



§ 208

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden hyväksyminen alueelliset ja infra -yhteisöryhmään kuuluville tytär yhteisöille

HEL 2021-001703 T 00 01 05

Päätös

Kaupunginhallitus päätti hyväksyä alueelliset ja infra -yhteisöryhmään kuuluvien tytär yhteisöjen omistajastrategiat liitteiden mukaisesti.

Esittelijä

kansliapäällikkö
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445
mii.aho(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy
- 2 Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy
- 3 Helsingin Väylä Oy
- 4 Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy
- 5 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy
- 6 Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy
- 7 Jätkäsaaren Pysäköinti Oy
- 8 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy
- 9 Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy
- 10 Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos
- 11 Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy
- 12 Postipuiston Pysäköinti Oy
- 13 Suomenlinnan Liikenne Oy
- 14 Töölönlahden Pysäköinti Oy

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

Ote

Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy

Otteen liitteet

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 1

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 2

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

F10680001200062637

Alv.nro

F102012566



22.03.2021

Helsingin Väylä Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 3
Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 4
Itä-Pasilan Pysäköinti Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 5
Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 6
Jätkäsaaren Pysäköinti Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 7
Kalasadaman jätteen putkikeräys Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 8
Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 9
Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin pysäköintilaitos	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 10
Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 11
Postipuiston Pysäköinti Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 12
Suomenlinnan Liikenne Oy	Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 13
Töölönlahden Pysäköinti Oy	Esitysteksti



Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Liite 14

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Taustaa

Kaupunginvaltuuston hyväksymän voimassa olevan konserniohjeen mukaisesti kaupungin tytäryhteisöt salkutetaan markkinaehtoisesti toimiviin tytäryhteisöihin ja muihin tytäryhteisöihin.

Konserniohjeen mukaan tytäryhteisöjen toiminnan markkinaehtoisuutta arvioidaan kokonaisharkintana käyttäen hyväksi seuraavia markkinaehtoisuuteen ja elinkeinotoiminnan harjoittamiseen liittyviä tunnusmerkkejä:

- yhteisöä ei ole nimenomaisesti perustettu tyydyttämään sellaisia yleisen edun mukaisia tarpeita, joilla ei ole kaupallista tai teollista luonnetta,
- yhteisöllä ei ole julkista palvelutehtävää tai viranomaistehtäviä,
- yhteisön toiminnan tarkoituksena on tuottaa voittoa,
- yhteisö toimii kilpailuolosuhteissa (kilpailutilanne, markkinaehtoinen hinnoittelu),
- yhteisön toiminta kohdistuu laajaan tai rajoittamattomaan asiakaskuntaan,
- yhteisön toiminta perustuu pääosin omaan tulorahoitukseen, eikä julkiseen rahoitukseen tai tukeen.

Kaupunginhallitus päättää tytäryhteisöjen sijoittamisesta salkkuihin osana tytäryhteisökohtaista omistajastrategiaa.

Kaupungin omistajaohjauksessa voidaan konserniohjeen mukaan soveltaa erilaisia toimintaperiaatteita ja -tapoja markkinaehtoisesti toimivien tytäryhteisöjen ja muiden tytäryhteisöjen välillä. Eri salkuissa oleville tytäryhteisöille voidaan esimerkiksi asettaa erilaisia velvollisuuksia raportoinnin, tiedottamisen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suhteen ja ne voivat noudattaa erilaista henkilöstöpolitiikkaa.



Konserniohjeen mukaan markkinaehtoisesti toimivat tytäryhteisöt kuuluvat pormestarin ja apulaispormestarien välisessä toimialajaossa pormestarin toimialaan. Muiden tytäryhteisöjen kuuluminen pormestarin tai apulaispormestarin toimialaan ratkaistaan asianomaisen yhteisön toimialan perusteella.

Muut kuin markkinaehtoisesti toimivat tytäryhteisöt

Edellä mainittujen konserniohjeessa määriteltyjen kriteerien perusteella kaupungin tytäryhteisöt kuuluvat yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta muihin kuin markkinaehtoisesti toimiviin tytäryhteisöihin.

