

Kaupunkistrategia

Maailman toimivin kaupunki

13.6.2019

Mikko Aho

Toimialajohtaja

Kaupunkiympäristön toimiala

Helsinki



Keskeisimmät tavoitteet toteutuneet

Vuoden 2018 sitovista toiminnallisista tavoitteista vain yksi ei toteutunut:

- Laaditaan MAL-sopimuksen ja AM-ohjelman mukaisesti asemakaavoja asuntotuotantoon vähintään 600 000 kerrosneliometriä pääosin raideliikenteen palvelualueelle.
- Kerrosalasta on täydennysrakentamista vähintään 240 000 kerrosneliometriä.
- Asuntotuotantoon luovutetaan rakennusoikeutta vähintään 380 000 kerrosneliometriä. Tavoite ei toteutunut, vaikka tulos 313 000 k-m² ylitti selvästi aikaisemmat vuodet.
- Asuntotuotanto rakennuttaa 1 500 asuntoa.
- Jalankulku-, pyöräily- ja joukkoliikennematkojen yhteenlaskettu osuus kaikista matkoista kasvaa verrattuna viiden edellisen vuoden keskiarvoon.
- Rakennetaan ja otetaan käyttöön toimialan asiakastytyvyyden mittausjärjestelmä.
- Energiansäästötavoite ulkovalaistuksen ja toimitilojen osalta on 3 prosenttia toimitilojen ja ulkovalaistuksen vuoden 2015 energiankulutuksesta.
- Vuoden 2018 aikana laaditaan kaupungin toimitilakiinteistöjen korjausvelan hallintasuunnitelma ja esitys sen seurannasta.
- Tyhjiä tiloja osuus vuokrattavissa olevasta toimitilakannasta on enintään 4 prosenttia.

VISIONA MAAILMAN TOIMIVIN KAUPUNKI

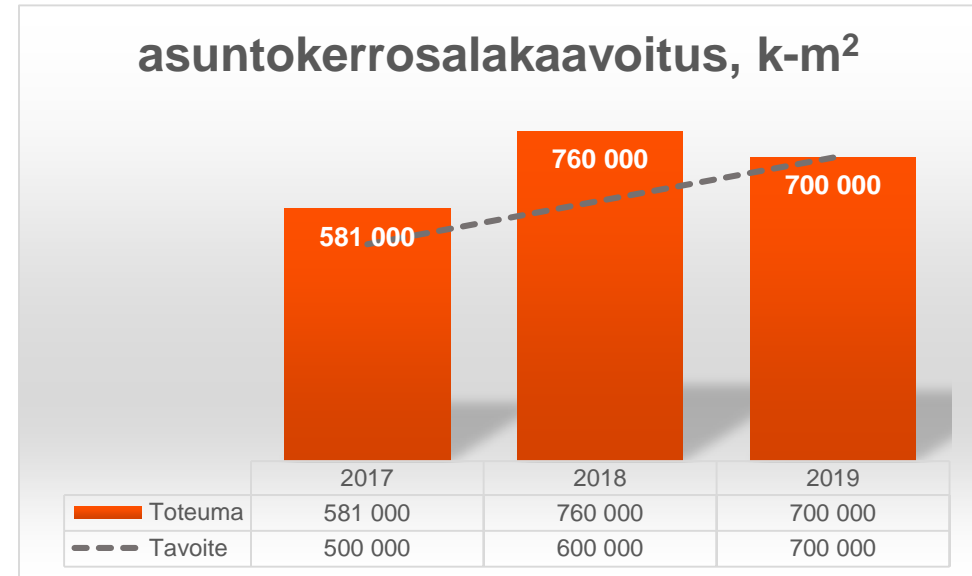
Kaupunkistrategian kaupunkiympäristön painotukset

Kestävän kasvun turvaaminen <ul style="list-style-type: none">➤ Asuntotuotannon edistäminen➤ Liikkumisen sujuvuus ja kestävät kulkumuodot➤ Keskustan elinvoimaisuuden kehittäminen➤ Moderni ilmastovastuu➤ Elävät, omaleimaiset ja turvalliset kaupunginosat➤ Segregaation ehkäisy	Uudistuvat palvelut <ul style="list-style-type: none">➤ Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille➤ Kumppanuus ja osallisuus toimintatapana vahvistuvat➤ Hallitusti nopeampaan ja ketterämpään toimintakulttuuriin➤ Hyvä johtaminen ja hyvinvoiva henkilöstö➤ Palveluita uudistetaan asukaslähtöisesti
Vastuullinen taloudenpito <ul style="list-style-type: none">➤ Omaisuudenhallintaa toteutetaan elinkaaritaloudellisesti➤ Kiinteistökannan laadun parantaminen➤ Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus➤ Tuottavuuden parantaminen	Vahva ja monipuolinen edunvalvonta <ul style="list-style-type: none">➤ Vahvistetaan kaupungin asemaa metropolialueena

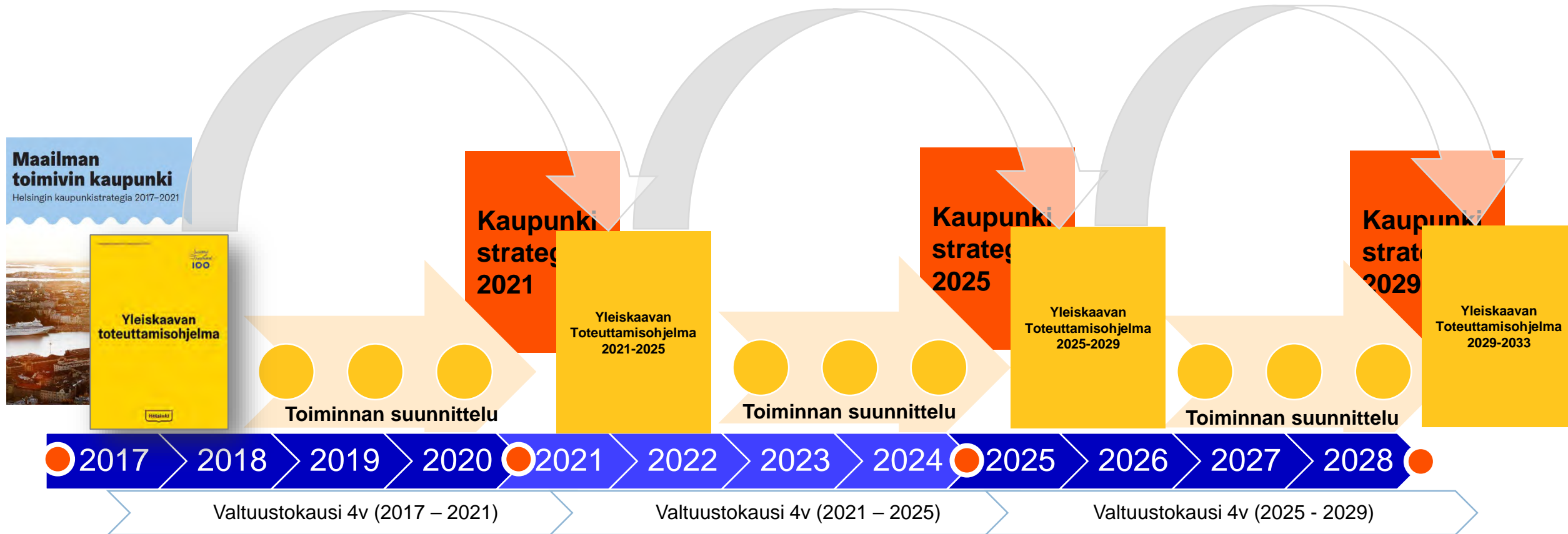
Kestävän kasvun turvaaminen:

Asuntotuotannon edistäminen

- Asumisen ja maankäytön ohjelman (AM-ohjelma) toteutus: kaavoituksen, tontinluovutuksen ja kaupungin oma asuntotuotannon tavoitteet
- Myös infrahankkeiden investointi-ohjelma sovitetaan yhteen AM-ohjelman kanssa.
- Haasteita tontinluovutuksen osalta



Helsingin yleiskaavan (2016) toteuttamisohjelma



Seuranta, tarkistus, joustavuus ja päivitys toistuu.

● Kunnallisvaalit

Suunnittelun jaksotus 2018 - 2050

ensimmäinen vaihe

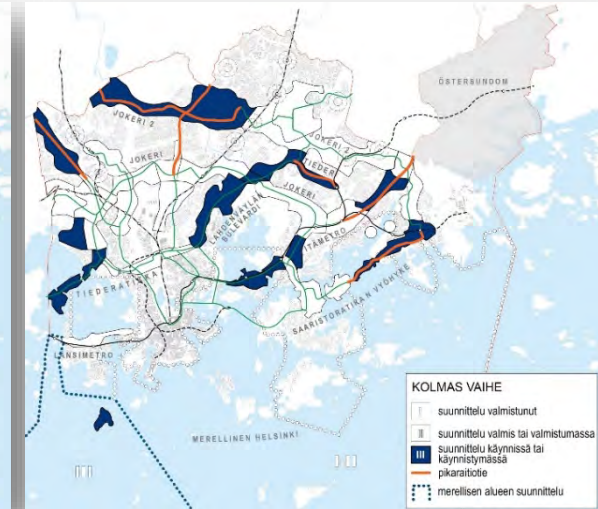
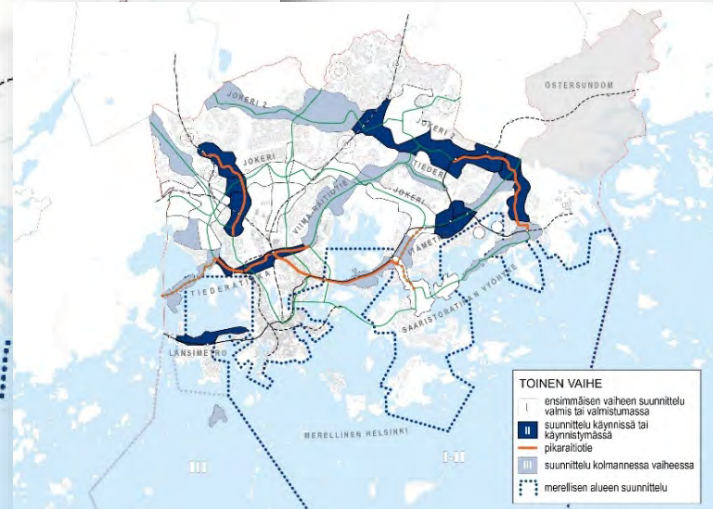
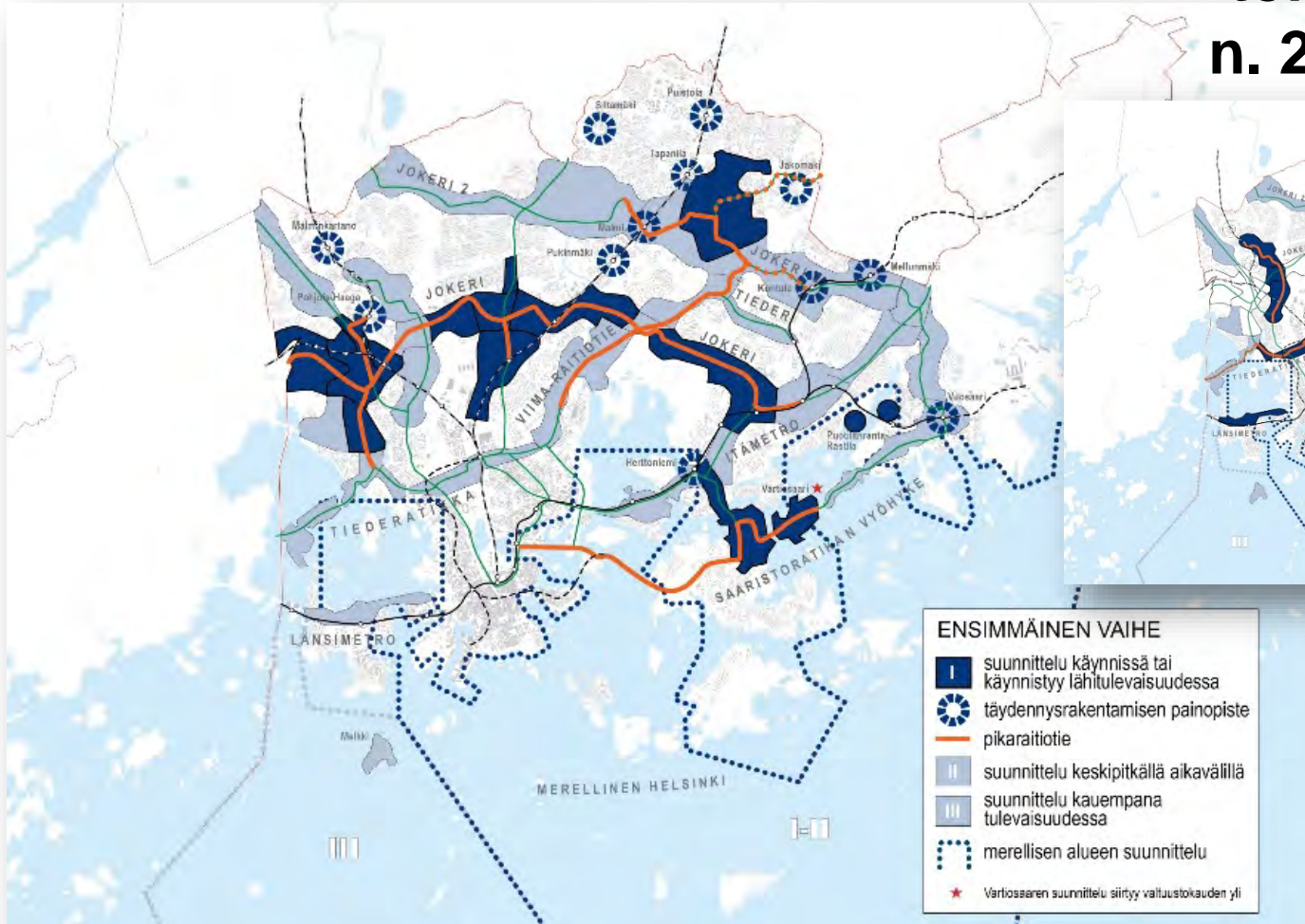
n. 2018 - 2035

