



11.02.2019

Asia/9

§ 119

Lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisyn kaupunkistrategiahanke

HEL 2018-012167 T 00 01 01

Päätös

Kaupunginhallitus hyväksyi liitteenä olevan lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisyn strategiahankkeen 2017-2021 (Mukana-ohjelma) ja sen viestintäsuunnitelman ohjeellisena asiakirjana Helsingin kaupunkistrategia 2017-2021:ssä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Samalla kaupunginhallitus kehotti kaikkia toimialoja ja kaupunginkanslia yhteistyössä edistämään Mukana-ohjelman toimenpiteiden toteuttamista.

Mukana-hankkeen jatkotyössä selvitetään ns. Islannin-mallin ottamista käyttöön soveltuvalla tavalla Helsingissä. Ns. Islannin-mallissa jokaiselle koululaiselle taataan oikeus harrastukseen ja harrastukset organisoidaan suoraan koulupäivän jatkeeksi.

Mukana-hankkeesta tuodaan kaupunginhallitukselle selvitys siitä, mitkä alueelliset projektit ovat onnistuneet ja mitä kannattaisi laajentaa kaupunginlaajuiseksi sekä tämän edellyttämät määrärahat.

Käsittely

Esittelijä muutti ehdotustaan siten, että päätösehdotukseen lisätään seuraavat kappaleet:

"Mukana-hankkeen jatkotyössä selvitetään ns. Islannin-mallin ottamista käyttöön soveltuvalla tavalla Helsingissä. Ns. Islannin-mallissa jokaiselle koululaiselle taataan oikeus harrastukseen ja harrastukset organisoidaan suoraan koulupäivän jatkeeksi.

Mukana-hankkeesta tuodaan kaupunginhallitukselle selvitys siitä, mitkä alueelliset projektit ovat onnistuneet ja mitä kannattaisi laajentaa kaupunginlaajuiseksi sekä tämän edellyttämät määrärahat."

Vastaehdotus:

Veronika Honkasalo: Lisätään päätösehdotukseen:

"Kaupunginhallitus edellyttää täydentämään toimenpiteitä tutkimusperusteisesti huomioimalla erityisesti lapsiköyhyyteen liittyvät kysymykset. Toimenpiteissä tulisi huomioida myös työssäkäyvien vanhempien pienituloiset perheet ja ne perheet, joiden tilanteeseen ei voida vaikuttaa työllistämistoimilla."



11.02.2019

Asia/9

Kannattaja: Paavo Arhinmäki

Äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Veronika Honkasalon vastaehdotuksen mukaisesti muutet-
tuna

Jaa-äännet: 10

Terhi Koulumies, Pia Pakarinen, Marcus Rantala, Nasima Razmyar,
Wille Rydman, Daniel Sazonov, Tomi Sevander, Anni Sinnemäki, Jan
Vapaavuori, Sanna Vesikansa

Ei-äännet: 2

Paavo Arhinmäki, Veronika Honkasalo

Tyhjä: 3

Kaisa Hernberg, Maria Ohisalo, Mika Raatikainen

Kaupunginhallitus hyväksyi esittelijän ehdotuksen äänin 10 - 2 (3 pois-
sa).

Esittelijä

pormestari
Jan Vapaavuori

Lisätiedot

Liisa Pohjolainen, kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja, puhelin: 310 86200
liisa.pohjolainen(a)hel.fi
Katja Rajaniemi, projektipäällikkö, puhelin: 310 23625
katja.rajaniemi(a)hel.fi

Liitteet

1 MUKANA-ohjelman projektisuunnitelma

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevan lasten ja nuorten syrjäyty-
misen ehkäisyn strategiahankkeen 2017-2021 (Mukana-ohjelma) ja
sen viestintäsuunnitelman ohjeellisena asiakirjana Helsingin kaupun-
kistrategia 2017-2021:ssä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Samalla kaupunginhallitus kehottaa kaikkia toimialoja ja kaupungin-
kansliaa yhteistyössä edistämään Mukana-ohjelman toimenpiteiden to-
teuttamista.



