

**Strategiaohjelman 2013-2016 hankeseuranta Khn iltakouluun 1.6.2015**

Hankkeet, täytäntöönpanopäätös Khs 20.5.2013 § 605

	<b>Hanke</b>	<b>Määräaika</b>	<b>Vastuuvirasto</b>	<b>Toteutumaraportti</b>
1	<b>Kh n johtamisen jaoston perustaminen</b>	Viiveettä	Kanslia	Joja on toiminut marraskuusta 2013 ja työ on edennyt työsuunnitelman 3.2.2014 mukaisesti. Toukokuussa 2015 on käynnissä kysely valtuustoryhmille johtamisjärjestelmän uudistamisesta. Asetettu tehtävä jaoston perustamisesta vodaan todeta valmistuneeksi.
2	<b>Kh n tietotekniikkajaoston perustaminen</b>	Viiveettä	Kanslia	Tijan toiminta on käynnistynyt lokakuussa 2013. Jaosto on osallistunut aktiivisesti kaupungin tietotekniikkaohjelman valmisteluun ja seuraa sen toimeenpanoa. Jaosto on käsitellyt kokouksissaan kaupungin ict-hankeohjelmakokonaisuutta ja keskeisiä ICT-hankkeita. Asetettu tehtävä jaoston perustamisesta vodaan todeta valmistuneeksi.
3	<b>Nuorten yhteiskuntatakuun koordinointi</b>	31.10.2013	Kanslia	Nuorten yhteiskuntatakuun koordinointi tapahtuu nuorisolain mukaisen Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston alaisessa työryhmässä, joka vastaa nuorisotakuun seurannan toteuttamisesta kahdesti vuodessa ja koordinoi yhteispalveluita etenkin työllisyyteen ja koulutukseen liittyen. Nuorten ohjaus- ja palveluverkosto, jonka tehtävänä on: 1) koota tietoja nuorten kasvu- ja elinoloista sekä arvioida niiden pohjalta nuorten tilannetta paikallisen päätöksenteon ja suunnitelmien tueksi; 2) edistää nuorille suunnattujen palvelujen yhteensovittamista ja vaikuttavuutta tavoitteena palvelujen riittävyys, laadukkuus ja saavutettavuus; 3) suunnitella ja tehostaa yhteisiä menettelytapoja nuorten palveluihin ohjautumiseksi ja tarvittaessa palvelusta toiseen siirtymiseksi; 4) edistää nuorten palveluiden järjestämiseen liittyvän tietojen vaihdon sujuvuutta suunnittelemalla yhteisiä menettelytapoja viranomaisten kesken. Verkoston asialistalla ovat mm. nuorten peruskoulusta toiselle asteelle ja työelämään siirtyminen, palvelujen parantaminen, hyvinvointitiedon kokoaminen, nuorten harrastusmahdollisuuksien edistäminen sekä työmahdollisuuksiin liittyvät asiat. Kaupunginkanslian elinkeino-osasto tuottaa vuosittaisen nuorisotakuuraportin yhdessä opetusviraston kanssa.
