



HSY:n omistaja- politiikka 2015 - 2020



HSY-konsernin strateginen tarkastelu

Hallitus 20.3.2015

Yhtymäkokous 29.5.2015

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä

Opastinsilta 6 A
00520 Helsinki
puhelin 09 156 11
faksi 09 1561 2011
www.hsy.fi

Lisätietoja

Matti Hilli, +358 40 580 4940
Matti.hilli@hsy.fi

Copyright

HSY



strategia

Omistajapolitiikka 2015 – 2020 (Konsernistrategia)

HSY:n tytär- ja osakkuusyhteisöt toteuttavat toiminnassaan HSY:n Strategiaa



HSY vaikuttaa omistajana tytär- ja osakkuusyhteisöihinsä



HSY

Strategia 2020

Arvot

Muodostavat HSY:n kaiken toiminnan perustan ja kertovat mitkä asiat ovat meille tärkeitä.

Toiminta-ajatus

Kertoo, mitä tarkoitusta varten HSY on olemassa.

Visio

Tila, jota HSY tavoittelee vuoteen 2020 mennessä.

Strategiset päämäärät

Vaikutuksia, joita HSY tavoittelee ja joiden kehitykseen HSY vaikuttaa.

Lisäksi on määritetty **mahdollistajia**, jotka liittyvät henkilöstöön, toimintakulttuuriin, yhteisökuvaan ja edelläkävijyyteen.

Strategia 2020 on toimintastrategia



Strategia ottaa kantaa niihin vaikutuksiin,
joita HSY:n tulee saada aikaan toiminnallaan.



Strategia ei ota kantaa organisaatioon,
jolla strategiaa toteutetaan.

HSY-konserni kokonaisuudessaan toteuttaa samaa strategiaa.

HSY-konsernin strateginen tarkastelu suoritetaan tässä ohjelmassa, jonka kohteena konserniyhteisöt.

HSY strategia 2020

Toiminta-ajatus

Puhtaasti parempaa palvelua – vastaamme pääkaupunkiseudun vesi- ja jätehuollosta sekä seutu- ja ilmastotiedosta.



Arvot

Avoimesti – Oikeudenmukaisesti – Palveluhenkisesti – Vastuullisesti

HSY:n strategia 2020

Visio 2020 : Vastuulliset, tehokkaat ja kehittyvät vesihuolto-, jätehuolto- ja seututietopalvelut kasvavan väestön tarpeisiin, asukkaiden ja ympäristön parhaaksi.

Strategiset päämäärät

1. Ympäristön tila on parantunut.
2. Toimintavarmuus on korkea ja verkostojen toiminta on optimoitu.
3. HSY:n palvelut vastaavat asiakasryhmien tarpeisiin ja asukaskokemus on parantunut.
4. HSY:llä on merkittävä rooli alueen materiaali- ja energiatehokkuuden parantamisessa sekä materiaalivirtojen hyödyntämisessä.
5. Tuottavuus on merkittävästi ja mitattavasti parantunut ja rahoituksen hallittu tasapaino on saavutettu niin, että myös investointimenot katetaan tulorahoituksella.

Mahdollistajat

6. Houkutteleva työnantaja, jolla on hyviä suorituksia tavoitteleva muutoksiin kykenevä ja hyvinvoiva henkilöstö.
7. Tuloksiin ja vaikutuksiin tähtäävä toimintakulttuuri.
8. HSY:n yhteisökuva on hyvä.
9. HSY on innovatiivinen edelläkävijä sekä aktiivinen ja luotettava yhteistyökumppani.





