

TARJOUSPYYNTÖ 298984 2020-006251

Helsingin kaupunki, kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala asiantuntijapalvelujen hankinta digitalisaatio-ohjelman toteutukseen

Dynaaminen hankintajärjestelmä

264200 Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalvelujen hankinta (DPS)

Hankintayksikön yhteystiedot

Virallinen nimi	Kulttuuri- ja vapaa-ajan toimiala, Helsingin kaupunki
Kansallinen yritys- ja yhteisötunnus	0201256-6
Postiosoite	Paavo Nurmen kuja 1 C
Postitoimipaikka	Helsinki
Postinumero	00250
Maa	Suomi
Sähköpostiosoite	kuva.hankinnat@hel.fi
NUTS-koodi	Helsinki-Uusimaa F11B1
Pääasiallinen osoite (URL)	https://www.hel.fi/kulttuurin-ja-vapaa-ajan-toimiala/fi/kulttuuri-vapaa-aika

Tarjoukset tai osallistumishakemukset on tehtävä/jätettävä

Sähköisesti osoitteessa

<https://tarjouspalvelu.fi/helsinki?id=298984&tpk=bfd90b44-2d2d-4eb5-91cb-cfa6341d441b>

Hankintayksikön luonne

Alue- tai paikallistason viranomainen

Sopimuksen tekee yhteishankintayksikkö

Ei

Hankinnan kohde

Hankinnan nimi

Helsingin kaupunki, kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala asiantuntijapalvelujen hankinta digitalisaatio-ohjelman toteutukseen

Hankinnan tunnistenumero

298984 2020-006251

Hankinnan kuvaus

Helsingin kaupungin kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala pyytää tarjousta asiantuntijapalveluista digitalisaatio-ohjelman toteutukseen.

Hankinta tehdään Helsingin kaupungin Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalvelujen hankinta (DPS) -järjestelyn sisäisenä kilpailutuksena.

Arvio tarpeesta

- Scrum master / agile coach -palvelut (2 asiantuntijaa)
- Käyttöliittymäsuunnittelu ja palvelumuotoilu -palvelut (4 asiantuntijaa)
- Ohjelmointitaitoisten teknisten tuoteomistajien palvelut (2 asiantuntijaa)

Kunkin osa-alueen lisäpalvelut.

Hankintasopimus on voimassa toistaiseksi. Arvioitu kokonaistarve laskennallisen neljän vuoden ajalta on 20 htv.

Asiantuntijat saavat ainutlaatuisen tilaisuuden työskennellä digitalisaatio-ohjelmaa toteuttavassa ja toimintamallinsa jo vakiinnuttaneessa Ratkaisutoimistossa. Ratkaisutoimisto on dynaaminen startup-henkinen organisaatio, joka kehittää digitaalisia avoimen lähdekoodin palveluita kaupunkilaisille, kaupungissa vieraileville ja jopa globaaliin käyttöön. Ratkaisutoimisto toimii digitaalista kehittämistä varten rakennetuissa tiloissa upouudessa Fredriksbergin rakennuksessa Vallilan konepaja-alueella.

Pääkohde

Päänimikkeistö

Tietotekniset palvelut: neuvonta, ohjelmistojen kehittäminen, Internet ja tuki (72000000-5)

CPV-täydentävä nimikkeistö

Hankintalaji

Palvelut

Sopimuksen kokonaisarvo

Hintahaarukka

1 900 000,00 € - 2 500 000,00 €

Hankinnan pääasiallinen toteutuspaikka

NUTS-koodi

Helsinki-Uusimaa FI1B1

Sopimukseen liittyy lisähankintamahdollisuuksia

Kyllä

Lisähankintamahdollisuuksien kuvaus

Osa-alueiden asiantuntijapalveluiden lisätilaukset arviolta 50 – 200 htp / vuosi / osa-alue.

