



Helsingin kaupunki

**Yhteenvetoraportti vuoden
2014 tilintarkastuksesta**

29.4.2015

Raportin sivumäärä 9

Yhteenvetoraportti vuoden 2014 tilintarkastuksesta

Sisällys

1	Johdanto	3
2	Konsernin tuloksen muodostuminen ja taseasema	3
3	Kaupungin vuoden 2014 talousarvion toteutuminen ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen	4
4	Tilinpäätöstarkastuksen muut keskeiset havainnot	6
4.1	Toimintakertomus	6
4.2	Konsernin tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja liitetiedot	6
4.3	Kaupungin tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja liitetiedot	7
5	Liikelaitokset ja rahastot	7
6	Yhteenveto kaupungin sisäiseen valvontaan liittyvistä havainnoista	8
7	Hallinnon tarkastus	8
8	Yhteenveto	8

1 Johdanto

Vuoden 2014 tilintarkastus on toteutettu hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa sekä tarkastuslautakunnalle 27.3.2013 esitetyn koko valtuustokauden kattavan tarkastussuunnitelman ja vuoden 2014 työohjelman mukaisesti. Tilintarkastuksen suunnittelussa ja toteutuksessa on otettu huomioon olennaisuus ja suhteellinen riski.

Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHTT, KHT Leif-Erik Forsberg. Eri tarkastusalueista ovat vastanneet JHTT, KHT Jorma Nurkkala, JHTT, KHT Anne Hakala, JHTT, KHT Katri Hokkanen, JHTT Paula Hellén-Toivanen, JHTT, KHT Tuomas Koskiniemi, JHTT, HTM Kaija Pakkanen, JHTT, KHT Heikki Ruosteenoja, JHTT, HTM Esko Säilä, JHTT, KHT Mari Säynätjoki ja JHTT, KHT Päivi Rintala.

Tilintarkastus on tehty yhteistyössä tarkastusviraston tarkastajien kanssa ja käytettävissämme ovat olleet heidän laatimansa kohdekohtaiset tarkastusmuistiot. Olemme lisäksi perehtyneet sisäisen tarkastuksen vuonna 2014 antamiin raportteihin.

Tilikauden aikaisesta tarkastuksesta on laadittu kaksi väliraporttia. Erilliset raportit on laadittu suurimpien virastojen ja liikelaitosten tilintarkastuksista ja erikseen kaupungin muistiotositteiden atk-avusteisesta tarkastuksesta. Tilikauden päättymisen jälkeen on tarkastettu kaupungin, liikelaitosten ja rahastojen tilinpäätökset sekä tytäryhtiöiden toimintakertomukset ja tilinpäätökset. Osasta tytäryhtiöiden tilintarkastuksista vastaavat yhtiökokousten tekemien päätösten mukaisesti muut tilintarkastustoimistot ja olemme perehtyneet heidän raportointiinsa mukaan lukien vuoden 2014 tilintarkastuskertomukset.

2 Konsernin tuloksen muodostuminen ja taseasema

Helsingin kaupunkikonsernin tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja vähemmistöosuuksia oli 295 miljoonaa euroa eli 89 miljoonaa euroa vuoden 2013 tulosta parempi, johtuen lähinnä kaupungin verotulojen lisääntymisestä ja satunnaisten erien kasvusta. Satunnaisissa erissä on esitetty aiempien vuosien tapaan käyttöomaisuuden myyntivoitot, joista suurin osuus koostui maa- ja vesialueiden myyntivoitoista (yht. 104 miljoonaa euroa).

Tilinpäätössiirtojen tulosta parantava vaikutus oli 135 miljoonaa euroa. Tämä koostui varausten purkamisesta, nettomääräisesti 81 miljoonaa euroa, rahastopääomien tulosvaikutteisesta nettovähennyksestä 57 miljoonaa euroa. Konsernin poistoeron lisäys oli 3 miljoonaa euroa, joka vaikuttaa tilinpäätössiirtojen kokonaiskertymään kuluvaikutteisesti.