4	Lasten ja nuorten tukeminen yhteisellä prosessilla		Sote	Lastensuojelun resurssitarkastelussa otetaan huomioon alueelliset indikaattorit. Kouluterveydenhuolto on ollut mukana Vakava-hankkeessa, yhteistyössä on tehty ”toimintamalli tilanteessa, jossa lapsella on vakavia koulunkäyntiongelmia ja lastensuojelun tarve”. Malli on otettu käyttöön v. 2014. Uusi resurssitarkastelu on ollut käytössä avohuollon sosiaalityössä v. 2015. Nuorten ohjaamon ja palvelupisteen toiminta on alkanut ESR-hankkeena 1.3.2015 lukien (hankekausi 3 vuotta). Tämä toiminta on edistänyt yhteisen prosessin toteutumista nuorten kohdalla. Ohjaamon vastuutahona on ollut nuorisoasiainkeskus. Lasten ja nuorten yhteistä prosessia on kehitetty yhteistyössä soten, opetusviraston, varhaiskasvatusviraston ja nuorisoasiainkeskuksen kanssa.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
5	"Kansainvälinen Helsinki - Maahanmuuttajat aktiivisina kansalaisina" -toimenpideohjelma	Kanslia	Khs kehoitti 16.6.2014 virastoja ja laitoksia ottamaan Maahanmuutto- ja monimuotoisuus Helsingissä 2013-2016 toimenpideohjelma huomioon toiminnassaan. Ohjelma käsittää 32 toimenpidettä. Ohjelman keskeisimmät tavoitteet liittyvät maahanmuuttajien työttömyyden vähentämiseen eri toimenpitein, osallisuuden lisäämiseen sekä nuorten syrjäytymisen estämiseen. Vieraskielisten helsinkiläisten työllisyysaste oli 52,7% vuoden 2014 lopussa. Koko väestön työllisyysaste oli 73,1 %. Vieraskielisten helsinkiläisten työttömyysaste oli vuoden 2014 lopussa 28,8%, kun koko väestön työttömyysaste oli 9,6%. Syksyllä 2014 kaupunginkanslian maahanmuuton ja työllisyyden hoidon toiminto yhdistyivät maahanmuutto- ja työllisyyspalvelut -yksiköksi. Yksikkö koordinoi virastojen ja laitosten maahanmuuton asiantuntijoista koostuvaa verkostoa, jossa ohjelman toimenpiteiden toimeenpanoa seurataan. Toimeenpanoa seurataan maahanmuutto- ja kotoutumisasioiden neuvottelukunnassa. Nuorten syrjäytymisen estämiseen liittyviä asioita seurataan maahanmuuttajataustaisten nuorten opinto-ohjauksen verkostossa. Kaupunginkanslian tietotekniikka- ja viestintäosaston osallisuus- ja neuvontayksikkö osaltaan edistää maahanmuuttajien kotoutumista ja osallistumista suomalaiseen yhteiskuntaan. Elinkeino-osasto on keväällä 2015 tehnyt laajan virastokierroksen, jossa on tavattu keskeisten virastojen johtoa, ja pyydetty aloittamaan ne toimenpiteet, joita vielä ei ole käynnistetty. Toimenpideohjelman väliraportti valmistuu joulukuuhun 2015 mennessä. Tietokeskuksen kanssa on vireillä Tilastokeskuksesta tilattava aineistohankinta, jota käytetään vuoden 2016 toimeenpano-ohjelman toteutumista käsittelevän loppuraportin valmistamisessa.
6	Hyvinvointierojen seuraaminen ja kaventaminen	Tieke	Hyvinvointierojen seurannan kehittämisen työryhmän (Kj/Jsto 2.4.2014) loppuraportti on valmistumassa. Kaupunginhallituksessa 17.8.2015 esitellään talousarviovalmistelun tilannekatsaus, jonka osana raportoidaan tiivistetysti hyvinvointierojen muutoksen tilanteesta Tietokeskuksen kokoaman analyysin pohjalta. Hallintokuntien tulee kertoa talousarvioehdotuksen 2016 perustelutekstin kohdassa "Kaupungin strategiaohjelma viraston toiminnassa" lyhyesti sanallisesti kuinka hallintokunnan talousarvioehdotus vaikuttaa terveys- ja hyvinvointierojen kaventamiseen.
7	Kaupunkimarkkinoinnin kehittäminen	Kanslia	Hankkeen tuloksena määritellään mm. Helsingin vahvuudet, pääviestit sekä eri toimijoiden vastualueet kansainväliseen markkinointiin liittyen. Hankintakilpailutuksen päätös "Helsingin kaupungin markkinointistrategian konsultointityöhön ja brändikonseptin laatimiseen liittyvä palveluhankinta" on tehty toukokuussa 2015. Kilpailutukseen meni suunniteltua pidempi aika, mutta kokonaisuus on suunnittelussa aikataulussa. Sopimusneuvottelut ja projektin organisoituminen on käynnissä. Ohjausryhmä aloittaa toimintansa kesäkuussa 2015.
