



§ 83

Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö vuoden 2013 arviointikertomuksesta.

HEL 2014-004186 T 00 03 00

Päätös

Liikennelaitos -liikelaitoksen johtokunta (HKL) antoi tarkastuslautakunnalle seuraavan lausunnon:

HKL toteaa, että HKL:n sitovien tavoitteiden dokumentointi on toimitettu tilinpäätöstyötilaan ohjeistuksen mukaisesti. Lisäksi tarkastusviraston kaupunkitarkastaja on arvioinut HKL:n vuoden 2013 tavoitteiden toteutumista ja tavoitteiden toteumatietojen dokumentointia. Kaupunkitarkastajalla ei ollut arviointimuistiossaan huomautettavaa HKL:n sitovien tavoitteiden dokumentoinnista.

HKL toteaa, että HKL:n sitova tavoite "Yleisillä alueilla suoritettavien kaivutöiden toteuttaminen lupaehdoissa edellytettyjen tavoiteaikojen puitteissa" on ollut toimintaa ohjaava tavoite. Toiminnasta on kuitenkin tullut vuosien aikana rutiininomaista, eikä tavoitetta ole välttämätöntä pitää jatkossa sitovana tavoitteena.

HKL toteaa, että HKL:llä on ollut sitovana tavoitteena vuodesta 2003 asti "HKL:n tilikauden tulos on vähintään nolla". HKL on saavuttanut kyseisen sitovan taloudellisen tavoitteen joka vuosi.

HKL toteaa, että liikennelaitoksella on vahvistettu sopimus- ja hankintajuridista osaamista ottamalla palvelukseen v. 2013 kaksi oikeustieteen maisteria suurten järjestelmä- ja kalustohankintojen johdosta. Näitä suuria hankintoja ovat mm. automaattimetro sekä raitiovaunu- ja metrojunahankinnat. Myös isot rakennusurakat, kuten tuleva Myllypuron metroaseman peruskorjaus, työllistävät HKL:n hankintapalveluita. Lisäksi on kilpailutettu ja tehty kolmen asianajotoimiston kanssa puitesopimukset asianajopalveluista. Kaupunginkanslian oikeuspalveluita käytetään neuvonantajana kiireellisissä asioissa aina tarvittaessa. Hankintakeskuksesta hankitaan sen hallintokunnille yhteisesti kilpailuttamia hankintoja.

HKL toteaa tietojärjestelmähankeista, ettei HKL ota kantaa tarkastuslautakunnan tarkastamiin järjestelmiin eikä niiden kustannus- ja hyötyarviointeihin, koska HKL:llä ei ole tietoa kyseisistä järjestelmistä eikä niitä käyttävistä toimialoista. HKL yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen, että järjestelmien kustannusten ennakoinnissa on usein



epätarkkuuksia. Tarkastuslautakunnan toimenpidesuosituksista HKL toteaa, että tietojärjestelmien kustannusten ja hyötyjen arvioinnissa tulee huomioida myös arvioitavan järjestelmän toteuttamattomuudesta aiheutuvat kustannukset tai toiminnalliset haitat.

HKL toteaa, että raitiovaunuliikenteessä käytetyn vaunukaluston koko on kasvanut viimeisten kymmenen vuoden aikana lähinnä nivelraitiovaunuihin lisättyjen väliosien ansiosta. Tällä hetkellä noin 85 % kaikista lähdöistä ajetaan matalalattiaisella tai matalalla väliosalla varustetulla kalustolla.

Samaan aikaan raitiovaunuliikenteen keskinopeus on kuitenkin hidastunut pääosin kasvaneesta ajoneuvoliikenteestä johtuen. Myös raitiovaunuliikenteen luotettavuus on kärsinyt henkilöautoliikenteen kasvamisesta johtuen, mutta raitioliikenneyksikön omien toimenpiteiden ansiosta kokonaisluotettavuutta on pystytty parantamaan. Paljon matkustajia hitaasti liikennöivässä ja suuressa raitiovaunussa on kallista niin liikenteen järjestämisen kuin matkustajien matka-ajan käytön kannalta.