Hankintamenettely

Hankintamenettely

Rajoitettu menettely

Tähän hankintaan liittyy puitejärjestelystä sopiminen

Ei

Sähköistä huutokauppaa käytetään

Ei

Hankinnan kohde jaettu osiin

Kyllä

Osatarjoukset hyväksytään

Kyllä

Vaihtoehtoiset tarjoukset hyväksytään

Ei

Hankinta varataan työkeskuksille tai toteutettavaksi työohjelmien yhteydessä

Ei

Hankintamenettelyä koskevat lisätiedot

Tämä on Helsingin kaupungin dynaamisen hankintajärjestelmän Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalveluiden hankinta (DPS) mukainen H093-19 kilpailutus.

Kilpailutukseen osallistuvat Toimittajat tarjoavat haettaviin osa-alueisiin asiantuntijatiimejä. Myös osatarjoukset hyväksytään eli Toimittaja voi valita, mihin osa-alueisiin tarjoaa asiantuntijatiimejä.

Hankinnassa sovelletaan dynaamisen hankintajärjestelmän Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalveluiden hankinnan (DPS) H093-19 sopimusehtoja siltä osin kuin kyseisistä ehdoista ei ole poikettu tässä tarjouspyynnössä tai sen liitteissä.

Helsingin kaupunki pidättää itsellään oikeuden keskeyttää hankinta milloin vain ennen sopimuksen allekirjoittamista.

Asiantuntijoiden on oltava tilaajan käytettävissä täysipäiväisesti viimeistään 10.8.2020. Täysipäiväinen työ tarkoittaa, että asiantuntija on tilaajan käytettävissä pääsääntöisesti 4-5 työpäivää viikossa. Aikavälillä 29.6.-31.7.2020 tilaaja ei tilaa asiantuntijapalveluita.

Hankintamenettelyn tarkemmat ehdot

Tarjousten tai osallistumishakemusten vastaanottamisen määräaika

22.05.2020 09:00 (UTC+02:00)

Vähimmäisaika, joka tarjoajan on pidettävä tarjouksensa voimassa

3 kuukautta (tarjouksen ilmoitetusta vastaanottopäivästä)

Hankinnan kohde jaettu osiin

Kyllä

Tarjouspalvelun tiedot

Hankinnan tunniste

298984 2020-006251

Vertailuperusteiden määrittely järjestelmässä

Kokonaistaloudellinen edullisuus, pisteytys

Kuinka toimittajan tulee Tarjouspalvelussa ilmoittaa hankinnan kohteen tiedot

Syöttölomakkeella

Hankintamenettely

Osatarjoukset hyväksytään

Lisätietokysymykset

Lisätietokysymykset on lähetettävä 14.05.2020 09:00 mennessä

Lisätiedot

Kysymykset tulee lähettää Tarjouspalvelu-toimittajaportaalista. Samasta paikasta löytyvät myös kysymyksiin annetut vastaukset. Kysymyksiin vastataan Tarjouspalvelut -portaalin kautta viimeistään 18.5.2020.

Kysymykset tulee esittää suomen kielellä.

Tarjoajien tasapuolisen kohtelun varmistamiseksi tarjouspyyntöä koskevia kysymyksiä ei vastaanoteta, käsitellä tai niihin vastata muutoin kuin edellä kuvatulla tavalla.

Kysyjän nimeä tai muita tarjoajaa koskevia tietoja ei ilmoiteta kysymysten ja vastausten yhteydessä.

Esitetyt lisätietokysymykset ja niiden vastaukset ovat osa tarjouspyyntöä. Tarjoaja on velvollinen ottamaan huomioon kysymykset ja niihin annetut vastaukset tarjousta antaessaan.

Liikesalaisuustiedot

Toimittajat voivat ehdottaa tietoja liikesalaisuuksiksi Tarjouspalvelussa Kelpoisuusvaatimus- ja Hankinnan kohteet -lomakkeilla (hankintayksikkö voi molemmissa tapauksissa edelleen hallita liikesalaisuustietoja vertailutaulukkovaiheessa)

Kyllä

Soveltuvuusvaatimukset

Tarjoaja voi tarjota asiantuntijoita yhteen tai useampaan osa-alueeseen.

Kunkin osa-alueen minimivaatimuksena on "Kyllä" osa-alueen molempiin soveltuvuusvaatimuksiin.

Jos tarjoaja ei tarjoa asiantuntijoita osa-alueeseen, tarjoaja vastaa "Ei".

