer och föreningar genom att göra stadens lokaler tillgängliga för aktörer inom tredje sektorn.

Tillsammans med lokala sammanslutningar planerar vi konkreta metoder för hur sammanslutningarna kan stärka människors egen aktivitet, vilja att knyta ömsesidiga kontakter och arbeta för sin egen närsammanslutning. Med vår verksamhet gör vi det lättare för olika sammanslutningar med olika bakgrund att bli en fast del av Helsingfors och stadens karaktär.

Helsingfors är barnens stad. Vi fortsätter att tillämpa Unicefs modell Barnvänlig kommun. Helsingfors genomför för sin del den nationella barnstrategin. Helsingfors säkerställer att bedömning av konsekvenserna för barn införs i hela staden. Vi främjar en glad och trygg stad för barn.

Vi bygger nya attraktiva temalekplatser. Ett av huvudobjekten ligger i ett av stadsförnyelseområdena. Lekparkernas sommarmåltider och plaskdammar samt verksamhet i stil med familje- och motionstumult skapar möjligheter för rörelse och glädje hos barn och familjer.

Vi identifierar den betydelse som konst och kultur har för barns och ungas välbefinnande, tillväxt och bildning. Vi säkerställer att barn och unga har jämlik tillgång till konst och kultur. Det kulturutbud som erbjuds barn i Helsingfors uppstår i nära samarbete med den mångsidiga kulturbranschen i Helsingfors. Under strategiperioden befäster vi projektet Kulturens fadderbarn, som har som mål att varje barn ska kunna ta del av kulturevenemang som riktas till barn. Vi förbättrar trafiksäkerheten nära skolor och hobbyplatser.





Alla mår bra i Helsingfors

I Helsingfors ska var och en, oberoende av bakgrund och utgångspunkt, kunna leva ett gott liv och förverkliga sina drömmar. Varje helsingforsbo ska kunna känna sig hemma i Helsingfors. Vi arbetar målmedvetet för att varje helsingforsbo ska kunna leva ett gott liv i sin stad.

Helsingfors ska också i framtiden vara en av Europas minst segregerade huvudstäder. Staden arbetar på ett engagerat sätt mot segregation mellan områden och ojämlikhet mellan invånare. Vi jobbar särskilt för att barns och ungas verklighet inte ska segregeras. Vi arbetar målmedvetet för att öka varje områdes trivsamhet och stödja varje helsingforsbos levnadsbana. Sektorerna jobbar tillsammans på ett sektoröverskridande sätt för att förebygga differentiering mellan områden, bekämpa segregation och minska ojämlikhet. Vi tar med den tredje sektorn i det här arbetet.

Helsingfors mångsidiga tjänster inom fostran och utbildning, social- och hälsovård samt kultur och fritid skapar förutsättningar för ett gott liv. Vi beaktar skillnaderna i de olika delarna av Helsingfors och utnyttjar behovsbaseringen så att tjänster i olika områden motsvarar invånarnas verkliga behov.

Vi stärker barns och ungas välbefinnande på ett helhetsbetonat sätt. Genom ett förebyggande och branschövergripande samarbete och tidigt ingripande kan vi hindra problem från att uppstå eller förvärras. Genom skolungdomsarbete och skolcoacher kan staden öka antalet trygga vuxna i skolor. Samarbetet mellan hemmet och skolan intensifieras.

Vi säkerställer att alla barn och unga under sin skolgång tillägnar sig god baskunskap och grundläggande färdigheter och får det stöd som de behöver. Vi ökar deltagandegraden inom småbarnspedagogiken och uppmärksammar särskilt barn som har ett annat hemspråk än finska eller svenska. Vi har som mål att alla barn deltar i småbarnspedagogiken senast under det år då de fyller fem år. Med detta förbereder vi oss även för att införa tvåårig förskoleundervisning.

I Helsingfors har alla barn jämlik rätt till utbildning. Vi ökar den behovsbaserade finansieringen inom den grundläggande utbildningen. I fördelningen av den behovsbaserade finansieringen stöder vi oss på den nyligen införda forskningsbaserade modellen för fördelning av pengar och kalkyl. Vi stärker lärstigen för barn med ett främmande modersmål och fortsätter målmedvetet vårt jobb för att endast sådana barn och unga som verkligen behöver S2- eller R2-undervisning ska hänvisas till den. Vi säkerställer att inte ett enda barn som gått igenom den finländska lärstigen genom småbarnspedagogiken och grundskolan längre behöver S2- eller R2-undervisning efter grundskolan.

Varje barn eller ung person måste få hjälp när de behöver det. Vi fortsätter att förverkliga terapigarantin i Helsingfors genom att säkerställa tillgången till mentalvårdstjänster med låg tröskel. Vi betonar särskilt att hela servicekedjan för mentalvårdstjänster för barn och unga fungerar.

Hobbymöjligheter för barn garanterar för sin del att det finns trygga sammanslutningar. Det är särskilt viktigt att staden finner de barn och unga som annars skulle lämnas utanför hobbyverksamheten.

Det är särskilt viktigt att uppmärksamma unga som löper risk att hamna utanför arbete eller utbildning eller som redan har gjort det. Vi arbetar på ett genomgripande sätt för att förebygga utslagning hos unga genom att inrikta förebyggande tjänster på ett övergripande sätt. Vi fortsätter att använda Finlandsmodellen för hobbyverksamhet i Helsingfors. Vi riktar tillfällig extra finansiering till hobbyverksamhet bland de barn och unga som annars inte skulle kunna delta i hobbyer. Detta gör vi så länge strategiperioden pågår.

Vi stärker familjernas förtroende för fungerande primärvård och säkerställer att sjuka barn får vård snabbt. Vi stöder föräldraskap med låg tröskel och på ett sektoröverskridande sätt. Vi säkerställer att elev- och studerandevården har tillräckliga resurser, särskilt för att ge stöd åt studerande med psykiska och neuropsykiatriska problem. Ungdomsarbete och aktiv närvaro i ungdomarnas vardag hjälper oss att identifiera situationer som kräver ingripande. Vi säkerställer ungdomstjänsternas heltäckande närvaro inom stadens olika områden. Vi säkerställer att barnskydd, psykiatrisk vård och skolor samarbetar för barnens och de ungas bästa. Vi fortsätter Toivo-verksamheten och kommer att inrätta hybridenheter inom barnskyddet för de svåraste fallen.

Främjandet av hälsa och välfärd har en central roll i att säkra helsingforsbornas välbefinnande som helhet. I Helsingfors välfärdsplan koncentrerar vi oss särskilt på

att minska skillnaderna i välfärd samt främja vardagsmotion och en aktiv livsstil.

Vi ser till att social- och hälsovårdens organisationer i Helsingfors har förutsättningar att fortsätta det förebyggande arbetet för stadsbornas välfärd. Vi fortsätter det förebyggande stödet för helsingforsbor genom att utveckla servicekedjorna i samarbete mellan sektorerna och tredje sektorn.

Vi främjar den åldrande befolkningens hälsa och välfärd. Våra tjänster ska nå särskilt sådana äldre helsingforsbor som hotas av marginalisering. Vi beaktar den ökande andelen åldrande befolkning när vi planerar stadens tjänster. Vi ser till att de som behöver sköta sina ärenden på ett annat sätt än digitalt också har möjlighet till det. Vi säkerställer smidig tillgång till vård som ges dygnet runt när det behövs. Vi utvecklar mångsidiga boendialternativ för äldre, till exempel familjevård och gemenskapsboende.

Vi minskar ensamheten bland äldre genom att möjliggöra möten och delaktighet. Vi erbjuder 68-åringar och äldre seniorer gratis tillträde till stadens simhallar under vardagar klockan 11–15. Vi säkerställer att seniorcentren erbjuder verksamhet som på ett mångsidigt sätt stöder sunda levnadsvanor, ett aktivt liv och gemenskap. Vi stöder närståendevårdarnas ork. Vi ser till att närståendevårdarna har flexibla möjligheter att ta ledigt genom att göra serviceutbudet mångsidigare.