8	Meri-Helsingin kehittämisohjelma	Ksv ja Kanslia	Meri-Helsingin kehittämisohjelma on viimeistelävänä. Meri-Helsingin kehittämisohjelmassa esitettyjen toimenpiteiden edellytyksiä on kaupunkisuunnitteluvirastossa maankäytön osalta kuvattu valmisteilla olevan yleiskaavan merellisessä visiossa ja visiokartassa (kslk 2013). Yleiskaavaluonnokseen (11/2014) on merkitty Meri-Helsingin kehittämisohjelmaa tukevat merelliset maankäyttötavoitteet. Yleiskaavassa merellisen maankäytön painopisteet ovat seuraavat: merialueiden virkistyskäyttö, matkailua tukeva Helsingin rantaraitti, uudet merellisen ympärivuotisen asumisen ratkaisut, virkistys- ja matkailualueet, vesiliikenne, merelliset huolto- ja palvelutoiminnot sekä satamatoimintojen jatkokehittämisen mahdollistaminen. Kesällä 2015 järjestetään Ksv:n näyttelytilassa Laiturilla merellisiin teemoihin ja rantareittiin liittyvä näyttely.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
9 Yritysmyönteisyyden ja työllisyyden lisääminen, toimenpideohjelma	31.5.2014	Kanslia	Toimenpideohjelman luonnos esiteltiin kaupunginhallitukselle iltakouluasiana 2.6.2014. Helsinki - Suomen yritysmyönteisin kaupunki -toimenpideohjelma hyväksyttiin Khssa 16.3.2015. Huomattavaa osaa siihen sisältyvistä toimenpiteistä on kuitenkin toteutettu koko strategiakauden ajan. Käytännössä kaikkien toimenpidekokonaisuuksien toteuttaminen on käynnissä. Lisäksi on käynnistetty tai toteutettu suuri määrä muita kaupungin kilpailukyyn ja yritysten liiketoimintamahdollisuuksien kehittämistoimenpiteitä.
10 Avaintoimialojen kasvuedellytykset, toimenpideohjelma	31.12.2013	Kanslia	Avaintoimialojen kasvuedellytysten toimenpiteet sisältyvä Helsinki - Suomen yritysmyönteisin kaupunki -toimenpideohjelmaan (Khs 16.3.2015). Huomattavaa osaa toimenpiteistä on toteutettu koko strategiakauden ajan. Käytännössä kaikkien toimenpidekokonaisuuksien toteuttaminen on käynnissä. Lisäksi on käynnistetty tai toteutettu suuri määrä muita kaupungin kilpailukyyn ja yritysten liiketoimintamahdollisuuksien kehittämistoimenpiteitä.
11 Pasila-Vallilla-Kalasadama työpaikka - ja yritysvoimavarojen kehittämissuunnitelma	31.12.2013	Ksv	Toimenpidesuunnitelma valmistui joulukuussa 2013. Yhteistyötä Vallilan alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa alueen kehittämiseksi vetovoimaisena työpaikka-alueena on jatkettu. Toimenpide on liitetty osaksi Helsinki - Suomen yritysmyönteisin kaupunki -toimenpideohjelmaa (kohta 9). Toimenpideohjelmaa on valmisteltu rinnan yleiskaavatyön kanssa. Yleiskaavatyössä Pasila-Vallilla-Kalasadama-akseli on merkitty liike- ja palvelukeskustan alueeksi, jonka kehittäminen on osa kaupungin strategiaohjelman mukaista laajempaa kaupungin työpaikkakeskittymien kehittämisen kokonaisuutta. Vallilan teollisuusalueen ja Tukutorin alueen säilyminen ja kehittäminen toimitilapainotteisina alueina vahvistavat kaupungin strategisia linjauksia elinkeinoelämän toimintaedellytysten näkökulmasta. Yleiskaavassa on merkitty raitiovaunulinjaus Teollisuuskadulle.
12 Terveyden ja hyvinvoinnin osaamiskeskittymä	31.5.2014	Kanslia	Asiasta on toteutettu laaja esiselvitys yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa (Health Capital Helsinki, 30.1.2015) sekä siihen liittyen toimenpideohjelma. Valmistelussa on ollut mukana huomattava määrä yrityksiä ja muita toimijoita. Yhteinen projektiryhmä (Helsingin kaupunki, Helsingin yliopisto, Aalto-yliopisto, Greater Helsinki Promotion ja Hus) on perustettu ja ensimmäiset toimenpiteet ovat käynnistetty.
13 Kulttuurialojen päätöksenteko- ja organisaatorakenteen uudistaminen	31.5.2014	Kulke -> Jojan valmistelu	Kulttuurialojen uudistustarpeet arvioidaan osana johtamisen jaoston työtä Khn 12.1.2015 kehotuksen mukaisesti. Khs merkitsi 12.1.2015 tiedoksi kulttuuritoimen selvitysryhmän raportin ja kehotti johtamisen jaostoa ottamaan kulttuurialojen päätöksenteko- ja organisaatorakenteen uudistamisen osaksi johtamisjärjestelmän uudistamista.
14 Ratikkaprojektin perustaminen		Ksv, HKL ja Kanslia	Ratikkaprojekti on käynnistetty vuonna 2014. Projektin tilannekatsaus ja tavoitteet esitellään kaupunkisuunnittelulautakunnalle ja kaupunginhallitukselle vuoden 2015 aikana (projektin välikatsaus). Ratikkaprojektissa on saatu valmiiksi raitiotien yleissuunnitteluohje. Projekti on myös määritellyt tulevien raitiotiehankkeiden suunnitteluvaiheet (aikataulu ja priorisointi). Projekti perusti poikkihallinnollisen raitioteiden koordinoitiryhmän, jonka toiminta on vakiinnutettu. Ratikkaprojektin työsuunnitelmassa projektin aikatauluksi on esitetty nykyinen valtuustokausi. Koordinointiryhmä jatkaa toimintaansa myös ratikkaprojektin päätyttyä.
15 Energiansäästötavoitteiden lisääminen	29.11.2013	HKR	Kh:n täytäntöönpanopäätöksen mukainen tavoite on valmistunut: Rakennusvirasto toimii asiantuntijana koko kaupungin energiatehokkuustyössä ja koordinoi energiansäästöneuvottelukunnan toimintaa. Energiansäästöneuvottelukunnan laatima uusi energiansäästötavoite hyväksyttiin kokouksessa 5.11.2013. Tavoite lisättiin kaupunginkansliassa osaksi vuoden 2015 talousarvio-ohjetta. Helmikuussa 2014 hallintokuntiin lähetettiin kirjeitse ohje energiansäästötavoitteiden asettamisesta vuodelle 2015 ja kehotus energiansäästösuunnitelmien laatimiseen. Rakennusvirasto avustaa hallintokuntia suunnitelmien laatimisessa. Yhteensä 22 hallintokuntaa on saanut suunnitelman valmiiksi ja osa myös päivittänyt suunnitelmaansa. Vuoden 2016 energiansäästötavoitteita koskeva kirje on lähetetty hallintokunnille alkuvuodesta 2015.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
16 Asunnottomuuden vähentämisen ohjelma	31.12.2013	Sote, Kv, Kanslia	Ohjelma tehtiin vuoden 2013 loppuun mennessä. Valmistelussa olevan pitkäaikaisasunnottomuuden vähentämishojelman seurantatietojen mukaan asunnottomien määrä on vuonna 2014 vähentynyt.
17 Tuottavuusohjelmat ja eläköitymissuunnitelmat	24.5.2013	Kaikki	Talousarvion laatimisoheissa (Khs 16.3) edellytettiin, että hallintokunnat sisällyttävät talousarvioehdotuksiinsa henkilöstöresurssisuunnitelmataulukot. Suunnitelmien osana on käsitelty hallintokuntien eläköitymistilannetta. Khssa 17.8.2015 esiteltävään talousarviovalmistelun tilannekatsaukseen sisällytetään yhteenveto hallintokuntien henkilöstöresurssisuunnitelmista.
18 Tilankäyttöohjelmien ja tehostamissuunnitelmien ohjeet	30.6.2013	Kv/tilakeskus ja Kanslia	Talousarvion laatimisoheissa (Khs 16.3.2015) edellytettiin, että hallintokunnat sisällyttävät talousarvioehdotuksiinsa tilankäyttöohjelmat ja tehostamissuunnitelmat. Suunnitelmat on käyty vuoden alussa virastoittain läpi kaupunginkanslian koordinoimissa neuvotteluissa. Khssa 17.8.2015 esiteltävään talousarviovalmistelun tilannekatsaukseen sisällytetään yhteenveto hallintokuntien tilaresurssisuunnitelmista.