Soveltuvuusvaatimukset	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus
Scrum master / agile coach -palvelut: Tarjottavat asiantuntijat ovat kukin viimeisen kolmen (3) vuoden aikana fasilitoineet ja kehittäneet vähintään kolmea tiimiä (eli yhteensä 6 referenssiä). Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.	Valittava	
Scrum master / agile coach -palvelut: Tarjoajan asiantuntijoilla on oltava riittävä suomen ja englannin kielen kirjallinen ja suullinen taito, koska projektin, siihen liittyvän aineiston ja toteutettavan sovelluksen kieli on englanti ja suomi. Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.	Valittava	
Käyttöliittymäsuunnittelu ja palvelumuotoilu -palvelut: Tarjottavat asiantuntijat ovat kukin suunnitelleet itsenäisesti viimeisen kolmen (3) vuoden aikana vähintään kuusi (6) tuotantokäyttöön otettua selainpohjaista palvelua (eli yhteensä 12 referenssiä). Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.	Valittava	
Käyttöliittymäsuunnittelu ja palvelumuotoilu -palvelut: Tarjoajan asiantuntijoilla on oltava riittävä suomen ja englannin kielen kirjallinen ja suullinen taito, koska projektin, siihen liittyvän aineiston ja toteutettavan sovelluksen kieli on englanti ja suomi. Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.	Valittava	
Ohjelmointitaitoisten teknisten tuoteomistajien palvelut: Tarjottavat asiantuntijat ovat kukin viimeisen kolmen (3) vuoden aikana vastanneet vähintään kahden ketterän kehittämisen hankkeen teknisestä määrittelystä ja kehitystyön suunnittelusta (eli yhteensä 4 referenssiä). Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.	Valittava	

Päiväys 08.05.2020

Ohjelmointitaitoisten teknisten tuoteomistajien palvelut:
Tarjoajan asiantuntijoilla on oltava riittävä suomen ja englannin kielen kirjallinen ja suullinen taito, koska projektin, siihen liittyvän aineiston ja toteutettavan sovelluksen kieli on englanti ja suomi.
Vastaamalla "Kyllä" tarjoaja vakuuttaa, että kyseinen vaatimus täyttyy.

Valittava

Hankinnan kohteen kriteerit

Scrum master / agile coach –palvelut

Osa-alueen hinta kysytään hintaliitteellä, Liite 3 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 1 - agile.xlsx

Osatarjoukset osa-alueen sisällä ei sallittu

Osaamispisteet ja hinta

	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus	Maksimi-pisteet	Pisteiden laskentatapa
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 1				
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 2				

Käyttöliittymäsuunnittelun ja palvelumuotoilun –palvelut

Osa-alueen hinta kysytään hintaliitteellä, Liite 4 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 2 - designer.xlsx

Osatarjoukset osa-alueen sisällä ei sallittu

Osaamispisteet ja hinta

	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus	Maksimi-pisteet	Pisteiden laskentatapa
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 1				
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 2				

Työnäyte / portfolio

	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus	Maksimi-pisteet	Pisteiden laskentatapa
--	-----------------	------------------	-----------------	------------------------

Työnäyte / portfolio, asiantuntija 1

Työnäyte / portfolio, asiantuntija 2

Ohjelmointitaitoisten tekniset tuoteomistajien palvelut

Osa-alueen hinta kysytään hintaliitteellä, Liite 5 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 2 - tech-po.xlsx

Osatarjoukset osa-alueen sisällä ei sallittu

Osaamispisteet ja hinta

	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus	Maksimi-pisteet	Pisteiden laskentatapa
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 1				
Osaamispisteytyslomake, asiantuntija 2				

Yleiset kriteerit/tiedot

	Minimi-vaatimus	Maksimi-vaatimus	Maksimi-pisteet
--	-----------------	------------------	-----------------

Valinnainen: kaikkien tarjottujen asiantuntijoiden ansioluettelot yhdessä dokumentissa (jos tietoja ei ole täytetty osaamispistelomakkeelle)

Muut tiedot

Hankintayksikön esittely

Helsingin kaupungin kulttuurin ja vapaa-ajan toimialalla (Kuva) on käynnistynyt digitalisaatio-ohjelma, jonka budjetti vuosina 2019-2022 on 15 milj. euroa. Rahoituksesta riippuen hanke voi jatkua vuodelle 2023.

