

MetropoliLab Oy:n omistajastrategia

Helsinki

Yhteenveto

MetropoliLab Oy:n 5–7 vuoden omistajastrategian yhteenveto

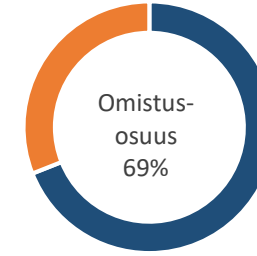
Omistus

Yrityksen tehtävä

- MetropoliLab Oy:n tarkoituksena on analyysipalveluiden saatavuuden varmistaminen kaikissa tilanteissa kannattavasti sekä ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistäminen tuottamalla asiakkaille luotettavia mittaustuloksia.
- Yhtiöllä on myös varautumisvelvoite turvata elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenottopalveluiden saatavuus pääkaupunkiseudulla poikkeustilanteissa.

Omistus rakenne ja -järjestelyt

- Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi yhtiön omistamiseen. Yhtiö varmistaa ja turvaa laboratorio- ja näytteenottopalvelujen saatavuuden yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille kaupungin alueella kaikissa olosuhteissa. Lisäksi yhtiö takaa pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa laboratoriopalveluiden saatavuuden sekä omistajilleen että muille toimijoille.
- MetropoliLab Oy:n tarkoituksena on tuottaa voittoa. Yhtiö jakaa osinkona noin 50 % tuloksestaan.*
- MetropoliLab Oy voi hakea yrityskauppojen tai vastaavien järjestelyjen avulla epäorganista kasvua, jos se on yhtiön strategian ja kannattavan toiminnan kannalta perusteltua.
- Kaupungin omistus yhtiöstä säilytetään nykyisellään.
- MetropoliLab Oy kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Strateginen tahtotila

Tavoite

- MetropoliLab on Suomen paras ympäristölaboratoriopalveluiden tarjoaja.
- Yhtiö on toimintavarma, taloudellisesti kannattava, kilpailukykyinen suhteessa kilpailijoihinsa sekä digitalisaation ja uusien toimintamallien edelläkävijä toimialallaan.

Kehittämislinjaukset

- Yhtiö kasvattaa liiketoimintaansa taloudellisesti kannattavasti sekä nykyisten että uusien asiakkaiden puitteissa.

Hallitus

Osaamisvaatimukset

- laboratorioliiketoiminnan ja -markkinoiden tuntemus
- liiketoiminnan murrostilanteet
- palveluliiketoiminta kuluttaja- ja yritysmarkkinoilla
- digitalisaatio ja automatisointi

Palkkioryhmä

- MetropoliLab Oy kuuluu palkkioryhmään B.

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Varautumisvelvoitteen täyttäminen

- Varautumisvelvoitteen toteuttamisen raportointi

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 10 %

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Asiakaspohjan laajentaminen

- Asiakasmäärä
- Liikevaihto

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

* Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero

Omistusta koskevat linjaukset

MetropoliLab Oy:n omistajastrategia

Omistusta koskevat linjaukset

Tehtävä ja tavoitteet

Yhteisön tarkoitus ja tehtävä:
Yhtiön tarkoituksena on analyysipalveluiden saatavuuden varmistaminen kaikissa tilanteissa kannattavasti sekä ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistäminen tuottamalla asiakkaille luotettavia mittaustuloksia. Yhtiöllä on myös varautumisvelvoite turvata elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenottopalveluiden saatavuus pääkaupunkiseudulla poikkeustilanteissa.

Miksi kaupunki omistaa yhteisön:
Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi yhtiön omistamiseen. Yhtiö varmistaa ja turvaa laboratorio- ja näytteenottopalvelujen saatavuuden yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille kaupungin alueella kaikissa olosuhteissa.
Lisäksi yhtiö takaa pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa laboratoriopalveluiden saatavuuden sekä omistajilleen että muille toimijoille. Kaupunki saa yhtiön omistamisesta taloudellista hyötyä.

Omistajan luoma lisäarvo yhteisölle:
Helsingin kaupunki on yhtiön merkittävin omistaja sekä keskeinen asiakas, joka osaltaan luo yhtiölle sen toiminnan ydinperustan.

