

# Finlandia-talo Oy:n omistajastrategia

Helsinki

# Yhteenveto

# Finlandia-talo Oy:n 5–7 vuoden omistajastrategian yhteenveto

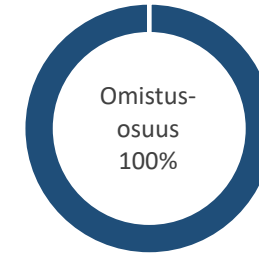
## Omistus

### Yrityksen tehtävä

- Finlandia-talo Oy edistää markkinaehtoisesti kaupungin kansainvälistä näkyvyyttä ja houkuttelevuutta.
- Yhtiö tukee osaltaan kaupungille strategisesti tärkeän kongressi- ja tapahtumamatkailun kehittymistä kaupungin alueella.

### Omistus rakenne ja -järjestelyt

- Kaupungilla on strateginen intressi Finlandia-talo Oy:n omistamiseen. Yhtiö palvelee kaupungin houkuttelevuuteen ja näkyvyyteen liittyviä tavoitteita harjoittaen kannattavaa liiketoimintaa kaupungin omistamassa kaupunkikuvallisesti merkittävässä rakennuksessa. Toiminnalla on positiiviset vaikutukset alueen talouteen.
- Yhtiön tarkoituksena on tuottaa voittoa. Peruskorjauksen jälkeen yhtiö jakaa osinkona noin 50 % tuloksestaan.\*
- Kaupungin omistus yhtiöstä säilytetään nykyisellään.
- Finlandia-talo Oy kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

## Strateginen tahtotila

### Tavoite

- Finlandia-talo on peruskorjattu ja inspiroiva kohtaamispaikka aamusta iltaan.
- Yhtiö mahdollistaa erinomaisen kävijäkokemuksen ja palvelutason sekä toimii taloudellisesti kannattavasti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla.
- Yhtiö on digitalisaation ja uusien toimintamallien edelläkävijä toimialallaan.

### Kehittämislinjaukset

- Yhtiö ylläpitää liiketoimintaa kiinteistön peruskorjauksen ajan väistötiloissa ja kasvattaa peruskorjauksen valmistumisen jälkeen volyymin nopeasti peruskorjausta edeltäneelle tasolle ja sen yli.

## Hallitus

### Osaamisvaatimukset

- kongressi-, tapahtuma-, matkailu- ja tilavuokrausliiketoiminnan tai muun palveluliiketoiminnan tuntemus
- asiakkuuksien sekä asiakas- ja kävijäkokemuksen johtaminen
- markkinointi ja brändinhallinta
- digitalisaatio ja automatisointi

### Palkkioryhmä

- Finlandia-talo Oy kuuluu palkkioryhmään B.

## Keskeiset tavoitteet ja mittarit

### Kaupungin vetovoimaisuus

- Käyttöaste tai myynti per m2
- Kävijämäärä/vuosi

### Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 15 % peruskorjauksen jälkeen

### Asiakas- ja kävijäkeskeisyys

- Asiakas- ja kävijätyytyväisyys

### Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

### Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi tai vastaava ja energiankulutus/kävijä/vuosi

### Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 30 %

\* Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero

# Omistusta koskevat linjaukset

# Finlandia-talo Oy:n omistajastrategia

## Omistusta koskevat linjaukset

### Tehtävä ja tavoitteet

**Yhteisön tarkoitus ja tehtävä:**  
Finlandia-talo Oy:n tarkoituksena on edistää markkinaehtoisesti kaupungin kansainvälistä näkyvyyttä ja houkuttelevuutta sekä tukea osaltaan kongressi- ja tapahtumamatkailun kehittymistä kaupungin alueella.

**Miksi kaupunki omistaa yhteisön:**  
Kaupungilla on strateginen intressi yhtiön omistamiseen. Yhtiö palvelee kaupungin houkuttelevuuteen ja näkyvyyteen liittyviä tavoitteita harjoittaen kannattavaa liiketoimintaa kaupungin omistamassa kaupunkikuvallisesti merkittävässä rakennuksessa. Toiminnalla on positiiviset vaikutukset alueen talouteen.

Kaupunki tavoittelee yhtiön omistamisella pitkällä aikavälillä myös suoraa taloudellista hyötyä.

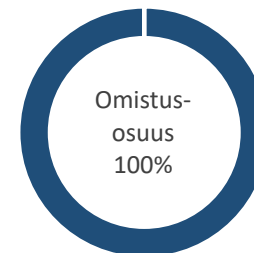
**Omistajan luoma lisäarvo yhteisölle:**  
Pitkäjänteinen ja vakaa omistajuus. Sujuva yhteistyö ja kumppanuus kaupungin kanssa edistää Finlandia-talon toiminnallisuuden kehittämistä.

**Arvot, eettisyys ja vastuullisuus:**  
Yhtiön toiminnassa otetaan huomioon kaupungin arvot ja eettiset periaatteet. Vastuullisuus on keskeinen osa yhtiön toimintaa.

Finlandia-talo Oy kuuluu markkinaehtoisesti toimiviin yhteisöihin.

Finlandia-talo Oy kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.

Omistusrakenteen muutokset tai omistuksesta luopuminen:  
Finlandia-talo Oy:n omistus säilytetään nykyisellään.



Markkinaehtoisesti  
toimiva yhteisö

### Keskeiset tavoitteet ja mittarit

#### Kaupungin vetovoimaisuus

- Käyttöaste tai myynti per m<sup>2</sup>
- Kävijämäärä/vuosi
- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 15 % peruskorjauksen jälkeen

#### Sijoitetun pääoman tuotto

- Asiakas- ja kävijäkeskeisyys

#### Asiakas- ja kävijäkeskeisyys

#### Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

#### Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi tai vastaava ja energian-kulutus/kävijä/vuosi

#### Riittävä vakavaraisuus

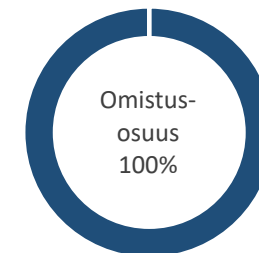
- Omavaraisuusaste vähintään 30 %

# Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

# Finlandia-talo Oy:n omistajastrategia

## Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

Tavoite	<p>Finlandia-talo on peruskorjattu ja inspiroiva kohtaamispaikka aamusta iltaan. Yhtiö mahdollistaa erinomaisen kävijäkokemuksen ja palvelutason sekä toimii taloudellisesti kannattavasti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla.</p> <p>Yhtiö on digitalisaation ja uusien toimintamallien edelläkävijä toimialallaan.</p>
Kehittämislinjaukset	<p>Yhtiö ylläpitää liiketoimintaa kiinteistön peruskorjauksen ajan väistöiloissa ja kasvattaa peruskorjauksen valmistumisen jälkeen volyymin nopeasti peruskorjausta edeltäneelle tasolle ja sen yli.</p>
Muut linjaukset	<p>Taloudellinen kehitys:</p> <p>Yhtiön tarkoituksena on tuottaa voittoa. Peruskorjauksen jälkeen yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona.</p> <p>Yhtiön omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 30 %.</p>
	<p>Riskienhallinta:</p> <p>Aktiivinen osallistuminen peruskorjauksen suunnitteluun ja toteutuksen seurantaan. Jatkuva varautuminen toimintaympäristön muutoksiin.</p>



Markkinaehtoisesti  
toimiva yhteisö

## Keskeiset tavoitteet ja mittarit

### Kaupungin vetovoimaisuus

- Käyttöaste tai myynti per m<sup>2</sup>
- Kävijämäärä/vuosi

### Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 15 % peruskorjauksen jälkeen

### Asiakas- ja kävijäkeskeisyys

- Asiakas- ja kävijätyytyväisyys

### Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

### Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi tai vastaava ja energiankulutus/kävijä/vuosi

### Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 30 %

# Hallitusta koskevat linjaukset



# Finlandia-talo Oy:n omistajastrategia

## Hallitusta koskevat linjaukset

### Kollektiiviset osaamis-vaatimukset

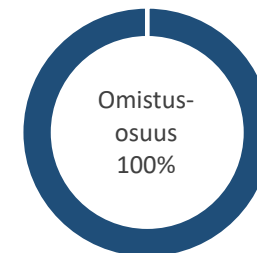
- Yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät asiat
  - kongressi-, tapahtuma-, matkailu- ja tilavuokrausliiketoiminnan tai muun palveluliiketoiminnan tuntemus
  - asiakkuuksien sekä asiakas- ja kävijäkokemuksen johtaminen
    - markkinointi ja brändinhallinta
    - digitalisaatio ja automatisointi
- Vastaavankokoisen yhteisön johtaminen
- Konserni- ja taloushallinto (mukaan lukien investoinnit)
  - Strategia
  - Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
  - Hyvä hallintotapa
- Kaupunkikonsernin toiminta ja tavoitteet sekä kaupungin eettiset arvot
- Yhteisvastuu (mukaan lukien henkilöstöasiat)

### Palkkioryhmä

Finlandia-talo Oy kuuluu palkkioryhmään B.

### Muut linjaukset

Finlandia-talo Oy:n hallituksen jäsenten tulee suorittaa kaupungin järjestämä hallituskoulutuskokonaisuus tai vastaava muu yhtiön kustantama hallituskoulutus joko ennen hallitukseen valitsemista tai ensimmäisen toimikauden aikana. Aikaisempi pitkäaikainen ja vaativuudeltaan vastaava hallituskokemus voi korvata koulutuksen suorittamisen.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

## Keskeiset tavoitteet ja mittarit

### Kaupungin vetovoimaisuus

- Käyttöaste tai myynti per m<sup>2</sup>
- Kävijämäärä/vuosi

### Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 15 % peruskorjauksen jälkeen

### Asiakas- ja kävijäkeskeisyys

- Asiakas- ja kävijätyytyväisyys

### Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

### Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Ekokompassi tai vastaava ja energiankulutus/kävijä/vuosi

### Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 30 %