toinen vaihe

n. 2030 - 2040

kolmas vaihe

n. 2040 - 2050



Toteuttamisohjelman eteneminen

Helsingin uusi yleiskaava (2016) voimaan 5.12.2018

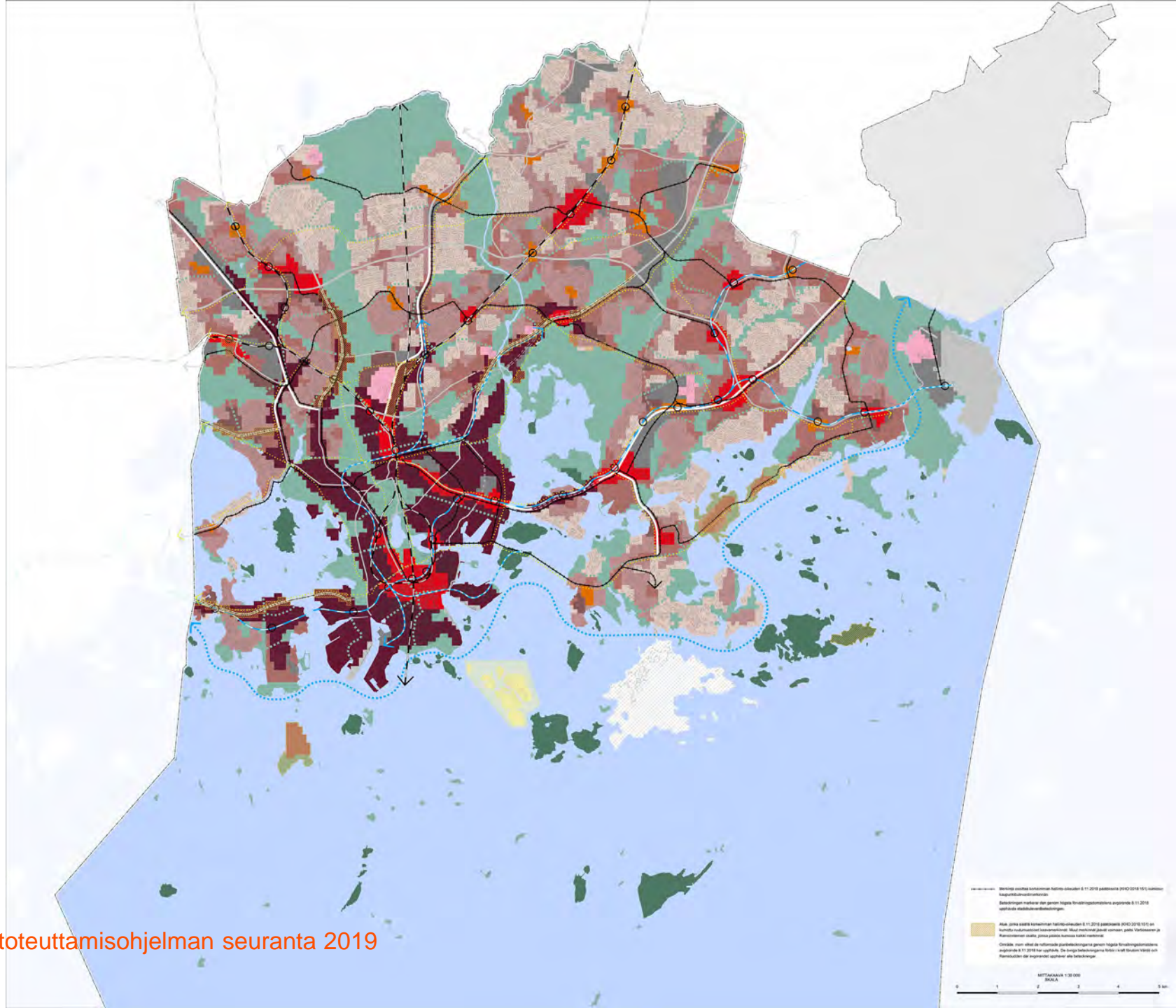
Yleiskaavan toteuttamishjelman ensimmäisen vaiheen priorisointialueilla suunnittelu on edennyt tavoitteiden mukaisesti.

Yleiskaavan tavoitteena on raideliikenteen verkostokaupunki ja Helsingin kasvun mahdollistaminen.

KHO kumosi joitakin osia yleiskaavasta. Päättös ei kuitenkaan vaikuta toteuttamishjelman ensimmäiseen vaiheeseen.

Helsinki

Yleiskaavan toteuttamishjelman seuranta 2019



Ensimmäisen vaiheen suunnittelun eteneminen (2018-2019):



1) Vihdintien ja Huopalahdentien bulevardikaupunki

- Suunnitteluperiaatteet 5/2018
- Kaavarunko 6/2019
- Länsi-Helsingin raitioteiden yleissuunnittelu käynnissä sisältäen Vihdintien bulevardin pikaraitiotien.

2) Tuusulanväylän bulevardikaupunki

- Suunnitteluperiaatteet 12/2018
- Kaavarunkotyö alkanut
- Rakennuskielto 5/2019 - 5/2021
- Pikaraitiotien yleissuunnittelu Vihdinbulevardin ja Viikin-Malmin (Viima) pikaraitioteiden jälkeen

3) Malmin lentokenttä

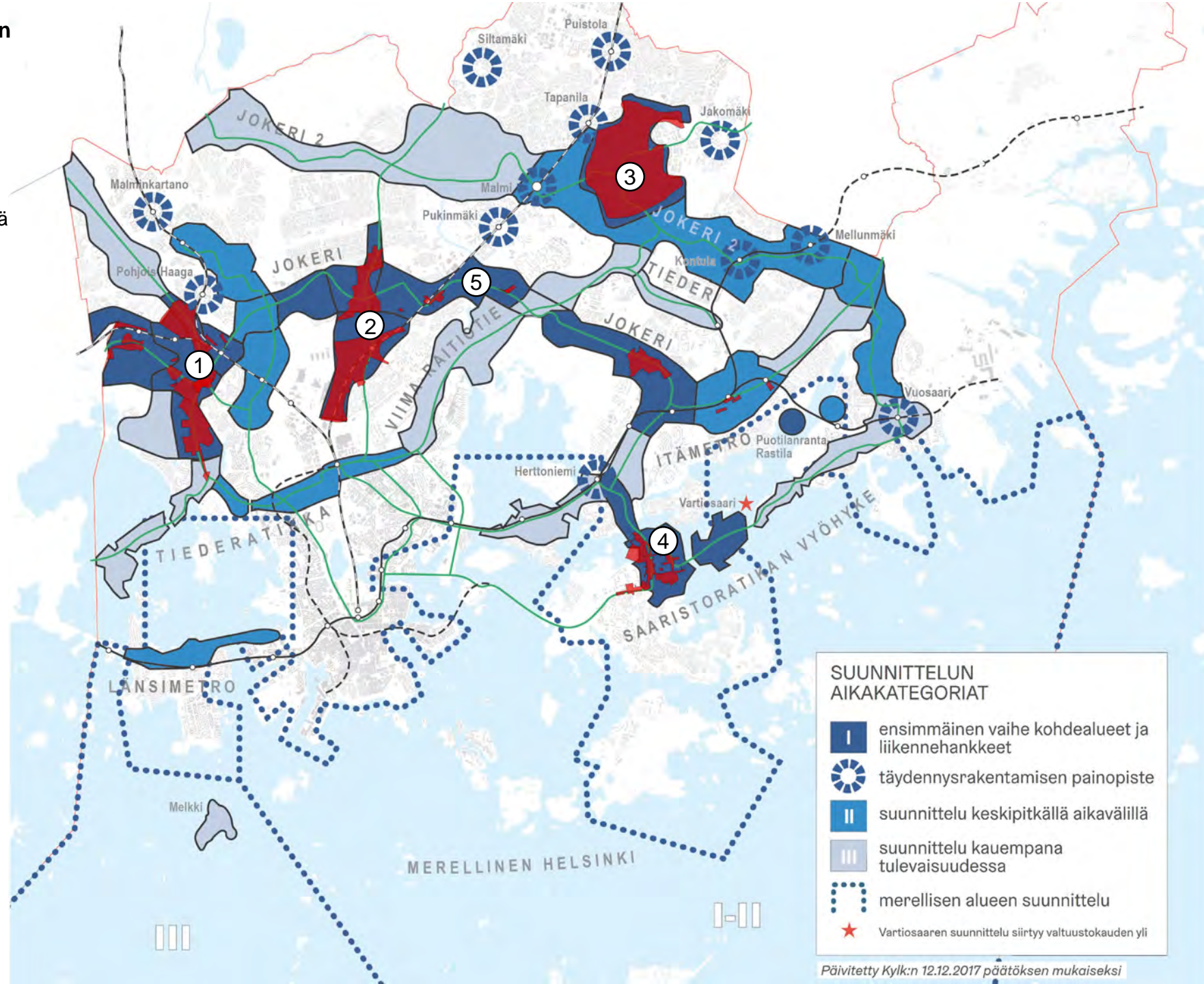
- KHO hylkäsi valitukset
- Asemakaavoitus etenee
- Malmin lentokentän alueen kaavarungon tarkennus Nallenrinteen ja Lentoasemankortteleiden osalta 12/2018
- Viikki-Malmi (Viima) pikaraitiotien yleissuunnittelu käynnistyy syksyllä 2019

4) Laajasalo

- Kaavoitus etenee, kaupunkibulevardin rakentaminen Laajasalontielle alkamassa v. 2020
- Kruunusillat-hankkeen rakentaminen alkaa arviolta v. 2021
- Vartiosaari kumottu KHO:n päätöksellä

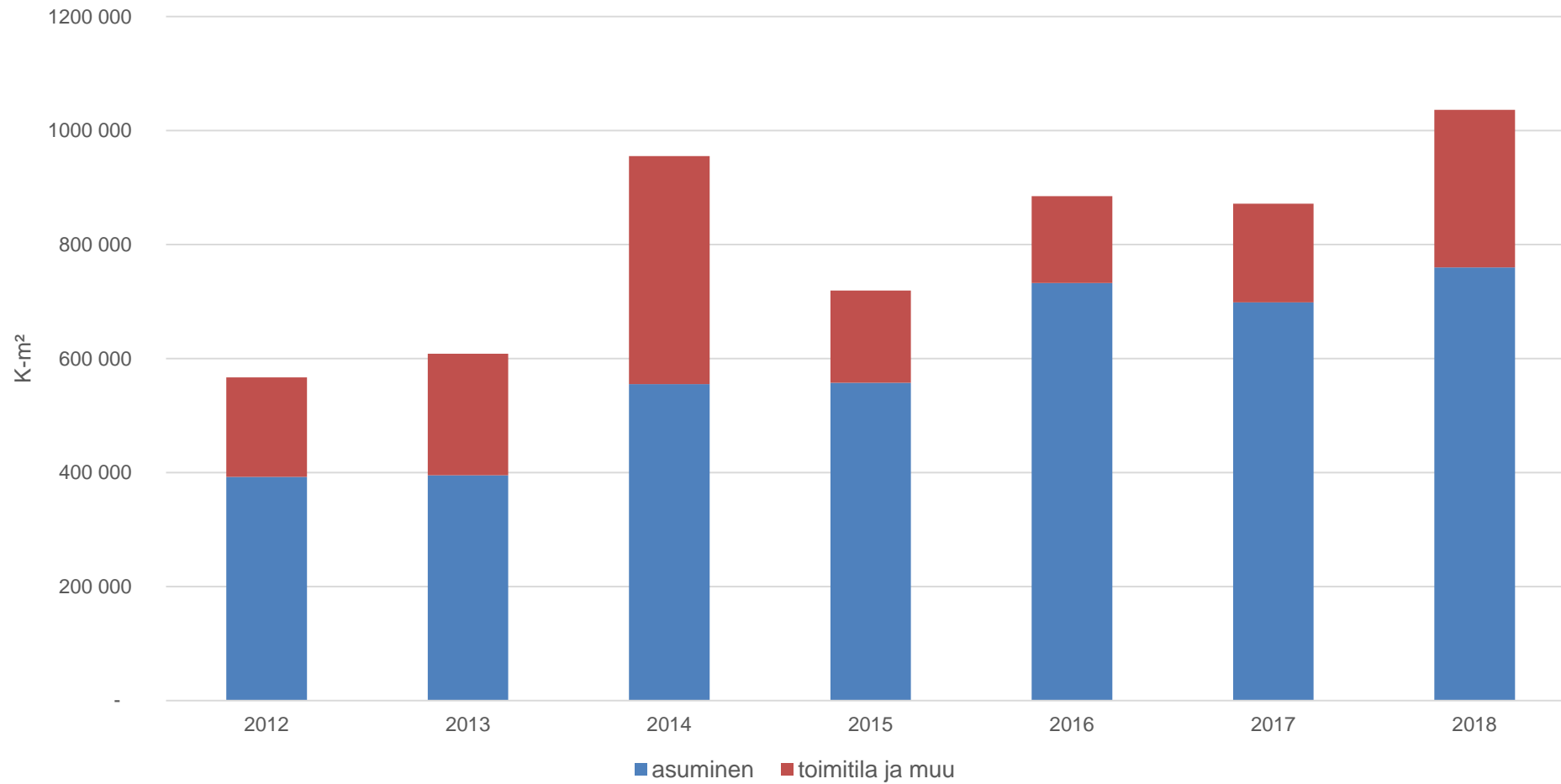
5) Raide-Jokeri vyöhyke

- Radan rakentaminen alkaa kesäkuussa 2019
- Täydennysrakentamista ja asemakaavoitusta



Tulokset 2018

Tarkistettujen asemakaavaehdotusten kokonaiskerrosala 2012-2018



Tulokset 2018

TOP3

Pohjois-Pasila, Postipuisto

Asuminen: 236 200 k-m² (5700 as.)

Toimitila ja muu: 13 695 k-m²

Yht: **249 895 k-m²**

Arabian tehdaskortteli

Asuminen: 54 813 k-m² (1000-1250 as.)

Toimitila ja muu: 72 322 k-m²

Yht: **127 135 k-m²**

Työnjohtajankadun korttelit

Asuminen: 136 000 k-m² (3400 as.)


Toimitila ja muu: 28 120 k-m²

Yht: **164 120 k-m²**

 tarkistettu asemakaavaehdotus

 vyöhyke 1 (n. 2019-2030)

 vyöhyke 2 (n. 2030-2040)

 vyöhyke 3 (n. 2040 jälkeen)

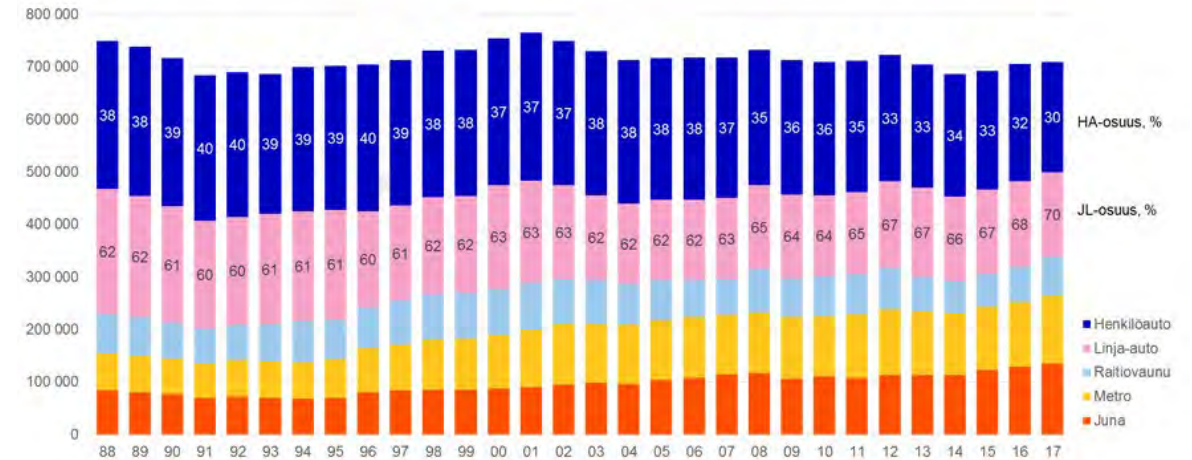


Vartiosaaren suunnittelu siirtyy valtuustokauden yli

Kestävän kasvun turvaaminen:

Liikkumisen sujuvuus ja kestävät kulkumuodot

- Helsingin liikenneverkkoa kehitetään liikkumisen kehittämissuunnitelman (SUMP) mukaisesti – tavoitteet toteutuneet hyvin
- Helsingin raitioliikenteen kehittämissuunnitelman mukaisesti kehitetään kantakaupungin raitiotietä sekä laajennetaan raitioverkkoa HSL:n raitioliikenteen linjastosuunnitelman mukaisesti. Linjastosuunnitelman mukaiset viimeiset toimenpiteet suunnitteilla ja käsitellään poliittisesti vuoden 2019 aikana.
- Pyöräilyn edistämissuunnitelman toimenpiteitä toteutettu aktiivisesti, mm 2019 Mäkelänkadun ja itäbaanan katusuunnitelmat.
- Kävelyn edistämissuunnitelma valmisteilla

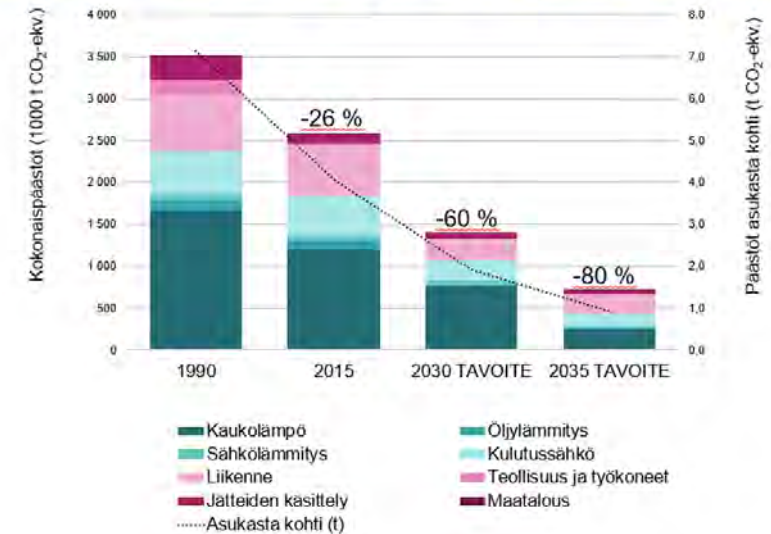


Syksyn henkilöliikenteen matkustajamäärä kulkutavottain ja henkilöautoliikenteen ja joukkoliikenteen osuudet niemen rajalla vuosina 1988-2017.

Kestävän kasvun turvaaminen: Moderni ilmastovastuu

- **Päästövähennysohjelma**, Helsingistä hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä – hyväksytty kaupunginhallituksessa joulukuussa 2018. Toimenpideohjelman toimenpiteitä toteutetaan
 - Projektijohtaja aloittanut 2/2019
 - Nykyiset sovitut toimenpiteet pääosin hyvin käynnistyneet
 - Liikenteen osalta tarvitaan lisätoimia, joita selvitetään syksyn 2019 aikana
 - Yksityisen rakennuskannan energiatehokkuusremontointeja edistävä Energiarenessanssi-ohjelma valmistuu syksyllä 2019
 - Seuranta- ja arviointityökalun kehitys käynnissä.
- Haasteena toimenpiteiden kunnianhimon taso; miten varmistetaan, että tekeminen riittää tavoitteeseen pääsyyn?

Tavoite -80 % 2035 (700 kt CO₂-ekv.)