Kuvan digitalisaatio-ohjelman tavoitteena ei ole vain tehdä Suomen vaan maailman parasta. Kaikki digitaaliset palvelut suunnitellaan globaaliin käyttöön. Tavoite on, että ihmiset saavat palveluja ja tietoa omiin tarpeisiinsa juuri silloin tai mahdollisesti jo ennen kuin he sitä tarvitsevat tai osaavat kaivata. Palvelut kehitetään käyttäjälähtöisesti ja ne integroidaan luontevaksi osaksi ihmisten elämää.

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan digitalisaatio-ohjelman toteuttamiseksi on perustettu Ratkaisutoimisto, joka koordinoi toimialan digitaalista kehitystä. Toimisto toimii kiinteässä yhteistyössä koko kaupungin digitalisaatio-ohjelman kanssa ja tekee useita pilotteja, jotka otetaan myöhemmin käyttöön muissa kaupungin toimialojen digitaalisissa palveluissa. Ratkaisutoimisto on Helsingin kaupungissa aivan uudenlainen tapa organisoida toimintaa ja kiihdyttää digitaalista kehitystä sekä kartuttaa digitaalista osaamista.

Lisätietoja verkossa: <https://www.hel.fi/kulttuurin-ja-vapaa-ajan-toimiala/>

Hankinnan taustaa

Tämä on Helsingin kaupungin dynaamisen hankintajärjestelmän H093-19, HEL 2020-000591 / Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalvelujen hankinta (DPS) mukainen sisäinen kilpailutus.

Hankinnassa sovelletaan dynaamisen hankintajärjestelmän H093-19, HEL 2020-000591 / Ohjelmistokehityksen asiantuntija- ja ylläpitopalvelujen hankinta (DPS) sopimusehtoja siltä osin kuin kyseisistä ehtoista ei ole poikettu tässä tarjouspyynnössä.

Hankinnassa sovelletaan lisäksi JIT erityisehtoja konsultointipalveluista ja JIT yleisiä ehtoja. Hankinnasta laaditaan palvelusopimus, jonka luonnos on tarjouspyynnön liitteenä.

Kokonaismäärä tai laajuus

Hankinnan kohde on kuvattu tarjouspyynnön liitteenä 1 olevassa hankinnan kohteen kuvauksessa.

Tarjouksen lähettäminen

Jokaisen osa-alueen asiantuntijapalvelun hankinta on periaatteeltaan itsenäinen kilpailutus. Toimittajilla on mahdollisuus tarjota osa-alueeseen vain tarjouksessa pyydetystä henkilömäärästä koostuva tiimi. Toimittaja ei siis voi tarjota osa-alueeseen vain yhtä asiantuntijaa. Toimittaja voi tarjota useampaan osa-alueeseen. Osa-alueeseen 2 käyttöliittymä ja palvelumuotoilu -palvelut yksi tarjoaja voi tarjota vain yhtä tiimiä.

Valintaperusteena on osaamiseen ja hintaan perustuva kokonaistaloudellinen edullisuus.

Tarjouksen on sisällettävä:

- tarjottujen asiantuntijoiden hinta (täytetään osaamispisteytyslomakkeeseen (tarjouspyynnön liitteet 3-5)
 - hinta on roolikohtainen eli tarjoajan asiantuntijoilla on sama hinta / osa-alue
- tarjottujen asiantuntijoiden osaaminen (osaamispisteytys –lomake)
 - tarjoaja arvioi itse henkilöidensä osaamisen annettulla asteikolla
 - osaaminen on voitava todentaa osaamispisteytyslomakkeen perustelujen avulla
 - tilaajalla on oikeus tarkistaa pisteytystä (ks. kohta päätöksenteon perusteet / toimittajien valinta)
- osaamisalueen 2 eli käyttöliittymä- ja palvelumuotoiluasiantuntijoiden osalta työnäyte (portfolio)

Päätöksenteon perusteet

Tässä hankinnassa toteutetaan suuren käyttäjämäärän palveluja, jotka ovat osin kaupunkiyhteisiä ja kriittisiä, joten osaamistaso on hankinnassa asetettu korkealle.