19 Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke	30.10.2013	Kanslia ja Tyke	Kaupungin sairauspoissaolot ja varhaiseläkemaksujen ovat nousseet vuosina 2013-2014. Työpaikatapaturmien määrä on laskenut 12 % vuonna 2014. Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke etenee vuosisuunnitelman mukaisesti, mutta toimenpiteiden vaikutukset ilmaantuvat viiveellä. Vuoden 2015 toimenpiteitä ovat kaupungin työkykyjohtamisen mallin laatiminen, joka toteutetaan yhteistyössä työterveyskeskuksen kanssa. Yhteistyötä työeläkevakuuttajan Kevan suuntaan on lisätty työkyvyn tukemiseksi. Työhyvinvoinnin taloudellinen vaikuttavuus on selkiintynyt virastoille työhyvinvointimittarin käyttöönoton myötä. Pitkien sairauspoissaolojen seulontoja jatketaan ja pyritään siirtymään aikaisempaan reagointiin työkykyongelmissa. Osasairauspäivärahamalli on viimeistely. Työtapaturmien määrän vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet on pääsääntöisesti aloitettu. Toimenpiteistä voi mainita vaarojen arviointiprosessin kuvaamisen ja ohjeistamisen, työsuojelupakkijärjestelmän jatkokehittämisen sekä ammattitautiprosessin kuvaamisen.
20 Rakentamisen laadun ja energiatehokkuuden työryhmän perustaminen	29.8.2013 (työryhmän perustaminen)	HKR	Työryhmän raportti valmistui huhtikuussa 2014. HKR- Rakennuttaja, asuntotuotantotoimisto ja kiinteistöviraston tilakeskus pyrkivät lisäämään yhteistoimintaansa ja keskinäistä tietojen vaihtoaan. Rakennusvirasto on kiinnittänyt huomiota toimitilahankkeiden suunnittelussa elinkaarikustannustietoisuuden parantamiseen. Viraston omissa hankesuunnitelmissa otetaan huomioon elinkaaren huomioivat asiat. Lisäksi virasto neuvoo elinkaarikustannusasiassa.
21 Teknisen puolen virasto- ja vastuurakenteen uudistaminen	31.12.2013 (työryhmän määräaika)	Kanslia -> Jojan valmistelu	Teknisen sektorin uudistustarpeet arvioidaan osana johtamisen jaoston työtä Khn 9.6.2014 kehotuksen mukaisesti. Khs merkitsi 9.6.2014 tiedoksi teknisen sektorin virastorakenteiden ja toimintamallien uudistamisen aikataulusuunnitelman ja kehottai johtamisen jaostoa huomioimaan työssään tarpeet teknisen sektorin virastorakenteiden ja toimintamallien uudistamisesta ja tekemään tarvittavat esitykset kaupunginhallitukselle.
22 Toimialarajat ylittävän johtamisen pilottihankkeet	30.5.2014	Kanslia	Toimialarajat ylittävien prosessien johtamisen kehittämistä on jatkettu sisällyttämällä vuoden 2014 ja 2015 tulospalkkiojärjestelmiin useiden virastojen yhteisiä tulospalkkiotavoitteita. Tulospalkkiojärjestelmiin sisältyy viisi prosessia: liikennehankkeiden investointien suunnitteluprosessi, hankintojen tehostaminen, asuntotuotantoprosessi, lasten ja nuorten terveyden edistäminen sekä peruskoulun päättäneiden ohjaus ja toisen asteen koulutuksen tehostaminen. Etenemisestä raportoidaan talouden ja toiminnan seurantaraporteissa. Vuoden 2016 ja 2017 tulospalkkiojärjestelmiin mukaan otettavat toimialarajat ylittävät prosessit valmistellaan syksyllä 2015.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti	
23	Avustusten keskittäminen Khlle	31.10.2013	Kanslia	Kaupunginjohtajan 19.3.2014 asettaman poikkihallinnollisen työryhmän raportti käsiteltiin kaupunginhallituksessa 26.1.2015 ja asia palautettiin valmisteltavaksi uudelleen niin, että asukasosallisuuden avustusten myöntämisperiaatteista ja asukastalojen hallinnon järjestelyistä sekä sote-toimintaan liittyvien yhdeksän asukastalon tulevaisuuden toimintaperiaatteista ja organisoinnista kaupungin omana toimintana pyydetään sosiaali- ja terveyslautakunnan ja muiden asukastalojen toiminnan kannalta olennaisten lautakuntien lausunnot. Lautakuntien lausunnot on saatu ja asia on palaamassa kaupunginhallituksen käsittelyyn.