Hiilineutraali Helsinki – seurantatyökalu

- Jokaiselle toimenpiteelle oma sivu seurantatyökaluun
- Toimenpiteen etenemistä voi kuka tahansa seurata ja tieto karttuu samaan paikkaan
- Arviot päästöistä, kustannuksista ja muista vaikutuksista avataan laskentaperusteineen ja niitä voi kuka tahansa kommentoida



Seurannan tavoitteet

1. Reaaliaikaisuus: milloin päästöt syntyvät
2. Tarkka kohdistus: missä päästöt syntyvät
3. Paras tieto laskelmiin: miten päästövähennystavoitteessa edetään ja miten toimintaa kannattaa suunnata



Seurantatyökalun demoversio

Nykyisellä vähennysnopeudella

Helsinki on Hiilineutraali

29.1.2079

Lue lisää →

Tavoitteen saavuttamiseksi

vuositasolla vähennettävä vielä

1 963 000 t CO₂e

Lue lisää →

HUOM:Tämä on palvelun Alpha-kehitysversio. Sivustolla saattaa esiintyä esimerkinomaisia sisältöjä jotka eivät perustu todellisiin tietoihin sekä toiminnallisuuksia, jotka ovat vielä kehitysvaiheessa.

Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelma

Helsinki on sitoutunut kantamaan vastuunsa ilmastonmuutoksen hillinnässä. Helsingin kaupunkistrategiassa 2017–2021 tavoitteeksi on asetettu hiilineutraali Helsinki vuoteen 2035 mennessä. Ilmastotavoitteet koskevat kaupunkiorganisaation lisäksi kaupunkilaisia ja Helsingissä toimivia organisaatioita. Helsingistä saadaan hiilineutraali yhteistyöllä. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelma on osittain valmistunut ja se sisältää esimerkiksi...

Rajaa teeman mukaan
Kaikki teemat

Rajaa vastuuorganisaation mukaan
Kaikki organisaatiot

Etsi tekstistä
Hae kuvauksista

- 1**
Liikenteen solmukohtien palvelutarjontaa ja vaihtojen sujuvuutta parannetaan
Myynnissä
- 2**
Pyöräliikenteen kantakaupungin tavoiteverkko valmistuu 2025 mennessä
- 3**
Pyöräliikenteen baanaverkko valmistuu 2030 mennessä
- 4**
Talvihoidon korkean tason pyörätieverkkoa laajennetaan
Myynnissä
- 5**
Edistetään miellyttävän ja turvallisen kävely-ympäristön toteutumista mm. toteuttamalla liikenneturvallisuuden kehittämi...
Päästi myöhässä
- 6**
Kehitetään pyöräilyyn liittyviä palveluja (kaupunkipyörät, pyöräkeskukset, pyöräpysäköinti jne.) ja niiden viestintää. ...

Uudistuvat palvelut

Helsinki keventää lupa- ja järjestelykäytäntöjään siten, että kaupungissa on helppo järjestää erilaisia tapahtumia

Tapahtumia vaikka ilman lupia

Järjestä tapahtuma, se on helppoa!

Ulkotapahtumapaikat nyt Varaamossa: varaamo.hel.fi



@HelsinkiKymp

Helsinki

Nyt 32 ulkotilaa eri puolilla Helsinkiä avattu kaupunkilaisille pienten tapahtumien järjestämiseen – varaukset Varaamon kautta

Helsinki

Järjestä tapahtuma, se on helppoa!

1
Suunnittele oma tapahtumasi: runoilta, joogatuokio, tanssit, minikeikka, kierrätyskarkelot...

2
Klikkaa varaamo.hel.fi ja varaa sopiva ulkotapahtumapaikka.

3
Kutsu kaikki mukaan!

4
Juhli, tanssi, naura ja laula!

5
Ja vielä lopuksi siivoa.



Helsinki

@HelsinkiKymp

Uudistuvat palvelut

Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille

Toimitila-alueiden suunnitteluperiaatteet (2018-2019):

6) Vattuniemen suunnitteluperiaatteet

- Hyväksytty kylk 5/2018
- Koskevat toimitila-alueen ja koko Vattuniemen kehittämistä ja täydennysrakentamista

7) Roihupellon työpaikka-alueen suunnitteluperiaatteet

- Hyväksytty kylk 5/2018

8) Lassilan ja Kannelmäen toimitila-alueen suunnitteluperiaatteet

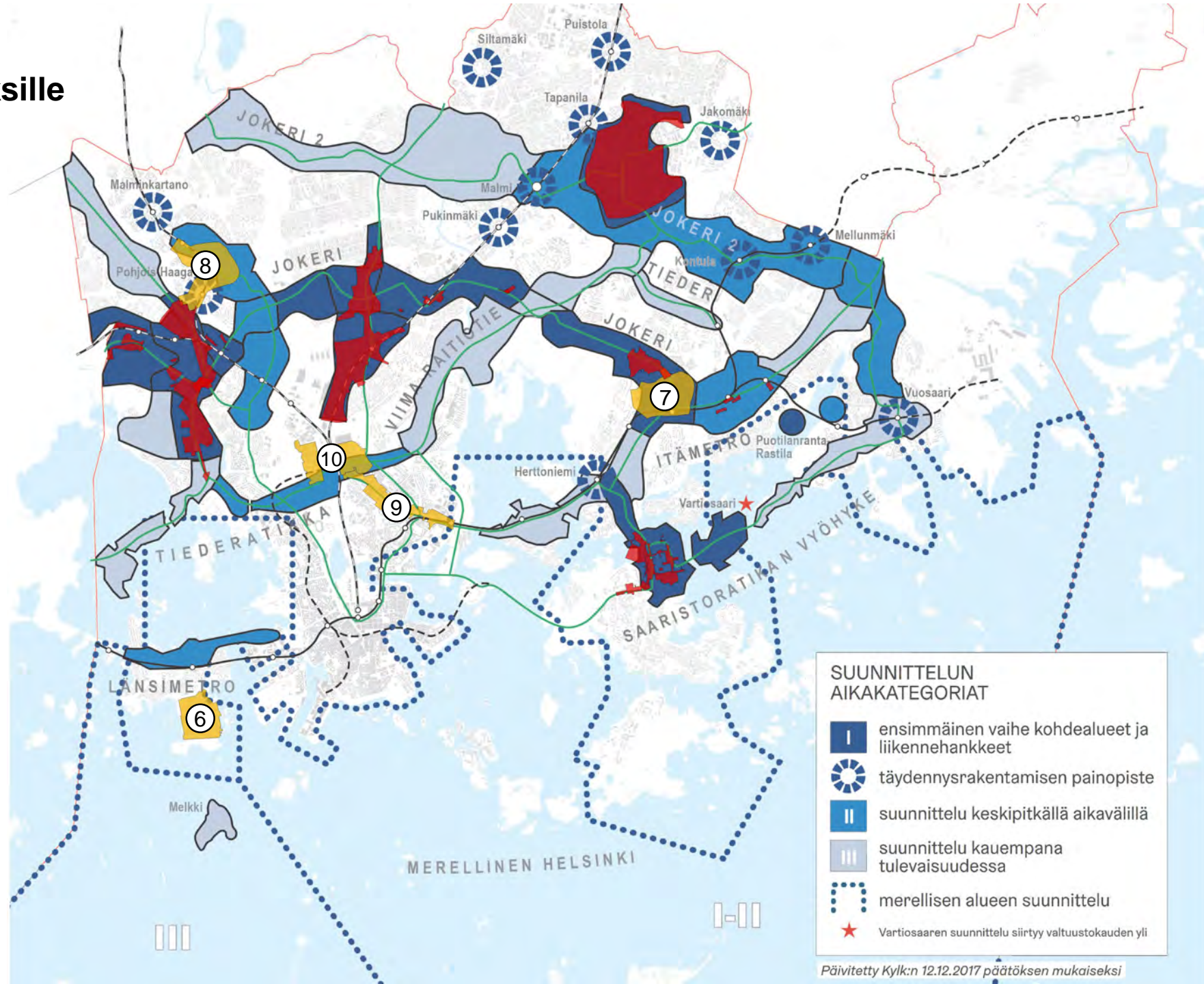
- OAS 2018, kylk 6/2019
- Työpaikkojen, asumisen ja palvelujen sijoittuminen sekä mahdollisuudet käyttötarkoituksen muutoksiin

9) Teollisuuskadun akselin kaavarunko

- 4.12.2018 hyväksytty kaavarungon periaatteet
- Kehitetään työpaikkojen ja elävän kaupunkikulttuurin keskusta-alueena ja parannetaan alueen yhteyksiä
- Tavoite kylk 2020

10) Itä- ja Länsi-Pasilan kehittämisperiaatteet

- OAS 2018
- Asuin- ja toimitilojen käyttötarkoituksen muutostarpeet, täydennysrakentaminen sekä alueen palveluverkon kehittäminen



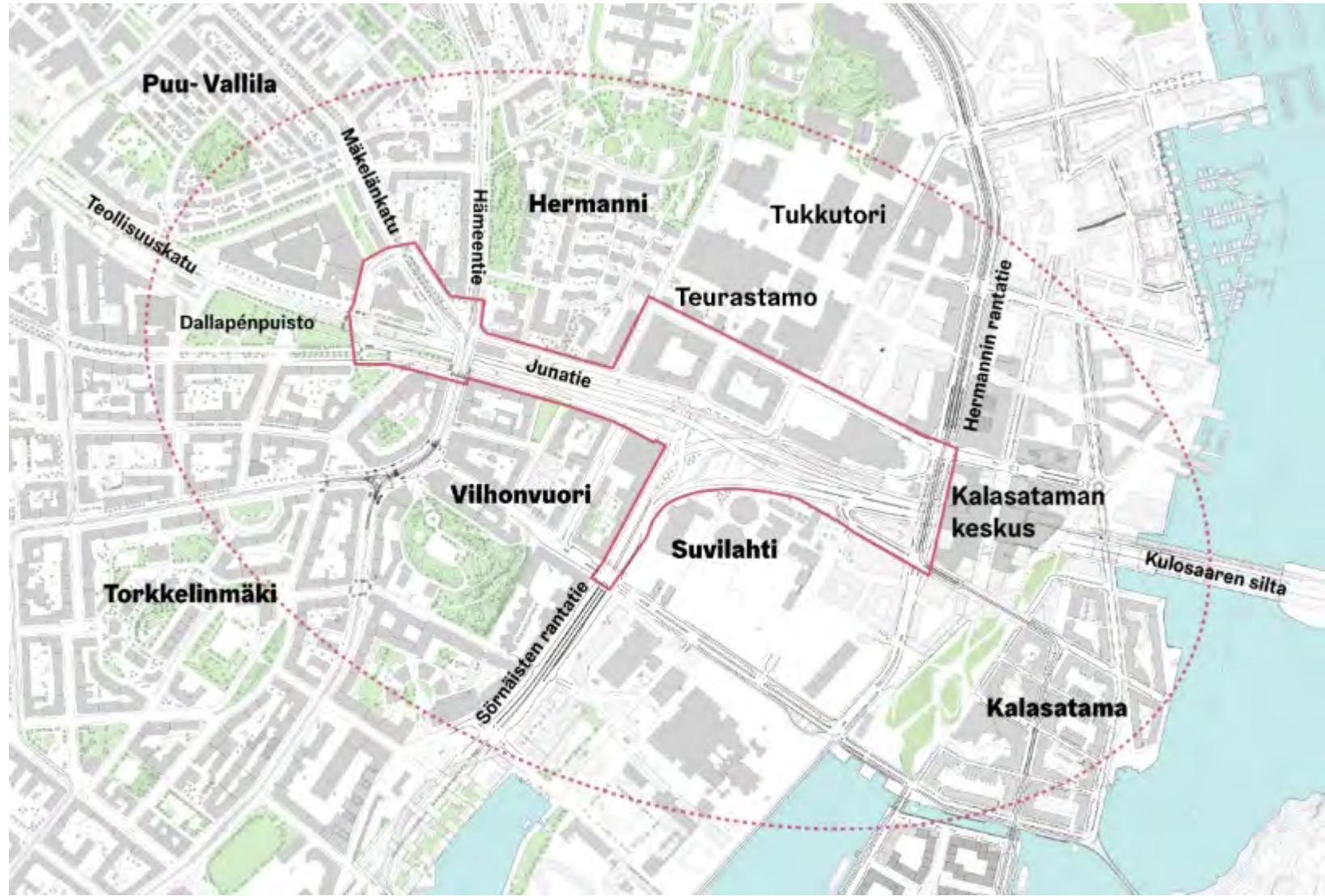


Ilmoittautumiskutsukilpailu Junatie – väyläympäristöstä kaupunkitilaksi

Ilmoittautumisaika
3.4. – 8.5.2019

Kilpailuaika
21.5. – 17.9.2019

Helsinki



Etnograafinen tutkimus Kympin ja Kuvan toimialoilla

Svenska Handelshögskolanin tutkijat apulaisprofessori Virpi Sorsa ja tutkijatohtori Jouni Virtaharju
Havaintoja oranisaatiomuutoksen tilanteesta

Lainaukset tutkijoiden väliraportista

Kaupunki ei muutoksellaan tavoittele vain rakenteellista uudistumista, vaan myös työ- ja johtamiskulttuurin muuttumista valmentavammaksi ja asiakaslähtöisemmäksi.

Johtopäätökset muutoksen tilanteesta

- Organisaatiomuutoksissa uusi ja vanha kohtaavat ja niiden yhteentörmäyksestä syntyy sekä toivottuja, ennakoituja ratkaisuja, että ennakoimattomia seurauksia.
- Organisaatiotutkijat ovat havainneet, että organisaatiomuutoksen toteuttaminen synnyttää aina jännitteitä. Vasta näiden jännitteiden ratkaisu johtaa tehokkaan ja toimintakykyisen organisaation syntymiseen.

Innovaatio- ja tuotantologiikka.

- Helsingin kaupungin muutoksen johtamisessa näyttäytyy kaksi johtamisen kulttuuria, joita kutsumme nimillä **innovaatiologiikka** ja tuotantologiikka. Innovaatiologiikka edustaa kulttuuria, jonka piirteitä ovat muun muassa uudistuminen, nopea reagointi maailman muutoksiin, johtamisen rytminmuutos, markkinalähtöisyys, isojen strategisten linjojen korostaminen ja tavoitekeskeisyys.
- Innovaatiologiikalla on myös kääntöpuolensa. Joissain yhteyksissä innovaatiologiikka voidaan ymmärtää ylenpalttisen abstraktiksi, poukkoilevaksi tai epämääräiseksi.

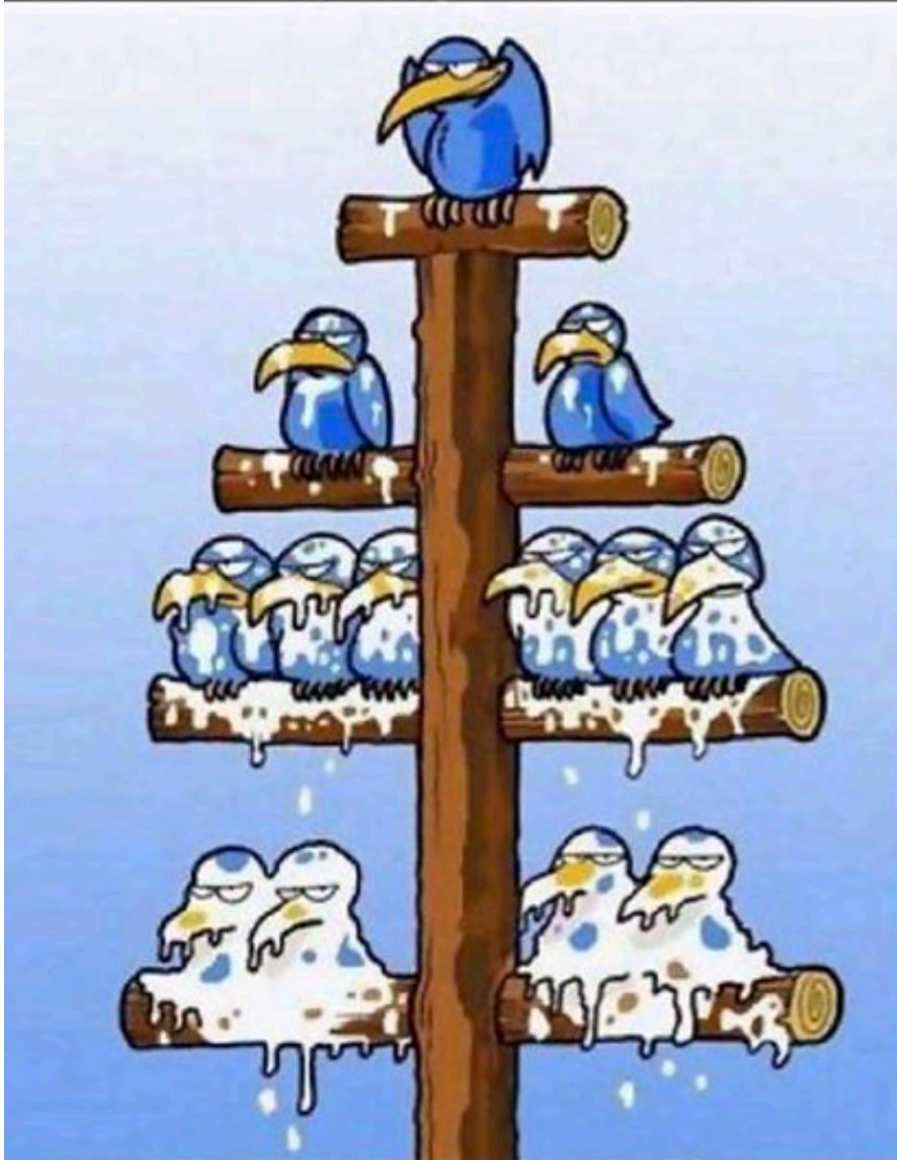
- Kaupunkiorganisaatioissa on historiallisesti ollut vallalla **tuotantologiikka**. Tuotantologiikkaa kuvastavat toimintakeskeisyys, tarkkuus, tasapuolisuus ja yksityiskohtaisuus. Asiat yksityiskohtaisesti suunnitteleva, kaikkien sidosryhmien odotukset, toiveet ja kritiikit huomioiva virkamies on tämän kulttuurin arkkityyppi. Tuotantologiikan varjopuolia ovat passiivisuus, sisäänpäin kääntyneisyys, ohjekeskeisyys ja hidas reagointi.
- Mitä näiden yhteentörmäyksestä syntyy?
Toivottavasti uusia ratkaisuja, toimintatapoja, kompromisseja ja sopimisia.

- Vanhoissa taloyhtiöissä saatetaan testata ikääntyneen lämmitysjärjestelmän kuntoa koeponnistamalla se. Se tarkoittaa, että putkistoon ohjataan normaalia tasoa kovempi veden paine ja katsotaan, kestääkö vanha kattila tai lämmönvaihdin hajoamatta. Jos vanha järjestelmä kestää tavallista kovemman paineen, lasketaan paineet normaaliksi ja todetaan, että uuden järjestelmän hankkimiseen on vielä useampi vuosi.
- Organisaatiosta kantautuu erilaisia signaaleja (Kunta10 tulokset, rekrytointivaikeudet), jotka viestivät, että lähiesimiehet ja henkilöstö ovat uupumassa. Uudet strategiset avaukset ja niiden tuomat uudet tavoitteet ja toimenpiteet, nopeutuvat perusprosessit sekä ennakoimattomat hallintotehtävät yhdessä voivat näyttäytyvät esimiehille jatkuvana koeponnistuksena. Onko vallitseva tilanne uusi normaali, vai onko tulevaisuudessa odotettavissa tilanteen rauhoittumista?
- Jos organisaatiota ajetaan jatkuvasti 'täysillä', on käyttöasteen nosto seuraavan radikaalin irtioton hetkellä mahdotonta. Luovuuden sanotaan tarvitsevan sekä tilaa että aikaa. Voiko organisaatio maksimoida yhtäaikaisesti sekä tuotantologiikan että innovaatiologiikan?

Kestääkö kone, entä ihmiset?

- Prosessit, yhteistyö, asiakaslähtöisyys, digitalisaatio

When top level guys look down they see only shit.



When bottom level guys look up they see only assholes.



"Minä vaivuin ratsuineni päivineni kaulaa myöten suohon, mutta silloin tartuin kaikin voimin toisella kädelläni omaan palmikkoni, puristin jalkani lujasti hevoseen kiinni ja niin vedin meidät kummatkin jälleen kuivalle maalle."

R.E. Raspe: **Paroni von Münchhausenin seikkailut**. Alkuteos 1785, suomennos 1975