HKL toteaa, että raitiovaunuliikenteen nopeuttamiseksi on laadittu toimenpideohjelma, mutta niiden toteutus on jäänyt monin osin kesken. HKL on tarttunut omalta osaltaan raitiovaunuliikenteen nopeuttamistoimiin niin paljon kuin se HKL:n toimivallan alla on mahdollista. HKL on uusinnut ja uusimassa kalustoa entistä luotettavammaksi ja nopeammaksi. Raitiotieratoja on korjattu monin paikoin paremman liikennemuotojen erottelun mahdollistavaan korotettuun raitiotierataan. Tulevina vuosina ratojen korjausten yhteydessä erottelua pyritään entuudestaan parantamaan. HKL on myös suunnittelemassa nopeamman risteysajon mahdollistavien syväuraisten raitiotievaihteiden käyttöönottoa. HKL osallistuu aktiivisesti raitiotieratojen kehittämiseen sekä suunnitteluun ja huolehtii, että niissä toteutuu hyvän raitiotieradan suunnitteluperiaatteet, joilla taataan raitiovaunujen häiriötön ja nopea kulku.

HKL toivoo, että raitioliikenteen nopeuttamistoimissa toteutettaisiin myös muut toimenpiteet, jotka eivät kuulu suoraan HKL:n hallinnon alueelle. Monet toimenpiteet, esim. erottelun parantaminen, risteysten valo- ja kaistaetuksien toteuttaminen edellyttää kaupungin strategiassakin mainittua joukkoliikenteen priorisointia. Käytännössä raitioliikenteelle tulee siis varata entistä enemmän tilaa ja liikennevaloissa aikaa. Lisäksi raitioteiden pysäkkiverkkoa tulee tarkastella ja pysäkkiväliä pyrkiä pidentämään nopeuden nostamiseksi. HSL:n lippujärjestelmä uudistuksen yhteydessä kuljettajarahastus tulee



08.05.2014

Tj/6

poistumaan lähivuosina ja siten nopeuttamaan raitiovaunujen liikennöintiä.

HKL toteaa, että HKL järjestää nykyisin liityntäpysäköinnin osalla metroradan varren asemista. HKL esittää, että jatkossa käytäntöjä selkeytetään ja pääkaupunkiseudun liityntäpysäköinnin kehitykselle, omistukselle ja ylläpidolle luodaan yhtenäiset toimintamallit.

HKL:n mielestä tarkastuslautakunnan esitys siitä, että kaupunginhallituksen tulee vaikuttaa siihen, että liityntäpysäköintikäytäntöjä selkeytetään on juuri oikea toimenpide.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Matti Lahdenranta

Lisätiedot

Ari Päivärinta, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 78433
ari.paivarinta(a)hel.fi
Matti Lahdenranta, toimitusjohtaja, puhelin: 310 35091
matti.lahdenranta(a)hel.fi

Liitteet

- 1 [Arviointikertomus 2013 \(Talk hyväksynyt 16.4.2014\)](#)
- 2 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, HKLn johtokunta.pdf](#)

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Yleistä

Tarkastuslautakunta on pyytänyt HKL:n lausuntoa arviointikertomuksen kohdista 2.2 Sitovien toiminnallisten tavoitteiden seurannan ja dokumentoinnin puutteet, 2.3 Havainnot tavoitteiden esittämisestä, 3.2 Talousarvioraamin ohjausvaikutus ja sitovien taloudellisten tavoitteiden sitovuus, 4.1.2 Hankinta ja- kilpailuosaaminen palveluhankinnoissa, 4.1.3 Virastojen tietojärjestelmähankeet ja 4.3.1 Joukkoliikenneinvestointien kustannustehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus.