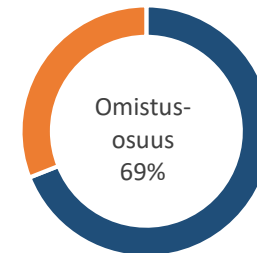
Arvot, eettisyys ja vastuullisuus:
Kaapelitalo-konsernin toiminnassa otetaan huomioon kaupungin arvot ja eettiset periaatteet.

MetropoliLab Oy kuuluu markkinaehtoisesti toimiviin yhteisöihin.

MetropoliLab Oy kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.

Omistusrakenteen muutokset tai omistuksesta luopuminen:
MetropoliLab Oy:n omistus säilytetään nykyisellään.

Omistusrakenne ja -järjestelyt



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Varautumisvelvoitteen täyttäminen

- Varautumisvelvoitteen toteuttamisen raportointi

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 10 %

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Asiakaspohjan laajentaminen

- Asiakasmäärä
- Liikevaihto

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi

Riittävä vakavaraisuus

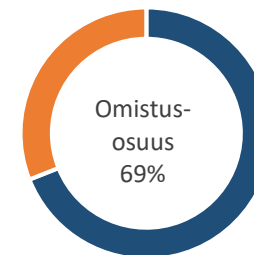
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

MetropoliLab Oy:n omistajastrategia

Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

Tavoite	MetropoliLab on Suomen paras ympäristölaboratoriopalveluiden tarjoaja. Yhtiö on toimintavarma, taloudellisesti kannattava, kilpailukykyinen suhteessa kilpailijoihinsa sekä digitalisaation ja uusien toimintamallien edelläkävijä toimialallaan.
Kehittämislinjaukset	Yhtiö kasvattaa liiketoimintaansa taloudellisesti kannattavasti sekä nykyisten että uusien asiakkaiden puitteissa.
Muut linjaukset	Taloudellinen kehitys: Yhtiön tarkoituksena on tuottaa voittoa. Yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona. Yhtiön omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 40 %.
	Riskienhallinta: Jatkuva varautuminen toimintaympäristön muutoksiin. Varautumisvelvoitteeseen liittyvien tehtävien ja kustannusten erillinen seuranta.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Varautumisvelvoitteen täyttäminen

- Varautumisvelvoitteen toteuttamisen raportointi

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 10 %

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Asiakaspohjan laajentaminen

- Asiakasmäärä
- Liikevaihto

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Hallitusta koskevat linjaukset

MetropoliLab Oy:n omistajastrategia

Hallitusta koskevat linjaukset

Kollektiiviset osaamisvaatimukset

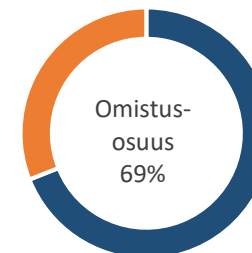
- Yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät asiat
 - laboratorioliiketoiminnan ja -markkinoiden tuntemus
 - liiketoiminnan murrostilanteet
 - palveluliiketoiminta kuluttaja- ja yritysmarkkinoilla
 - digitalisaatio ja automatisointi
- Vastaavankokoisen yhteisön johtaminen
- Konserni- ja taloushallinto (mukaan lukien investoinnit)
 - investoinnit
 - rahoitus
- Strategia
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hyvä hallintotapa
- Kaupunkikonsernin toiminta ja tavoitteet sekä kaupungin eettiset arvot
- Yhteisvastuu (mukaan lukien henkilöstöasiat)

Palkkioryhmä

MetropoliLab Oy kuuluu palkkioryhmään B.

Muut linjaukset

Helsingin kaupungin MetropoliLab Oy:n hallitukseen nimeämien jäsenten tulee suorittaa kaupungin järjestämä hallituskoulutuskokonaisuus tai vastaava muu yhtiön kustantama hallituskoulutus joko ennen hallitukseen valitsemista tai ensimmäisen toimikauden aikana. Aikaisempi pitkäaikainen ja vaativuudeltaan vastaava hallituskokemus voi korvata koulutuksen suorittamisen.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Varautumisvelvoitteen täyttäminen

- Varautumisvelvoitteen toteuttamisen raportointi

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 10 %

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Asiakaspohjan laajentaminen

- Asiakasmäärä
- Liikevaihto

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %