

Hallitus

§ 96

19.09.2014

JÄTTEEN KÄSITTELYPALVELUITA TUOTTAVAN YHTIÖN PERUSTAMINEN

314/00.01.012/2014

Hallitus § 96

Esittelijä
Valmistelija

Toimitusjohtaja Raimo Inkinen
Toimialajohtaja Petri Kouvo p. 040 868 1048, hallintojohtaja Matti Hilli,
p. 040 580 4940, lakimies Johanna Routio p. 050 560 8046

HSY:n hallitus käsitteli 13.6.2014 (§ 71) HSY:n markkinaehtoisten toimintojen yhtiöittämistä. Hallitus päätti muun ohella kehottaa toimitusjohtajaa käynnistämään jätehuollon markkinaehtoisten toimintojen yhtiön perustamistoimenpiteet siten, että pilaantuneen maan sekä rakennus- ja purkujätteen vastaanotto- ja käsittelypalvelu on yhtiötettävissä 31.12.2014 mennessä. Lisäksi hallitus kehotti selvittämään ennen varsinaisen perustamispäätöksen tekemistä talouden ja rahoituksen yksityiskohdat sekä laatimaan markkina-analyysin. Selvityksiin tuli sisällyttää myös multatuotteiden myynti ja markkinointi.

HSY:n omistusosuus yhtiöstä olisi 100 %. Yhtiön perustamissopimus- ja yhtiöjärjestysluonnosten mukaan Helsingin Seudun Jätepalvelut Oy -nimisen yhtiön toimialana olisi harjoittaa jätteen käsittelyä, jäteperäisten materiaalien jalostusta ja tuotteistusta sekä näiden myyntiä ja markkinointia, jätteiden loppusijoitusta sekä muuta jäte- ja ympäristöhuoltotoimintaa. Yhtiön hallituksessa olisi kolmesta viiteen varsinaista jäsentä, joiden toimikausi olisi yksi vuosi. Hallitus valitsisi yhtiölle toimitusjohtajan. Yhtiötä edustaisivat hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin sekä hallituksen jäsenet kaksi yhdessä.

Yhtiöön siirrettäisiin Ämmässuon alueella tapahtuvat pilaantuneita, voimakkaasti pilaantuneita ja vaarallisia maita koskevat toiminnot. Taloudellisessa mallinnuksessa on oletettu, että pilaantuneita maita vastaanotettaisiin vuosittain n. 35 000 tonnia. Mallinnuksen mukaan kyseessä on nettotuotoiltaan melko vähäinen toiminta. Pilaantuneita maita koskevat toiminnot muodostavat itsenäisen toimintakokonaisuuden, jonka eriyttäminen HSY:n muusta toiminnasta on teknisesti selkeää. Toiminnan siirtymiseen ei liity substanssiomaisuuden siirtoa. Pilaantuneiden maiden käsittelyhalli on otettu käyttöön vuonna 2011.

Lisäksi yhtiö aloittaisi rakennus- ja purkujätteen vastaanottotoiminnan. Vastaanotettu jäte lajitellaan Ämmässuolle rakennettavassa lajitteluterminaalissa ja ohjataan kierrätykseen, energiana hyödynnettäväksi tai loppusijoitettavaksi. Taloudellisessa mallinnuksessa on oletettu, että ensimmäisenä toimintavuonna vastaanotettaisiin noin 10 000 tonnia rakennus- ja purkujätettä, minkä jälkeen vuosittainen volyyymi kasvaisi n. 20 000 tonniin. Toiminta olisi kannattavaa alusta saakka.

Tehdyn markkina-analyysin mukaan rakennus- ja purkujätteitä vastaanottavia yrityksiä on Etelä-Suomen alueella ainakin 18 kpl. Toimijat tarjoavat tyyppillisesti kokonaisratkaisuja kuten vaihtolavan noutopalvelua, joissa rakennus- ja purkujätteiden lajittelu pyritään tekemään jo jätteiden syntypaikalla. Nyt suunniteltu yhtiö sen sijaan vastaanottaisi jätteen Ämmässuolla eikä tarjoaisi nouto- tai kuljetuspalveluita asiakkaille. Tehdyn selvityksen mukaan talonrakentamisessa syntyy pelkästään pääkaupunkiseudulla vuosittain yli 350 000 t jätettä.

