

## Sidonnaisuuksien ilmoittamislomake

Ilmoittajan nimi:  
Karhuvaara Arja

Toimielimet:  
Stadsfullmäktige (ruotsi)

Luottamushenkilötoimeen kuulumattomat tehtävät ja taloudelliset sidonnaisuudet:

Virat, toimet, ammatit ja tehtävät:  
fysioterapiayrittäjä  
AKTIIMI tmi Arja karhuvaara

Hallintotehtävät (esimerkiksi yrityksissä, säätiöissä, pankeissa ja muissa rahalaitoksissa, järjestöissä ja yhdistyksissä):  
Vanhusten hyvinvointi ry siht.  
Suomi-yhtiöt edustajiston jäsen  
Invalidisäätiö hallituksen vpj

Muut kuin Helsingin kaupungin luottamustehtävät (esimerkiksi kuntayhtymissä tai vastaavissa, etujärjestöissä, valtiollisissa tai kirkollisissa tehtävissä):  
Uudenmaan maakuntahallituksen jäsen

Taloudellinen asema (esimerkiksi omistukset ja velat, takaukset tai muut vastuut):  
osakehuoneisto  
asuntovelkaa n. 90,000 E  
Stockmann n. 1000E