Sitovien toiminnallisten tavoitteiden seurannan ja dokumentoinnin puutteet (2.2)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:



- kaikkien hallintokuntien tulee tallentaa tilinpäätöstyötilaan tilinpäätösohjeistuksen mukaisesti sellaiset dokumentit, joiden perusteella sitovien tavoitteiden toteutuminen voidaan varmentaa koko vuoden ajalta.
- sosiaali- ja terveystieteiden osastoille on asetettava sitovat tavoitteet siten, että niiden toteutuminen voidaan dokumentoidusti osoittaa. Viraston tulee varmistaa, että tavoitteen toteutumisen varmentava tieto saadaan tietojärjestelmistä kattavasti.
- kulttuurikeskuksen tulee kehittää toiminnanohjausjärjestelmänsä ja sen käyttöä siten, että järjestelmästä saadaan suoritettujen osalta luotettavaa tietoa.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta kohdasta, että HKL:n sitovien tavoitteiden dokumentointi on toimitettu tilinpäätöstyötilaan ohjeistuksen mukaisesti. Lisäksi tarkastusviraston kaupunkitarkastaja on arvioinut HKL:n vuoden 2013 tavoitteiden toteutumista ja tavoitteiden toteumatietojen dokumentointia. Kaupunkitarkastajalla ei ollut arviointimuistiossaan huomautettavaa HKL:n sitovien tavoitteiden dokumentoinnista.

Havaintoja tavoitteiden esittämisestä (2.3)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:

- liikuntaviraston ulkoilualueiden ylläpitoa ja kunnossapitoa sekä vesialueiden valvontaa ja kehittämistä koskevien tavoitteiden osalta tulee määritellä sellaiset mittarit, että tavoitteiden toteutumisen tasoa voidaan vertailla vuosittain.
- Helsingin Energian ja HKL-liikelaitoksen kaivulupia koskeva sitova tavoite tulee määritellä siten, että tavoite ohjaa toimintaa.
- seuraavien hallintokuntien kohdalla tulee harkita tavoitetason tarkistamista seuraavien sitovien toiminnallisten tavoitteiden osalta: sosiaali- ja terveystieteiden osastoille, kaupunginkanslian tavoite kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen päätettäväksi tulevien asioiden käsittelyajasta, ympäristökeskuksen asumisterveyttä koskevien toimenpiteiden ratkaisun tavoiteaika, rakennusvalvontaviraston lupahakemusten käsittelyaikatavoite, ruotsinkielisen työväenopiston opetustunnit, Korkeasaaren eläintarhan aukiolotunnit sekä Palmian ja Oiva Akatemian asiakastytyväisyys.
- opetusviraston, kiinteistöviraston ja tietokeskuksen tulee selkeyttää sitovien toiminnallisten tavoitteiden esittämistä talousarviossa.



HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta kohdasta, että HKL:n sitova tavoite "Yleisillä alueilla suoritettavien kaivutöiden toteuttaminen lupaehdoissa edellytettyjen tavoiteaikojen puitteissa" on ollut toimintaa ohjaava tavoite. Toiminnasta on kuitenkin tullut vuosien aikana rutiininomaista, eikä tavoitetta ole välttämätöntä pitää jatkossa sitovana tavoitteena.

Talousarvioraamin ohjausvaikutus ja sitovien taloudellisten tavoitteiden sitovuus (3.2)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:

- lauta- ja johtokuntien tulee sitoutua kaupunginhallituksen päättämään talousarvioraamiin ja kaupunginvaltuuston päättämään sitovaan määrärahasoon. Päätökset viraston talouden tasapainottamiseksi tulee tehdä heti, kun määrärahojen ylittymisriski havaitaan.
- lauta- ja johtokuntien tulee raportoida mahdolliset ylitystarpeet ja niiden johdosta aiheutuvat talouden sopeuttamisen toimenpiteet talouden toteutumisen yhteydessä kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta kohdasta, että HKL:llä on ollut sitovana tavoitteena vuodesta 2003 asti "HKL:n tilikauden tulos on vähintään nolla". HKL on saavuttanut kyseisen sitovan taloudellisen tavoitteen joka vuosi.

HKL toteaa, että HKL:n johtokunnalle raportoidaan HKL:n taloustilanne osavuosikatsauksissa kolme kertaa vuodessa sekä tilinpäätösvaiheessa. Jos HKL:n taloudellinen tilanne vaatii tasapainottamista kesken tilikauden, viedään tasapainottoimenpiteet johtokunnan päätettäväksi.

