

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Finlandia-talo Oy	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus suhteessa tapahtumien määrään lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta. 3. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus suhteessa tapahtumien määrään lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta. 3. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Vuoden 2020 säästöavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistön kokonaisenergian kulutuksesta tapahtumien määrien suhteessa. 3. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.
Forum Virium Helsinki Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Yhtiö ottaa käyttöön vaikuttavuusmittariston, jonka avulla arvioidaan yhtiön hankkeiden ja muun toiminnan vaikuttavuutta. 2. Yhtiö tekee vähintään nollatuloksen	Ei asetettua tavoitetta.	1. Vuonna 2018 käyttöön otetun vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut vuoteen 2018 verrattuna. 2. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 3. Yhtiön hankeportfolio tukee Helsingin kaupungin ilmastotavoitteita.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Yhtiön vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 3. Yhtiön hankeportfolio tukee Helsingin kaupungin ilmastotavoitteita.
Helen Oy	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 25 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 25 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 3,5 %.	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen.	1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 50 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 3,5 %.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Helsingin Asumisoikeus Oy	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästötavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).
Helsingin kaupungin asunnot Oy	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. HSY:n laskutuksen perusteena oleva kokonaisjättemäärä enintään vuoden 2017 tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suurin verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästötavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).
Helsingin Leijona Oy		1. Asiakastytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 90 %. 3. Yhtiön tulos on positiivinen.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Asiakastytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 94 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Asiakastytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 94 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Helsinki Marketing Oy Ltd		<p>1. Yhtiö tekee uusia kansainvälisen yhteismarkkinoinnin avauksia ja kumppaneiden tekemä Helsinki-sisäiltöinen markkinointi lisääntyy.</p> <p>2. Yhtiön omarahoitusosuus kasvaa.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Yhtiö rakentaa mittariston toiminnalleen ja ottaa sen käyttöön.</p> <p>2. Yhtiön omarahoituksen osuus säilyy kokonaisliikevaihdesta suhteellisesti vähintään samalla tasolla kuin aiemmin.</p> <p>3. Yhtiö edistää osaltaan kestävä matkailun kehitystä sitouttamalla elinkeinoa ja viestimällä siitä sidos- ja kohderyhmilleen.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Yhtiö vahvistaa sidosryhmäyhteistyötään Helsingin kansainvälisen vetovoiman edistämiseksi.</p> <p>2. Yhtiön tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p> <p>3. Yhtiö edistää Helsingin kansainvälisen tunnettuuden vahvistamista kestävä kasvun kaupunkina.</p>
Helsingin Satama Oy		<p>1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, vähintään 2,5 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>	1. Hiilineutraali Satama 2035 -ohjelman laatiminen.	<p>1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 2,5 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 4,0 %.</p>	1. Hiilineutraali Satama 2035 -ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen.	<p>1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 4 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 4,0 %.</p> <p>3. Vuosaaren väylän syvennyksen aloittaminen.</p>
Helsingin Seniorisäätiö sr	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	<p>1. Säätiö kehittää palvelumuotoiluna kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita vanhusten tarpeisiin kaupungin vanhuspalveluiden linjaukset huomioiden ja lisää kotona-asuville vanhuksille kohdennettujen palveluiden tuottamista osana kaupungin palveluja.</p> <p>2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	<p>1. Säätiö kehittää palvelumuotoiluna kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita vanhusten tarpeisiin kaupungin vanhuspalveluiden linjaukset huomioiden ja lisää kotona-asuville vanhuksille kohdennettujen palveluiden tuottamista osana kaupungin palveluja.</p> <p>2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla.</p> <p>2. Asiakas- / omaistyytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p>

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Helsingin teatterisäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 18 ensi-iltaa ja saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa. 2. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 20 ensi-iltaa. 2. Saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa. 3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %. 4. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 20 ensi-iltaa. 2. Saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa. 3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %. 4. Ympäristöohjelman käyttöönotto vuoden 2020 loppuun mennessä.
Helsingin tapahtumasäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Tapahtumanimikkeitä vähintään 40, kantaesityksiä vähintään 7, esityskertoja vähintään 380. 2. Kokonaiskäyntitavoite yli 150 000 ja pääsymaksullisten esitysten täyttöaste vähintään 80 %. 3. Pääsylipputulosten osuus vähintään 29 % ja yritys yhteistyörahoituksen osuus vähintään 16 % tuloista.	1. Säätiön uuden roolin haltuunotto.	1. Tapahtumanimikkeitä vähintään 40, kantaesityksiä vähintään 7, esityskertoja vähintään 380. 2. Kokonaiskäyntitavoite yli 150 000. 3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 60 % Helsingin juhlatuottojen osalta. 4. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Säätiön omarahoitusosuus kasvaa 15 % edellisestä vuodesta. 2. Säätiön tapahtumia ja niiden kokonaisuutta kehitetään tavoitteena Helsingin aseman parantaminen monipuolisena, omaleimaisena ja kansainvälisesti vetovoimaisena tapahtumakaupunkina. Tapahtumien tuottamisessa ja kehittämisessä otetaan huomioon Helsingin tapahtumien tiekartta. 3. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.
Jääkentäsäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon.	1. Garden Helsinki -hankkeen mahdolliseen toteutumiseen varautuminen.	1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	1. Garden Helsinki -hankkeen mahdolliseen toteutumiseen varautuminen.	1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Kiinteistö Oy Auranlinna	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Korkotukiasuntojen fuusioitumisen toteutumiseen varautuminen.	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Korkotukiasuntojen fuusioitumisen toteuttaminen.	1. Vuoden 2020 säästöavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.
Kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Sähkötalo	Ei asetettua tavoitetta.	Ei asetettua tavoitetta.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 2 %.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 2 %.
Kiinteistö Oy Helsingin Toimitilat	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin kanssa tontinluovutuskilpailun vaiheen II Toinen linja 7:ssä ja Siltasaarenkatu 13:ssa sijaitsevien kiinteistöjen kehittämiseksi kaupungin strategiaohjelman suuntaisesti. 2. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin ja Helsingin kaupungin asunnot Oy:n kanssa jakautumismenettelyn, jossa Kontulan ja Kinaporin monipuoliset palvelukeskukset siirretään Helsingin kaupungin asunnot Oy:öön ja Kiinteistö Oy Helsingin Toimitilat jatkaa toimintaansa muilta osin entisellään. 3. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin kanssa kaupunkikehitystä tukevaa Toinen linja 7:n ja Siltasaarenkatu 13:n kiinteistöjen kehittämistä. 2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruisen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästöavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Yhtiö osallistuu kartoitukseen mahdollisuuksista keskittää Helsingin kaupungin osittain tai kokonaan omistamien toimitilakiinteistöyhtiöiden hallinnon ja kiinteistöjen ylläpidon tehtävien hoitoa Kiinteistö Oy Helsingin Toimitiloille. 3. Ympäristöohjelman käyttöönotto vuoden 2020 loppuun mennessä.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Kiinteistö Oy Kaapelitalo	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Tanssin talo -hankkeen toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Tanssin talo -hankkeen toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Toimintakatteen kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Tanssin talo -hankkeen edistäminen.	1. Toimintakatteen kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 8 %. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.
Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	Ei asetettua tavoitetta.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Kävijämäärä vähintään 500 000. 2. Toiminnan omarahoitussuuden kasvattaminen. 3. Energiansäästö tavoite 2 % vuodessa. 4. Sekajätteen määrän vähentäminen 3 % vuodessa suhteutettuna asiakasmäärään.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Kävijämäärä vähintään 500 000. 2. Toiminnan omarahoitussuuden kasvattaminen. 3. Energiansäästö tavoite 2 % vuodessa. 4. Sekajätteen määrän vähentäminen 3 % vuodessa suhteutettuna asiakasmäärään. 5. Hiilineutraali Korkeasaari 2030 -ohjelman toimeenpano.
MetropoliLab Oy	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto- ja palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, Helsingin osuus vähintään 0,2 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuotto säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto- ja palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 0,2 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto- ja palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Yhtiö jakaa osinkoa omistajille vuonna 2020 yhteensä vähintään 0,2 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Toiminnan lisääminen Urhea yhteistyöverkostossa.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Toiminnan lisääminen Urhea yhteistyöverkostossa.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.
Niemikotisäätiö sr	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Työelämään ja opiskeluihin valmentavien palveluiden kehittäminen ja määrällinen lisääminen Niemikotisäätiön toiminnallisessa kuntoutuksessa. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Säätiö tuottaa ja kehittää kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita kaupungin sote-toimialan palveluiden linjaukset huomioiden.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 4. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.
Oulunkylän kuntoutuskeskus sr (ent. Oulunkylän sairaskotisäätiö sr)	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiön ylläpitämä, kaupungin sidosyksikkönä toimiva Oulunkylän kuntoutussairaala tuottaa geriatrisia kuntoutuspalveluita osana kaupungin palveluverkkoa. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiön ylläpitämä, kaupungin sidosyksikkönä toimiva Oulunkylän kuntoutussairaala tuottaa geriatrisia kuntoutuspalveluita osana kaupungin palveluverkkoa. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 4. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
Palma Oy	<p>1. Yhtiön toiminta sopeutuu kilpailutuksiin kannattavuutta heikentämättä.</p> <p>2. Valmistautuminen kaupungin tuleviin palvelukilpailutuksiin.</p>	<p>1. Yhtiön markkinaosuus kasvaa Helsingissä.</p> <p>2. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, vähintään 2 milj. euroa.</p> <p>3. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>	<p>1. Yhtiön toiminta sopeutuu kilpailutuksiin kannattavuutta heikentämättä.</p> <p>2. Valmistautuminen kaupungin tuleviin palvelukilpailutuksiin.</p>	<p>1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 2 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 2 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %.</p> <p>3. Energiankulutuksen ja CO2-päästöjen vähentäminen Helsingin kaupungin energiatehokkuussopimuksen mukaisesti.</p>
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Yhtiö tekee vähintään nollatuloksen.</p> <p>2. Vähintään 30 % työkokeilijoista saa jatkopolun (palkkatuelle) yhtiössä tai muualla (muut työnantajat, oppilaitokset).</p> <p>3. Vähintään 50 % työhönvalmennetuista löytää jatkopolun yhtiöstä eteenpäin.</p> <p>4. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p> <p>2. Vähintään 50 % työhönvalmennetuista löytää jatkopolun yhtiöstä eteenpäin.</p> <p>3. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p> <p>2. Vähintään 50 % työhönvalmennetuista löytää jatkopolun yhtiöstä eteenpäin.</p> <p>3. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.</p>
Seure Henkilöstöpalvelut Oy	<p>1. Henkilöstövuokrauksen volyympalvelutuotteiden hintojen nousu enintään kustannustason nousua vastaava.</p>	<p>1. Volympalvelutuotteiden yhteenlaskettu keskimääräinen täyttöaste on 91 %.</p> <p>2. Liikevaihto/henkilötöyvuosi paranee edellisestä vuodesta.</p>	<p>1. Henkilöstövuokrauksen volyympalvelutuotteiden hintojen nousu enintään kustannustason nousua vastaava.</p>	<p>1. Volympalvelutuotteiden yhteenlaskettu keskimääräinen täyttöaste paranee edellisestä vuodesta.</p> <p>2. Liikevaihto/henkilötöyvuosi paranee edellisestä vuodesta.</p>	<p>1. Kiinteät kulut ja poistot yhteensä yhtä täytettyä työvuorokohden alenevat 4 % vuodesta 2019.</p>	<p>1. Henkilöstövuokrauksella asiakkaille tuotetut työvuorot kasvavat 10 % vuodesta 2019.</p> <p>2. Liikevaihto/henkilötöyvuosi paranee edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys NPS-mittarilla on >35.</p>
Stadion-säätiö sr	<p>1. Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishanke etenee kustannusarviossa ja aikataulussa.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishanke etenee kustannusarviossa ja aikataulussa.</p>	Ei asetettua tavoitetta.	<p>Olympiastadionin avaaminen ja toiminnan käynnistäminen vaiheittain vuoden 2020 aikana hankkeen valmistumisen aikataulun mukaisesti.</p>	Ei asetettua tavoitetta.

Yhteisö	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2019 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2019 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)
UMO-säätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Vähintään 20 000 kävijää 2. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 22 %. 3. Tuotantokohtainen yleisömäärien lisääminen.	1. Säätiön ylläpitämän orkesterin rakenteen joustavammaksi muuttamisen mahdollisuuksien selvittäminen ja kehittäminen.	1. Vähintään 20 000 kävijää. 2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Vähintään 20 000 kävijää. 2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.
Urheiluhallit Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Vedenkulutus/käyntikerta alenee edellisestä vuodesta 4. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.
Vuosaaren Urheilutalo Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.

*) kaupunginvaltuustolle raportoidaan erikseen, mikäli tavoite ei toteudu

**) konsernijaostolle raportoidaan erikseen tavoitteiden toteumasta

Tavoite toteutui

Tavoite ei toteutunut