Varauksien vähennys koostui suurimmaksi osaksi vapaaehtoisten investointivarausten purusta yhtiöitettyjen liikelaitosten osalta. Rahastojen vähennys tilikaudella 2014 muodostui suurimmaksi osaksi kaupungin polttoaineiden varmuusvarastorahaston purkamisesta (53 miljoonaa euroa) ja asuntotuotantorahaston vähennyksestä (26 miljoonaa euroa).

Tilikauden kaupunkikonsernin ylijäämä tilinpäätössiirtojen ja vähemmistöosuuksien jälkeen oli 433 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 195 miljoonaa euroa), kun tilinpäätössiirrot paransivat tulosta 135 miljoonalla eurolla (edellisenä vuonna tilinpäätössiirrot -13 miljoonaa). Vuosikatteen suhde poistoihin oli 127 prosenttia (120 prosenttia).

Konsernirahoituslaskelman mukainen likvidien varojen lisäys oli 241 miljoonaa euroa ja rahoitusarvopaperien ja rahojen ja pankkisaamisten määrä tilinpäätöksessä oli 1.372 miljoonaa euroa. Lähinnä nettoinvestointien vähenemisen takia toiminnan ja investointien rahavirta oli 48

miljoonaa euroa positiivinen (-237 miljoonaa euroa). Pitkäaikaisten lainojen nettomääräinen lisäys oli 143 miljoonaa kun se vuonna 2013 oli 600 miljoonaa euroa.

Konsernin taserakenteessa ei kokonaisuutena ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2014 aikana, kun tilinpäätöksessä kaikki liikelaitosten yhtiöittämiseen liittyvät kirjaukset on eliminoitu tuloslaskelman ja rahoituslaskelman lisäksi myös taseessa. Oma pääoma lisättyä kertyneellä poistoerolla ja vapaaehtoisilla varauksilla on 9.638 miljoonaa euroa (9.340 miljoonaa euroa) ja omavaraisuusaste on 59 prosenttia eli sama kuin edellisen vuoden lopun tilanteessa. Korollisen vieraan pääoman määrä on 4.941 miljoonaa euroa kun se vuoden 2013 lopussa oli 4.787 miljoonaa euroa.

3 Kaupungin vuoden 2014 talousarvion toteutuminen ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttaminen

Kaupungin vuosikate oli selvästi talousarviota parempi ja hieman myös vuoden 2013 vuosikatetta parempi. Kaupungin lainakanta kasvoi 80 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 1.580 miljoonaa euroa.

Käyttötalouden tulot toteutuivat hieman talousarviota korkeampina. Käyttötalouden menot olivat noin 100 miljoonaa euroa talousarviota pienemmät. Kaupunginjohtajan toimialan menot toteutuivat noin 58 miljoonaa euroa ja rakennus- ja ympäristötoimen menot noin 53 miljoonaa euroa talousarviota alhaisempina. Erot johtuvat suurelta osin kaupunginjohtajan toimialan henkilöstökuluista ja ulkoisten palvelujen ostoista ja eläkevarauksen 21 miljoonan euron vähenemisestä. Rakennus- ja ympäristötoimen menojen alittuminen on suurelta osin seurausta Rakentamispalvelu Staran volyymin alenemisesta. Sosiaali- ja terveystoimen ja sivistys- ja henkilöstötoimen menot ylittivät hieman talousarvion.

Talousarviolityksille on valtuuston myöntämät ylitysluvat.

Kuten alla olevasta taulukosta 1 ilmenee, kaupungin vuosikate ilman liikelaitoksia ja rahastoja ei ole viime vuosina riittänyt kattamaan suunnitelman mukaisia poistoja eivätkä taloussuunnitelman mukaiset vuosien 2015 ja 2016 vuosikatteen kata suunnitelman mukaisia poistoja. Vain melko vähäinen osa kahden seuraavan vuoden investoinneista voidaan taloussuunnitelman mukaan rahoittaa varsinaisen toiminnan tulovirralla.

Koko kaupungin vuosikate (taulukko 2) riitti edellisen vuoden tapaan kattamaan suunnitelman mukaiset poistot. Vuosina 2015 ja 2016 suunnitelman mukaisten poistojen ennakoidaan kuitenkin ylittävän vuosikatteen. Vuosikatteen on näinä vuosina ennakoitu kattavan investointimenoista noin 29 prosenttia, mikä johtaisi korollisen vieraan pääoman määrän merkittävään kasvuun vuosina 2015-2016.