Tytäryhteisöt

HSY:n omistusosuus yli 50 %

Organisaatio: Pääkaupunkiseudun Vesi Oy (tytäryhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 1047/1300 (80,5 %) Osuus pääomasta: 80,5 % Osuus käyttö-kustannuksista: N/A Vastuuhenkilö HSY:ssä: Arto Kallio, PSV:n toimitusjohtaja	Perustehtävä: Omistaa ja ylläpitää Päijänteen Asikkalanselältä Vantaan Silvolaan ulottuvan Päijänne – tunnelin muodostamaa vedenhankintajärjestelmää (kaukovedenhankintalaitos) sekä huolehtia sen käytöstä. Yhtiön toimialaan sisältyy myös järjestelmän mahdollinen täydentäminen sekä edunvalvonta. Yhtiöjärjestyksen mukaan PSV voi perustaa muitakin kaukovedenhankintalaitoksia. Toiminnan kuvaus: Toiminnan perusteena on Itä- ja Länsi-Suomen vesioikeuksien 1.2.1973 ja 23.3.1973 myöntämä käyttö lupa (vesioikeudellinen konsessio), Konsession tulkitaan sisältävän vain yhdyskuntien vesihuollon tarpeet ja siksi veden käyttöön vesistöjen tilan parantamiseksi ("kirkastevesi") on haettu erillinen lupa. Nykyinen laitos toimii seuraavasti: Vesi otetaan Asikkalanselältä putkella ja johdetaan vedenottamolle. Vesi välpätään ja siivilöidään sekä lasketaan tunneliin painovoimaisesti. Hausjärven Kalliomäessä vesimassan liike-energiaa jarrutetaan voimalan turbiinilla. Kalliomäestä ja Tuusulan Korpimäestä vettä johdetaan raakavedeksi. Lisäksi vettä johdetaan kirkastevedeksi Rusutjärveen ja Ridasjärveen. Vantaan Ylästön sulkukeskuksesta vettä johdetaan puhdistamoille tai tasausaltaana toimivaan Silvolaan tekojärveen. Toimintaa valvotaan vesilaitosten valvomoista ja veden laatua seurataan reaaliaikaisesti. Osakkeenomistajat maksavat pääomavastikkeena perusmaksua kutakin osaketta kohden sekä hoito- ja käyttövastikkeena käyttömaksua otetun vesimäärän mukaisesti. Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Poikkeamatilanteita lukuun ottamatta HSY:n Pitkälän ja Vanhakaupungin vedenpuhdistamot ottavat kaiken raakaveden Ylästön sulkukeskuksen kautta Päijänne- tunnelista. Vesi on erittäin korkealaatuista ja sen riittävyys taattu.	Strateginen tavoite: Yhtiö on HSY:n tytäryhteisöjen "lippulaiva" ja sillä on teknis-taloudellisen arvonsa lisäksi suuri merkitys HSY:n yrityskuvan luomisessa ja kuntien välisessä yhteistyössä. Sen strategisena tavoitteena on osaltaan ylläpitää toimintavarmuutta ja taata asiakasryhmille korkealaatuinen talous- ja käyttövesi. Omistajapoliittiset toimenpiteet:: Yhtiön toimintaa jatketaan vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti. Vireillä oleva hanke Altia Oyj:n omistamien osakkeiden lunastamiseksi saatetaan loppuun ja uudistettu osakassopimus solmitaan vuoden 2015 aikana. Yhtiön asema konsernihallinnossa täsmennetään suunnitelmakauden alussa raportoinnin ja sisäisen valvonnan osalta. Konserniohjauksessa korostetaan tasapuolisuutta ja avoimuutta pienomistajia kohtaan. Edunvalvonnasta huolehditaan edelleen painopisteenä tunnelin suoja-alueen maankäyttö- ja rakennushankkeiden seuranta ja tarvittaessa ohjaavat toimenpiteet sekä Asikkalanselän vedenlaadun seuranta ja suojelutoimet. strategia