Nämä noin 80 kaupungin tytäryhteisöä tuodaan päätöksentekoon jaoteltuna kaupungin konserniohjauksen talouden ja toiminnan seurannassa käytetyn yhteisöryhmittelyn mukaisesti.

Yhteisöryhmät ovat:

- alueelliset ja infra,
- asunnot,
- elinvoima- ja markkinointi,
- kulttuuri,
- liikunta,
- sosiaali- ja terveys,
- toimitilat,
- tukipalvelut ja muut.

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat

Kaupunginhallitus päätti liikelaitoksia ja tytäryhteisöjä koskevista omistajapoliittisista linjauksista 26.4.2011. Erityisesti omistuksen säilyttämistä koskevia linjauksia on sen jälkeen muutettu tytäryhteisökohtaisesti tarvittaessa.

Nykyiset omistajapoliittiset linjaukset eivät enää ole riittävän kattavat välittääkseen kaupungin omistajatahdon tytäryhteisöjen ja -säätiöiden hallituksille ja toimitusjohtajille. Omistajastrategioilla tulee pystyä aiempaa paremmin tukemaan ja edistämään tytäryhteisöjen pitkäaikaista kehittymistä. Kaupunginkansliassa on valmisteltu uudenlainen tytäryhteisökohtaisen omistajastrategian malli, jonka avulla on tarkoituksena kuvata tytäryhteisön johdolle kaupungin pidemmän aikavälin tavoitteita



ja odotuksia yhteisöä kohtaan, jotta yhteisön johto osaa johtaa ja kehittää toimintaa oikean suuntaisesti oman toimivaltansa puitteissa.

Konserniohjeen mukaisesti kaupungin omistajuus on luonteeltaan strategista siten, että sillä saadaan aikaan taloudellista ja/tai toiminnallista hyötyä pitkällä aikavälillä. Uudet tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kuvastavat myös kaupungin omaa sitoutumista omistajana tytäryhteisöille asetettaviin keskipitkän aikavälin kehittämistavoitteisiin ym. linjauksiin, mikä tukee pitkäjänteisyyttä ja ennustettavuutta omistajuudessa.

Uudessa tytäryhteisökohtaisessa omistajastrategiassa tehdään omistukseen, strategiseen tahtotilaan sekä hallitukseen liittyviä linjauksia kunkin tytäryhteisön tai niiden muodostaman alikonsernin osalta. Näiden linjausten tavoitteena on osaltaan tukea kaupungille yhteisön omistamisesta muodostuvan omistaja-arvon positiivista kehittymistä. Omistajastrategioiden aikaperspektiivi on noin viidestä seitsemään vuotta ja niitä päivitetään jatkossa vähintään kaupunkistrategiakausittain tai yksittäistapauksessa aina tarpeen mukaan esimerkiksi toimintaympäristön merkittävien muutosten johdosta.

Konserniohjeen mukaisesti omistaminen ei ole kaupungin perustehtävä vaan sen tulee lähtökohtaisesti tukea ja palvella palvelujen järjestämistä, kaupungin taloutta tai muuten kaupungin yhteiskunnallisia tavoitteita. Kaupungin omistuksella yhteisöissä tulee olla kaupungin strategiaan perustuva tarkoitus ja tavoite. Näin ollen omistuksen osalta keskeinen omistajastrategioissa linjattava asia on edelleen se, säilytetäänkö kaupungin omistus entisellään vai onko siihen tarkoitus tehdä muutoksia. Lisäksi määritellään muun muassa yhteisön tarkoitusta ja tehtävää, yhteisön merkitystä kaupungille sekä yhteisön salkutusta.

Strategista tahtotilaa koskevien linjausten osalta keskeisimmät asiat liittyvät tavoitetilaan sekä kehittämislinjauksiin keskipitkällä aikavälillä.

Hallitusta koskevien linjausten osalta tarkoituksena on vahvistaa edelleen tytäryhteisöjen hallitusten kollektiivista osaamista. Omistajastrategioissa määritellään tytäryhteisökohtaisesti tarkemmin niitä osaamisalueita, joita nimenomaan kyseisen tytäryhteisön tai -säätiön hallituksella tulisi kollektiivisesti olla ja jotka on tarpeen ottaa huomioon hallituksen jäseniä nimettäessä. Lisäksi määritellään mihin hallituspalkkioryhmään kyseinen yhteisö kuuluu.