(milj. euroa)	Talous-suunnitelma 2016	Talousarvio 2015	Toteutunut 2014	Toteutunut 2013	Toteutunut 2012	Toteutunut 2011	Toteutunut 2010
Vuosikate	19,9	53,8	212,3	170,4	153,8	249,5	67,2
Poistot	-319,1	-311,2	-282,7	-284,9	-283,0	-253,7	-231,6
Kate poistojen jälkeen	-299,2	-257,4	-70,4	-114,5	-129,2	-4,2	-164,4
Investointi-menot	-435,0	-435,0	-390,9	-415,3	-482,7	-496,3	-731,8

Taulukko 1: Kaupunki ilman liikelaitoksia, taseyksiköinä käsiteltyjä rahastoja sekä sisäisten erien eliminointeja.

(milj. euroa)	Talous-suunnitelma 2016	Talousarvio 2015	Toteutunut 2014	Toteutunut 2013	Toteutunut 2012	Toteutunut 2011	Toteutunut 2010
Vuosikate	202,9	150,6	480,7	472,7	439,1	574,3	388,0
Poistot	-356,4	-345,4	-408,1	-403,1	-396,5	-361,8	-338,7
Kate poistojen jälkeen	-153,5	-194,8	72,6	69,6	42,5	212,5	49,3
Investointi-menot	-610,3	-609,7	-548,5	-647,3	-649,6	-682,8	-897,0

Taulukko 2: Kaupunki sisältäen liikelaitokset, itsenäisinä taseyksikköinä toimivat rahastot sekä sisäisten erien eliminoinnit.

Taulukon 1 ja 2 investointimenoista on eliminoitu liikelaitosten yhtiöittämisen vaikutus, koska yhtiöittämisen meno- tai tulovaikutuksilla ei ollut mitään tosiallista vaikutusta kaupungin rahavirtoihin. Taulukoihin ei ole sisällytetty omilla riveillään käyttöomaisuuden myynneistä saatuja tuloja, jotka vuonna 2014 olivat noin 100 miljoonaa euroa ja tullevat olemaan samalla tasolla myös vuosina 2015 ja 2016.

Investointiosan menot ilman liikelaitoksia ja rahastoja ja ilman yhtiöittämisten vaikutuksia toteutuivat 44 miljoonaa euroa talousarviota alhaisempina. Suurimmat alitukset liittyivät talonrakennukseen (15 miljoonaa euroa) sekä katuihin, liikenneväyliin ja ratoihin (26 miljoonaa euroa). Kaupunginvaltuuston myöntämien ylitysoikeuksien jälkeen käytettävissä oli yhteensä 555 miljoonaa ja toteuma oli tästä 70 prosenttia.

Rahoitusosan ilman liikelaitoksia ja rahastoja vaikutus maksuvalmiuteen oli 358 miljoonaa euroa eli 388 miljoonaa euroa talousarviota suurempi. Ero selittyy osaltaan 167 miljoonaa suuremmalla vuosikatteella, 44 miljoonaa euroa pienemmällä investointimenoilla (ilman yhtiöittämissä vaikutuksia) ja antolainasaamisten suuremmalla vähenemisellä 157 miljoonaa euroa ja pääoman siirrolla Helsingin Energian pääomasta 150 miljoonaa euroa. Toisaalta pitkäaikaiset velat kasvoivat nettomääräisesti 167 miljoonaa euroa talousarviota vähemmän.

Virastojen, liikelaitosten ja rahastojen yhdistetyn rahoituslaskelman vaikutus maksuvalmiuteen oli 87 miljoonaa euroa ja saman verran talousarviota enemmän. Ero selittyy osaltaan 154 miljoonaa euroa talousarviota paremmalla vuosikatteella, 167 miljoonan euron muun maksuvalmiuden muutoksella ja sillä, että lainakanta kasvoi nettomääräisesti 180 vähemmän kuin oli ennakoitu.

