



14.06.2012

Ntj/5

## § 75

### Nuorisotoimenjohtajan viran täyttäminen

HEL 2012-005580 T 01 01 01 01

#### Päätös

Nuorisolautakunta päätti esittää kaupunginhallitukselle lausuntonaan, että nuorisoasiainkeskuksen virastopäällikön virkaan valittaisiin valtiotieteiden maisteri Tapani Tulkki.

#### Käsittely

Vastaehdotus:

Tuomas Tiihonen: Nuorisolautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle lausuntonaan, että nuorisoasiainkeskuksen virastopäällikön virkaan valittaisiin valtiotieteiden maisteri Tapani Tulkki.

1 äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Nuorisolautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle lausuntonaan, että nuorisoasiainkeskuksen virastopäällikön virkaan valittaisiin valtiotieteiden maisteri Tapani Tulkki.

Jaa-äännet: 4

Riku Ahola, Verna Castrén, Erkki Perälä, Johanna Sandberg

Ei-äännet: 5

Aleksis Mäki, Carita Perry, Tuomas Tiihonen, Petra Toivonen, Malina Valtonen

Tyhjä: 0

Poissa: 0

Esittelijä

nuorisotoimenjohtaja  
Lauri Siurala

Lisätiedot

Lauri Siurala, nuorisotoimenjohtaja, puhelin: 310 89045  
lasse.siurala(a)hel.fi

#### Liitteet

1

[Nuorisotoimenjohtajan virkaan hakeneet, lyhyt yhteenveto](#)



14.06.2012

Ntj/5

## Päätösehdotus

Nuorisolautakunta päättäne esittää kaupunginhallitukselle lausuntonaan, että nuorisoasiainkeskuksen virastopäällikön virkaan valittaisiin valtiotieteiden maisteri Tommi Laitio.

## Esittelijä

Kaupunginvaltuusto päätti kaupunginhallituksen ehdotuksen mukaisesti myöntää nuorisotoimenjohtaja Lauri Siuralalle eron nuorisoasiainkeskuksen virastopäällikön virasta 1.10.2012 lukien eläkkeelle siirtymisen vuoksi.

Kaupunginhallitus päätti kehottaa nuorisoasiainkeskusta julistamaan nuorisotoimenjohtajan viran julkisesti haettavaksi nuorisotoimen johtosäännön mukaisin pätevyysvaatimuksin sekä 7 273 euron mukaan määräytyvin palkkaeduin.

Nuorisotoimenjohtajan virka on ollut julkisesti haettavana 4. - 20.4.2012. Nuorisotoimen johtosäännön 14 §:n mukaan viraston päällikön valitsee kaupunginvaltuusto lautakunnan annettua hakijoista lausuntonsa.

Hakuilmoituksen mukaan nuorisotoimenjohtaja johtaa ja kehittää nuorisoasiainkeskuksen toimintaa sekä huolehtii kaupungin strategisten linjausten toteutumisesta.

Nuorisotoimen johtosäännön 13 §:n mukaan viraston päällikön pätevyysvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto, minkä lisäksi hänellä tulee olla tuntemusta nuorisotyöstä sekä kokemusta hallinto- ja johtamistehtävissä.

Kaupungin kielitaitosäännön perusteella viraston ja laitoksen päälliköltä vaaditaan suomen kielen erinomaista ja ruotsin kielen tyydyttävää suullista ja kirjallista taitoa.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi ilmoitettiin arvostettavan hyviä yhteistyö- ja vuorovaikutustaitoja, luovaa työtettä ja hyvää englannin kielen taitoa.

Virkaa täytettäessä tulee yleisten kelpoisuusehtojen lisäksi ottaa huomioon perustuslain 125 §:ssä säädetyt yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin eli taito, kyky ja koeteltu kansalaiskuunto.

## Hakuprosessi

Hakuilmoitus julkaistiin Helsingin Sanomissa, Hufvudstadsbladetissa ja Metro-lehdessä 4.4. Lehti-ilmoitusten lisäksi hakuilmoitus oli esillä



kaupungin eRekry-palvelussa sekä MOL.fi ja Oikotie.fi -palveluissa. Hakuaika päättyi 20.4.2012.

Virkaa haki hakujan kuluessa 33 henkilöä. Yksi hakijoista peruutti hakemuksensa.

Nuorisotoimenjohtajan viran hakijoiden haastattelut suorittivat henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo, kaupunginsihteerit Leena Mickwitz, kehittämisspäälikkö Pekka Sihvonen, nuorisotoimenjohtaja Lauri Siurala, lautakunnan puheenjohtaja Emma Kari, lautakunnan jäsenet Petra Toivonen ja Tuomas Tiihonen.

Henkilökohtaiseen haastatteluun kutsuttiin 10 henkilöä. Psykologiseen henkilöarviointiin osoitettiin neljä hakijaa.

#### Hakijoiden vertailu

Hakijoiden vertailukriteereitä ovat nuorisotoimen johtosäännön mukaiset kelpoisuusvaatimukset sekä muut hakuilmoituksessa mainitut viran menestyksekkään hoitamisen kyvyt. Kelpoisuusvaatimuksina ovat (1) ylempi korkeakoulututkinto, (2) kokemus hallinto- ja johtamistehtävistä sekä (3) tuntemus nuorisotyöstä. Muita työn menestyksekkään hoitamisen kykyjä ovat (4) yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot, (5) luova työote ja (6) hyvä englannin kielen taito. Luovalla työotteella tarkoitetaan kykyä tarkastella yhteiskunnallisia muutoksia laaja-alaisesti ja soveltaa niitä osaksi toimialan kehittämistä. Hyvää englannin kielen taitoa pidettiin tärkeänä, koska nuorisosiainkeskuksella on varsin laajaa kansainvälistä yhteistyötä.

Tapani Tulkki on koulutukseltaan valtiotieteiden maisteri (2008). Hän on toiminut Pääkaupunkiseudun Partiolaiset ry:n toiminnanjohtajana 9.2.2004 alkaen. Sitä ennen hän on toiminut muun muassa Pohjola-Nordenin Nuorisoliitto ry:n pääsihteerinä 2001 – 2004.

Tulkki täyttää viran koulutusvaatimuksen. Hänen kokemuksensa hallinto- ja johtamistehtävistä muodostuu ensisijassa nuorisojärjestön (Pääkaupunkiseudun Partiolaiset) johtamisesta. Kyse on kuitenkin melko pienestä työyhteisöstä. Nuorisojärjestötyön kautta hänellä on riittävästi tuntemusta nuorisotyöstä, joskin vain järjestötoiminnan kautta.

Tulkki näyttäytyy määrätietoisena strategisena johtajana. Kysymykseksi nousee kuitenkin miten tällainen johtamistyyli antaa tilaa joustavalle uusien näkökulmien tai nuorisotyön kentän moniäänisyyden huomioimiselle. Englanninkielen käytön sujuvoittaminen on vielä kehittämishaaste.



xxxx xxxx on koulutukseltaan hallintotieteiden maisteri (2006). Hän on toiminut Luonto-Liitto ry:n pääsihteerinä 1.11.2009 alkaen. Sitä ennen hän on toiminut 2008 - 2009 Suomen luonnonsuojeluliiton ympäristönsuojelupäällikkönä ja 1995 – 2008 Tellabs Oy:ssä Environment Manager ja Supply Chain Manager –nimikkeillä.

xxxx täyttää koulutusvaatimuksen ja hänellä on kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä sekä nuorisojärjestön (Luonto-Liitto) vetämisestä, että kansainvälisestä yritystoiminnasta (Tellabs oy). Molemmissa tapauksissa on kyse tosin ollut melko pienten yksikköjen johtamisesta. Tuntemusta nuorisotyöstä hänellä on nuorisojärjestön kautta.

xxxx xxxx yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot sekä englannin kielen sujuva hallinta voidaan arvioida hyväksi. Hän luo vaikutelman päättäväisestä ja omalinjaisesta johtajasta. Haasteeksi nousee miten omalinjainen johtamistyyli taipuu nuorisotyöntekijöiden vahvoihin käsityksiin nuorisotyön tekemisestä tai kaupungin hallinnon moninlaisiin odotuksiin ja ristiriitatilanteisiin.

xxxx xxxx on koulutukseltaan valtiotieteiden maisteri (2003). Hän on toiminut Nuori Suomi ry:ssä kehitysjohtajana ja Your Move –suurtahtuman johtajana 1.4.2008 – 31.12.2011. Sitä ennen hän on toiminut Mannerheimin lastensuojeluliiton nuorisoyksikön päällikkönä 2003 – 2008. Heinänen on toiminut myös muun muassa Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan pääsihteerinä 1999 – 2002, Funode Oy:n toimitusjohtajana 1995 – 1998 ja Suomen nuorisoyhteistyö – Allianssin puheenjohtajana 2006 – 2009.