Jäljempänä on mainittu liitteenä olevien omistajastrategialuonnosten keskeisimpiä kohtia eri tytäryhteisöjen ja/tai niiden muodostamien alikonsernien osalta. Tytäryhteisökohtaisissa omistajastrategioissa ei ole otettu erikseen kantaa vuoden 2020 toimintaan ja talouteen olennaises-



ti vaikuttavaan koronaviruspandemiaan strategioiden pitemmän aikavälin näkökulmasta johtuen.

Omistajastrategioista on käyty keskustelua kunkin tytäryhteisön hallituksen ja toimivan johdon kanssa ennen päätöksentekoa.

Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy

Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia omistaa tai hallita Etelä-Hermannin asemakaava-alueilla olevia pysäköintitiloja ja tontteja tai -alueita ja harjoittaa pysäköintitoimintaa luovuttamalla autopaikkojen käyttöoikeuksia osakkeenomistajille. Yhtiö voi tarjota autopaikkojen käyttöoikeuksia osakkeenomistajille. Yhtiö voi tarjota autopaikkoja myös ulkopuolisille käyttäjille, mikäli siitä ei aiheudu haittaa yhtiön osakkaille. Ulkopuolisilta perittävien korvausten suuruudesta päättää hallitus.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaan pysäköinnin järjestämisen ylläpitäen ja kehittäen kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisia pysäköintiratkaisuja (asukas-, vuorottais- ja lyhytaikainen pysäköinti) toiminta-alueellaan.

Yhtiön toiminta jatkuu pääperiaatteiltaan entisellään. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät omaisuuden arvon säilyttämiseen, asiakaskeskeisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia toteuttaa, omistaa, vuokrata, luovuttaa, hallita, ylläpitää ja uudistaa Helsingin kaupungin 39. kaupunginosan (Tapaninkylä) Tapanilan Fallkullan alueella sijaitsevia asuntotontteja ja liityntäpysäköintiä palvelevia pysäköintilaitoksia ja -alueita ja niiden autopaikkoja sekä tuottaa näihin perustuvia omakustannusperusteisia palveluja osakkeenomistajilleen. Toiminnassaan osakkaisiinsa nähden yhtiö noudattaa omakustannusperiaatetta.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on tällä hetkellä 100%.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaiden pysäköintiratkaisujen järjestämisen toiminta-alueellaan kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisesti (asukas-, vuorottais-, lyhytaikainen ja liityntäpysäköinti).



Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeksyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Helsingin Väylä Oy

Helsingin Väylä Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia hallita vuokra- ja käyttöoikeuden nojalla Helsingin kaupungin Kampin ja Kluuvin kaupunginosissa pääosin yleisillä kaupunki- ja puistoalueilla olevaa maanalaista kiinteistöä ja omistaa sille rakennettua maanalaista huolto- ja pysäköintiliikenteen väylää.

Yhtiön toimialana on lisäksi mainitun väylän ja siihen liittyvän kaupungin omistaman Kluuvin ajotunnelin ylläpitäminen ja vastata niiden hallinnoinnista ja operoinnista.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 100 %.

Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaan maanalaisten huolto- ja pysäköintiliikenteen väylän ja siihen liittyvät toiminnot ylläpitäen kaupungin tavoitteiden mukaisia pysäköinnin ja liikenteen (maanalaisia) infraratkaisuja toiminta-alueellaan.

Yhtiön toiminta jatkuu pääperiaatteiltaan entisellään. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät toimintavarmuuteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen sekä kustannustehokkuuteen.

Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy

Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy:n päätoimialana on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin 20. kaupunginosan (Länsisatama) Hernesaaren uudella asuin- ja toimitila-alueella alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää jätekeräysasemineen, runkoverkkoineen ja kiinteistöliittymineen / jätteen syöttöpisteineen sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen putkikeräyspalveluita osakkeenomistajilleen.