Vi säkerställer att de grundläggande rättigheterna och de mänskliga rättigheterna förverkligas vid tillämpningen av den nya funktionshinderlagen. Vi tryggar de subjektiva rättigheterna hos personer med



Bild: Vesa Lehtinen



funktionsnedsättning och ett serviceutbud som svarar mot individuella behov.

Med stadens uppsökande tjänster ser vi till att på ett effektivt sätt hitta dem som behöver hjälp och som inte vet hur man söker stöd. Detta är också av stor betydelse för att förebygga polarisering och brottslighet. Vi sänker tröskeln för att söka sig till tjänster och förebygger invånarnas skuldsättning genom att underlätta praxisen för jämkning och indrivning av klientavgifter.

Vi ingriper i det växande missbruksproblemet genom att utöka missbrukartjänsterna. För att förebygga narkotikarelaterade dödsfall och utveckla ett högklassigt rusmedelsarbete skapar Helsingfors en strategi för missbrukartjänster och ett åtgärdsprogram för att förebygga narkotikarelaterade dödsfall. Vi ser det som särskilt viktigt att antalet narkotikarelaterade dödsfall hos unga börjar minska. Vi säkerställer att även missbrukare har tillgång till mentalvårdstjänster. Vi genomför ett program för att utrota hepatit C i Helsingfors. Vi ser till att de som behöver mer intensiv psykiatrisk vård och övergripande vård får detta och har möjligheten att leva ett människovärdigt liv. Vi tryggar tillgången till specialiserad psykiatrisk vård både inom öppenvården och avdelningsvården.

Vi förbinder oss vid målmedvetet arbete för att avskaffa bostadslösheten senast 2030. Vi utarbetar ett bostadslöshetsprogram för fullmäktigeperioden. Med hjälp av

programmet fortsätter vi utan avbrott att arbeta mot bostadslöshet. Vi satsar på tillräckligt stödboende. Vi tryggar tillgången till boenderådgivning.

En smidig vardag och fungerande tjänster

Ett gott liv för Helsingforsborna bygger på en smidig vardag och fungerande tjänster. Helsingforsbornas livssituationer varierar. I olika livsskeden är olika tjänster och faktorer viktiga. Alla stadens sektorer har en viktig uppgift för att Helsingforsbornas vardag ska fungera smidigt och erbjuda förutsättningar för ett gott liv.

Helsingfors erbjuder stadsborna högklassiga tjänster. Vi betonar särskilt en stark grundskola och säkerställer smidig tillgång till vård.

Vi försäkrar oss om att varje skola i Helsingfors är en bra och högklassig närskola. Vi erbjuder alla elever en högklassig och mångsidig undervisning samt det stöd varje elev behöver. Vi ser till att skolans lokaler stöder lärandet och att det i alla skolor är möjligt att erbjuda tryckta läromedel. Vi genomför framgångsrikt reformen av stödet för lärande. I Helsingfors finns det utöver stadens egna skolor också privata skolor och statliga skolor. Vi värnar om dessa skolors verksamhetsförutsättningar och ser till att deras lokalprojekt framskrider. En del av dessa skolor ingår i stadens servicenät.

Varje ung person som utexamineras från en skola i Helsingfors ska ha färdigheter i läsning, skrivning och räkning samt allmänbildning med vilka man klarar sig i fortsatta studier och arbetslivet. Den kalkylerade gruppstorleken inom nybörjarundervisningen sänks från tjugotill arton elever. Vi lägger till totalt två årsveckotimmar i undervisningsspråket inom den grundläggande utbildningen och utökar läsningen av litteratur under skoldagarna. Vi kopplar rådgivningarna och biblioteken till vårt mål att göra Helsingfors till en huvudstad för läskunnighet. Vi skapar framtidstro och tändar lågan för att lyckas och klara sig. Vi ser till att det finns ett stort nätverk av närbibliotek. Vi utökar utbudet av intensifierad undervisning särskilt i de delar av staden där utbudet är mindre och ser till att informationen om möjligheterna att få intensifierad undervisning når varje familj. Vi utarbetar en språkstrategi som definierar språkundervisningens framtid i Helsingfors.

Inom yrkesutbildningen säkerställer vi tillräcklig närundervisning och tillräckligt stöd för studierna samt tillräckliga allmänbildande studier för de läropliktiga studerandenas del. Vi förutser ett växande behov av gymnasieplatser och sörjer för att platserna räcker till.

Vi säkerställer att principen om närliggande daghem tillämpas året om. Vi utvärderar sätt att tillämpa principen om närliggande daghem också i fråga om svenskspråkiga barn. Vi bygger nya daghem på barnens villkor: de små behöver lokaler som känns trygga samt tillräckligt stora och mångsidiga gårdar med grönområden. I Helsingfors behövs daghem av olika storlekar och

alla nya projekt måste inte innebära stora daghem.

Samarbetet mellan fostrans- och utbildningssektorn och stadsmiljösektorn intensifieras i planeringen av lokalprojekt och vi ökar elevernas, studerandenas och personalens delaktighet i planeringen av byggnader och gårdar.

Tillgången till vård inom primärvården och vårdens kontinuitet förbättras. Väntetiden till läkarmottagning och vårdarmottagning fastställs till 14 dygn. Vi förkortar vårdköerna särskilt i de områden där köerna är långa och ser till att man alltid får vård när man behöver det. En husläkarmodell tas i bruk där patienter med ett stort servicebehov, långtidssjuka och andra som så vill har en namngiven husläkare. Vi gör ett försök med en modell för yrkesutövare enligt vilken också en yrkesutövare kan vara en namngiven husläkare. Vi inför kundvänliga digitala tjänster inom vård och omsorg som underlättar det dagliga livet. Vi genomför projektet centralen för hälsa och välbefinnande i Malm. Vid utvecklingen av primärvårdens övriga servicenät utgår vi från det existerande servicenätet.

Vi intensifierar samarbetet mellan primärvården och den specialiserade sjukvården och förbättrar vårdkedjorna. Vi främjar en förskjutning av vårdens fokus mot primärvården. Samtidigt bör finansieringen fördelas ändamålsenligt så att också HUS förutsättningar att tillhandahålla specialiserad sjukvård, forskning och utbildning på toppnivå bevaras. Vi utvecklar de svenskspråkiga social- och hälsovårdstjänsterna och eftersträvar

Bild: Ninni West





Bild: Veeti Hautanen

högklassiga och sömlösa tjänster också på svenska.

En smidig rörlighet är kärnan i en fungerande vardag. Vi ser till att man kan röra sig smidigt till fots och med olika färdmedel i Helsingfors. I olika livsskeden har olika färdmedel sin plats i människors vardag. Vid planeringen av staden och dess trafiksystem sammanjämkas Helsingforsbornas olika resbehov.

Vårt mål är att allt fler Helsingforsbor väljer kollektivtrafiken som sitt färd sätt. Höjningen av kollektivtrafikens biljettpreiser dämpas och vi eftersträvar en situation där Helsingforsarnas reella biljettpreiser sjunker under strategiperioden jämfört med år 2026. Vi säkerställer att biljettsystemet utvecklas i en för Helsingforsborna sporrande riktning. Vi ser till att kollektivtrafikförbindelserna löper smidigt också när exceptionellt stora byggprojekt pågår.

Förhållandena för fotgängare görs trivsammare och tryggare överallt i staden, året runt. Stadsrummets tillgänglighet beaktas också.

Förhållandena för cykling har utvecklats avsevärt i Helsingfors under de senaste tio åren. Vi fortsätter att systematiskt utveckla förhållandena för cykling och nätverket för cykeltrafik. Samtidigt har även biltrafiken sin givna plats i stadsbornas färd sätt. Då stadsstrukturen utvecklas ser vi till att bilismens förutsättningar inte försämras oskäligt mycket.

I en stor stad pågår hela tiden byggande och reparationer. Byggplatserna ska förorsaka så få störningar som möjligt. Vi indelar särskilt sådana bygg- och reparationsprojekt som försvårar rörligheten i perioder. Vi

inför allt fler nya åtgärder för att påskynda väg-, gatu- och reparationsarbeten. För att förbättra trafikarrangemangens smidighet och genomloppstiden på byggställena införs allt mer effektfulla och mätbara avtalsincitament. Vi minimerar olägenheterna i stadsbornas vardag under byggtiden. Vi säkerställer smidiga och trygga gånggrutter i närheten av byggplatserna. Vi utnyttjar de tillfälliga stadsmiljöer som uppstår vid underhåll och byggställena för att främja konst och kultur.

En stadsutveckling som respekterar naturen och höjer stadens attraktionskraft

Helsingfors stadsutveckling baserar sig på en balanserad utveckling av staden och dess bostadsområden, en genomtänkt sammanjämkning av urban stadsstruktur och värdefull natur samt på ett trafiksystem som i första hand stödjer sig på kollektivtrafik. Helsingfors skapar en hållbar framtid för kommande generationer – samtidigt som staden bevaras som en grönskande och naturnära plats att leva, röra sig och växa i. I Helsingfors ska såväl nya som gamla stadsbor kunna leva ett gott stadsliv.

Helsingfors genomför och driver på investeringar i stadsutveckling som säkrar stadens attraktionskraft och trivsel. Under strategiperioden verkställer vi följande utvecklingsprojekt av hög profil.

Utvecklingen av Hanaholmens gamla kraftverk och dess omgivning gör det möjligt att skapa en arkitektoniskt ambitiös, internationellt intressant, mångsidig och social helhet som respekterar områdets rika historia samtidigt som den svarar mot

framtidens behov. Vi utvecklar helheten Hanaholmen med hjälp av en internationell idé- och byggtävling. Innan området bebyggs gör vi det möjligt att använda området tillfälligt. Stadsborna tas med i planeringen.

Till utvecklingen av Hanaholmen hör också utvecklingen av Söderviks evenemangsområde, Partitorgets område och Sörnäs fängelseområde. Målet är att områdena skapar en urban och attraktiv helhet.

Vi säkerställer att projektområdena för kraftigt byggande i Fiskehamnen, Busholmen och Kronbergsstranden slutförs på en hög kvalitetsnivå. Under fullmäktigeperioden främjar vi beslutsfattandet för bostadsområdena på Ärtholmen, i Västra boulevardstaden, på Björkholmen, i Böle, på Malm's flygplats och i Östersundom. I det första skedet utvecklas Östersundom till en modellstad för modernt naturnära småhusboende. Vi förbereder oss för att frigöra Ilmalaområdet för bostadsbyggande.

Vi genomför kompletteringsbyggande så att bostadsområdenas särprägel, rymlighet och karaktär bevaras.

I redan byggda områden ska mer natur och grönska anläggas. Vi utarbetar ett åtgärdsprogram för att förgröna den byggda miljön i de nya områdena samt rekommendationer för tillräcklig krontäckning och för att åstadkomma en tillräcklig mängd vattenabsorberande yta i alla Helsingfors områden. Målet är att öka antalet träd och krontäckningen och att alla invånare ska ha ett grönområde eller ett vattendrag på rimligt avstånd.

Byggande anvisas inte i de värdefullaste naturområdena i Helsingfors. Beslutsfattandet grundar sig på aktuella

naturutredningar. Vi främjar grundandet av en nationell stadspark.

Vi förnyar områdena i Sockenbacka, Hertonäs och Vallgård på ett sätt som kombinerar kommersiella, industriella och kulturella behov samt möjligheten att bygga bostäder. Vi utarbetar delgeneralplanläggningen för Sockenbacka och Hertonäs-Kasäkern från denna utgångspunkt.

Vi förenar den av spårvägen delade innerstaden. Den nuvarande sprickan i stadsstrukturen mellan järnvägsstationen och Böle omvandlas till en lockande förbindelse för stadsborna samt till ett trivsamt område för vistelse och rekreation, vilket stärker områdets dragningskraft, strukturerar stadsbilden och skapar nya förutsättningar för kompletteringsbyggande. Vi börjar utreda och bereda byggandet av Helsingegatans tågstation för närtåg. På så sätt utnyttjar vi också stadsrummet mellan Böle och centrum till sin fulla potential.

Under fullmäktigeperioden fortsätter vi i enlighet med tidigare beslut att främja spårvägarna i Västra Helsingfors och Västra hamnen. Dessutom deltar vi för egen del i spårvägsprojektet i Vanda. Vi främjar byggandet av spårvägen Vik-Malm enligt den planerade tidsplanen. Förutsättningen för byggandet av snabbspårvägsprojektet Vik-Malm är att staten deltar i kostnaderna. I beredningen utgår vi från att statens andel av kostnaderna är 50 procent.

Vi planerar helheten Backasgatans stadsboulevard utifrån spårtrafiklösningen. Helheten planeras genomföras i två faser. I den första fasen främjas byggande som stöder sig på Kottby station. Beslut om spårvägsprojekt i anknytning till området fattas inte under strategiperioden.

Bild: Ville Lehvonen



Projektet Spårjoker 0 skjuts upp i genomförandeprogrammet för Helsingfors generalplan från det planerade första skedet till en planeringshelhet på längre sikt. Vi säkerställer en tillräcklig mängd byggande längs spårvägarna så att projekten är ekonomiskt hållbara för staden.

Vi fortsätter att utveckla stadsförnyelseområdena Malmgård, Gamlas, Malm, Mellungsby och Havsraströ. Vi identifierar också andra områden i staden där de socioekonomiska förhållandena motsvarar dem i stadsförnyelseområdena och riktar särskilda åtgärder till dessa områden.

Vi satsar på att förbättra kvaliteten på och trivseln i tåg- och metrostationerna och deras närmiljöer i hela staden. Under de kommande åren förnyas metrostationerna i Gårdsbacka, Herttonäs, Nordsjö, Östra centrum, Kvarnbäcken och Sörnäs samt tågstationerna i Malmgård, Gamlas och Norra Haga. Dessutom förnyar staten på motsvarande sätt stationerna i Malm, Mosabacka, Parkstad och Gjuteriet.

Vi utvecklar Östra centrum-området på ett ambitiöst sätt. Förnyandet av Östra centrum omfattar den detaljplanemässiga utvecklingen av området kring köpcentret Puhos, ombyggnaden och utbyggnaden av kulturcentret Stoa, ombyggnaden av Östra centrums simhall, utvecklingen av Östra centrums metrostation och kollektivtrafikterminal samt byggandet av grundskolan Itäkeskuksen peruskoulu. Vi utreder möjligheten att bygga ett nytt område i Östra centrum som lämpar sig för utomhusevenemang.

Vi inleder programmet Ett vackrare Helsingfors som en fortsättning på

arkitekturprogrammet. Avsikten är att försäkra sig om att nybyggandet i staden är arkitektoniskt ambitiöst, högklassigt och tidlöst.

Bostadsproduktionen har under flera år legat på en nivå som inte uppfyller de krav som stadens befolkningstillväxt ställer. För att påskynda bostadsproduktionen vidtar Helsingfors olika åtgärder för att säkerställa en tillräcklig bostadsproduktion som tillgodoser den växande befolkningens behov av bostäder. Samtidigt håller vi fast vid de bostadspolitiska mål som förhindrar och minskar differentieringen av områdena.

Vi främjar målmedvetet införandet av en modell där hyresgäster kan köpa sina bostäder. Under 2026 kommer vi att skapa en fungerande mellanmodell som gör det möjligt att nå modellens mål enligt programmet för boende och markanvändning. Målet är att även i fortsättningen säkerställa en blandad och mångsidig fördelning av besittnings- och finansieringsformer inom stadens olika områden.

Vi fortsätter i två år att tillämpa de tomtpolitiska principer och åtgärder enligt vilka byggare av bostadstomter avsedda för fritt finansierad ägarbostadsproduktion har möjlighet att också köpa tomten, i stället för att hyra den. Vi bedömer behovet att fortsätta tillämpa principerna vid medlet av fullmäktigeperioden. Vi fortsätter att utvärdera markpolitiken.

Vi säkerställer att bostadstomter som frigörs för omallokering snabbt blir tillgängliga och när vi väljer vilka som ska få reservera tomter tillämpar vi i större utsträckning än tidigare en kontinuerlig tomtansökningsprocess. Vi ordnar oftare

pristävlingar och tävlingar för tröskelpengar vid tomtöverlåtelse och tar även i bruk en auktionsmodell vid tomtöverlåtelse.

Tillsammans med bostadsprojektens byggare främjar vi lösningar för att byggandet av byggbara bostadstomter ska komma igång. Vi gör undantag från faktorer som orsakar betydande hinder för byggandet samtidigt som vi sörjer för boendekvaliteten. Vi gör det möjligt att genomföra bostadsprojekt stegvis, som helheter av lämplig storlek. Vi fortsätter målmedvetet i samarbete med aktörer i branschen att utveckla fastigheter vars användningsändamål kan ändras. Inom ramen för generalplanen söker vi aktivt efter platser som lämpar sig för småhusbyggande och prioriterar dem vid tomtöverlåtelser. Vi söker nya lösningar för urbant småhusboende.

Vi identifierar de mest ändamålsenliga sätten att trygga byggandet av seniorcenter och studentbostäder, också då statligt investeringsstöd inte beviljas för ifrågasvarande objekt.

Liv, livskraft, kompetens och tillväxt

Helsingfors framgång avgör framgången för hela Finland. Helsingfors behöver mer liv, livskraft och tillväxt – nya företag, förmågor och investeringar. Vi stärker Helsingfors roll som en attraktiv stad som möjliggör kunskapsutveckling, forskning, kreativa innovationer och tillväxt. Vi arbetar aktivt för att människor och företag i Helsingfors ska kunna nå framgång. Helsingfors ska vara den bästa möjliga platsen för att utveckla nya idéer och skapa växande affärsverksamhet.

Vi arbetar för att Helsingfors vinner intresse internationellt. Helsingfors ska vara Nordeuropas mest attraktiva plats att etablera sig och investera i. Helsingfors är en flexibel och aktiv partner för företag av olika slag och storlekar.

För att sätta fart på tillväxten identifierar vi Helsingfors styrkor och utnyttjar dem på ett målmedvetet sätt. Vi utnyttjar tillväxtpotentialen inom de kreativa branscherna och identifierar den betydelse som konst och kultur har för stadens livskraft. Vi stöder ett starkare startup-ekosystem i Helsingfors. I fråga om cirkulär ekonomi är vi en större aktör än vad vår storlek låter förstå. Vi förstärker och utvidgar vårt program Health Capital Helsinki. Vi beaktar vår maritima karaktär även i näringspolitiken. Vi arbetar för att Helsingfors maritima kluster når den globala toppen.

Vi satsar på tillväxt inom hållbar turism och stärker samarbetet med aktörer inom turism- och restaurangbranschen. Vi satsar på marknadsföringen av Helsingfors och våra styrkor. Vi skapar förutsättningar för turism, evenemang och upplevelser året runt, även under lågsäsong. Vi lockar till oss internationella storeevenemang och kongresser. Vi främjar en blomstrande mat- och restaurangkultur i Helsingfors. Konserter och festivaler upplivar Helsingfors och gör för sin del staden mer trivsam och intressant. Vi säkerställer att vi har arenor för storeevenemang och tillräckliga lokaler för stora kongresser. Vi utvecklar förutsättningarna för ett mångsidigt och livligt nattliv.

Vi säkerställer att det finns tillräckligt med utrymme för en växande och mångsidig företagsverksamhet. Markanvändningen,



Bild: Keksi Agency

utvecklingen av verksamhetslokaler och planeringen av trafik ska stöda detta mål. Vi förhåller oss fördomsfritt till nya initiativ och gör det möjligt för ny sorts affärsverksamhet att uppstå i Helsingfors. Vi omvandlar och utökar innovationsfonden så att den möjliggör investeringar i tillväxt och livskraft på ett mer omfattande sätt.

Var och en ska ha möjlighet att utbilda sig och hitta arbete i Helsingfors. Vi erbjuder Finlands bästa sysselsättningstjänster som bygger på äkta behov hos företag och helsingforsbor i arbetsför ålder. Vi ökar sysselsättningstjänsternas effekt genom mer samarbete på stadsnivå mellan sektorena och affärsverket sysselsättningstjänsten. Vi utvecklar sysselsättningstjänsterna och uppmärksammar särskilt tjänster för unga och målmedvetet minskande av långtidsarbetslösheten. Vi främjar också de partiellt arbetsföras möjligheter att få jobb. Vi stärker samarbetet med högskolorna i Helsingfors.

Vi satsar på att locka hit kunnigt yrkesfolk från utlandet och lyckad integration. Vi betonar att experter och deras familjer ska känna att Helsingfors är deras hem. Vi försäkrar oss om att Helsingfors har fungerande och smidiga tjänster som ges på ett och samma ställe för dem som kommer till staden. Vi skapar en stig och strukturer för att klart fler människor än nu ska kunna integreras på svenska.

Ett livskraftigt centrum är en viktig attraktionsfaktor och ett visitkort för Helsingfors. Vi vill att Helsingfors centrum utvecklas till ett intressant hjärta av staden, ett ställe dit man vill komma och där man trivs.

Centrums livskraft uppstår tack vare människor, företag, upplevelser och av att det händer och sker. Vi ökar antalet personer som besöker centrum och utträttar sina ärenden där. Vi skapar fler möjligheter att bo i centrum och dess omedelbara närhet. Vi siktar mot att öka antalet arbetsplatser och turister i centrum. För att lyckas krävs ett tätt samarbete med alla aktörer som har verksamhet i centrum. Vi kopplar ihop utvecklingen av centrum med kulturinrättningar, fastighetsägare, hotell, restauranger, affärer och aktörer inom evenemangsbranschen.

Utvecklingen av Södra kajen och det kommande arkitektur- och designmuseet är centrala nya faktorer som ökar Helsingfors attraktivitet. Vi verkställer principbeslutet om en omorganisering av hamnfunktionerna i centrum.

Målet är att arkitektur- och designmuseet öppnar år 2030. Vi säkerställer att miljön vid Södra kajen är klar och trivsam när museet öppnar. Vi gör museets öppningsår till ett jubileumsår för arkitektur och design i Helsingfors.

Helsingfors centrum ska vara attraktivt och trivsamt året runt. Vi höjer stadskärnans attraktivitet genom att investera i stadsutveckling och livskraft. Vi förbättrar våra centrala torg och ger dem en ansiktslyftning. Vi ökar stadsgrönskan i centrum. Vi uppmuntrar också fastighetsägarna att göra nya och innovativa lösningar som lockar stadsbor under alla årstider.

Vi vill att centrum ska vara levande året runt. Vi aktiverar stadsutrymmet för kultur- och evenemangverksamhet av olika slag. Vi identifierar evenemangens mångsidighet samt mångfalden hos olika kultur- och evenemangsaktörer. Vi stöder verksamhetsförutsättningarna för både etablerade och nya kulturaktörer. Vi poängterar att det ska finnas verksamhetsförutsättningar för närbutiker och småföretagare i centrum. Vi försäkrar oss om att centrum är en bra och lockande plats även för barn och barnfamiljer.

Vi säkerställer att Helsingfors centrum är tillgängligt från alla riktningar med olika färdmedel. Vi sänker tröskeln för att komma till centrum både med kollektivtrafik och bil. För att garantera utvecklingen av och trivseln i centrum verkställer vi en trafiksystemplan för stadskärnan. Samtidigt ser vi till att trafiken i centrum löper smidigt. Vi finner lösningar för att kunna utnyttja servicetunneln fullt ut även gällande infarterna till parkeringshallarna från olika infartsleder.

Helsingfors är en unik huvudstad tack vare sin närhet till havet. Havet omger Helsingfors från tre håll. Närheten till havet är först och främst en oskiljaktig del av helsingforsbornas liv. Vi säkerställer att Helsingfors är en attraktiv och fungerande havsstad.

Maritima tjänster och rekreativsmöjligheter ska vara tillgängliga för alla. Vi främjar öarnas tillgänglighet, utvecklingen av vattentrafiken, förbättrad infrastruktur på stränderna och öarna, utökade tjänster vid havet och förbättrade möjligheter till rekreation. Vi stärker förutsättningarna för småbåtstrafik och annan självständig vattentrafik. Vi värnar om den unika naturen på våra öar och i havet.



Bild: Tuukka Ylönen

Helsingforsborna i siffror

Invånare

684 000



Källa: Statistikcentralen 31.12.2024

143
Registrerade
modersmål

Källa: Helsingfors stad, befolkningsregistret
31.12.2024

Ökning i antalet
invånare under
åren 2015–2024
totalt

63 300

Källa: Statistikcentralen 31.12.2024

Inflyttningsöverskott
från utlandet

37 300

Inflyttningsöverskott
från övriga Finland

15 100

Källa: Statistikcentralen



Totalt
inflyttningsöverskott
(hemlandet och utlandet)

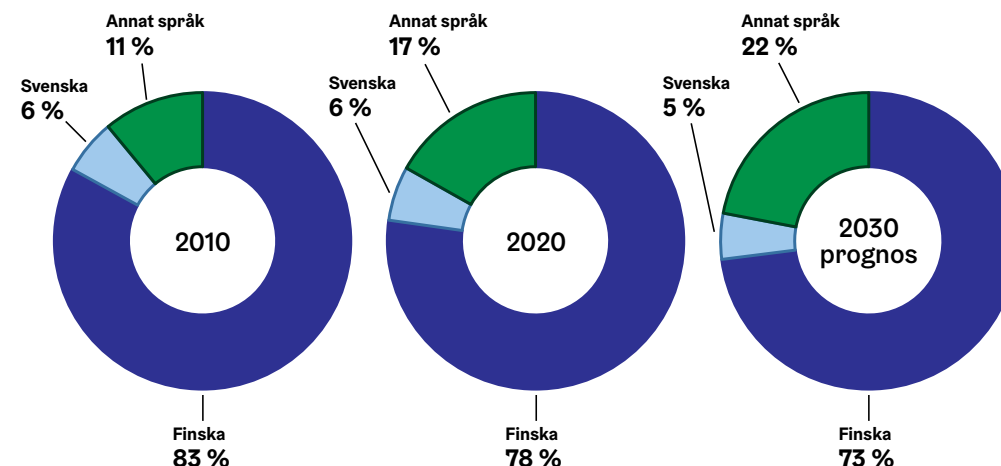
52 400

Naturlig
befolkningstillväxt

10 900

Befolkningen åldras och mångfalden ökar

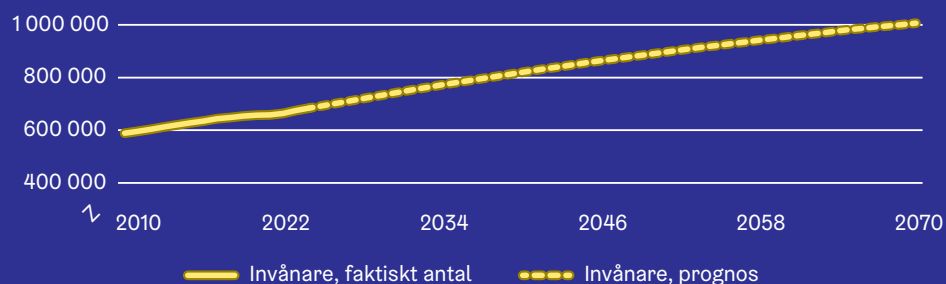
Befolkning enligt språkgrupp i Helsingfors



Källa: Helsingfors stad, stadsfaktatjänster

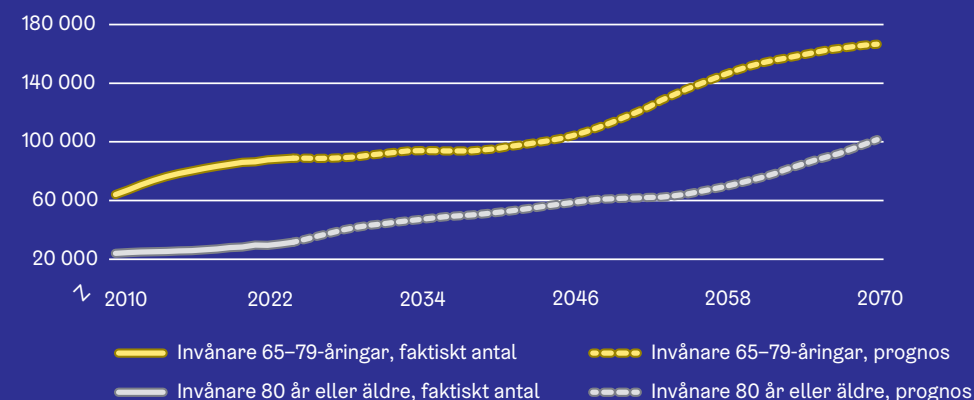
Befolkningsmängden i Helsingfors fortsätter att öka

Befolkning och prognos i Helsingfors



Källor: Statistikcentralen (faktiska antal), Helsingfors stad, stadsfaktatjänster (prognoserna)

Befolkning och prognos i Helsingfors, 65 år eller äldre



Källor: Statistikcentralen (faktiska antal), Helsingfors stad, stadsfaktatjänster (prognoserna)



Bild: Juho Kuva

Vår verksamhets fundament

Ekonomi

En stark stadsekonomi är en förutsättning för att Helsingfors även i framtiden ska kunna satsa på tjänsterna, göra nödvändiga investeringar i stadsutvecklingen och behålla stadsbornas skattebörda på en rimlig nivå.

Vi förbinder oss vid Helsingfors stads hållbarhetsprincip. Till Helsingfors ekonomiska hållbarhetsprincip hör att driftsekonomin utgifter ökar kontrollerat, investeringarna håller en måttfull nivå samt att principen om statlig finansiering inom social-, hälsovårds- och räddningstjänsterna tillämpas.

Vid finansieringen av tjänsterna svarar Helsingfors mot de behov som befolkningsökningen och de ökande kostnaderna medför. Samtidigt arbetar vi målmedvetet för att öka stadens produktivitet med hjälp av riktade produktivitetsåtgärder. Helsingfors utarbetar en produktivitetsplan för varje sektor, en för stadskansliet och en stadsövergripande för hela staden.

Under fullmäktigeperioden förbinder vi oss vid arbetsro för organisationen. Vi främjar inte bolagiseringar av affärsverk, ändringar i stadens ledningssystem eller nya utläggningar av hälsostationstjänster. Huruvida pågående utläggningar av

hälsostationstjänster ska fortsätta bedöms separat utgående från resultaten.

Den totala ökningen av stadens driftkostnader dimensioneras enligt befolkningstillväxten, den allmänna kostnadsökningen som mäts med prisindexet för basservice samt det årliga produktivetsmålet. Det årliga produktivetskravet på stadsnivå är en procent. Detta gäller hela det övriga kommun-Helsingfors förutom de centrala tjänsterna inom fostrans- och utbildningssektorn och kultur- och fritidssektorn. Till de centrala tjänsterna räknas alla övriga serviceenheter vid ovannämnda sektorer utom de gemensamma tjänsterna.

Helsingfors dimensionerar sin investeringsnivå så att den motsvarar stadens tillväxt, livskraft och utvecklingen av servicebehovet samtidigt som den tryggar hållbarheten i stadens ekonomi. Dessutom ska nivån på skulder och ansvar på lång sikt vara måttfull. Vi styr investeringshelheten för åren 2026–2035 under hela strategiperioden. Vi dämpar ökningen av stadens skattefinansierade ansvar (stadens skuld, de skattefinansierade samfundens investeringar samt hyresansvar för verksamhetslokaler) jämfört med nuläget.

Ökningen av ansvaren ska sänkas till en lägre nivå så att ökningen av invånarspecifika ansvar upphör under planeringshorisonten. Vi periodiserar investeringarna mot detta mål och prioriterar dem ännu högre än nu.

Vi separerar social-, hälsovårds- och räddningssektorns investeringar från stadens övriga investeringar. De ansvar som uppstår på grund av social-, hälsovårds- och räddningstjänsternas investeringar ska kunna täckas med statlig finansiering. Vi bereder och fattar nödvändiga beslut som gäller de lokaler som social-, hälsovårds- och räddningssektorn använder på ett sådant sätt att stadens organisering i anslutning till lokaler motsvarar riskhanterings behov.

Inom social-, hälsovårds- och räddningstjänsterna iakttas principen om statlig finansiering. Tjänsterna finansieras med den finansiering som staten styr till Helsingfors samt med sektorns egna inkomster. Med social-, hälsovårds- och räddningssektorns omställningsprogram tryggar Helsingfors tjänsternas kvalitet och kontinuitet oberoende av den årliga fluktuationen i finansieringstillväxten. Helsingfors stärker både sin roll som anordnare och ett effektivt utnyttjande av fler producenter. Vi arbetar målmedvetet för att försäkra oss om att den statliga finansieringen håller sig på en rimlig och rättvis nivå.

Helsingfors vill även säkerställa att helsingforsbornas skattebörda förblir på en rimlig nivå även i fortsättningen. Vi avstår från att höja kommunalskatten och fastighetsskatterna.

Vi utövar en aktiv och innovativ närings- och innovationspolitik som utökar stadens inkomstbas och tryggar investeringsförmågan. Som en del av våra

näringspolitiska åtgärder arbetar vi aktivt för att öka inkomsterna från samfundsskatten.

Vi bär ett globalt ansvar bland annat genom att främja praxis som gör det lättare än nu att trygga etiken i de offentliga upphandlingarna.

Klimat och natur

Helsingfors bär sitt ansvar för att bekämpa klimatförändringen och förlusten av biologisk mångfald. Helsingfors har förbundit sig att leva upp till ambitiösa klimatmål. Vi höjer vårt mål för utsläppsminskningen och strävar efter att utsläppen år 2030 har minskat med 85 procent jämfört med år 1990. Helsingfors uppnår nettonollutsläppsmålet senast år 2040.

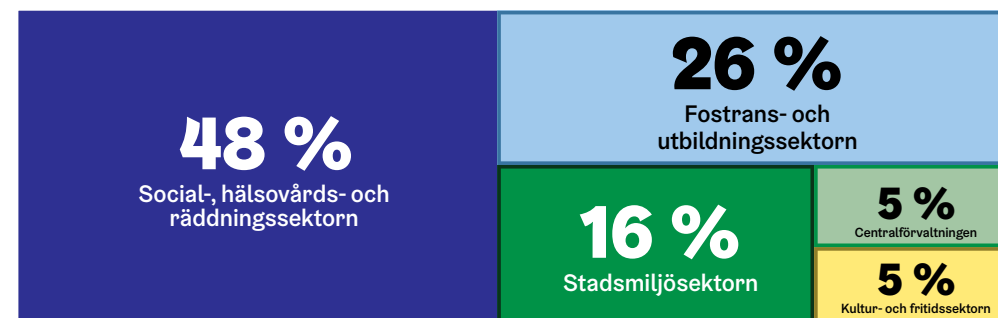
Vi minskar utsläppen från trafiken. Vi ser till att kollektivtrafiken och andra hållbara färdssätt är attraktiva. Vi främjar elektrifieringen av biltrafiken, i synnerhet genom att tillsammans med privata aktörer säkerställa att laddningsinfrastruktur byggs. Vi säkerställer att det finns landström för fartyg i stadens hamnar och att det finns förutsättningar för att elektrifiera båttrafiken. Vi elektrifierar även närvattentrafiken.

För att staden ska kunna minska klimatutsläppen och lindra konsekvenserna för naturen spelar icke-förbränningsbaserad energiproduktion en viktig roll. Vi förbereder oss även för eventuell småskalig produktion av kärnkraft i Helsingfors, om ändringar i regleringen gör det möjligt.

För att minska de indirekta utsläppen koncentrerar sig Helsingfors på att minska utsläppen inom hus- och infrastrukturbyggande och offentliga upphandlingar. Staden är en föregångare

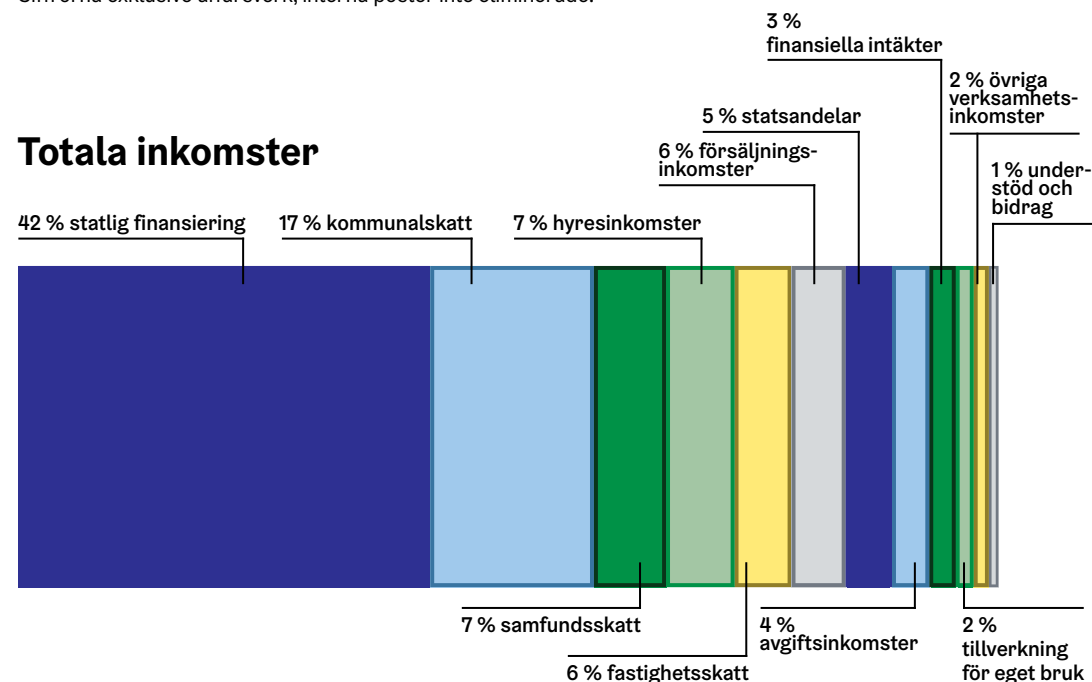
Stadens ekonomi 2024

Verksamhetsutgifter



Totalt 6 091 milj. euro

Siffrorna exklusive affärsverk, interna poster inte eliminerade.



Totalt 6 422 milj. euro

Siffrorna inklusive affärsverk och fonder, interna poster eliminerade.

Källor: Sammandrag av Helsingfors bokslut

till exempel gällande användningen av kolbindande betong samt påskyndandet av byggnadslösningar som stöder cirkulär ekonomi. Vi skärper kravet för det koldioxidavtryck som vi ställer på byggande. Till stadens näringspolitiska prioriteringar hör att främja cirkulär ekonomi inom byggandet. Som Finlands största offentliga upphandlare arbetar Helsingfors även för att minska de indirekta utsläppen och konsekvenserna för naturen vid upphandlingar.

Helsingfors förbereder sig proaktivt och på ett riskminimerande sätt för extrema väderfenomen som orsakas av klimatförändringen. Vi sammanställer dessa åtgärder i en separat beredskapsplan. Vi förbereder oss för klimatförändringens konsekvenser genom att beakta de krav som anpassningen till ösregn, översvämningar och värmeböljor ställer på stadens infrastruktur och planeringen av objekt. Vi bromsar uppkomsten av värmeöar i stadens inomhus- och utomhuslokaler med hjälp av planläggning och byggande. Vi ser till att beredskapen för översvämningar av dagvatten och havsvatten samt i vattendrag är på en tillräcklig nivå. Vi anlägger mer grönbbyggande i stadsstrukturen.