Erityisesti voidaan lisäksi todeta, että kolmen liikelaitoksen yhtiöittäminen vuoden 2014 lopussa vaikuttivat olennaisesti kaupungin käyttötalousosan, investointiosan ja rahoitusosan numeroihin ja myös eroihin talousarvioon nähden. Talousarviossa ei yhtiöittämissä vaikutuksia ole ennakoitu ja valtuusto on erikseen myöntänyt ylitysoikeuden investointimenoihin (lähinnä tytäryhtiöosakkeiden merkinnät).

4 Tilinpäätöstarkastuksen muut keskeiset havainnot

4.1 Toimintakertomus

Toimintakertomuksessa on asianmukaisella tavalla selostettu vuoden 2014 olennaisia tapahtumia ja annettu informaatio mm. merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja niiden hallintakeinoista samoin kuin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä samoin kuin konsernivalvonnan järjestämisestä. Liikelaitosten yhtiöittämissä on selostettu mm. osana kuntakonsernin toimintaa ja taloutta koskevaa osaa. Lisäksi on todettu muun ohella se, että yhtiöittämissä seurauksena kaupungin Helen Oy:stä saamat tuloutukset vähenevät noin 80 miljoonaan euroon verrattuna vuosien 2013 – 2014 noin 220 miljoonan euron tuloutuksista Helsingin Energia –liikelaitoksesta. Tämä tarkoittaa, että investointitason rahoittamiseksi tulorahoituksella ja kiinteän omaisuuden myyntituloilla joudutaan kaupungin taloutta vuodesta 2015 lähtien edelleen tasapainottamaan ja kaupungin menotaso mitoittamaan strategian menokasvutavoitteen mukaiseksi.

Sitovia tavoitteita asetettiin tytäryhteisöille ensimmäisen kerran vuonna 2013. Vuonna 2014 sitovia tavoitteita oli kaikkiaan 14, joista neljä oli yhtiökohtaista ja yksi oli yhteinen kymmenelle yhtiölle ja tavoitteiden toteutumisesta on taulukko.

Tarkastuksen yhteydessä kaikkien yhtiöiden kohdalla toteutuneiksi ilmoitettujen tavoitteiden toteutumista ei voitu todentaa. Yksi toteutuneeksi ilmoitettu tavoite ei toteutunut (Oy Helsinki-Gardenia Ab) Tavoitteet pitäisi asettaa niin, että niiden toteutumisen arviointi on mahdollista ja lisäksi toteutumisen arvioinnin tukena pitäisi jatkossa olla sellainen dokumentaatio, joiden perusteella toteutumista voidaan kattavasti arvioida.

4.2 Konsernin tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja liitetiedot

Konsernitilinpäätöksessä on asianmukaisella tavalla eliminoitu liikelaitosten yhtiöittämissä vaikutukset. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on erillinen oikeudenkäyntejä ja viranomaismenettelyjä koskeva osio. Siinä on annettu selostus myös metron automatisointihankintaa koskevien sopimusten purkamisesta ja niihin liittyvästä vahingonkorvausvaatimuksesta. Taloudelliset intressit ovat toimittajan ja HKL:n kannalta merkittäviä ja tuomioistuinkäsittelyn alkaminen todennäköinen. Liitetiedoissa on erikseen annettu selostus automaattimetrohankkeeseen liittyvien maksujen käsittelystä tilinpäätöksessä.

Tarkastamiemme tytäryhteisöjen toimintakertomukset ja tilinpäätökset on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Muiden tilintarkastajien antamat konserniin kuuluvien yhteisöjen tilintarkastuskertomukset ovat olleet vakiomuotoisia.

4.3 Kaupungin tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja liitetiedot

Virastojen, liikelaitosten ja rahastojen yhdistely SAP-kirjanpitojärjestelmässä (Laske) on edellyttänyt merkittäviä manuaalisia oikaisuja, joiden jälkeenkkin taseeseen on jäänyt eroa. Lisäksi on todettu, että jo yhdistetyille virastoille on kirjautunut huomattava määrä tapahtumia, jotka ovat edellyttäneet manuaalisia korjauksia. Mahdollisimman pikaisesti tuleekin ryhtyä toimenpiteisiin, jotta Laske-järjestelmää käytettäisiin tarkoituksen mukaisella tavalla. Lisäksi järjestelmässä tulee estää kirjanpitokirjausten tekeminen jo yhdistetyille virastoille ja muille yksiköille.

Tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä todettiin virheitä, joiden yhteenlaskettu arvo summa on tilinpäätöksen kannalta epäoleellinen. Jaksotuskäytäntöjä tulee kuitenkin edelleen tarkentaa.

- Henkilöstökulujaksotus on tilinpäätöksessä liian pieni ja ostolaskuja on jäänyt jaksottamatta vuodelle 2014. Arvio jaksotusvirheestä yhteensä on 11 miljoonaa euroa, josta henkilöstökuluihin liittyy 5 miljoonaa ja ostoihin 6 miljoonaa euroa. Jaksotuskäytännöt henkilöstökulujen osalta eroavat eri tilivirastojen välillä, minkä osalta tulee jatkossa kiinnittää huomiota ja pyrkiä yhtenäistämään virastojen jaksotuskäytännöt ja -periaatteet

Huomattava määrä vuodelle 2014 kuuluvia myyntilaskuja on kirjautunut vuodelle 2015, kun niiden päiväykset ovat olleet tämän vuoden puolella. Tulot on oikaistu muistiotositteilla oikealle tilikaudelle. Huomiota tulee kuitenkin kiinnittää siihen, että laskutusjärjestelmistä saadaan aineistot oikealle tilikaudelle.

HKR:n taseessa on noin 15 miljoonan euron ero verrattuna kaupungin taseeseen. Kuten olemme myös viime vuoden raportissa todenneet, tulisi eron syyt selvittää ja tehdä tarvittavat kirjaukset.

Tase-erittelyjen tarkastuksessa todettiin edellisvuosien tapaan puutteita. Osa tase-erittelyistä puuttui kokonaan tai ne eivät täsmänneet kirjanpitoon. Jotkin tase-erittelyt saattoivat sisältää ainoastaan tiedon kirjanpidon saldosta. Lisäksi osasta puuttui liitteet tai ne olivat puutteellisia. Sosiaali- ja terveystieteiden siirtyvien erien tase-erittelyt on laadittu tulosityksikkötasoisesti, ilman, että erittelyt olisivat sisältäneet tilitasoisesti koottua saldoa koko viraston osalta. Tase-erittelyjen sisältöön sekä niiden laadintavastuun selkeyttämiseen Talpan ja asiakasvirastojen välillä tulisi kiinnittää jatkossa erityistä huomiota.

Valtionosuuksien ja verotulojen kirjaamisessa tilinpäätökseen ei todettu huomautettavaa.

5 Liikelaitokset ja rahastot

Helsingin kaupungin tilinpäätös sisältää Helsingin Energia -liikelaitoksen, Helsingin Satama –liikelaitoksen, Helsingin kaupungin liikennelaitos -liikelaitoksen (HKL), Helsingin kaupungin Palmia -liikelaitoksen, Helsingin kaupungin taloushallintopalvelu -liikelaitoksen ja Helsingin

kaupungin henkilöstön kehittämisspalvelut -liikelaitoksen (Oiva Akatemia) erillistilinpäätöksiin perustuvat tilinpäätöslaskelmat sekä asuntotuotantorahaston, urheilu- ja ulkoilulaitosrahaston, vakuutusrahaston ja innovaatorahaston tilinpäätöslaskelmat. Liikelaitosten ja rahastojen erillistilinpäätökset ja tilinpäätöslaskelmat on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti eikä liikelaitosten tai rahastojen taloushallinnon sisäisen valvonnan järjestelyissä ole todettu olennaisia puutteita.