11.02.2019

Asia/9

Esittelijän perustelut

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Helsingin kaupunkistrategian 2017-2021 kokouksessaan 27.9.2017 (§ 321). Strategiassa todetaan, että nuorten syrjäytymiskierre, erityisesti koulutuksesta ja työstä, on yhteiskuntamme vakavimpia ongelmia ja huolestuttava seuraus metropolialueilla korostuvasta polarisoitumiskehityksestä. Ongelman lievittäminen on tärkeää niin inhimilliseltä kuin taloudelliselta kannalta sekä kaupungin turvallisuuden, viihtyisyyden ja elinkeinopoliittisten intressien edistämiseksi. Strategian kunnianhimoisena tavoitteena on pitää jokainen nuori mukana.

Strategian kärkihankkeen tavoitteena on pureutua haasteeseen entistä kokonaisvaltaisemmin ja kunnianhimoisemmin. Uusien toimintamallien kehittämisessä Helsingillä on myös erityinen intressi olla edelläkävijä syrjäytymisestä aiheutuvien ongelmien ja haasteiden tyypillisesti ka-sautuessa erityisesti suuriin kaupunkiin.

Mukana-ohjelman valmistelussa syrjäytymisen haastetta on lähestytty perinteisen ongelmalähtöisen tarkastelun sijaan systeemisestä tulokul-masta. Käynnistyvällä ohjelmalla pyritään muovaamaan järjestelmää, prosesseja ja toimintamalleja syrjäytymisen juurisyytä poistaviksi ja lie-ventäväksi toimintatavoiksi.

Mukana-ohjelma on kokonaisvaltainen ohjelma, jonka toiminta kattaa kaikki kaupungin toimialat ja jonka tavoittelemat muutokset ovat kau-punkitasoisia. Ohjelman toteuttamisessa kaupunki kumppanoituu myös syrjäytymisen haastetta ratkovien verkostojen, järjestöjen ja muiden kaupungin ulkopuolisten toimijoiden kanssa. Kaupunkistrategian lin-jauksen mukaan projektin aikana selvitetään erityisesti ylisukupolvista syrjäytymistä ja sen torjunnan keinoja.

Helsingin kaupungin johtoryhmä on ohjannut nuorten syrjäytymisen eh-käisyn kaupunkiyhteisen strategiahankkeen operatiivisen vetovastuun kasvatuksen ja koulutuksen toimialalle. Kasvatuksen ja koulutuksen toi-miala on laatinut yhdessä muiden toimialojen, kaupunginkanslian, si-dosryhmien ja kaupunkilaisten kanssa ehdotuksen Helsingin kaupungin lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisyn kaupunkistrategiahankkeesta vuosille 2017-2021.

Mukana-ohjelman tavoitteet

Tilastot osoittavat nuorten hyvinvoinnin polarisoituneen: osalla menee hyvin, osa voi huonosti ja on vaarassa jäädä ulkopuolelle. Vaikka syr-jäytymisen ehkäisemiseksi on tehty paljon työtä, ongelma on edelleen merkittävä.



Syrjäytyminen on usein kasauma vastoinikäymisiä ja huonoja lähtökoh-
tia. Riskit sekoittuvat nuorella vyyhdiiksi, josta on vaikea erottaa, mikä
tekijä on syrjäytymisen alullepanija. Syrjäytymistä ehkäisevillä tekijöillä
on suuri merkitys lasten ja nuorten elämässä.

