



03.09.2013

Rt/1

1 HKR-Rakennuttajan toimistojaon muuttaminen

HEL 2013-011209 T 00 01 00

Päätösehdotus

Yleisten töiden lautakunta päättäne, että HKR- Rakennuttajassa on 1.1.2014 alkaen seuraavat toimistotasoiset yksiköt:

- kustannustoimisto
- rakennuttamistoimisto 1
- rakennuttamistoimisto 2
- rakennuttamistoimisto 3
- talotekninen toimisto

Esittelijä

Perustelu

Rakennustoimen johtosääntö
Vuoden 2012 alussa voimaan tulleen rakennustoimen johtosäännön 5 §:ssä todetaan, että virastossa on seuraavat osastot:

- arkkitehtuuriosasto
- hallinto-osasto
- HKR-Rakennuttaja
- katu- ja puisto-osasto
- palveluosasto

Johtosäännön 9 §:n mukaan HKR- Rakennuttaja tuottaa rakennuttamis- ja niihin liittyviä asiantuntijapalveluja hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti.

Osaston toimistotasoisesta yksikköjaosta päättää lautakunta.

HKR-Rakennuttajan organisaatio

Tällä hetkellä osasto jakautuu neljään toimistoon

- kustannustoimisto
- rakennuttamistoimisto 1
- rakennuttamistoimisto 2
- talotekninen toimisto



HKR-Rakennuttajan henkilöstömäärä on tällä hetkellä 114 vakinaista toimihenkilöä, joista viisi on viranhaltijoita.

Tulosryhmän työn volyyymi on rahallisesti mitattuna kolminkertaistunut viimeisen kuuden vuoden aikana. Tämä kuvaa kohtuullisen hyvin myös työmäärän kasvua.

HKR-Rakennuttaja käyttää vuositasolla 170 - 200 miljoonaa euroa, josta 90 % käytetään ulkoisten suunnittelu- ja rakentamispalvelujen ostoon yksityisiltä markkinoilta. Normaaliin budjettivastuuseen verrattuna tämä tarkoittaa kertaluokkaa raskaampaa vastuuta määrärahojen käytössä. Toiminnan tulee olla virheetöntä.

Toimintaympäristön jatkuva muuttuminen, henkilöstön voimakas eläköityminen ja toistensa sijaistukset lisäävät työmäärää melkoisesti.

Toimistopäälliköiden johtamistyö on erittäin laaja-alaista. Tärkeimpiä osa-alueita ovat henkilöstöjohtaminen, voimavarojen johtaminen ja työyhteisön toiminnasta ja rakenteesta huolehtiminen. Työhön kuuluu prosessien tehokkuuden ja toiminnan laadun parantaminen, tulosten aikaansaaminen ja organisaation ohjaaminen. Heiltä edellytetään kunnallishallinnon yleisiantuntemusta, tehtävään liittyvää ammattitaitoa ja perehtyneisyyttä kansainvälisiin asioihin, kykyä johtaa toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia sekä kykyä jatkuvaan itsensä kehittämiseen.

Toimistopäälliköiden työmäärän tulee olla sellainen, että he voivat hoitaa virkansa sen edellyttämällä vastuullisuudella ja huolellisuudella ja sen lisäksi toimivat esikuvana ja esimerkkinä alaisilleen sekä ehtivät toimia heidän tukena ja opastajinaan yhä monimutkaistuvissa projekteissa.

Strategiamme mukaisesti tärkein voimavaramme eli henkilöstö on oikeutettu hyvään johtamiseen. Toimistopäälliköt johtavat, ohjaavat, tukevat ja vastaavat 20 - 30 työntekijän yksiköistä ja sen ohella tuuraavat toisiaan. Tilanne on toiminnan kannalta riskialtista.

Organisaation muutoksella pyritään riskien parempaan hallintaan, lisäämään tuottavuuden kasvua ja parantamaan toiminnan laatua. Käytännössä tämä tarkoittaa parempaa ohjausta, riskien minimointia, kustannustehokkuutta, virheiden vähenemistä ja parempaa toiminnanohjausta sekä laajenevaa yhteistyötä niin virasto- kuin kaupunkitasollakin.

Luontevin, tehokkain ja myös kustannustehokkain tapa organisaation vahvistamiseksi on perustaa viides toimisto. Muutoksen kustannukset ovat kaikkine yleiskuluineen noin 200 000 euroa vuodessa eli vajaa 2 % HKR-Rakennuttajan käyttöbudjetista.



Muutoksen peruseriaatteena on rakennuttavan henkilöstön jakaminen kolmeen rakennuttamistoiimistoon ja asiantuntija- sekä avustavan henkilöstön jakaminen työn tuloksen kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla eri yksiköihin. Esimerkkejä tällaisesta voisivat olla ilmastonmuutos- ja energiatehokkuushenkilöstön, kosteus- ja homeasioita hoitavien sekä hankesuunnittelijoiden sijoittuminen. Muutoksen yksityiskohtien suunnittelu jatkuu yhteistyössä henkilöstön kanssa.

Muutosesitys on käsitelty osaston henkilöstön kanssa yhteistoimintasopimuksen mukaisesti.

Esittelijä

tulosryhmän johtaja
Olavi Tikka

Lisätiedot

Olavi Tikka, tulosryhmän johtaja, puhelin: 310 38805
olavi.tikka(a)hel.fi

Otteet

Ote
HKR-Rakennuttaja