



28.12.2018

Yksikön johtaja

---

## **72 §**

### **Metroinfran toimintatapamuutoksen pilotoinnin päättäminen sekä 1.1.2019 alkaen noudatettava toimintatapa**

HEL 2018-013477 T 08 00 00

#### **Päätös**

HKL:n Kunnossapitoyksikön johtaja päätti, että metroinfran toimintatapamuutoksen pilotointi päättyy 31.12.2018 ja pilottina aloitettua metroinfran toimintamallia noudatetaan toistaiseksi 1.1.2019 alkaen liikenteenohjausjärjestelmät-, elektroniikkahuolto- ja kiinteistöhuoltotiimeissä. Tämän 1.1.2019 alkavan toimintamallin mukaisesti metroinfraan tehtävät ennakoivan kunnossapidon mukaiset työt ja toimenpiteet toteutetaan matkustajaliikennöintiajan ulkopuolella.

#### **Päätöksen perustelut**

Merkittiin, että aikaisemmassa toimintamallissa Infran kunnossapitotöitä tehtiin pääsääntöisesti saman aikaisesti, kun joukkoliikennepalveluja tuotettiin matkustajille. Matkustajien ja tiheän metrojunaliikenteen seassa työskentely aiheutti aiemmassa toimintamallissa työntekijöille kohonneen työturvallisuusriskin, jonka ennalta ehkäisy edellytti erityisiä turvallisuusjärjestelyjä. Matkustajaliikenteen aikana työskentely myös aiheutti ylimääräisiä huomioita töiden suunnitteluun ja resursointiin. Lisäksi töiden operatiivinen suorittaminen rajoittui ja keskeytyi matkustajaliikennöinnistä johtuen eikä näin ollen ollut kustannustehokasta.

Toimitusjohtaja päätti 10.4.2018 pidetyissä neuvotteluissa, että ennakoivan kunnossapidon kehittämisessä edetään pilotoimalla toimintoja Kunnossapitoyksikön johtajan esittämän suunnitelman mukaisesti niin, että tuloksia tarkastellaan kuukauden välein ja päätös jatkosta tehdään viimeistään joulukuussa 2018. Pilotointi aloitettiin edellä mainitun mukaisesti huhtikuussa 2018. Havaittuja haasteita lähdettiin ratkaisemaan toimintamallin muutoksella, jossa ennakkohuollon tehtävät siirrettiin tehtäväksi liikennöimättömään yöaikaan.

11.12.2018 pidettiin metroinfran toimintatapamuutoksen pilotointia koskeva tiedotustilaisuus, jossa käsiteltiin pilotoinnin päivitettyä projektisuunnitelmaa sekä alustavaa pilotoinnin loppuraporttia. Edelleen 19.12.2018 pidettiin yhteistoimintalain mukainen varsinainen neuvottelu, jossa perehdyttiin tarkemmin tiedotustilaisuudessa esiteltyyn materiaaliin ja henkilöstön siihen esittäneisiin kysymyksiin.

Pilotoinnin myötä testatulla uudella toimintamallilla parannetaan työturvallisuutta, kehitetään operatiivisten töiden suunnitelmallisuutta sekä



28.12.2018

Yksikön johtaja

---

saavutetaan kustannustehokkuutta. Muutoksia on tehty muun muassa tuotannon suunnitteluun, operatiivisiin toimintatapoihin ja päivävuoressursoinnin pienentämiseen. Uuden toimintamallin myötä toimintojen kehittämistä jatketaan edelleen.

Lisätiedot

Veli Rintala, infran kunnossapitopäällikkö, puhelin: 310 35520  
veli.rintala(a)hel.fi

## **Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimusohje, liikenneliikelaitoksen johtokunta

## **Otteet**

### **Ote**

Yksikön johtaja  
Infran kunnossapitopäällikkö