Mukana-ohjelman tavoitteena on saada aikaan systeeminen muutos,
jonka myötä lasten ja nuorten syrjäytyminen, syrjäytymisen periyty-
minen ja alueellinen eriytyminen vähenevät Helsingissä. Olemassa ole-
van tutkimustiedon, viranomaistiedon ja nuorilta kerätyn kokemustiedon
perusteella keskeisiksi pääsyiksi ylisukupolviselle syrjäytymiselle on
tunnistettu:

- yksinäisyys ja ulkopuolisuus
- turvaton lapsuus
- peruskoulun jälkeisen tutkinnon puuttuminen
- lapsuuden ajan köyhyys

Pääsystä on johdettu Mukana-ohjelman tavoitteet, jotka muodostavat
neljä toimenpidekokonaisuutta ja sisältävät seuraavan määrän toimen-
piteitä:

1. Jokaisella lapsella ja nuorella on sosiaalisia suhteita ja tunne
kuulumisesta. (10 toimenpidettä)
2. Jokaisella lapsella ja nuorella on vähintään yksi turvallinen aikui-
nen. (9 toimenpidettä)
3. Jokaiselle nuorelle turvataan peruskoulun jälkeinen koulutus. (6
toimenpidettä)
4. Lapsuuden köyhyys ei määritä liiaksi tulevaisuutta ja mahdolli-
suuksia. (7 toimenpidettä)

Syrjäytymistä ehkäisevien toimenpiteiden vaikutukset syntyvät pienten
tekojen kokonaisuudesta, jotka yhdessä muodostavat vaikuttavia inter-
ventioita. Näiden interventioiden löytämiseksi noudatetaan seuraavia
periaatteita:

- Oikea-aikaisuus: Tunnistetaan ja tuetaan riittävän varhain niitä per-
heitä, lapsia ja nuoria, joiden hyvinvoinnin ja osallisuuden toteutum-
seen kaikille yhteiset palvelut eivät riitä. Toimenpiteiden oikea-ai-
kaista kohdentamista ohjataan tarkastelemalla, milloin interventio
on vaikuttavin.
- Kohderyhmänäkökulma: Tunnistetaan ja kuullaan ihmisryhmiä ja
identiteettejä, jotka ovat erityisen haavoittuvassa asemassa tai joille
huono-osaisuutta kasaantuu - kuten maahanmuuttajat, vammaiset
lapset ja nuoret, kodin ulkopuolelle sijoitetut lapset ja nuoret, suku-
puolivähemmistöt. Tarvittaessa kohdennetaan toimenpiteitä ja re-



sursseja yhdenvertaisuuden periaatteiden toteutumiseksi (myönteinen erityiskohtelu).

- Yhteistoimijuus ja yhteistyö: Kaikkien toimialojen oleelliset toimijat sekä sidosryhmät toimivat yhdessä yli hallinnollisten rajojen silloin, kun ollaan tekemisissä yhteistyötä vaativien asioiden kanssa.
- Saavutettavuus: Varmistetaan, että palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja helposti saavutettavia eivätkä leimaa asiakkaita.
- Tutkimusperusteisuus: Tutkimustieto ohjaa ohjelman suuria linjoja ja perustelee mahdollisuuksien mukaan toimenpiteiden valintaa, tarvetta ja kohdentumista. Tutkimustiedon puute ei saa estää ohjelman toiminnan kohdentamista tai uudenlaisten kokeilujen toteuttamista, koska esimerkiksi kaikista vähemmistöistä ei saada eriteltyä tutkimustietoa.

Suunnitelmaan sisältyy sekä systeemiseen muutokseen tähtääviä suurempia toimenpiteitä, jotka kohdennetaan alueellisesti, että nykyisten palveluiden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä, jotka kohdentuvat laajemmin koko kaupungin alueella.

Ohjelman toteuttaminen

Ohjelman toimenpiteitä toteutetaan kaikilla kaupungin toimialoilla ja kaupunginkansliassa.

Toimenpidesuunnitelma päivittyy hankkeen edetessä, sillä systeemiset ratkaisut vaativat pitkäjänteistä yhteistyötä eri toimijoiden kesken.

Ohjelman toimenpiteet kohdistuvat yksilöihin ja lähiyhteisöihin; alueta- salla keskitytään erityisesti alueille, joille huono-osaisuus on kasaantunut sekä kaupunkitasolla syrjäytymistä aiheuttaviin rakenteisiin, toimintatapoihin ja asenteisiin.