Organisaatio: Uudenmaan Voima Oy (tytäryhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 80 % Osuus pääomasta: 80 % Osuus käyttö-kustannuksista: N/A Vastuuhenkilö HSY:ssä: Raimo Inkinen, yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja Petri Kouvo, yhtiön toimitusjohtaja 	Perustehtävä: Vantaan Energia Oy:n sekä HSY:n ja Rosk'n Roll Oy:n sekä Vantaan Energia Oy:n välisen sopimuksen mukaisen jätteenkäsittelykapasiteetin myynti ulkopuolisten jätteentuottajien käyttöön. Toiminnan kuvaus: Yhtiö huolehtii ylimääräisen polttokapasiteetin markkinoinnista ja myynnistä osakkaiden lukuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan liikevoitto jaetaan osakkeiden omistuksesta poiketen osakkeenomistajien kesken vapaan myydyn kapasiteetin suhteessa. Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Yhtiö toimii kilpailluilla markkinoilla.	Strateginen tavoite: Yhtiön strategisena tavoitteena on materiaalihyötykäytön tukeminen ohjaamalla jätevoimalaan jätevirtoja, joita ei voi tai on epätarkoituksenmukaista hyödyntää materiaalina sekä jätehuollon tuottavuuden parantaminen optimoimalla polttoon menevän jätteen määrää ja laatua. Omistajapoliittiset toimenpiteet: Yhtiö vakiinnutetaan osaksi HSY-konsernia ottaen huomioon vähemmistöomistajan vaikutusmahdollisuuksien turvaamisen. Konserniohjauksessa huolehditaan strategisten tavoitteiden (materiaali-hyötykäyttö ja tuottavuuden parantaminen) huomioon ottamisesta. Yhtiön toimintaa jatketaan nykymuotoisena niin kauan, kuin vapaata kapasiteettia on käytettävissä; arviolta enintään 15 vuoden ajan. Yhtiön purkamisesta tai toiminnan muista järjestelyistä päätetään toteutuneen kehityksen mukaisesti. strategia

Organisaatio: HSY Holding Oy (tytäryhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 40/40 Osuus pääomasta: 100 % Osuus käyttö-kustannuksista: 100 % Vastuuhenkilö HSY:ssä: Matti Hilli, yhtiön hallituksen puheenjohtaja.  HSY	Perustehtävä: Yhtiön toimialana on omistaa, ostaa, myydä ja hallinnoida kiinteistöjä, kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden osakkeita sekä muita osakkeita ja arvopapereita. Lisäksi yhtiön toimialana on hallintopalveluiden tuottaminen ja myyminen. Toiminnan kuvaus: Silloinen YTV osti 1989 tehdyllä kaupalla Oy Skogberg Ab –nimisen yhtiön koko osakekannan. Yhtiö, joka sittemmin siirtyi HSY:n omistukseen, omistaa Kirkkonummen Kauhalan kylässä sijaitsevan 19,41 hehtaarin suuruisen metsätilan (alun perin asutustila) Skogäng RN:o 2:58. Kiinteistö on hankittu Ämmässuon jätekeskuksen suoja-alueeseen kuuluvana maana, jota yhtiön omistajat eivät olleet halukkaat myymään kiinteistönä, koska se olisi edellyttänyt maanhankintalain nojalla perustetun yhtiön purkamista. Vuonna 2010 yhtiö muutettiin puhtaaksi holdingyhtiöksi nimellä HSY Holding Oy. Yhtiö on viranomaisrekistereissä, verovelvollinen ja metsäverovelvollinen metsäreviirin (ruotsinkielinen metsänhoitoyhdistys) jäsen. Yhtiö on ns. pöytälaatikkoyhtiö eli sillä ei ole varsinaista toimintaa. Asema HSY-konsernissa: Tekninen. Yhtiöllä on virkamiehistä koostuva hallitus ja se on välittömästi muutettavissa ja/tai toimintavalmis. Yhtiön käyttökelpoisuutta rajoittaa sillä oleva kiinteistöomaisuus, joka on pysyvästi jätehuoltotoiminnan piiriin kuuluvaa aluetta.	Strategiset tavoitteet: N/A Omistajapoliittiset toimenpiteet: Mikäli yhtiöllä ei ole käyttöä mahdollisten organisaatiojärjestelyjen yhteydessä, selvitetään suunnitelmakauden alkupuolella veroseuraamusten kannalta tarkoituksenmukaisin tapa yhtiön lakkauttamiseksi erillisenä oikeushenkilönä joko purkamalla se tai fuusioimalla se toiseen tytäryhteisöön. strategia



Osakkuusyhteisöt

HSY:n omistusosuus 20 - 50 %



Organisaatio: Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (osakkuusyhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 32,29 % Osuus pääomasta: 32,29 % peruspääomasta Osuus käyttö-kustannuksista: N/A Vastuuhenkilö HSY:ssä: Matti Hilli, yhtymän johtokunnan puheenjohtaja 	Perustehtävä: Omistaa, ylläpitää ja käyttää putkiviemäreistä ja kalliotunnelista sekä viemärilaitosinfrastruktuurista koostuvaa viemärilaitosta, jonka avulla johdetaan Keravan, Järvenpään, pääosa Tuusulan, Vantaan Korso-Rekolan ja Aviapoliksen, Oy Sinebrychoff Ab:n, Okmetic Oy:n sekä osa Sipoon raja-alueiden, Pornaisten ja osin Mäntsälän viemäroityjen alueiden jätevesistä Pihlajamäen pumppaamalla ja sieltä edelleen HSY:n Viikin puhdistamolle. Kuntayhtymän jäseniä ovat Järvenpää, Kerava, Tuusula ja HSY. Sipoo, Pornainen ja Mäntsälä sekä yritysasiakkaat käyttävät viemärilaitospalveluita sopimusperusteisesti. Toiminnan kuvaus: Edellä kuvatun viemärilaitoksen valvonnasta ja käytöstä sekä huolto- ja peruskorjauksista huolehtiminen. Käyttötalouden yhteiset menot sekä viemärilaitos- ja puhdistamokustannukset katetaan pääosin jätevesimääriin ja osin jäteveden laatuun perustuvalla käyttömaksulla ja pääomakustannukset jätevesimääriin perustuvalla vuosimaksulla. Jätevesimäärät todennetaan virtaamamittauksilla, joka nykyisin perustuu pääosin magneettimittareiden käyttöön. Sopimusasiakkaiden osalta mittausta korjataan ottamalla huomioon vuotovesien vaikutus. Lisäksi kuntayhtymä huolehtii vesiensuojelua ja vesistöjen virkistyskäyttöä palvelevista tehtävistä Tuusulanjärven vesistön valuma-alueella sekä Vantaanjoen Tuusulanjoen –Keravanjoen puoleisella uomalla. Tehtävät käsittävät vesistön tarkkailun ja maatalouden vesiensuojelun ohella mm. kosteikkojen kunnostusta, kasvimaaston poistoa, pohjasedimentin kunnostusta alusveden hapetuksella, ravintoketjun kunnostusta hoitokalastuksen avulla sekä virkistyskäytön edellytysten parantamiseksi suoritettavaa lisäveden ("kirkasteveden") pumppauksella. Järvenpää ja Tuusula maksavat pääosan vesistöjen hoidosta. Vantaa ja Helsinki osallistuvat lisäveden kustannuksiin. Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Kuntayhtymä hoitaa osin HSY:lle kuuluvia tehtäviä.	Strategiset tavoitteet: Yhtiön strategisena tavoitteena on osaltaan ylläpitää verkon korkeaa toimintavarmuutta ja auttaa parantamaan vesihuollon tuottavuutta. Kuntayhtymän viemärilaitoksella ja vesistöjen hoidolla on merkitystä Vantaan- ja Keravanjokien veden laadun parantumiseen. Omistajapoliittiset toimenpiteet: Liikelaitoskuntayhtymän tehtävien hoidon vaihtoehtoista on käynnistetty selvitystyö jäsenkuntien kesken. Yhtenä syynä tarkastelulle on nykyisen toimitusjohtajan lähivuosina tapahtuva eläköityminen. Vaihtoehtoina kuntayhtymän tehtävien järjestelylle on jatkaminen nykyisin tehtävin, vesiensuojelutehtävien siirtäminen muuhun organisaation ja jatkaminen pelkästään viemärilaitosta hoitavana organisaationa tai sekä vesiensuojelutehtävien että viemärilaitoksen hoidon siirtämien muihin organisaatioihin ja kuntayhtymän lakkauttamien juridisena henkilönä. Viimeksi mainitussa vaihtoehdossa vesiensuojelutehtävät siirrettäisiin esimerkiksi Vantaanjoen ja Helsingin seudun vesiensuojeluyhdistyksen hoidettavaksi ja viemärilaitos joko yhtiöitetään tai siirretään kuntien/HSY:n hoidettavaksi yhteisomistusjärjestelyin. Henkilö kunta siirtyisi VHSVSY:n ja kuntien/HSY:n palvelukseen. strategia

Organisaatio: Pääkaupunkisedun Kierrätyskeskus Oy (osakkuusyhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 25,7 % Osuus pääomasta: 25,7 % Osuus käyttö-kustannuksista: N/A Vastuuhenkilö HSY:ssä: Markus Turunen, yhtiön hallituksen jäsen 	Perustehtävä: Yleishyödyllinen ja voittoa tavoittelematon yritys, jonka päätarkoituksena on edistää tavaroiden uudelleenkäyttöä ja vähentää siten jätteen määrää. Toiminnan kuvaus: Yhtiö on ympäristövastuuta ja sosiaalista vastuuta kantava yhteiskunnallinen yritys. Kierrätyksen edistämisen ohella yhtiön kantavana periaatteena sosiaalinen tavoite tarjota vammaisille ja syrjäytyneille nuorille matala kynnys työelämään. Yhtiöllä on myymälät Helsingin Kyläsaarella, Itäkeskuksessa ja Hietalahdessa, Espoon Nihtisillassa ja Vantaan Koivukylässä. Yhtiö ylläpitää lisäksi työpajoja, Ympäristökoulu Polkua ja Koulutuspalvelu Tuumaa. Kierrätystavaran kunnostuksen ja välittämisen lisäksi se harjoittaa ympäristövalistusta, koulutusta ja konsultointia. Toiminnassa on merkittävä osa erilaisten tapahtumien ja teemapäivien järjestämisessä. Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Yhtiö toteuttaa HSY:n tehtävää vähentää jätteen määrää tehostamalla kierrätystä. Valistustoiminta tukee suoraan HSY:n strategisia tavoitteita. Vajaakuntoisten työllistämällä yhtiö osin kantaa osakkaidensa sosiaalista vastuuta. Kierrätyskeskuksen Ympäristökoulu Polku toimeenpanee HSY:n kummikoulu-ohjelman.	Strategiset tavoitteet: Yhtiön strategisena tavoitteena on osaltaan tukea seudun materiaalivirtojen hallintaa ja ohjausta sekä tavaroiden uudelleenkäyttöä jätehierarkian mukaisesti. Omistajapoliittiset toimenpiteet:: Päätavoitteena toiminnan jatkaminen nykyisten periaatteiden mukaisesti. Yhtiön toimintaa pyritään suunnitelmakaudella tukemaan tilaamalla yhtiöltä käsittely- ja koulutuspalveluita. strategia

Organisaatio: Kiinteistö Oy Asemapäällikönkatu 5 (osakkuusyhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: (1/2x) 8619/12386 Osuus pääomasta: (1/2x) 8619/12386 Osuus käyttö-kustannuksista: N/A (vastike) Vastuuhenkilö HSY:ssä: Matti Hilli, yhtiön hallituksen puheenjohtaja 	Perustehtävä: Keskinäinen kiinteistöyhtiö. Toiminnan kuvaus: Yhtiö on keskinäinen kiinteistöyhtiö, joka omistaa osoitteessa Asemapäällikönkatu 5, Helsinki, liike- ja toimistokiinteistön , jossa HSY omistaa yhteisomistuksessa HSL:n kanssa kuntayhtymien päätoimipisteiden tilojen hallintaan oikeuttavat osakkeet. Asema HSY-konsernissa: Tekninen. Osaketiloja käytetään toimistotiloina.	Strategiset tavoitteet: N/A Omistajapoliittiset toimenpiteet: Yhtiötä hoidetaan hyväksytyn korjaus- ja kunnossapitosuunnitelman mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että suunnitelmakaudella toteutetaan useita eri kunnossapitoprojekteja. Projektit rahoitetaan joko osakkeenomistajien maksamina tai yhtiölainalla. Tätä vaikeuttaa se, että muodollinen (osakasluettelon mukainen) omistus on jaettu 50/50 suhteessa, mutta vastikkeet maksetaan todellisen omistuksen ja käytön suhteessa. Yhtiön muodollinen jako selventäisi pääomavastikkeiden käsittelyä. Mikäli HSY siirtyy uusiin toimitiloihin, on tilojen realisointimahdollisuudet syytä selvittää, vaikkakin niiden vanhanaikaisuudesta johtuen myyntiarvo ei vastaa uudempien kohteiden arvoa. Vaihtoehtoisesti selvitetään osakkeiden siirtämistä esimerkiksi HSY Holding Oy:lle. strategia

Organisaatio: Asemapäällikönhoivi Oy (osakkuusyhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 1548/10757 Osuus pääomasta: 1548/10757 Osuus käyttö-kustannuksista: N/A (vastike) Vastuuhenkilö HSY:ssä: Silja Huuhtanen, yhtiön hallituksen jäsen 	Perustehtävä: Kiinteistönhallintaa ja vuokrausta harjoittava osakeyhtiö. Toiminnan kuvaus: Yhtiö omistaa osoitteessa Asemapäällikönkatu 3 , Helsinki, sijaitsevan omistusrakenteeltaan sekamuotoisen liike- ja asuinkiinteistön; HSY omistaa yhtiössä seutu- ja ympäristötiedon tulosalueen toimitilojen käyttöön oikeuttavat osakkeet. Muu osa yhtiöstä on asuntoja ja sijoitusrahasto-omistuksessa olevia liikehuoneistoja. Asema HSY-konsernissa: Tekninen. Osaketiloja käytetään toimistotiloina.	Strategiset tavoitteet: N/A Omistajapoliittiset toimenpiteet: Tilat on kunnostettu eivätkä vaadi suunnitelmakaudella suurempia kunnostustoimia. Yhtiön sekamuotoinen omistusrakenne haittaa jossain määrin yhtiön hallinnointia. Yhtiön muuttaminen kokonaan keskinäiseksi kiinteistöyhtiöksi on kuitenkin ensisijaisesti pääomistajien päätöksenteon varassa. Mikäli HSY siirtyy uusiin toimitiloihin, on tilojen realisointimahdollisuudet syytä selvittää, vaikkakin niiden vanhanaikaisuudesta johtuen myyntiarvo ei vastaa uudempien kohteiden arvoa. Vaihtoehtoisesti selvitetään osakkeiden siirtämistä esimerkiksi HSY Holding Oy:lle. strategia



