

Kanslian keskeisimmät toimenpiteet kaupunkistrategian toteuttamiseksi vuonna 2019

Kaupunkistrategian teema	Toimenpiteet	Keskeisimmät toimialatason strategiamittarit	Ennuste toteutumisesta / riskit toteutumiselle
Maailman toimivin kaupunki	Kanslian digikartan toteuttaminen ja digitalisaation parempi hyödyntäminen kanslian digikyvykkyyden ja osaamistason vahvistamiseksi. (sitova tavoite)	Kansliassa toteutetaan data-analytiikan menetelmillä kaupunkistrategiaan tai kaupunkikokonaisuuteen liittyviä kokeiluja kolme kappaletta vuoden 2019 aikana. Kokeiluissa yhdistetään uusilla menetelmillä kaupungin sisäisiä tai ulkoisia tietovarantoja, joita ei ole aiemmin yhdistetty. (sitovan tavoitteen mittari)	Tavoite toteutuu. Työryhmä on kokoontunut 11.2. järjestäytymiskokoukseen sekä 7.3. käymään läpi kokeilujen ehdotuksia. Seuraavassa kokouksessa 11.4. valitaan toteutettavat kokeiluhankkeet. Tässä sitovassa tavoitteessa on asetettu mittariksi 3 kokeilun toteuttaminen. Näistä kokeiluista kirjoitetaan loppuraportit, joissa kuvataan kokeilujen tavoite, toteutus sekä tulokset
Kestävän kasvun turvaaminen	Alustana toimiminen uudelle liiketoiminnalle (sitova tavoite)	Aluerakentamisprojekteissa aloitetaan 5 uutta rakentamiseen liittyvää tutkimus-, kehitys- ja innovaatiohanketta (sitovan tavoitteen mittari) Luodaan 1. versio kaupunkitasoiseksi toimintamalliksi siitä miten kaupunki toimii innovaatioiden, kehittämisen ja kokeilujen	Tavoite toteutuu. Tavoitteet asetettu aluerakentamisprojektien tuloskeskusteluissa. Tavoite toteutuu. Toimintamallista on valmisteltu alustava luonnos, mutta keskusteluja toimialojen kanssa ei ole vielä aloitettu. Toimintamallin luonnosta käsitellään ensin elinkeino-

	<p>Helsingin AM-2020 ohjelmaluonnos sekä seudulliseen asumiseen, maankäyttöön ja liikenteeseen liittyvä MAL –kokonaisuus yhteisvalmistellaan päätöksentekoon</p>	<p>alustana yrityksille (sitova tavoitteen mittari)</p> <p>Yritysten mitattu halukkuus suositella Helsinkiä sijaintipaikkana kasvaa vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna (sitovan tavoitteen mittari)</p>	<p>osaston johtoryhmässä (alustavasti 2.4.2019), jonka jälkeen käydään keskustelut toimialojen kanssa (huhti-toukokuu 2019). Tavoitteena on esitellä malli kaupungin johtoryhmälle ennen kesää. Eja-käsittely voi siirtyä alkusyksyyn</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Yrityskyselyn tulokset valmistuivat tammi-helmikuussa 2019, yritysten halukkuus suositella Helsinkiä sijaintipaikkana oli noussut 13:sta 16:een (NPS, tyydyttävä).</p> <p>Valmisteltu HSYK:n listalle MAL-suunnitelma, hyväksytty 28.3.2019.</p> <p>AM-ohjelman seurantaraportti kvstossa 8.5.2019</p>
--	--	---	--

Vastuullinen taloudenpito	Vakaan talouden ja kestävän kasvun turvaaminen (sitova tavoite)	<p>Investointien rahoittaminen tulorahoituksella.</p> <p>Lainakanta/asukas ei kasva (1 871 euroa/asukas) (sitovan tavoitteen mittari)</p> <p>Aloitettujen asuntojen lukumäärä (7000 asuntoa) (sitovan tavoitteen mittari)</p> <p>Varmistetaan hallintamuotojakauman tasapainottaminen maankäyttösopimuksilla ja tontinluovutuksessa, niin että oppilaaksiottoalueiden hallintamuotojakauma muuttuu kohti AM-ohjelman mukaista tavoitetta (sitovan tavoitteen mittari)</p> <p>Projektialueiden investointimäärärahojen vaikuttavuus paranee, käyttämättä jääneiden investointimäärärahojen osuus</p>	<p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Raami ja laadintaohjeet vuodelle 2020 hyväksytyt Khs 6.5.2019.</p> <p>Ennuste 1/2019 kanslian henkilöstötoimikunnassa 8.4.2019</p> <p>Tavoite toteutuu. Tilanne 7.5.2019: alkaneet asunnot 2017, valmistuneet 1873, rakennusluvut 2673.</p> <p>Tavoite toteutuu. Luonnosteltu polku hallintamuototarkastelun tarkentamisesta vielä entisestään. Laajennettu tarkasteluun osallistuvien asiantuntijoiden joukkoa, karttavalmistelut aloitettu. Perustyönä jatkettu tarkastelu Kymppin kanssa.</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Ennuste- ja seurantalaveri toimialan kanssa pidetty, luonnos seurantaprosessin</p>
---------------------------	---	---	---