xxxx xxxx täyttää koulutusvaatimuksen. Hänellä on lähes pelkästään järjestötoiminnasta saatua kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä, joskin sellaisenaan varsin monenlaisista tehtävistä. Tämän järjestötoiminnan kautta hänellä on riittävä tuntemus nuorisotyöstä. xxxx xxxx yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot ja englannin kielen suullinen hallinta voidaan arvioida hyväksi. Heinäsellä on selkeitä käsityksiä nuorisotyön kehittämistä. Kaiken kaikkiaan häntä voidaan pitää viran hoitamisen vaatimusten ja kykyjen suhteen tasaisen vahvana.

Tommi Laitio on koulutukseltaan valtiotieteiden maisteri (2005). Hän on toiminut Demoksen tutkijana ja projektijohtajana toukokuusta 2009 alkaen. Lisäksi hän on toiminut yrittäjänä Argumentti Comissa 2008 – 2011 ja European Cultural Foundationissa Project Leader ja Programme Officer –nimikkeillä 2005 – 2008. Laitio on toiminut myös muun muassa Suomen ylioppilaskuntien liiton puheenjohtajana 2003 ja Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana 2001 – 2002.

Laitio täyttää viran koulutusvaatimuksen. Hänen kokemuksensa hallinto- ja johtamistehtävistä on peräisin järjestötyöstä, kansainvälisten



projektien johtamisesta ja tiimien vetämisestä. Vaikka kokemus on monipuolista, se on koskenut vain melko pieniä työyhteisöjä. Nuorisotyön tuntemus tulee järjestötyöstä ja viimeksi nuorisoasiainkeskuksen osallisuushankkeiden konsultoinnista. Laitio on poikkeuksellisen laaja-alaisesti näkemyksellinen ja kehittämishakuinen. Hänellä on myös kyky viestiä monimutkaisista asioista selkeästi. Laitiolla on erinomaiset sosiaaliset taidot ja vahvat ihmisten johtamisen kyvyt. Hänellä on erittäin sujuva englannin kielen suullinen taito ja hän on myös tuottanut runsaasti englanninkielisiä tekstejä. Nämä seikat ilmenevät hakuasiakirjoista ja haastatteluista, mutta myös soveltuvuusarvioinneista: Nuorisoasiainkeskuksen johtamisen kannalta keskeisten ominaisuuksien kuten laaja-alaisen näkemyksellisyyden, johtamis-, kommunikaatio- ja muiden sosiaalisten taitojen suhteen nousee myös psykologisessa henkilöarvioinnissa muiden hakijoiden edelle.

Hakuasiakirjoista, haastatteluista ja soveltuvuusarvioinneista saatavien tietojen pohjalta valtiotieteiden maisteri Tommi Laitio nousee koulutuksen, työkokemuksen ja muiden ansioiden perusteella hakijoista etusijalle. Hänen erityisenä ansionaan voidaan pitää nuorisotoimialan johtamisen edellyttämää laaja-alaista näkemyksellisyyttä sekä erittäin hyviä sosiaalisia taitoja. Valtiotieteen maisteri Tommi Laitio on henkilökohtaisilta ominaisuuksiltaan sopivin hakija nuorisotoimenjohtajan virkaan.

Yhteenveto hakijoista on esityslistan liitteenä. Muut asiakirjat ovat nähtävänä kokouksessa. Kokouksessa on paikalla myös seniorikonsultti Psycon Oy:stä.

**Esittelijä**

nuorisotoimenjohtaja  
Lauri Siurala

**Lisätiedot**

Lauri Siurala, nuorisotoimenjohtaja, puhelin: 310 89045  
lasse.siurala(a)hel.fi

**Liitteet**

1 [Nuorisotoimenjohtajan virkaan hakeneet, lyhyt yhteenveto](#)

**Päätöshistoria**

[Nuorisolautakunta 31.05.2012 § 63](#)

Pöydälle 31.05.2012

HEL 2012-005580 T 01 01 01 01



14.06.2012

Ntj/5

---

Päätös

Nuorisolautakunta päätti Toivosen esityksestä panna asian pöydälle.

Esittelijä

nuorisotoimenjohtaja  
Lauri Siurala

Lisätiedot

Lauri Siurala, nuorisotoimenjohtaja, puhelin: 310 89045  
lasse.siurala(a)hel.fi