Lisäksi yhtiö voi järjestää alueella osakkeenomistajilleen omakustannusperusteisesti sellaisia keskitettyjä jätekeräyspalveluja, joita ei voida toteuttaa putkikeräysjärjestelmällä.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on tällä hetkellä 100% ja äänivaltaisuus on 100 %.



Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja kustannustehokkaan jätteen keräämisen järjestämisen toiminta-alueellaan. Yhtiön tavoitteena on syntypaikkalajittelun lisääminen kustannustehokkaasti ja kierrätystietoisuuden lisääminen, keskityminen putkikeräysjärjestelmän kehitykseen sekä uusien liittyjien vaa-timiin investointeihin.

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeksyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Itä-Pasilan Pysäköinti Oy

Itä-Pasilan Pysäköinti Oy:n toimialana on huolehtia Itä-Pasilan alueen asuin- ja liikekortteleiden asemakaavan mukaisen autopaikkavelvoitteen täyttämistä sekä alueen pysäköinnin järjestämisestä ja hoidosta, hallita osakkeenomistuksen tai vuokraoikeuden nojalla pysäköintipaikkoja ja -tiloja sekä muitakin rakennuksia, tontteja ja tiloja, joita voidaan luovuttaa paitsi pitkä- ja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla yhtiön osakkaille ja ulkopuolisille vuokraajille, myös yleiseen lyhytaikaiseen käyttöön.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 31,12 % ja äänivalta 50,82%.

Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaiden pysäköintiratkaisujen järjestämisen toiminta-alueellaan kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisesti (asukas-, vuorottais- ja lyhytaikainen pysäköinti). Yhtiön tarkoituksena on tuottaa voittoa. Osingonjaosta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa.

Yhtiön volyymin kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen mahdolliseen laajentumiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät omaisuuden arvon säilyttämiseen, asiakaskeksyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, sijoitetun pääoman tuottovaatimukseen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy

Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin 20. kaupunginosan (Länsisatama) Jätkäsaaren ja Saukonpaaden uusilla asunto- ja toimitila-alueilla alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää koonta-asemineen, runkoverkkoineen ja kiinteistöliit-



tymineen /jätteen syöttöpisteineen sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen putkikeräyspalveluja osakkeenomistajilleen. Lisäksi yhtiö voi järjestää alueilla osakkeenomistajilleen omakustannusperusteisesti sellaisia keskitettyjä kierrätys- ja jätekeräyspalveluja, joita ei voida toteuttaa putkikeräysjärjestelmällä.

Kaupungin omistus- ja äänivaltaisuus on tällä hetkellä 100 %.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja kustannustehokkaan jätteen keräämisen järjestämisen toiminta-alueellaan. Yhtiön tavoitteena on syntypaikkalajittelun lisääminen kustannustehokkaasti ja kierrätystietoisuuden lisääminen, keskityminen putkikeräysjärjestelmän kehitykseen sekä uusien liittyjien vaatimien investointeihin.

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeskeisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Jätkäsaaren Pysäköinti Oy

Jätkäsaaren Pysäköinti Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia maanvuokraoikeuden perusteella omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin 20. kaupunginosan (Länsisatama) Jätkäsaaren uuden asuin- ja toimitila-alueen osayleiskaavan nro 11350 rajaamalle alueelle rakennettavia kahta tai useampaa korttelia palvelevia yhteispysäköintilaitoksia sekä niihin mahdollisesti sijoittuvia yhteisväestönsuoja- ja muita tiloja. Yhtiö voi lisäksi järjestää näihin liittyviä alueellisia palveluita.

Kaupungin omistusosuus on tällä hetkellä 3,75 % ja äänivaltaisuus 100 %.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaiden pysäköintiratkaisujen järjestämisen toiminta-alueellaan kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisesti (asukas-, vuorottais-, lyhytaikainen ja liityntäpysäköinti).