Kilpailuskriteerit

- Kokonaistaloudellinen edullisuus painotetaan kunkin roolin osalta seuraavasti: hinta (asiantuntijan tuntihinnan osuus) 30 %, laatu (osaamispisteiden + työnäytteen osuus) 70 %.
- Asiantuntijan kokonaispisteet ovat hintapisteet + laatupisteet. Kokonaispisteiden maksimimäärä on 100 pistettä.
- Hintapisteet lasketaan siten, että osa-alueen asiantuntijan tuntihinnaltaan mediaanitarjous saa 15 vertailupistettä. Muut hinnat pisteytetään siten, että 70% (tai alle) mediaanihinnasta antaa täydet 30 pistettä ja 130% (tai yli) mediaanihinnasta 0 pistettä, ja näiden välillä olevat hinnat lineaarisesti (pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuuteen). Tarjottava tuntihinta on maksimissaan 110 eur / h (ALV 0).
- Laatupisteet koostuvat osaamisen vertailupisteistä (osa-alueet 1 ja 3) tai osaamisen vertailupisteistä ja työnäytepisteistä (osa-alue 2). Laatupisteiden maksimi on kaikilla osa-alueilla 70 pistettä.
- Osaamisen vertailupisteet lasketaan siten, että ensin valitaan tiimin vähiten osaamispisteitä saanut asiantuntija ja käytetään hänen osaamispisteitään koko tiimin osaamispisteinä. Eniten osaamispisteitä saanut tiimi saa 45 vertailupistettä (osa-alue 2) tai 70 vertailupistettä (osa-alueet 1 ja 3). Muiden tarjousten pisteet lasketaan siten, että puolet (tai vähemmän) pisteitä eniten pisteitä saaneen tiimin osaamispisteistä antaa 0 vertailupistettä, ja sen yläpuolella lineaarisesti maksimipisteisiin asti (pyöristettynä kahden desimaalin tarkkuuteen).

Työnäytteet (vain osa-alue 2)

- Osaamisalueen 2 eli käyttöliittymä- ja palvelumuotoiluasiantuntijoiden työnäytepisteet annetaan työnäytteen (portfolio) laadun perusteella.
- Työnäytepisteissä huomioidaan molempien tarjottujen asiantuntijoiden portfoliot.
- Portfoliossa esiteltävien näytteiden tulee olla asiakkaille suunnitelluista digitaalisista palveluista lähivuosien ajalta (2010-2020) ja sisältää näytteitä toista vuosilta 2019 ja 2020 sekä verkkopalveluista. Näytteitä pitää olla vähintään neljästä eri asiakkaille tehdystä projektista. Portfolion pitää esitellä asiantuntijan osaamista kaikkien arviointikriteerien osalta.
- Kunkin työnäytteen osalta on käytävä ilmi asiantuntijan oma osuus kyseisessä työssä. Tarjoaja voi kirjata tiedon portfolioon projektin kohdalle tai tehdä erillisen luettelon. Arviointi koskee asiantuntijan omaa työtä projektissa.
- Työnäytteiden (portfolio) arvioinnissa käytetyt kriteerit ovat visuaalisuuden laatu, konseptien ja käyttöliittymäsuunnitelmien laatu ja käytettävyys sekä asiakasnäkökulman huomioiminen, mikä näkyy mm. portfolion monipuolisuudessa.
- Kaikin tavoin esimerkillisistä työnäytteistä annetaan tiimille täydet 25 työnäytepistettä. Jokaisesta selkeästä puutteesta millä tahansa edellä mainituista kriteereistä vähennetään tiimiltä 1-4 työnäyteestä annettavaa laatupistettä riippuen puutteen vakavuudesta.