Skydd av naturen och dess mångfald utgör grunden för Helsingfors miljöpolitik. Vi fortsätter Helsingfors långsiktiga arbete för att trygga den unika stadsnaturen. Vi börjar genomföra det nya naturskyddsområdesprogrammet och inom ramen för det inrättar vi åtta naturskyddsområden per år. Ett av målen med delgeneralplanläggningen av Östersundom är att bevara de värdefullaste naturområdena samtidigt som vi främjar markanvändningsmålen i området. Vi

fortsätter att förverkliga stadens klimat- och miljömål som baserar sig på helheten Helsingfors miljöskyddsmål 2040, som stadsstyrelsen beslutade om år 2024. Till målen hör bland annat att bevara grönytan i Helsingfors.

Vi tryggar vattennaturens mångfald. Vi ägnar uppmärksamhet åt att skydda Östersjön och undervattensnaturen. Vi slutar dumpa snö i Östersjön. Vi ser till att snöhanteringen inte äventyrar små vattendrag. Vi istandsätter och underhåller bäckar, forsar och övriga vattendrag. Vi sammanställer åtgärder som stöder välbefinnandet hos djuren i staden i ett djurvälståndsprogram.

Personal och ledarskap

En god och effektiv verksamhet i staden är inte möjlig utan en engagerad och motiverad personal. Vi vill att Helsingfors är den mest attraktiva arbetsgivaren inom den offentliga sektorn. Vi erbjuder intressanta och meningsfulla uppgifter som lockar många. Vi satsar på en god personalpolitik och gott ledarskap. Vi utvecklar målmedvetet stadens dragnings- och hållkraft som arbetsgivare.

Vi fäster vikt vid rekrytering av svenskspråkig personal och språkutbildning i svenska. Vi identifierar vår personals mångfald och flerspråkighet i samband med rekryteringen och under anställningsförhållandet. Vi stödjer en stärkt mångfald hos vår personal.

Stadens personalpolitik är långsiktig, konsekvent och ansvarsfull. Vi förbättrar stadens personalupplevelse och arbetsgivarbild och följer upp utvecklingen av dessa. Vi upprätthåller en uppmuntrande arbetskultur, erbjuder goda och sunda

arbetsförhållanden och uppmuntrar personalen till kontinuerlig personlig utveckling och kompetensutveckling. Dessutom uppmuntrar vi arbetsrotation och mångsidiga karriärstigar för personalen. Vi erbjuder stadens personal verktyg för att utveckla sin arbetsgemenskapskompetens.

Helsingfors säger inte upp eller permitterar personal vid omställningar om det hos personalen finns beredskap att övergå till nya uppgifter som motsvarar kompetensen och arbetserfarenheten.

Vi för en stark dialog med personalorganisationerna. Vi ser också i fortsättningen till att Helsingfors lönenivå är konkurrenskraftig till exempel genom att fortsätta löneutvecklingsprogrammet så att det motsvarar strategiperiodens behov. Vi uppmuntrar personalen till goda prestationer. Goda individuella prestationer eller prestationer som en grupp har utfört kan belönas.

Varje anställd i Helsingfors har rätt till ett gott och inspirerande ledarskap. Vi utvecklar och utvärderar ständigt ledarskapets kvalitet med stöd av fakta. Genom att ge cheferna utbildning och upprätthålla en uppmuntrande arbetskultur försäkras vi oss om ett högklassigt ledarskap. I Helsingfors utvecklar vi det hälsofrämjande ledarskapet för att förbättra personalens arbetshälsa och minska sjukfrånvaron.

Säkerhet och beredskap

Helsingfors tryggar under alla omständigheter sina invånares och stadens säkerhet. Redan Helsingfors ställning som huvudstad förutsätter att staden ser till att förbereda sig för kriser, upprätthålla beredskap och trygga tjänsternas kontinuitet.

I den rådande situationen har risken för olika former av hybridpåverkan, påverkan på kritisk infrastruktur och sabotage såsom cyberattacker ökat. Helsingfors förbereder sig för allt från små och avgränsade störningar till omfattande och allvarliga hotscenarier. Helsingfors höjer beredskapen för oftare förekommande extrema väderfenomen.

Vi upprätthåller en högklassig riskhantering i hela stadsorganisationen. Vi beaktar kontinuitetshanteringen och beredskapen för störnings- och krissituationer i all planering av stadens serviceproduktion samt i personalens kompetens och utvecklingen av den.

Vi höjer stadsbornas beredskap och självständiga förberedelser för olika störningar och krissituationer. Vi främjar Helsingforsbornas kritiska läskunnighet och förmåga att identifiera desinformation.

Vi ser till att staden upprätthåller en driftsäker och pålitlig digital servicemiljö. Vi garanterar informationssäkerheten i stadens tjänster. Vi förbättrar vår digitala försörjningsberedskap. Vi kartlägger stadens eventuella beroenden av molntjänster och informationssystem utanför EU. Vi ser till att kritisk infrastruktur, såsom elnät och vattendistribution, tryggas i alla situationer.

Vi förbättrar vårt befolkningsskydd. Stadens beredskap för befolkningsskydd utvecklas målmedvetet. Vi investerar i byggande och ombyggnad av skyddsrum.

Vi värnar om stadens säkerhet genom att reagera med låg tröskel och förebyggande på fenomen och situationer som hotar säkerheten. Vi ser till att alla områden

i Helsingfors är trygga. Vi förbättrar stadsbornas trygghetskänsla. Vi utvecklar stadsorganisationens säkerhet och säkerhetskultur. Ett omfattande säkerhetsperspektiv beaktas systematiskt i stadens hela verksamhet och utveckling.

Stadens tjänster, anställda som rör sig bland Helsingforsborna och övrig närvaro skapar trygghet. Det patrullerande och uppsökande arbetet inom olika tjänster är en del av arbetet med att förbättra säkerheten i olika områden. Vi ser till att barn och unga tryggt kan utöva hobbyer och att aktörer som får understöd av staden följer de etiska principerna för dem. Vi utökar utbildningen mot rasism på alla utbildningsnivåer.

Vi intensifierar samarbetet med polisen och upprätthåller ett tätt nätverk för säkerhetssamarbete med myndigheterna inom statsförvaltningen. Vi säkerställer att Helsingfors räddningsskola fortsätter sin verksamhet.

Vi bekämpar trakasserier och våld mot flickor och kvinnor samt könsbundet ofredande och våld genom aktivt ingripande, mer stödtjänster och satsningar på förebyggande åtgärder.

En högklassig stadsmiljö i gott skick stärker den lokala trygghetskänslan. Vi ser till att stadsrummet är snyggt och välskött och att övriga omständigheter som förbättrar säkerheten är i skick. Vi främjar trafiksäkerheten och en sådan stadsmiljö där barnen kan röra sig tryggt och självständigt. Vid planeringen av trafikarrangemang satsar vi bland annat på att undvika onödig genomfart i bostadsområden.

Påverkansarbete och internationalitet

Helsingfors intressebevakning är målinriktad och proaktiv. Intressebevakningen bygger på aktuell information, stark sakkunskap, en lösningsorienterad dialog med staten samt partnerskap med andra stora städer.

Målet för Helsingfors stads intressebevakning är att de stora städernas värde ska öka i beslutsfattandet både på nationell och EU-nivå. Helsingfors arbetar aktivt för att höja städernas gemensamma röst på riksnivå och staden har en central roll även i de europeiska nätverken. Intressebevakningen i anslutning till EU:s beslutsfattande och finansiering görs mångsidigare och förstärks.

Genom sitt påverkansarbete främjar Helsingfors målmedvetet och långsiktigt sådana riksomfattande lösningar där Helsingfors särskilda roll som landets huvudstad, stadens omständigheter och dess specialfrågor beaktas.