Ämmässuon jätteenkäsittelykeskuksen alueelle on valmistunut rakennus- ja purkujätteen lajitteluun tarkoitettu katos kuluvan vuoden syyskuussa.

Yhtiö vuokraa tarvitsemansa tilat (edellä mainitun katoksen) sekä henkilökunnan HSY kuntayhtymältä toiminnan aloitusvaiheessa. Vuokrauksessa käytetään käypiä markkinahintoja. Ensimmäisen toimintavuoden jälkeen tehdään välitarkastelu, jossa selvitetään tarvittavan henkilökunnan määrä.

Yhtiöittäminen on tarkoitus toteuttaa vaiheittaisena järjestelynä, jossa ensi vaiheessa perustetaan ja rekisteröidään Helsingin Seudun Jätepalvelut Oy. HSY sijoittaa yhtiöön osakepääomana 100.000 euroa. Tämän jälkeen piilaantuneiden maiden liiketoimintakokonaisuus siirretään yhtiöön. Rakennus- ja purkujätteiden vastaanoton osalta toiminta aloitetaan suoraan uudessa yhtiössä 1.1.2015 alkaen.

HSY:ssä on parhaillaan käynnissä projekti, jossa selvitetään muun muassa mahdollisuuksia yhdistää jätehuollon ja vesihuollon multatuotteiden myynti ja markkinointi. Projektin loppuraportti valmistuu vuoden 2015 loppuun mennessä. Projektin tulosten perusteella tullaan arvioimaan mullan markkinointi- ja myyntitoiminnan yhtiöittämistarve. Toiminnasta laaditun alustavan liiketoimintasuunnitelman mukaan yhteismarkkinoinnissa käytettäisiin Metsäpirtin multa –brändiä. Yhteisellä markkinoinnilla saavutettaneen yksikkökohtaisia kustannussäästöjä. Yhtiön tavoitteena olisi saada kaikki multa myytyä markkinoille siten, että varastointitarve jäisi mahdollisimman vähäiseksi. Myytävät tuotteet olisivat nurmikkomulta, puutarhamulta ja maanparannuskomposti. Pääkaupunkiseudun kokonaismarkkinat mullan myynnissä ovat n. 400 000 m³/v, josta Metsäpirtin mullan osuus on aikaisemmin ollut noin 25 %. Jätehuollon valmistaman mullan aiheuttama lisäys tulisi kasvattamaan HSY:n osuutta kokonaismarkkinoista. Lisäyksen jälkeen HSY:n arvioitu markkinaosuus olisi noin 30 %.

Edellä esitettyjen jätteen käsittely- ja jalostustoimintojen jatkaminen ja käynnistäminen edistää Ämmässuon jätteenkäsittelykeskuksen olemassa olevan infran hyödyntämistä ja mahdollistaa monipuolisen jätteiden vastaanotto- ja käsittelypalveluiden tarjonnan alueen kaupungeille ja muille toimijoille.

Pääkaupunkiseudun kaupunginjohtajien kokous on 11.9.2014 käsitellyt yhtiöiden perustamista ja konserniohjeen hyväksymistä ja päättänyt pyytää, että ne toimitetaan jäsenkaupungeille lausunnon antamista varten.

Ehdotus (RI)	Hallitus päättää pyytää jäsenkaupunkien lausunnon asiassa.
Päätös	Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen. <hr/>
Liitteet	<ol style="list-style-type: none">1) luonnos perustamissopimukseksi2) luonnos yhtiöjärjestykseksi3) HSY:n jätehuollon markkinaehtoisten toimintojen yhtiöittäminen, Liiketoiminta- ja markkina-analyysi (salassa pidettävä JulKL 24 § 1 momentti 17 k.)4) HSY:n mullan myynti ja markkinointi, alustava liiketoimintasuunnitelma (salassa pidettävä JulKL 24 § 1 momentti 17 k.)