Hankinta- ja kilpailuosaaminen palveluhankinnoissa (4.1.2)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:

- kaupunginhallituksen tulee perustaa hankintastrategian mukaisesti ohjausryhmä vastaamaan hankintojen yleisestä ohjauksesta ja koordinoinnista.
- hankintaprosessin sujuvoittamiseksi hallintokuntien tulee olla yhteydessä hankintakeskukseen jo varhaisessa vaiheessa käynnistäessään merkittäviä palveluhankintoja.
- hankintakeskuksen, oikeuspalvelujen ja Oiva Akatemian on varmistettava palveluhankintojen osaaminen jatkuvalla ja päivittyvällä täsmäkoulutuksella hallintokuntien asiantuntijoille.



- hankintakeskuksen ja oikeuspalvelujen tulee lisätä tiedottamista hankintoihin liittyvästä neuvonnasta. Hallintokunnille tulee tarjota väline hankintatarpeistaan ja -suunnitelmistaan tiedottamiseen siten, että mahdollisuus tehdä hankintayhteistyötä ja yhteiskilpailutuksia paranee.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta kohdasta, että liikennelaitoksella on vahvistettu sopimus- ja hankintajuridista osaamista ottamalla palvelukseen v. 2013 kaksi oikeustieteen maisteria suurten järjestelmä- ja kalustohankintojen johdosta. Näitä suuria hankintoja ovat mm. automaattimetro sekä raitiovaunu- ja metrojunahankinnat. Myös isot rakennusurakat, kuten tuleva Myllypuron metroaseman peruskorjaus, työllistävät HKL:n hankintapalveluita. Lisäksi on kilpailutettu ja tehty kolmen asianajotoimiston kanssa puitesopimukset asianajopalveluista. Kaupunginkanslian oikeuspalveluita käytetään neuvonantajana kiireellisissä asioissa aina tarvittaessa. Hankintakeskukselta hankitaan sen hallintokunnille yhteisesti kilpailuttamia hankintoja.

HKL on erityisalojen hankintalain alainen, ja poikkeaa siinä mielessä muista kaupungin hallintokunnista lukuun ottamatta Helsingin Satamaa ja Helsingin Energiaa.

Liikennelaitoksella on ollut käytössä vuodesta 2010 alkaen Efecte-sopimustenhallintajärjestelmä, jossa on sopimusten ja isojen tilausten lisäksi niihin liittyvät vakuudet. Parhaillaan on menossa kolmen uuden ”kirjaston” perustaminen kyseiseen järjestelmään. Uusia kirjastoja ovat hankepäätökset, hankintapäätökset ja myyntisopimuspäätökset. Sopimuksilla, vakuuksilla ja mainituilla kirjastoilla on liittymät toisiinsa. Sopimustenhallintajärjestelmään on välillä tuottanut vaikeuksia saada niitä sopimuksia, joita hankintakeskus on tehnyt ja joiden pohjalta myös HKL tekee tilauksia.

Virastojen tietojärjestelmähankkeet (4.1.3)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:

- hallintokuntien tulee arvioida ja seurata tietojärjestelmähankkeidensa kustannuksia ja hyötyjä riippumatta siitä, koetaanko hanke pakolliseksi.
- kaupunginkanslian tulee huomioida tietotekniikkaohjelman valmistelussa toimittajariippuvuuden keventämiseen liittyviä toimenpiteitä.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta kohdasta, HKL ei ota kantaa tarkastuslautakunnan tarkastamiin



järjestelmiin eikä niiden kustannus- ja hyötyarviointeihin, koska HKL:llä ei ole tietoa kyseisistä järjestelmistä eikä niitä käyttävistä toimialoista.