24	Helen ja Helsingin toiminta- ja hallintomallit		Helen, Helsingin	Kuntalain edellyttämät yhtiöittämiset toteutettiin vuoden 2015 alusta lukien. Tavoite on toteutunut.
25	Palmian toiminta- ja hallintomalli		Kanslia	Palmian toiminta- ja hallintomalli muutettiin osittaisen yhtiöittämisen myötä vuoden 2015 alusta lukien. Tavoite on toteutunut.
26	Kilpailuilla markkinoilla olevien toimintojen selvitykset		Kanslia	Helenin, Helsingin Sataman ja Palmian osalta toteutunut, muiden toimintojen osalta selvitykset (Stara) /kartoitukset käynnistetty, selvitysten valmistumisen jälkeen valmistellaan tarvittavat toimenpiteet. Toteutuu strategiakauden aikana.
27	HKL:n toiminnan ja infran toimintamalli	31.12.2013	Kanslia	Kaupunginhallitus merkitsi HKL:n toiminnan ja infran toimintamallia koskevan selvityksen tiedoksi 9.6.2014. Tavoite on toteutunut.
28	Maankäyttö- ja rakentamishankkeiden elinkeinovaikutukset, verotulot ja työllisyysvaikutukset	30.9.2013	Kanslia	Kaupunginkanslia on laatinut taloudellisten vaikutusten arvioinnin keskustakirjastohankkeesta, ja parhaillaan käynnissä on vastaava arviointi Helen Oy:n voimalaitosratkaisusta. Guggenheim Helsinki -hankkeen taloudellisen kannattavuuden ja tuotto- ja kustannuslaskelmien arviointi valmistuu kesällä 2015. Länsisataman liikenneratkaisuvaihtoehtojen vaikutuksista, samoin kuin Raide-Jokerista ja Laajasalon raitiotieyhteydestä on laadittu arviointi kaupunkisuunnitteluviraston johdolla. Arviointien pohjalta kaupunginkanslia laatii ehdotuksen yleiseksi ohjeistukseksi vaikutusarviointien laadintaa varten, joka käsiteltäen kaupunginhallituksessa loppuvuodesta 2015.
29	Strategiaohjelman seuranta		Kanslia	Strategiaohjelman täytäntöönpanopäätöksen toimenpiteistä ja mittareista valmistellaan raportti Khlle kaksi kertaa vuodessa.
30	Vaihtoehtoiset toteuttamistavat kustannusarvioineen koko Helsingin päästöjen vähentämisestä 30 % vuoteen 2020 mennessä	31.12.2013	Ymk	Toimenpide on toteutettu. Selvitys on käsitelty Kh:n iltakoulussa 1.12.2014 ja siitä on tiedotettu. Lisäksi se käsiteltiin ympäristölautakunnassa 13.1.2015, jolloin lautakunta päätti merkitä selvityksen tiedoksi ja suosittelua sen toimenpiteiden käynnistämistä hallintokunnissa, jotta kaupunginvaltuuston hyväksymät ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa. Selvitys on toiminut yhtenä tärkeimpänä pohjana laadittaessa Helsingin ilmastotiekarttaa 2050 sekä rahoitushakemusta EU Horizon2020 Lighthouse SCC1 hakuun nimellä HELSINKI LIGHTHOUSE: Kontula Energy Renaissance.