Pisteitä vähennetään seuraavasti. Vähennyksiä tehdään maksimissaan neljästä eri projektista, mutta samasta projektista voi saada useita vähennyksiä:

- vähäinen visuaalisuuden tai käytettävyyden puute: - 1 piste
- ymmärrettävyyttä tai käytettävyyttä häiritsevä puute: - 2 pistettä
- käytettävyyttä tai visuaalista laatua selvästi heikentävä puute tai portfolion monotonisuus: - 3 pistettä
- osa-alueen täysi tai lähes täysi laiminlyönti tai puuttuminen: - 4 pistettä.

TOIMITTAJIEN VALINTA

Toimittajien valinta tehdään kaksivaiheisesti. Ensimmäisessä vaiheessa valitaan haastateltavat asiantuntijat kilpailuskriteerien mukaisesti eniten kokonaispisteitä saaneiden tiimien joukosta. Toisessa vaiheessa haastatellaan valitut kandidaatit ja tehdään mahdollisesti korjauksia laatupisteisiin. Lopullinen valinta tehdään haastatteluiden jälkeen kilpailuskriteerien pohjalta.

Alla tarkempi kuvaus vaiheiden sisällöstä:

Vaihe1:

Tarjottujen asiantuntijat hinnan ja osaamisen vertailu tehdään osaamislomakkeiden perusteella. Työnäytteet arvioidaan ja niiden puutteista tehdään muistiot, joissa eritellään puutteet ja mihin työnäytteiden arviointikriteeriin kukin puute liittyy.

Tilajalla on oikeus tarkistaa toimittajien tekemän alustavan osaamispisteytyksen paikkansapitävyys ja tehdä korjauksia, jos ilmenee, että se ei ole ilmoitetun tasoinen.

Kokonaistaloudellisesti edullisimmat asiantuntijatiimit kutsutaan haastatteluun.

Haastatteluun valitaan vähintään kaksi tiimiä jokaista haettavaa osa-aluetta kohden.

Vaihe 2:

Osaamisen varsinainen validointi tehdään haastattelussa, joka voi sisältää tehtäviä. Tilaja varaa oikeuden korjata laatupesteitä haastattelun perusteella. Ilman haastattelua asiantuntijoita ei voida valita. Tilaja pyrkii järjestämään haastatteluajat parhaansa mukaan asiantuntijoille sopiviksi. Tilaja voi kutsua lisää asiantuntijoita haastateltavaksi esimerkiksi siinä tilanteessa, että haastateltujen pisteitä alennetaan haastattelun perusteella.

Haastattelut pidetään 25 - 29.5.2020.

Muut asiat**TARJOUSTEN KÄSITTELYN JA PÄÄTÖKSENTEON AIKATAULU**

Tilaja varaa oikeuden muuttaa aikataulua käsittelyn aikana.

Tarjouspyynnön laatimishetkellä tiedossa olevat ajankohdat:

22.5.2020: Vaihe 1 - alkuvertailu

25. - 29.5.2020: Vaihe 2 - haastattelut

16.6.2020: Kulttuurin ja vapaa-ajan lautakunnan käsittely

16.6.2020 jälkeen: Palvelusopimuksen allekirjoitus. Palvelusopimusluonnos on tarjouspyynnön liitteenä.

Kesäkuu tai elokuu 2020: töiden aloitus (viimeistään 10.8.2020)

Liitteet ja linkit**Liitetiedostot**

Liite 1 - Hankinnan kohteen kuvaus.docx

Liite 2 - Palvelusopimusluonnos.docx

Liite 3 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 1 - agile.xlsx

Liite 4 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 2 - designer.xlsx

Liite 5 - Osaamispisteytyslomake - osa-alue 3 - tech-po.xlsx

Liite 6 - Tietosuoja- ja salassapitoliite .pdf

Liite 7 - Henkilötietojen käsittelykuvaus.pdf

Liite 8 - Dynaamisen hankintajärjestelmän palvelut.pdf

Allekirjoittajat**Nimi****Titteli**

Tuomas Naakka

Digitalisaatio-ohjelman ohjelmapäällikkö

Panu Kalliokoski

Johtava ICT-asiantuntija

Jukka Tuominen

Johtava käyttökokemussuunnittelija

Heli Koistinen

Osaamisen kehittämisen
projektipäällikkö