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeskeisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investoin-



tien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Kalasadaman jätteen putkikeräys Oy

Kalasadaman jätteen putkikeräys Oy:n toimialana on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin 10. kaupunginosan (Sörnäinen) ja 21. kaupunginosan (Hermanni) Kalasadaman uusilla asunto- ja toimitila-alueilla alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää jätekeräysasemineen, runkoverkkoineen ja kiinteistöliittymineen /jätteen syöttöpisteineen sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen putkikeräyspalveluja osakkeenomistajilleen. Lisäksi yhtiö voi järjestää alueilla osakkeenomistajilleen omakustannusperusteisesti sellaisia keskitettyjä jätekeräyspalveluja, joita ei voida toteuttaa putkikeräysjärjestelmällä.

Kaupungin omistusosuus on tällä hetkellä 8,16 % ja äänivaltaosuus 100 %.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja kustannustehokkaan jätteen keräämisen järjestämisen toiminta-alueellaan. Yhtiön tavoitteena on syntypaikkalajittelun lisääminen kustannustehokkaasti ja kierrätystietoisuuden lisääminen, keskityminen putkikeräysjärjestelmän kehitykseen sekä uusien liittyjien vaatimisiin investointeihin.

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeskeisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä yhtiön omavaraisuusasteeseen.

Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy

Yhtiön toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin Keski-Pasilan uusilla asuin- ja toimitila-alueilla alueellista jätteen putkikeräysjärjestelmää jätekeräysasemineen, runkoverkkoineen ja kiinteistöliittymineen/jätteen syöttöpisteineen sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen putkikeräyspalveluja osakkeenomistajilleen. Lisäksi yhtiö voi järjestää alueilla osakkeenomistajilleen omakustannusperusteisesti sellaisia keskitettyjä jätekeräyspalveluja, joita ei voida toteuttaa putkikeräysjärjestelmällä.

Kaupungin äänivaltaosuus on 100 %.



Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja kustannustehokkaan jätteen keräämisen järjestämisen toiminta-alueellaan. Yhtiön tavoitteena on syntypaikkalajittelun lisääminen kustannustehokkaasti ja kierrätystietoisuuden lisääminen, keskityminen putkikeräysjärjestelmän kehitykseen sekä uusien liittyjien vaa-timiin investointeihin.

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omista-jastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeksisyy-teen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investoin-tien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuus-teen.

Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin pysäköintilaitos

Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitoksen toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia ylläpitää pysäköintilaitosta Helsingin kau-pungin 54. kaupunginosassa (Vuosaari) vuokrasopimuksen nojalla hal-litsemassaan Mosaiikkitorin ja Valopaadentien siltakannen alapuolella olevassa tilassa sekä sanotun kaupunginosan korttelin nro 54179 tontil-la nro 3 olevan rakennuksen kahdessa alimmassa kerroksessa ja omis-taa ja hallita mainittuun tilaan rakennuttamaansa pysäköintilaitosta. Yh-tiön toimialana on lisäksi osoittaa osakkaidensa käyttöön voimassa olevan asemakaavan, rakennuslupien sekä osakkaiden kesken erik-seen sovitun osakassopimuksen osoittaman määrä pysäköintipaikkoja.

Kaupungin omistusosuus on 88,32 %.

Yhtiö ylläpitää kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisia py-säköintiratkaisuja (asukas-, liityntä- ja lyhytaikainen pysäköinti) toimin-ta-alueellaan.

Yhtiön toiminta jatkuu pääperiaatteiltaan entisellään. Yhtiölle omista-jastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät omaisuuden arvon säilyttämiseen, asiakaskeksisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehok-kuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy

Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy:n toimialana on omistaa, toteuttaa, hallinnoida ja ylläpitää Helsingin kaupungin 49. (Laajasalo) Kruunuvuorenrannan sekä Borgströminmäen ja Gunillankallion uusilla asuin- ja toimitila-alueilla jätteen putkikeräysjärjestelmää jätekeräysa-semineen, runkoverkkoineen ja kiinteistöliittymineen /jätteen syöttöpis-



teineen sekä tuottaa omakustannusperusteisia jätteen putkikeräyspalveluja osakkeenomistajilleen. Lisäksi yhtiö voi järjestää alueilla osakkeenomistajilleen omakustannusperusteisesti sellaisia keskitettyjä kiertäys- ja jätekeräyspalveluja, joita ei voida toteuttaa putkikeräysjärjestelmällä.