31	Ehdotus ikääntyneiden helsinkiläisten palvelujen järjestämisen kokonaisuudesta 2020-luvulla vanhuspalvelulain mukaisesti	31.12.2014	Sote	Stadin ikäohjelma on hyväksytty sote ltk:ssa 10.3.2015 ja Khs on lähettänyt sen lausunnon muihin hallintokuntiin. Ohjelma on laadittu valtuustokaudeksi, koska oletuksena oli, että sote-uudistuksella on vaikutusta jatkoon. Ohjelmaa esitellään kaupunkilaisille asiakastilaisuuksissa. Ohjelmaa päivitetään ensi vuonna ja suunnitellaan jatkoa. Valmistelussa on lisäksi kotihoidon kehittämissuunnitelma vuoteen 2020 osana ikääntyneiden palvelujen kokonaisuutta.
32	Demokratiapilottien koordinointi ja osallistavan budjetoinnin kokeilujen koordinointi ja selvittäminen		Kanslia	Demokratiapilottien kokeilussa kehitettyjä menetelmiä ja toimintamalleja on edelleen sovellettu alueilla (mm. kansalaisraati, osallistuva suunnittelu Maunulan monitoimitalo- hankkeessa). Kokeilussa mukana olleet yhteisöt ovat jatkaneet pilottivuonna käynnistettyä kehittämistyötä. Vuoden 2014 alusta kaupunginkanslian tietotekniikka- ja viestintäosaston osallisuus ja neuvonta -yksikkö huolehtii vuorovaikutuksen ja osallisuuden kehittämisestä. Kaupunkitasoinen osallisuusverkosto koordinoi osallisuuden edistämiseksi erilaisia toimenpiteitä. Osallistavan budjetoinnin kokeilu jatkuu edelleen nuorisosiainkeskuksessa ja osallistava suunnittelu muun muassa kirjastossa ja taidemuseossa.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti	
33	Selvitys investointihankkeiden vaikutuksista joukkoliikenteen, pyöräilyn ja kävelyn kulkuosuuteen.	Ksv	Kaikista merkittävistä liikenneinvestoinneista laaditaan arviointi, joka sisältää myös vaikutukset kulkumuoto-osuuksiin. Pyöräilyn edistämistoimien seuranta varten on julkaistu ensimmäinen pyöräilykatsaus, joka esiteltiin kaupunkisuunnittelulautakunnalle toukokuussa 2015. Pyöräilyn investointiohjelmaa kehitetään siten, että toteutusaikataulussa huomioidaan pyöräilyn edistämiseksi asetettujen investointimäärärahojen lisäksi myös suunnitteluvalmius hankkeiden toteuttamiseen. Jalankulun tutkimusohjelma on valmistunut viime vuonna. Tutkimuksilla seurataan määrällisesti ja laadullisesti kävelyn ja kävely-ympäristöjen kehittymistä keskusta-alueilla. Selvitys investointihankkeiden vaikutuksista kulkuosuuksiin on kaupunkisuunnitteluviraston jatkuvaa toimintaa.	
34	Ehdotus neuvola- ja perhetyön toiminnallisesta yhdistämisestä positiivisen diskriminaation periaatteita noudattaen.	Sote	Yhteistyötä on tiivistetty, asiakasohjausta ja työparityöskentelyä on kehitetty edelleen. Erityistä tukea tarvitseville perheille tehdään kotikäynti raskauden aikana ja perheille on järjestetty tukea. Toimintamallia raskauden aikaisista kotikäynneistä suunniteltiin syksyllä 2014 ja kotikäynnit aloitettiin loppuvuodesta 2014. Vuonna 2014 tehtiin ensisynnyttäjiille synnytyksen jälkeinen kotikäynti 86%:lle.	