Kaupunkistrategiassa tavoitteeksi on myös asetettu Helsingin kaupunginosien välisen eriytymisen väheneminen ja kaupunginosien välisen hyvinvointierojen kaventuminen.

Toiminta-alueiksi systeemistä muutosta tavoittelevissa toimenpiteissä on valittu Mellunmäki, Kontula, Meri-Rastila, Malmi, Kannelmäki ja Malminkartano. Aluevalinnat on tehty huono-osaisuutta ennakoivista tekijöistä kerättyyn dataan perustuen. Ohjelman aluevalintoihin liittyy myös kaupunkiympäristön toimialan täydennysrakentamista, joilla voidaan yleisesti nostaa alueiden profiilia ja vahvistaa alueiden myönteistä kehitystä.

Strategiahankkeen koordinaatio ja johtaminen

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566



11.02.2019

Mukana-ohjelman tavoitteissa onnistuminen edellyttää poikkeuksellisen laajaa koordinaatiota ja yhteistyötä niin kaupungin sisällä kuin ulkopuolisten kumppaneiden kanssa. Kuitenkin on yhtä tärkeää, että ohjelmalla on myös selkeä keskitetty vastuutaho ja ohjausryhmä, joka viime kädessä huolehtii ohjelman vaikuttavuudesta ja etenemisestä.

Strategiahankkeessa työskentelee työparina projektipäällikkö ja projektikoordinaattori valtuustokauden loppuun saakka. Heidän tukena toimii toimialojen ja kanslian edustajista sekä ulkopuolisista asiantuntijoista muodostettu hankkeen ohjausryhmä, joka projektijohdon kanssa vastaa siitä, että asetetut toimenpiteet etenevät aikataulussa. Projektijohdon tehtävänä on myös säännöllisesti arvioida työn tuloksia ja vaikuttavuutta sekä kehittää ohjelmaa eteenpäin.

Kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja raportoi Mukana-ohjelman edistymisestä kaupungin johtoryhmälle säännöllisesti. Tavoitteiden toteutumista arvioidaan myös kaupunkitasoisilla ja toimenpidekohtaisilla mittareilla.

Kaupunginhallitus saa katsauksen strategiahankkeiden etenemisestä vuosittain. Kaupunginvaltuustolle esitellään kaikkien kaupunkiyhteisten strategiahankkeiden sisältöä vuoden 2019 alussa.

Päätösperuste

Hallintosäännön 8 luvun 1§ mukaan kaupunginhallitus asettaa kaupungin toimielimille, keskushallinnolle ja toimialoille tavoitteita ja seuraa niiden toteutumista.

Esittelijä

pormestari
Jan Vapaavuori

Lisätiedot

Liisa Pohjolainen, kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja, puhelin: 310 86200
liisa.pohjolainen(a)hel.fi
Katja Rajaniemi, projektipäällikkö, puhelin: 310 23625
katja.rajaniemi(a)hel.fi

Liitteet

1 MUKANA-ohjelman projektisuunnitelma

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Tiedoksi

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala



11.02.2019

Asia/9

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
Kaupunkiympäristön toimiala
Sosiaali- ja terveystoimiala
Kaupunginkanslia

Päätöshistoria

Kaupunginhallitus 28.01.2019 § 84

HEL 2018-012167 T 00 01 01

Päätös

Kaupunginhallitus päätti panna asian pöydälle kahdeksi viikoksi.

Käsittely

28.01.2019 Pöydälle

Asian aikana kuultavana oli Mukana-ohjelman projektipäällikkö Katja Rajaniemi.

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti panna asian kahdeksi viikoksi pöydälle Veronika Honkasalon ehdotuksesta.

Esittelijä

pormestari
Jan Vapaavuori

Lisätiedot

Liisa Pohjolainen, kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja, puhelin: 310 86200
liisa.pohjolainen(a)hel.fi
Katja Rajaniemi, projektipäällikkö, puhelin: 310 23625
katja.rajaniemi(a)hel.fi