Muut yhteisöt

HSY:n omistuosuus alle 20 %

Yhteisöllä strateginen tai taloudellinen merkitys

Organisaatio: Ekokem Oyj Abp (muu yhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 10,47 % Osuus pääomasta: 10,47 % 189 300 A-osaketta 189 300 B-osaketta Osinkotulo vuodelta 2013: 1,03 milj. € Vastuuhenkilö HSY:ssä: Raimo Inkinen, yhtiön nimitystoimikunnan jäsen.	Perustehtävä: Yhtiön toimialana on ympäristönhuolto oheispalveluineen, vaarallisten jätteiden ja muiden jätteiden käsittely, pilaantuneen maaperän kunnostus, jätteiden hyödyntäminen ja loppusijoitus, energian tuottaminen ja myynti sekä näihin liittyvät toiminnot. Toiminnan kuvaus: Yhtiö perustettiin alun perin huolehtimaan vaarallisten jätteiden (aik. ongelmajätteet) hävittämisestä ensi sijassa polttamalla ja neutraloimalla Riihimäellä sijaitsevassa "Suomen Ongelmajäte Oy:n" polttolaitoksessa. Teollisuuden prosessien kehittyessä siten, että syntyvät sivuvirrat pyritään entistä paremmin hyödyntämään ja syntyvät vaaralliset jätteet käsittelemään itse, on Ekokem Oyj Abp – nimiseksi muuttuneen yrityksen toiminnan painopiste siirtynyt erityisesti syntypaikkalajitellun kotitalouksien ja elinkeinoelämän sekajätteen polttoon, kaukolämmön ja sähkön tuottamiseen (Riihimäen ja Hyvinkään kaukolämpö, Jätevoimala 2 vuonna 2012), maaperän kunnostukseen ja materiaali kierrätykseen. Riihimäen laitoksen lisäksi toimintaa on useilla paikkakunnilla; referenssiasiakkaita ovat mm. Finavia Vantaalla, Orion Oyj Hangossa ja Fenestra Oyj Kuopiossa. Vuonna 2012 Ekokem osti ruotsalaisen Sakab AB:n ja 2015 tanskalaisen Nordgroup A/S:n. Liikevaihdon kasvu v. 2014 oli lähes 20 %. Osake on noteerattu yksityisen pankkiiriliikkeen listalla ja kurssi on yli kolminkertaistunut muutamassa vuodessa. Asema HSY-konsernissa: Taloudellinen. Osakkeiden hankinnan perusteena oli ongelmajätteiden käsittelystä saatava osakasalennus siinä vaiheessa, kun yhtiö oli verovapaa ns. yleishyödyllisenä toimijana. Nykyisin osakkuudella ei ole merkitystä palvelujen oston suhteen. HSY on käyttänyt Ekokemin palveluja kilpailutettuina. Vuotuinen osinkotulo on huomattava.	Strategiset tavoitteet: N/A Omistajapoliittiset toimenpiteet: Alun perin yhtiön omistus jakaantui siten, että valtiolla, kuntasektorilla ja teollisuudella oli noin kolmannes omistuksesta kullakin. Myöhemmin omistussuhdetta ovat muuttaneet institutionaalisten sijoittajien osakehankinnat. Valtion omistajaohjauksen saamien ns. eduskuntavaltuuksien mukaan Ekokem kuuluu ryhmään 1 b: "Vahvan sijoittajaintressin lisäksi yhtiöön liittyy strategisia intressejä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana tai turvata muulla tavoin kyseiset strategiset intressit, jos omistussuutta pienennetään tai omistuksesta luovutaan." Mikäli valtio tai Kuntaliitto toteuttaa omistusjärjestelyjä, on HSY:n harkittava erikseen tarkoituksenmukaisimmat toimenpiteet.