Kaupungin omistusosuus on tällä hetkellä 15,6 % ja äänivaltaosuus 100%.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja kustannustehokkaan jätteen keräämisen järjestämisen toiminta-alueellaan. Yhtiön tavoitteena on syntypaikkalajittelun lisääminen kustannustehokkaasti ja kierrätystietoisuuden lisääminen, keskityminen putkikeräysjärjestelmän kehitykseen sekä uusien liittyjien vaatimisiin investointeihin.

Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeskeisyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Postipuiston Pysäköinti Oy

Postipuiston Pysäköinti Oy:n toimialana on toteuttaa, omistaa, vuokrata, luovuttaa, hallita, ylläpitää ja uudistaa Helsingin kaupungin 17. kaupunginosan (Pasila) uudella asuntoalueella (Postipuiston pohjoisosa) asuntotontteja palvelevia ja niiden ulkopuolisia pysäköintilaitoksia ja -alueita ja niiden autopaikkoja sekä tuottaa näihin perustuvia omakustannusperusteisia palveluja osakkeenomistajilleen. Toiminnassaan osakkaisiinsa nähden yhtiö noudattaa omakustannusperiaatetta.

Yhtiön toiminta jakaantuu kahteen sopimusalueeseen. Sopimusalue 1:n tonttien autopaikoitus toteutetaan kortteliin 17124 rakennettavalla pysäköintilaitoksella, ja sopimus-alue 2:n tonttien autopaikoitus toteutetaan kortteliin 17129 rakennettavalla pysäköinti-laitoksella.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on tällä hetkellä 100%.

Kaupungilla on vahva aluekehitysintressi yhtiössä. Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaiden pysäköintiratkaisujen järjestämisen toiminta-alueellaan kaupungin aluerakentamisen tavoitteiden mukaisesti (asukas-, vuorottais- ja lyhytaikainen pysäköinti).



Yhtiön volyymin ja taloudellisen kannattavuuden kehitys on sidoksissa yhtiön toiminta-alueen aluerakentamisen etenemiseen. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät oikea-aikaisiin investointeihin alueen kokonaiskehitys huomioiden, asiakaskeksyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, investointien ja ylläpidon kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Suomenlinnan Liikenne Oy

Suomenlinnan Liikenne Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia omistaa matkustaja-aluksia ja harjoittaa kotimaanliikennettä matkustaja-aluksilla Helsingissä.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on tällä hetkellä 100%.

Yhtiö tuottaa kaupungin tavoitteiden mukaisia lauttaliikennöintipalveluja HKL:lle ja kehittää vesiliikenteen palveluita Helsingin alueella kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisesti ja ympäristöystävällisesti huomioiden Helsingin merellisen strategian.

Yhtiön toiminta jatkuu pääperiaatteiltaan entisellään ottaen huomioon HKL:n sopimusjärjestelyt HSL:n ja Suomen valtion kanssa. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät asiakaskeksyyteen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen, kustannustehokkuuteen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Töölönlahden Pysäköinti Oy

Töölönlahden Pysäköinti Oy:n toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia omistaa tai hallita Helsingin kaupungin 13. kaupunginosassa olevaa asemakaavan 10855 määrittelemää maanalaista määrääalaa sekä omistaa ja hallita sille rakennettua maanalaista pysäköintilaitosta pääosin asemakaavan 10920 mukaisia auto- ja väestönsuojapaikkoja varten.

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on tällä hetkellä 100%.

Yhtiö mahdollistaa keskitetyn ja maankäytöllisesti tehokkaan pysäköinnin järjestämisen ylläpitäen kaupungin tavoitteiden mukaisia pysäköintiratkaisuja sekä pysäköintilaitosta toiminta-alueellaan.

Yhtiön toiminta jatkuu pääperiaatteiltaan entisellään. Yhtiölle omistajastrategiassa määriteltävät keskeiset tavoitteet liittyvät omaisuuden arvon säilyttämiseen, Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttamiseen sekä riittävään vakavaraisuuteen.