HKL yhtyy tarkastuslautakunnan näkemykseen, että kustannusten ennakkoinnissa on usein epätarkkuuksia. Tarkka kustannusten ennakointi on tietojärjestelmähankkeissa pääsääntöisesti mahdotonta, koska vain sellaisenaan käyttöön otettavien valmisohjelmien kustannukset on ylipäänsä mahdollista selvittää etukäteen täsmällisesti. Juuri sen valmisohjelman hankinta, jonka kustannukset on tarkkaan selvitetty, on kuitenkin yleensä hankalaa hankintalain tai tilanteesta riippuen erityisalojen hankintalain takia. Kilpailutusten vaatima määrittely- ja valmistelutyö itsessään lisää hankekustannuksia tilanteissa, joissa tarjolla olisi markkinaehtoinen valmisratkaisu. Lisäksi myös valmisohjelmiin yleensä tulee tehtäväksi räätälöintejä sekä rajapintoja.

HKL on samaa mieltä tarkastuslautakunnan kanssa siitä, että yleensä järjestelmähankinnan jälkeen päädytään riippuvaksi järjestelmän alkuperäisestä toimittajasta. HKL näkee, että avointen rajapintojen suosiminen on suositeltavaa, jotta järjestelmien vaihtaminen toisiin järjestelmiin on mahdollista. Avointen rajapintojen toimittajariippuvuutta vähentävä vaikutus on kuitenkin rajallinen. Tehokkaita keinoja toimittajariippumattomuuden saavuttamiseksi ovat ohjelmien tekijänoikeuksien omistaminen itse sekä avoin lähdekoodi. Myös näillä vaihtoehdoilla on omat kustannusvaikutuksensa, joten on tapauskohtaisesti arvioitava, mikä on kulloinkin kaupungin kannalta edullisin menettely.

Tarkastuslautakunnan toimenpidesuosituksista HKL toteaa, että tietojärjestelmien kustannusten ja hyötyjen arvioinnissa tulee huomioida myös arvioitavan järjestelmän toteuttamattomuudesta aiheutuvat kustannukset tai toiminnalliset haitat.

Joukkoliikenneinvestointien kustannustehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus (4.3.1)

Tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessaan seuraavasti:

- kaupunkisuunnitteluviraston tulee ottaa huomioon muun muassa joukkoliikenteen maankäyttöhyödyt ja kaupunkitaloudelliset hyödyt liikennesuunnittelussa, jotta strategiset tavoitteet joukkoliikenteen suosimiseksi toteutuvat paremmin.
- kaupunkisuunnitteluviraston ja liikennelaitoksen tulee kiirehtiä toimenpiteitä joukkoliikenteen, erityisesti raitioliikenteen, nopeuttamiseksi.



- kaupunginhallituksen tulee vaikuttaa siihen, että Helsingin seudun liityntäpysäköintikäytäntöjä selkeytetään ja että seudun liityntäpysäköinnin kehitykselle, omistukselle ja ylläpidolle luodaan yhtenäiset toimintamallit yhteistyössä valtion ja muiden kuntien kanssa.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomukseen edellä mainitusta raitioliikenteen nopeuttamisesta, että raitiovaunuliikenteessä käytetyn vaunukaluston koko on kasvanut viimeisten kymmenen vuoden aikana lähinnä nivelraitiovaunuihin lisättyjen väliosien ansiosta. Tällä hetkellä noin 85 % kaikista lähdöistä ajetaan matalalattiaisella tai matalalla väliosalla varustetulla kalustolla.

Samaan aikaan raitiovaunuliikenteen keskinopeus on kuitenkin hidastunut pääosin kasvaneesta ajoneuvoliikenteestä johtuen. Myös raitiovaunuliikenteen luotettavuus on kärsinyt henkilöautoliikenteen kasvamisesta johtuen, mutta raitioliikenneyksikön omien toimenpiteiden ansiosta kokonaisluotettavuutta on pystytty parantamaan. Paljon matkustajia hitaasti liikennöivässä ja suuressa raitiovaunussa on kallista niin liikenteen järjestämisen kuin matkustajien matka-ajan käytön kannalta.

Raitiovaunuliikenteen nopeuttamiseksi on laadittu toimenpideohjelma, mutta niiden toteutus on jäänyt monin osin kesken. HKL on tarttunut omalta osaltaan raitiovaunuliikenteen nopeuttamistoihin niin paljon kuin se HKL:n toimivallan alla on mahdollista. HKL on uusinnut ja uusimassa kalustoa entistä luotettavammaksi ja nopeammaksi. Raitiotieratoja on korjattu monin paikoin paremman liikennemuotojen erottelun mahdollistavaan korotettuun raitiotierataan. Tulevina vuosina ratojen korjausten yhteydessä erottelua pyritään entuudestaan parantamaan. HKL on myös suunnittelemassa nopeamman risteysajon mahdollistavien syväuraisten raitiotievaihteiden käyttöönottoa. HKL osallistuu aktiivisesti raitiotieratojen kehittämiseen sekä suunnitteluun ja huolehtii, että niissä toteutuu hyvän raitiotieradan suunnitteluperiaatteet, joilla taataan raitiovaunujen häiriötön ja nopea kulku.

HKL toivoo, että raitioliikenteen nopeuttamistoimissa toteutettaisiin myös muut toimenpiteet, jotka eivät kuulu suoraan HKL:n hallinnon alueelle. Monet toimenpiteet, esim. erottelun parantaminen, risteysten valo- ja kaistaetuuksien toteuttaminen edellyttää kaupungin strategiassakin mainittua joukkoliikenteen priorisointia. Käytännössä raitioliikenteelle tulee siis varata entistä enemmän tilaa ja liikennevaloissa aikaa. Lisäksi raitioteiden pysäkkiverkkoa tulee tarkastella ja pysäkkiväliä pyrkiä pidentämään nopeuden nostamiseksi.



08.05.2014

Tj/6

HSL:n lippujärjestelmä uudistuksen yhteydessä kuljettajarahastus tulee poistumaan lähivuosina ja siten nopeuttamaan raitiovaunujen liikennöintiä.

HKL toteaa lausuntonaan arviointikertomuksen edellä mainitusta liityntäpysäköinnistä, että HKL järjestää nykyisin liityntäpysäköinnin osalla metroradan varren asemista. HKL esittää, että jatkossa käytäntöjä selkeytetään ja pääkaupunkiseudun liityntäpysäköinnin kehitykselle, omistukselle ja ylläpidolle luodaan yhtenäiset toimintamallit.

Helsingin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelmassa (HLJ 2011) on sovittu liityntäpysäköinnin kustannusjaon perustaksi ”hyötyjä maksaa”-periaate. Joukkoliikenteen lipputuloilla ei voida kustantaa liityntäpysäköintiä pysäköintilaitoksissa. HKL esittää, että Helsingin kaupunki nimeää yhden tahon, joka vastaa liityntäpysäköinnin rahoituksesta. HKL on halukas osallistumaan liityntäpysäköinnin toimenpideohjelman toteutuksen suunnitteluun.

HKL:n mielestä tarkastuslautakunnan esitys siitä, että kaupunginhallituksen tulee vaikuttaa siihen, että liityntäpysäköintikäytäntöjä selkeytetään on juuri oikea toimenpide.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Matti Lahdenranta

Lisätiedot

Ari Päivärinta, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 78433
ari.paivarinta(a)hel.fi
Matti Lahdenranta, toimitusjohtaja, puhelin: 310 35091
matti.lahdenranta(a)hel.fi

Liitteet

- 1 [Arviointikertomus 2013 \(Talk hyväksynyt 16.4.2014\)](#)
- 2 [Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, HKLn johtokunta.pdf](#)

Päätöshistoria

[Tarkastuslautakunta 16.04.2014 § 43](#)

HEL 2014-004186 T 00 03 00

Päätös

Tarkastuslautakunta päätti hyväksyä arviointikertomuksen vuodelta 2013 sekä hankkia siitä kaupunginhallitukselta ja muilta kaupungin



08.05.2014

Tj/6

toimielimiltä tarvittavat lausunnot 21.5.2014 mennessä toimitettaviksi kaupunginvaltuustolle yhdessä arviointikertomuksen kanssa.

[09.04.2014 Ehdotuksen mukaan](#)

[02.04.2014 Ehdotuksen mukaan](#)

Esittelijä

tarkastusjohtaja
Pirjo Hakanpää

Lisätiedot

Timo Terävä, arviointipäällikkö, puhelin: 310 43126
timo.terava(a)hel.fi