Helsingfors stärker sin internationella roll, synlighet och attraktionskraft genom aktiv verksamhet och närvaro i olika internationella nätverk. Helsingfors söker aktivt effektiva och resultatrika internationella partnerskap. Naturliga partner för Helsingfors är de övriga huvudstäderna och storstäder i Europa samt ledande metropoler i världen som har betydelse för Helsingfors mål. Helsingfors fortsätter arbetet enligt FN:s mål för hållbar utveckling och rapporteringen om det.

Utbildning i Helsingfors 2024



59 400

elever i totalt
128 grundskolor

Källa: Utbildningsstyrelsen,
statistiktjänsten Vipunen



52 200

studerande vid totalt 61
läroanstalter på andra stadiet

Källa: Utbildningsstyrelsen,
statistiktjänsten Vipunen



37 800

studerande vid
yrkeshögskolor

Källa: Statistikcentralen



40 300

studerande vid universiteten

Källa: Statistikcentralen



30 400

barn inom småbarns-
pedagogiken, varav

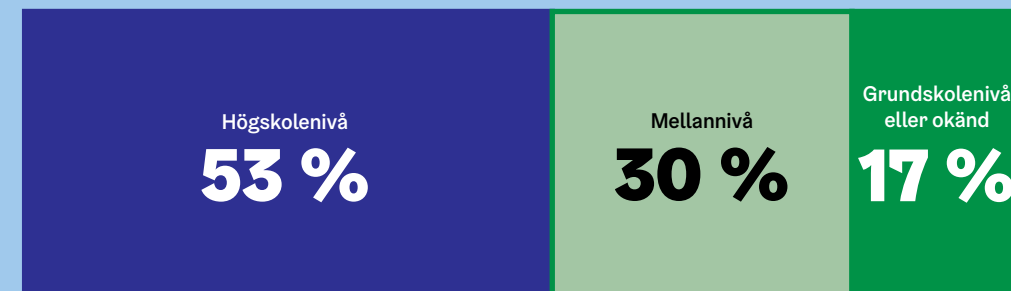
5 900

inom förskoleundervisningen

Källa: Utbildningsstyrelsen,
statistiktjänsten Vipunen

Utbildningsstrukturen

bland 25–54-åringar



Källa: Helsingfors stad, Helsingforsregionens områdesserier 31.12.2023



Vårt sätt att agera

Vi finns till för Helsingforsborna. Det är viktigt för oss att både Helsingfors och dess invånare har det bra.

I hela Helsingfors sköts stadens och stadsbornas ärenden på ett engagerat, tillförlitligt och ansvarsfullt sätt. Vi arbetar över sektors- och förvaltningsgränserna och förbinder oss till stadens gemensamma mål. Det är en hederssak för oss att utföra våra uppgifter väl.

Vårt agerande är öppet och okomplicerat. Det ska vara lätt och smidigt att uträtta ärenden med staden. Vi utvecklar vår reaktionssnabbhet och kundservice. Frågor och kontaktförfrågningar besvaras snabbt. Smärre missförhållanden som kan tas om hand snabbt korrigeras effektivt.

Vi gör inte allt själva. Vi samarbetar med tredje sektorn, företag och stadsborna. Vi förhåller oss positivt och öppet till nya idéer. Invånare och företag får hjälp med att hitta lösningar på sina problem. Helsingfors stödjer framgång.

I Helsingfors kan alla leva sitt liv på sitt eget sätt. Jämställdhet, likvärdighet och främjande av mänskliga rättigheter är centrala värden för oss. Helsingfors är en stad där olika livsstilar och åsikter kan samexistera. Helsingfors lever med i stadsbornas viktiga högtider och respekterar olika kulturer. Vi ingriper i rasism och diskriminering och främjar en likvärdig och jämställd stad där det är gott för alla att leva. Vi ingriper systematiskt i diskriminering av minoriteter och utbildar personalen i att reagera aktivt då sådant sker.

Helsingfors är en tvåspråkig stad. Tvåspråkigheten är en levande del av

stadens identitet och en av dess styrkor. Tvåspråkigheten stärker Helsingfors konkurrenskraft och särprägel samt fördjupar kontakterna med det övriga Norden och dess huvudstäder. Vi ser till att högklassiga och heltäckande tjänster tillhandahålls på båda nationalspråken.

Det är viktigt att ärenden kan uträttas också på engelska i Helsingfors. Dessutom beaktar vi även andra språk i våra tjänster och förbättrar möjligheterna att vid behov uträtta ärenden också på dessa språk. Vi utnyttjar flerspråkigheten för att nå ut till och engagera olika Helsingforsbor. Vi främjar klarspråk och begriplighet i våra tjänster och vår kommunikation.

När vi utvecklar vår egen verksamhet stöder vi oss på forskningsdata och producerar också sådan själv. När vi utvecklar vårt arbete samarbetar vi också med högskolorna i närområdena, bland annat genom rådet för utvärdering av stadspolitik.

Vi följer vår tid. Digitaliseringen och utnyttjandet av artificiell intelligens är en orubblig del av en modern stad, dess funktioner och tjänster. Artificiell intelligens omväxlar samhället, utbildningen och arbetet. Staden ser till att den potential som den artificiella intelligensen medför beaktas och tas i användning när tjänster och processer utvecklas. Staden beaktar den artificiella intelligensens effekter på utbildningen. Helsingfors är en föregångare när det gäller att utveckla och ta fram praxis för etiskt utnyttjande av artificiell intelligens.

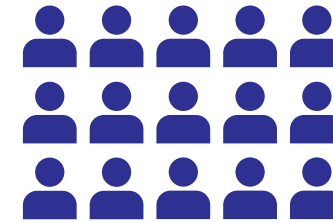
Vi känner stolthet över att få vara med om att bygga upp världens bästa stadsliv genom vårt eget arbete.

Sysselsättningen i Helsingfors

430 886

arbetstillfällen

Källa: Statistikcentralen, Pendlingsstatistik 31.12.2023



1 700 +

uppstartsföretag i
Helsingforsregionen

Källa: Business Helsinki, Helsinki Dealroom 2025



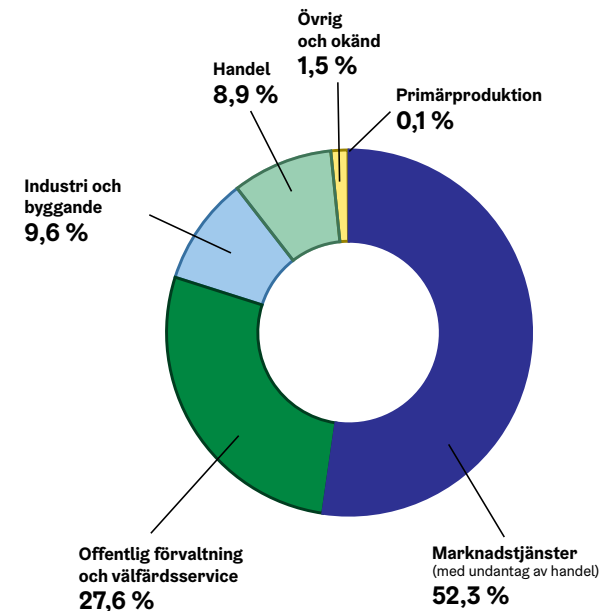
89 %

av arbetstillfällena
inom servicebranschen

Källa: Statistikcentralen, Pendlingsstatistik 31.12.2023



Näringsgrenar



Källa: Statistikcentralen, Pendlingsstatistik 31.12.2023

Arbetslösheten i Helsingfors

(31.5.2025)

47 474

arbetslösa
arbetssökande, varav

96 %

arbetslösa

4 %

permitterade
på heltid

Källa: UF-centret, arbetsförmedlingsstatistik (maj 2025)

The background of the image is a stylized map of Helsingfors, Finland. The landmasses are represented in a dark blue color, while the surrounding water is a lighter blue. The map is oriented with the city of Helsingfors at the top. The word "Helsingfors" is written in white, bold, sans-serif font, centered within a white rectangular box with rounded corners and a thin white border. The box is positioned over the landmass of Helsingfors.

Helsingfors