strategia

Organisaatio: Vantaanjoen ja Helsingin seudun vesiensuojeluyhdistys ry (muu yhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 80/917 (8,7 %) Osuus pääomasta: N/A Osuus käyttö-kustannuksista: Jäsenmaksut: 15.200,- Maksut ja korvaukset 52.500,- (sis. Puhdistamohenkilökunnan vuosikoulutuksen, veden laaduntarkkailun sekä jv-projektit) Vastuuhenkilö HSY:ssä: Tommi Fred, yhdistyksen hallituksen jäsen 	Perustehtävä: Vesiensuojelun edistäminen toimialueellaan, josta pääosan muodostaa Vantaanjoen valuma-alue. Toiminnan kuvaus: Yhdistyksen päätehtävät: • Pintavesien yhteistarkkailu; • Jätevesien yhteistarkkailu; • Maatalouden, haja-asutuksen ja taajamien vesistövaikutusten seuranta; • Pohjavesien tarkkailu; • Muu tutkimus-, seuranta- ja selvitystoiminta • Virkistyskäytön edistäminen; • Puolueeton neuvonta ja suositukset jätevesien käsittelyssä; • Hulevesien luonnonmukaisen hallinnan edistäminen; • Jätevesiohitusten vähentämistoimet ja selvitykset yhteistyössä vesihuoltolaitosten kanssa sekä • Koulutus-, tiedotus- ja kurssitoiminta. Henkilökuntaa 6: toiminnanjohtaja, toimistosihteeri, limnologi, ympäristö-asiantuntija/jätevesitarkkailu, ympäristöasiantuntija/Vantaanjoki-neuvottelukunta ja tutkija. Talousarvion loppusumma: 0,76 M€ Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Päämerkitys HSY:lle vararaakavesilähteenä toimivan Vantaanjoen tilan seuranta ja sen suojelun ja hoidon edistäminen.	Strategiset tavoitteet: Yhdistyksen strategisena tavoitteena HSY:n kannalta on Vantaanjoen pääuoman tilan ja siinä sijaitsevan HSY:n Pitkäkosken varavedenottamon raakaveden laadun parantaminen. Omistajapoliittiset toimenpiteet: Yhdistyksen toimintaa jatketaan nykyisten periaatteiden mukaisesti. Mikäli Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän vesiensuojelutehtävät päätetään siirtää muulle organisaatiolle, selvitetään yhdistyksen mahdollisuudet vastaanottaa tehtävät. strategia

Organisaatio: Länsi-Uudenmaan vesi- ja ympäristö ry (muu yhteisö)

HSY:n omistus, äänivalta Vastuhenkilö	Organisaation tehtävät ja toiminta Asema HSY-konsernissa	Strategiset tavoitteet ja omistajapoliittiset toimenpiteet 2015 - 2020
Osuus äänistä: 70/1872 (3,4 %) Osuus pääomasta: - Osuus käyttö-kustannuksista: n. 2.275,- € / a Vastuhenkilö HSY:ssä: Veli-Pekka Vuorilehto, yhdistyksen hallituksen jäsen 	Perustehtävä: Vesiensuojelun , ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhoidon edistäminen toimialueellaan Länsi-Uudellamaalla. Toiminnan kuvaus: Yhdistyksen päätehtävät (vesistöjen ja merialueen osalta): • Vesistöjen ja merialueen yhteistarkkailu; • Jätevesien erillistarkkailu; • Pohjavesien tarkkailu; • Vesiensuojelun näytteenottopalvelu; • Laboratorion näytteenottopalvelu (mm. talous- ja uimavesi); • Laboratoriopalvelut sekä • Lupahakemukset. Lisäksi yhdistys tarjoaa laboratoriopalveluita terveysvalvonnalle. Henkilökuntaa 32: toiminnanjohtaja, 4 toimistotyöntekijää, 7 tutkijaa (vesistö ja pohjavedet), ympäristöpalveluissa (mm. jätevedet) 8 henkilöä sekä laboratoriohenkilökuntaa 12. Talousarvion loppusumma: 2,6M€ Asema HSY-konsernissa: Strateginen. Päämerkitys HSY:lle poikkeustilanteissa raakaveden saantoa täydentävän Hiidenveden tilan seuranta ja sen suojelun ja hoidon edistäminen.	Strategiset tavoitteet: Yhdistyksen strategisena tavoitteena HSY:n kannalta on jokivedenoton poikkeustilanteiden lisäveden saantivesistönä toimivan Hiidenveden vedenlaadun ylläpito ja parantaminen. Omistajapoliittiset tavoitteet: HSY:llä ei ole yhdistyksessä ajettavana yhdistyksen linjaa täydentäviä tai muuttavia tavoitteita ja sen osuus toimintamenoista marginaalinen. HSY osallistuu toimintaan nykytasoisesti tavoitteena verkostoituminen ja tietojen saanti varavesijärjestelmän tilasta. LUVY:n toiminnan suhde Metropolilab Oy:n toimintaan ja kilpailuneutraliteettikysymykset selvitetään. strategia



strategia



HSY