		<p>vähenee verrattuna vuoteen 2018 (sitovan tavoitteen mittari)</p> <p>Helsingin työttömyysaste ja pitkäaikaistyöttömien määrä laskevat vuoden 2017 lähtötasoon verrattuna. (sitovan tavoitteen mittari)</p>	<p>kehittämisestä henkilöresurssisyyistä myöhässä</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>Ennusteen mukaan yritysten työpaikkojen kasvu tulisi olemaan suurempaa kuin väestönkasvu</p> <p>Tavoite toteutuu.</p> <p>-Helsingin työttömyysaste oli tammikuun lopussa 2019 9,1 prosenttia, mikä oli 1,2 prosenttiyksikköä vuoden takaista vähemmän.</p> <p>-Helsingissä oli pitkäaikaistyöttömiä tammikuussa 2019 yhteensä 10581, joka oli 14,5 prosenttia edellisvuotta vähemmän (01/2018=12382).</p>
--	--	--	---

--	--	--	--

Kaupunkiyhteiset hankkeet	Toimenpiteet	Ennuste toteutumisesta
	Luodaan säännöllisesti kokoontuva verkosto strategisten kärkihankkeiden, lakisääteisten ohjelmien ja muiden kehittämishankkeiden välille.	Strategisten kärkihankkeiden osalta on kokoontunut.
Nuorten syrjäytymishaasteen ratkaiseminen	Toteutetaan nuorten työllisyyttä edistävät toimenpiteet osana Mukana- ohjelman painopisteitä.	Etenee. Ohjaamon toimintaa on laajennettu v.2019 alusta. Nuorten työttömyys on laskenut viimeisten vuosien aikana mm. TE-toimistojen ja Kaskon kanssa tehtävällä yhteistyöllä. Ohjaamossa toteutetaan n.13000 neuvontakäyntiä vuoden aikana. Ohjaamon palvelulla pyritään saamaan syrjäytysvaarassa olevia nuoria työhön ja koulutukseen sekä heille soveltuviin muihin palveluihin.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinointi ja johtamisrakenne	Vuonna 2019 kaupunginkanslia osallistuu aktiivisesti kaupungin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtamisrakenteen toimeenpanoon. Osana hyte-rakennetta on määritelty kaupunkitasoiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painoalueet ja tavoitteet. Kaupunkiin laaditaan hyte-painoalueiden mukaan	Tavoitteet toteutumassa. Hyvinvoinnisuunnitelma on hyväksytty kaupungin joryssa 1.4. ja se etenee päätöksentekoon kaupunginvaltuustoon. On tuotettu ensimmäinen seurantabarometri. Hyten teemaverkoston eri ryhmien

	hyvinvointisuunnitelma, johon kootaan toimialojen ja kaupunginkanslian hyte-tavoitteet, toimenpiteet ja niiden mittarit. Kanslian hyte-tavoitteet tulevat osaksi kaupungin hyvinvointisuunnitelmaa. Hyvinvointisuunnitelma ohjaa myös hyte-raportointia, johon kanslia osallistuu.	kehittämistyö on käynnistetty. Kanslia vastaa koordinoinnista.
Kiinteistöstrategia	Kiinteistöstrategian ja sisäilmaohjelman toteutusohjelman valmistelu yhteistyössä muiden toimialojen kanssa.	Valmistelussa.
Kävelykeskustan laajentamisen ja maanalaisen kokoojakadun edellytykset	Kävelykeskustan laajentamisen ja maanalaisen kokoojakadun selvitystyö etenee yleissuunnittelu-vaiheeseen.	Selvitystyö etenee ja työtä on esitelty kaupungin johtoryhmässä.
Liikkumisohjelma	Kanslia on vetovastuussa työterveys Helsingin kanssa ideoimassa toimenpiteitä, jotta Helsingin kaupungin työntekijät liikkuvat enemmän ja istuvat vähemmän työpäivän aikana.	Erilaisia toimenpiteitä on jo ideoitu ja tehty mm. pormestarin porrashaaste 10.5. osana Unelmien liikuntapäivää.
Merellinen strategia	Toteutetaan merellistä strategiaa toteuttamissuunnitelman mukaisesti.	Toteutuminen on edennyt toteuttamissuunnitelman mukaisesti.
Maapoliittiset linjaukset	Osallistutaan valmistelua ohjaavaan poikkihallinnolliseen työryhmään.	Maapoliittiset linjaukset hyväksytyt Khssa 1.4.2019, kanslian edustajat osallistuivat valmisteluun.