Lopuksi



22.03.2021

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kuvastavat kaupungin pitkän aikavälin omistajalinjauksia kunkin tytäryhteisön osalta. Linjausten on oltava yhteisöjen toiminnan kehittämisen tukemiseksi riittävän pitkäjänteisiä. Omistajastrategioissa asetetaan tytäryhteisöille keskipitkälle aikavälille kaupunkiomistajan näkökulmasta keskeiset tavoitteet / kehityssuunnat ja niiden avainmittarit.

Omistajastrategioiden myötä on tarkoituksena luopua erillisestä vuotuisesta talousarviotavoitteiden asettamisprosessista. Omistajastrategioiden tavoitteet ovat pitkäjänteisempiä ja ne kiinnitetään paremmin kaupunkistrategiaan kuin nykyiset vuosittain erikseen asetettavat tavoitteet.

Yhtiöiden vaiheittaista etenemistä kohti konkreettisia tavoitetasoja ja/tai tavoitteilla osoitettuun haluttuun kehityssuuntaan seurataan säännöllisesti osana tytäryhteisöjen raportointia ja muuta seurantaa. Tuloksista raportoidaan konsernijaostolle ainakin yhteisöraporttien yhteydessä 1-2 kertaa vuodessa.

Jos mittarit osoittavat, että kehitys ei jonkun tytäryhteisön osalta ole tavoitteiden suuntaista, asiaan puututaan tarpeen mukaan konserniohjauksen keinoin. Tarvittaessa kehityssuuntaa osoittavia tavoitteita voidaan myös vuosittain tarkentaa konserniohjauksella yhteisöille asetettavilla omistajastrategian mukaisten mittareiden raja-arvoilla.

Omistajastrategioiden sekä niissä määriteltujen keskeisten tavoitteiden ja mittareiden päivitystarvetta tarkastellaan jatkossa vähintään kaupunkistrategiakausittain.

Konserniohjeen mukaisesti kaupunginhallitus päättää omistajastrategioista konsernijaoston esityksen pohjalta.

Esittelijä

kansliapäällikkö
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445
mii.aho(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy
- 2 Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy
- 3 Helsingin Väylä Oy
- 4 Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy
- 5 Itä-Pasilan Pysäköinti Oy
- 6 Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy
- 7 Jätkäsaaren Pysäköinti Oy
- 8 Kalasataman jätteen putkikeräys Oy



22.03.2021

- 9 Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy
10 Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin Pysäköintilaitos
11 Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy
12 Postipuiston Pysäköinti Oy
13 Suomenlinnan Liikenne Oy
14 Töölönlahden Pysäköinti Oy

Oheismateriaali

- 1 Helsingin kaupunkikonsernin omistajapolitiikka_2011

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

Ote

Etelä-Hermannin Pysäköinti Oy

Fallkullan Kiilan Pysäköinti Oy

Helsingin Väylä Oy

Hernesaaren jätteen putkikeräys Oy

Itä-Pasilan Pysäköinti Oy

Jätkäsaaren jätteen putkikeräys Oy

Jätkäsaaren Pysäköinti Oy

Kalasadaman jätteen putkikeräys Oy

Otteen liitteet

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 1

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 2

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 3

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 4

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 5

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 6

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Liite 7

Esitysteksti

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566



22.03.2021

Asia/18

Keski-Pasilan jätteen putkikeräys Oy	tus Liite 8 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Kiinteistö Oy Mosaiikkitorin pysäköintilaitos	Liite 9 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Kruunuvuorenrannan jätteen putkikeräys Oy	Liite 10 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Postipuiston Pysäköinti Oy	Liite 11 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Suomenlinnan Liikenne Oy	Liite 12 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Töölönlahden Pysäköinti Oy	Liite 13 Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
	Liite 14

Tiedoksi

Kaupunginkanslia (Taso)

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 08.03.2021 § 18

HEL 2021-001703 T 00 01 05

Päätös

Kaupunginhallituksen konsernijaosto esitti kaupunginhallitukselle seuraavaa:

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä alueelliset ja infra -yhteisöryhmään kuuluvien tytäryhteisöjen omistajastrategiat liitteiden mukaisesti.

Esittelijä

vs. kansliapäällikkö



22.03.2021

Asia/18

Tuula Saxholm

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445
miia.aho(a)hel.fi

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566