



4

Perhe- ja sosiaalipalvelujen lääkäripalvelut -toimiston uudelleenorganisointi

HEL 2014-009481 T 06 00 00

Päätösehdotus

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää lakkauttaa perhe- ja sosiaalipalvelut -osaston perhe- ja sosiaalipalvelujen lääkäripalvelut -toimiston 1.1.2015 lukien.

Esittelijän perustelut

Perhe- ja sosiaalipalvelut -osaston lääkäripalvelut -toimisto vastaa äitiys- ja lastenneuvoloiden, koulu- ja opiskeluterveydenhuollon sekä perheneuvolan lääkäripalveluista. Toimistossa on yhteensä 44 vakanssia ja sen budjetti on 6,2 milj. euroa. Toimistoa johtaa perhe- ja sosiaalipalvelujen johtajalääkäri.

Nykyisessä toimintamallissa äitiys- ja lastenneuvoloiden lääkäripalvelujen tuottaminen ja yhtenäinen kehittäminen vaatii paljon hallinnollista työtä. Lääkäripalvelut -toimistossa työskentelee vain äitiys- ja lastenneuvolatyötä kokopäiväisesti tekeviä lääkäreitä. Heidän työpanoksensa kattaa noin neljäsosan neuvoloiden lääkärikäynneistä. Suurin osa äitiys- ja lastenneuvolatyötä tekevästä lääkäreistä työskentelee terveysasemien avosairaanhoidossa. Terveys- ja päihdepalvelut -osasto huolehtii käytännössä suurimmasta osasta äitiys- ja lastenneuvoloiden lääkäriyön resursointia.

Koulu- ja opiskeluterveydenhuollon lääkärit sijoittuvat kokonaisuudessaan lääkäripalvelut -toimistoon. Myös moniammatillinen lastenpsykiatrinen tiimi toimii yhtenä kokonaisuutena lääkäripalvelut -toimistossa.

Sosiaali- ja terveysviraston johtosäännön (§ 8) mukaan sosiaali- ja terveyslautakunta päättää osaston toimistotasoisesta yksikköjaosta.

Sosiaali- ja terveysviraston vuoden 2015 talousarvioehdotuksen (sosiaali- ja terveyslautakunta 3.6.2014 § 229) mukaan perhe- ja sosiaalipalvelujen lääkäripalvelujen osalta selvitetään vuoden 2014 aikana lääkäripalvelujen tarkoituksenmukaista hallinnollista sijoittumista siten, että muutos voidaan toteuttaa vuoden 2015 alusta lukien. Perhe- ja sosiaalipalvelujen lääkäripalvelujen uudelleenorganisointia on valmisteltu perhe- ja sosiaalipalvelut -osaston ja terveys- ja päihdepalvelut -osaston yhteisessä työryhmässä, jossa on ollut mukana henkilöstön edustus. Työryhmä kävi läpi lääkäripalvelut -



toimiston hallinnollisen uudelleenorganisoinnin eri ratkaisuvaihtoehtoja. Ratkaisuvaihtoehdoissa arvioitiin mm. asiantuntijaresurssin tarkoituksenmukaista johtamista, lääketieteellisen asiantuntemuksen kehittämistä, rekrytointimahdollisuuksia sekä palveluintegraatiota. Työryhmän valmistelun pohjalta esitetään, että lääkäripalvelut -toimisto lakkautetaan.

Lääkäripalvelut -toimisto poikkeaa muista sosiaali- ja terveystoimistoista niin kokonsa kuin tehtävänsä luonteen vuoksi. Sosiaali- ja terveystoimistoissa ydintoimintojen osastojen toimistot vastaavat tiettyjen asiakasryhmien palvelukokonaisuuksista. Toimistojen vakanssimäärä on keskimäärin noin 800 vakanssia ja budjetti ylittää usein 100 miljoonaa euroa. Lääkäripalvelut -toimisto on merkittävästi pienempi kuin muut toimistot. Toimisto ei vastaa palvelukokonaisuudesta, vaan toimii asiantuntijaresurssina.

Sosiaali- ja terveystoimiston johtosäännön (§ 16) mukaan virastopäällikkö siirtää viraston palveluksessa olevan henkilön ja vastaavan viran tai tehtävän viraston osastosta toiseen.

Tarkoitus on, että toimiston lakkauttamisen jälkeen virastopäällikkö siirtää lääkäripalvelut -toimiston asiantuntijaresurssit terveys- ja päihdepalvelut -osaston terveysasemat ja sisätautien poliklinikka -toimistoon. Asiantuntijaresurssit organisoidaan jaokseksi samaan toimistoon muiden perusterveydenhuollon lääkäreiden kanssa. Muutos on ensisijassa hallinnollinen. Kokoamalla resurssit hallinnollisesti samaan kokonaisuuteen varmistetaan tarkoituksenmukainen ja nykyistä kevyempi johtamisrakenne, äitiys- ja lastenneuvoloiden lääkäripalvelujen saatavuus ja tasalaatuisuus sekä nykyistä parempi mahdollisuus perusterveydenhuollon lääkäreiden monipuolisiin työkuviin ja koulutukseen. Uudelleenorganisoinnilla ei ole vaikutusta työntekijämääriin. Palvelujen tarjonta säilyy määrällisesti ennallaan, mutta muutos mahdollistaa palvelujen saatavuuden paranemisen.

Uudelleen organisointi tukee resurssien johtamista, osaamisen kehittämistä sekä toimintojen järjestämistä. Potilastyötä tekevien lääkäreiden esimies on lääkäri.

Perhe- ja sosiaalipalvelujen lääkäripalvelut -toimiston lakkauttamista ja asiantuntijaresurssin siirtämistä terveys- ja päihdepalvelut osaston terveysasemat ja sisätautien poliklinikka -toimistoon on käsitelty perhe- ja sosiaalipalvelujen henkilöstötoimikunnassa 16.6.2014 ja samoin terveys- ja päihdepalvelujen henkilöstötoimikunnassa 16.6.2014. Lisäksi asia on viraston henkilöstötoimikunnassa 25.8.2014. Esitettävää muutosta on myös käsitelty lääkäripalvelut -toimiston työpaikkakokouksissa huhti-, touko- ja elokuussa.



Terveys- ja hyvinvointivaikutusten arviointi

Uudelleenorganisointi parantaa äitiys- ja lastenneuvoloiden lääkäripalvelujen saatavuutta, kun hallinnollisiin tehtäviin käytetystä työajasta vapautuu voimavaroja potilastyöhön. Muutos tukee neuvolalääkäreiden, koulu- ja opiskeluterveydenhuollon lääkäreiden ja lastenpsykiatrien yhteistyötä sekä potilaiden hoitoa ja kokonaistilannetta koskevan tiedon jakamista.

Esittelijä

vs. virastopäällikkö
Hannu Juvonen

Lisätiedot

Hannu Juvonen, vs. virastopäällikkö, puhelin: 310 52481
hannu.juvonen(a)hel.fi
Pia Sutinen, osastopäällikkö, puhelin: 310 62401
pia.sutinen(a)hel.fi

Otteet

Ote

Osastopäälliköt
Perhe- ja sosiaalipalvelut
Talous- ja strategiapalvelut
Henkilöstöpalvelut
Taloushallintopalvelu
Tietohuolto- ja tilastopalvelut

Otteen liitteet

Muutoksenhakukielto, valmistelu
Muutoksenhakukielto, valmistelu
Muutoksenhakukielto, valmistelu
Muutoksenhakukielto, valmistelu
Muutoksenhakukielto, valmistelu
Muutoksenhakukielto, valmistelu