35	Esityksen metsäisen suojeluverkoston perustamisesta	31.12.2013	HKR	Kh:n täytäntöönpanopäätöksen mukainen tavoite on toteutettu. Metsäisen suojeluverkoston perustamisesta on rakennusviraston, kaupunkisuunnitteluviraston ja ympäristökeskuksen kanssa sovittu, että työ tehdään kaupunkisuunnitteluvirastossa yleiskaavan sekä ympäristökeskuksessa luonnonsuojeluohjelman laatimisen yhteydessä. Työskentely on toteutettu asianosaisten virastojen kanssa yhteistyössä. Kaupunkisuunnitteluvirasto on tarkastellut yleiskaavatyön laadinnan yhteydessä metsäiseen suojeluverkostoon liittyviä asioita asiantuntijayhteistyössä rakennusviraston kanssa syksyn 2013 ja alkuvuoden 2014 aikana. Kaupunkisuunnitteluvirasto on teettänyt syksyn 2013 ja alkuvuoden 2014 aikana Helsingin yliopistolla kaupunkiekologisen selvityksen, joka julkaistiin kevään 2014 aikana. Lisäksi selvitys Helsingin metsäverkostosta valmistuu keväällä 2015. Se on osa samanaikaisesti laadittua Helsingin luonnonsuojeluohjelman 2015-2024 raporttia, sillä metsäverkostoseelvitys tukee luonnonsuojeluohjelman tavoitteita. Ympäristökeskus on vastannut luonnonsuojeluohjelman ja metsäverkostoseelvityksen laadinnasta.
36	Kaikki hallintokunnat ottavat huomioon päätösesityksissään sukupuoli-, yhdenvertaisuus- ja ympäristövaikutukset strategian mukaisesti.		Kaikki	Strategiaohjelman sisältöä ja sen ottamista huomioon päätösesityksissä viestitään hallintokunnille päätösviestinnässä, päivittäisjohtamisessa, keskushallinnon ohjeissa ja koulutuksissa.
37	Toisen asteen oppilashuollon vahvistaminen positiivisen diskriminaation mallin mukaisesti, jotta läpäisyaste nousee nykyisestä.		Opev	Toisen asteen opiskeluhoito on resursoitu opiskelijamäärän mukaan niin että yhdellä psykologilla on enintään 1000 opiskelijaa ja yhdellä kuraattorilla enintään 780 opiskelijaa. Palvelujen kohdentamisessa on huomioitu myös psykologien ja kuraattorien asiakasmäärät sekä asiakaskäynnit. Palvelujen kohdentamisessa on huomioitu oppilaitokset/toimipaikat, joissa asiakasmäärät ovat suuret ja missä tukea tarvitaan enemmän. Siten opiskelijamääräinen resursointi vaihtelee oppilaitoksen tarpeiden perusteella.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
38 Selvitys pitkäaikaistyöttömille veroja tuottavan työn tai oppisopimuskoulutuksen järjestämisestä sanktiomaksujen välttämiseksi.		Kanslia	Työmarkkinatuen kuntaosuuden ja pitkäaikaistyöttömyyden kehitystä ja palveluiden toteumia ja kohdentamista seurataan kaksi kertaa vuodessa. Seurannan ensimmäisen osa (keväällä 2014) oli selvitysmuotoinen. Palveluja on kohdennettu henkilöille, jotka ovat työmarkkinatuen kuntaosuuden piirissä. Oppisopimuskoulutus on palveluna vaativa, joten sitä voi käyttää pitkäaikaistyöttömille vain rajatuissa tapauksissa. Vuonna 2016 alkaa maahanmuuttajille suunnattu oppisopimusopiskelijoiden ryhmä, jolle palveluun on räätälöity niin työkokeilua, rekrytointikoulutusta kuin kielikoulutusta varsinaisen oppisopimuksen lisäksi. Pitkäaikaistyöttömien palkkaamiseen tarkoitettua Helsinki-lisää ollaan kehittämässä siten, että se ottaisi paremmin huomioon muuttuneen palkkatukilainsäädännön. Kaupungin palkkatukityötä pitkäaikaistyöttömille on pyritty lisäämään ja palkkatukipaikkojen tehtäviä monipuolistamaan. Lisäksi valtion osarahoittamassa Kuntakokeilu –hankkeessa pyritään löytämään työ- ja koulutuspaikkoja pitkäaikaistyöttömille uravalmennuksen avulla. Hankkeen uravalmennuksen vuonna 2014 aloitti 1784 asiakasta ja vuonna 2015 aloittaneita toukokuun puoleen väliin mennessä oli lähes 400. Kaupungin työllisyydenhoidosta on käynnissä kokonais selvitys, jonka perusteella mm. pitkäaikaistyöttömien palveluita on tarkoitus organisoida uudella, tehokkaammalla tavalla.