Helsingin Energian, Helsingin Sataman ja Palmian yhtiöittämiset on toteutettu niitä koskevien päätösten mukaisesti. Omaisuuserät on siirretty vuoden 2014 perustetuille yhtiöille apportiomaisuutena ja osa omaisuuseristä on myyty yhtiöille. Järjestelyt on tehty omaisuuserien käypiin arvoihin ja ne perustuvat erikseen laadittuihin arvostuslaskelmiin. Helsingin kaupungin tilinpäätökseen sisältyy tähän liittyvä 1.056 miljoonan euron satunnainen tulo, josta Helsingin Energian osuus on 950 miljoonaa euroa ja Helsingin Sataman 106 miljoonaa euroa. Kaikkien näiden transaktioiden vaikutukset on eliminoitu Helsinki-konsernin tilinpäätöksessä eikä niillä ole ollut tosiasiallista vaikutusta myöskään kaupungin rahavirtoihin.

6 Yhteenveto kaupungin sisäiseen valvontaan liittyvistä havainnoista

Käsityksemme mukaan konsernivalvonta ja kaupungin taloushallinnon sisäinen valvonta on kokonaisuutena järjestetty asianmukaisella tavalla. Yhteenvetona vuoden 2014 aikana todetuista kehittämiskohteista toteamme seuraavat asiat.

- Hankintalain toteutumiseen toiminnassa tulee kiinnittää huomiota samoin kuin hankintavaltuuksien noudattamiseen ja tehtävien eriyttämiseen hankintatoiminnassa.
- Vuokra- ja muiden tuottojen hinnoittelun oikeellisuudessa todettiin kehitettävää ja sama koskee irtaimen omaisuuden hallintaa samoin kuin kiinteistönhoitoon ja kiinteistöjen kunnossapitoon liittyviä eräitä prosesseja.
- Muistiotositteissa ja niiden liitteissä todettiin lukuisia puutteita.
- Ajoneuvojen käytön sisäisessä valvonnassa todettiin kehittämiskohteita.

7 Hallinnon tarkastus

Tilintarkastuksessa on perehdytty vuoden 2014 kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen tekemiin päätöksiin ja seurattu päätösten toteuttamista. Hallintokuntien ja liikelaitosten hallinnon tarkastuksessa on luettu eri virastojen lautakuntien, toimikuntien ja osastojen samoin kuin johtokuntien sekä toimitusjohtajien ja muiden johtavien viranhaltijoiden pöytäkirjat ja seurattu keskeisten päätösten toimeenpanoa osaltaan myös virastojen ja liikelaitosten tarkastusten yhteydessä. Tarkastusviraston laatimat muistiot hallinnon tarkastuksesta on annettu tarkastettaville toimenpiteitä varten.

Johtopäätöksenä toteamme, että kaupungin hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston tekemien päätösten mukaisesti. Otto-oikeuksien käytön mahdollistamiseen tulee kiinnittää huomiota.

8 Yhteenveto

Yhteenvetona toteamme, että Helsingin kaupungin tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti ja tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kaupungin ja kaupunkikonsernin tilikauden 2014 toiminnasta,

taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista. Kaupunkikonsernin ja kaupunkia koskeva riskienhallinta on käsityksemme mukaan järjestetty asianmukaisesti. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa mukaan lukien jaksotus- ja arvostusperiaatteet ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia verrattuna edelliseen vuoteen. Toimintakertomus ja talousarvion toteutumisvertailu sisältävät niitä koskevien säännösten mukaiset tiedot. Rahoituslaskelmat on laadittu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaisesti. Konsernin ja kaupungin liitetiedoissa on esitetty säännösten edellyttämät tiedot.

Kaupunginhallituksen ehdotus tilikauden tuloksen käsittelystä on kuntalain mukainen.

Helsingissä 29. huhtikuuta 2015

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy

Leif-Erik Forsberg
JHTT, KHT

Jorma Nurkkala
JHTT, KHT

Jakelu:

Tarkastuslautakunta
Kaupunginjohtaja
Apulaiskaupunginjohtajat
Kaupunginsihteerit
Kansliapäällikkö
Rahoitusjohtaja
Talousarviopäällikkö
Tietotekniikka- ja viestintäjohtaja
Riskienhallinnan asiantuntija
Virastopäälliköt
Toimitusjohtajat
Talousjohtajat
Talouspäälliköt
Hallintojohtajat
Hallintopäälliköt

Tiedoksi:

Oikeuspalvelut
Sisäinen tarkastus
Tarkastusvirasto