Erillishjelma	Toimenpiteet	Ennuste toteutumisesta
Päästövähennysohjelma	Kanslia toteuttaa HNH- toimenpideohjelman mukaiset toimenpiteet.	Kanslia määrittelee syksyllä 2019 toimenpiteensä.

Toimialojen yhteissuunnittelun teemat	Toimenpiteet	
Asiakaskokemus ja asiakastyytyväisyys	Jatketaan ja edelleen kehitetään olemassaolevia toimintatapoja. Asiakaskokemuksen mittaamisen kehittämistä toteutetaan tupa-tavoitteena.	Etenee. Järjestelmän ja siihen liittyvän konsulttityön kilpailutus tehdään syksyllä, käyttöönotto vuodenvaihteen jälkeen. Käyttöönotto edellyttää mittavaa toimialojen yhteistyötä sovittujen mittauspisteiden määrittämiseksi, jotta eri mittareista voidaan tuottaa yhteinen Helsinki-luku.
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Kanslia vastaa kaupungin hyte-koordinaatiosta. Hyödynnetään paremmin väestöryhmien terveys- ja hyvinvointitietoa osana hyte-työtä.	Etenee.
Osallisuus	Toteutetaan osallistuvan budjetoinnin yhteiskehittämisen ja äänestysvaiheen koordinointi, kehittäminen ja arviointi yhdessä toimialojen kanssa.	Osallistuvan budjetoinnin prosessi on viivästynyt ja äänestys tapahtuu ensi kertaa arviolta lokakuussa 2019. Kaupunkilaiset tekivät osallistuvaan budjetointiin noin 1300 ehdotusta.
Palvelujen saavutettavuus	Kaupunki uudistukseen liittyvät tehtävät ja investointien suunnittelu	Etenee
Työllisyys	Kaupungin työllisyydenhoidon toimenpiteet tähtäävät siihen, että helsinkiläiset ovat osaamistaan, koulutustaan ja kykyään vastaavissa töissä. Erityisesti ammatillisella koulutuksella varmistetaan, että yritysten tarpeet ja	Etenee

	työntekijöiden osaaminen kohtaavat. Työllisyydenhoidon toimenpiteitä ovat esimerkiksi palkkatuki-, oppisopimuskoulutus- ja työkokeilumahdollisuudet, työllisyshankkeet ja yrityskoordinaattoritoiminta.	
Elinkeinopoliittiset toimenpiteet	Elinkeinopoliittisten linjausten toteuttaminen yhteistyössä toimialojen kanssa -kansainvälisesti houkutteleva Helsinki -osaavan työvoiman Helsinki -alusta uudelle ja kasvavalle elinkeinotoiminnalle	Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Yksityisen sektorin työpaikkamäärän kasvu on ollut kaupungin väestön kasvua nopeampaa. Helsingin elinkeinopoliittika vahvistaa yritysten edellytyksiä kasvaa ja luoda uusia työpaikkoja Helsinkiin. Toimenpiteitä ovat olleet mm. yritysten toimintaympäristön kehittäminen, yritysneuvonta, uusien kokeiluiden ja innovaatiotoiminnan edistäminen, startup-ekosysteemin kehittäminen, työllisyyspalvelut ja kaupungin kansainvälisten suhteiden hyödyntäminen.
Elävät kaupunginosat	Aluerakentamisprojekteissa aloitetaan 5 uutta rakentamiseen liittyvää tutkimus-, kehitys- ja innovaatiohanketta Aloitettujen asuntojen lukumäärä (7 000 asuntoa) Varmistetaan hallintamuotojakauman tasapainottaminen maankäytösopimuksilla ja tontinluovutuksessa, niin että	Toteutumassa. Toteutumassa. Toteutumassa.

	<p>oppilaaksiottoalueiden hallintamuotojakauma muuttuu kohti AM-ohjelman mukaista tavoitetta</p> <p>Projektialueiden investointimäärärahojen vaikuttavuus paranee, käyttämättä jääneiden investointimäärärahojen osuus vähenee verrattuna vuoteen 2018</p> <p>Helsingin AM-2020 ohjelmaluonnos yhteisvalmistellaan päätöksentekoon</p>	<p>Toteutumassa.</p> <p>Toteutumassa.</p>
Bulevardien suunnittelu ja liikennejärjestelmä	Vihdintien alueen suunnittelu ja projektiyhteistyö Kympin kanssa	Suunnittelu etenee tavoitteiden mukaisesti.
Kaupungin tilojen käyttö	Talouden ja toiminnan ohjaus sekä investointisuunnittelun perustehtävät	Toteutumassa.