



11.02.2013

Ryj/2

## § 6

### Helsingin Bussiliikenne Oy:n talouden tervehdyttämisstrategia

Pöydälle 11.02.2013

HEL 2013-000851 T 00 01 05

#### Päätös

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti panna asian pöydälle.

#### Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Pekka Sauri

#### Lisätiedot

Atte Malmström, konsernilakimies, puhelin: 310 25472  
atte.malmstrom(a)hel.fi

#### Päätösehdotus

Konsernijaosto päättäneen merkitä Helsingin Bussiliikenne Oy:n talouden tervehdyttämiseen liittyvän katsauksen tiedoksi.

#### Esittelijä

Helsingin Bussiliikenne Oy on Helsingin kaupungin kokonaan omistama yhtiö, jonka markkinaosuus linjaliikenteessä pääkaupunkiseudulla on hieman alle 30 %. Bussiliikennekonserniin kuuluu kaksi Helsingin Bussiliikenne Oy:n kokonaan omistamaa tytäryhtiötä, HelB-Fleet Oy ja Helsingin Palveluauto Oy.

Kaupunkikonsernin johto käsitteli Helsingin Bussiliikenne Oy:öön liittyviä asioita vuoden 2012 aikana seuraavasti:

Konsernijaosto kehotti yhtiötä sen ajankohtaiskatsauksen käsittelyn yhteydessä 23.1.2012 jatkamaan toiminnan kannattavuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Konsernijaosto käsitteli 23.4.2012 selostusta vaihtoehtoisista toimista Helsingin Bussiliikenne Oy:n talouden järjestämiseksi Nordic Adviser Group Oy:ltä tilatun selvityksen pohjalta. Selostus merkittiin tiedoksi konsernijaoston kokouksessa 14.5.2012.

Konsernijaosto päätti 7.5.2012 esittää kaupunginhallitukselle, että kaupunginhallitus päättäisi myöntää 8 000 000 euron pääomalainan Helsingin Bussiliikenne Oy:lle. Pääomailaesitys perustui yhtiön pääomarakenteensa vahvistamiseksi vuonna 2010 esittämään 15



miljoonan euron suuruista pääomalainaa koskevaan pyyntöön. Yhtiön osavuosisikatsauksen 1/2012 perusteella 8 000 000 euron markkinaehtoinen lisärahoitus oli välttämätön yhtiön maksuvalmiuden turvaamiseksi. Kaupunginhallitus oli myöntänyt ko. pyynnön johdosta aiemmin yhtiölle 5 800 000 suuruisen pääomalainan 7.2.2011.

Kaupunginvaltuusto päätti 23.5.2012 oikeuttaa kaupunginhallituksen ylittämään vuoden 2012 talousarviokohtaan 9 01 02 Muu antolainaus, Khn käytettäväksi merkittyä määrärahaa 8 000 000 eurolla pääomalainan myöntämiseksi. Kaupunginhallitus päätti täytäntöönpanopäätöksessään 28.5.2012 myöntää konsernijaoston esittämän 8 000 000 euron pääomalainan yhtiölle samoin ehdoin kuin vuonna 2011 myönnetty 5 800 000 euron suuruinen pääomalaina.

11.6.2012 konsernijaosto päätti esittää kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi kaupungin nettobudjetoituja yksiköitä, liikelaitoksia ja konserniyhteisöjä koskevien omistajapoliittisten linjausten tarkistamista. Eesityksen perusteluissa todetaan, että Helsingin Bussiliikenne Oy:n taloudellinen tilanne vaatii kaupungilta yhtiön omistajana toimenpiteitä. Taloudellisen tilanteen vaatimien vaihtoehtoisten järjestelyjen selvittämiseksi yhtiötä koskevaa omistajapoliittista linjausta on perusteltua tarkistaa siten, että linjaus ei rajaa yhtiön omistusjärjestelyjen selvittämistä. Yhtenä vaihtoehtona on myös perusteltua selvittää, onko kaupungin tuottamien joukkoliikenteen operointipalvelujen (metro-, raitio- ja bussi-liikenne) konsernirakenteen muutoksilla saatavissa synergiahyötyjä, joilla voidaan parantaa myös kaupungin tuottaman bussiliikenteen kilpailukykyä ja kannattavuutta.

Kaupunginhallitus päätti 25.6.2012 hyväksyä omistajapoliittisten linjausten tarkistamisen Helsingin Bussiliikenne Oy:n ja HKL-liikelaitoksen osalta. Helsingin Bussiliikenne Oy:n osalta linjausta tarkistettiin siten, että linjaus käsittää myös omistusjärjestelyjen selvittämisen. HKL-liikelaitoksen osalta linjauksiin sisällytettiin yhdistäminen/jakautuminen ja päätettiin selvityksen tekemisestä joukkoliikenteen operoinnin kokonaisorganisaatiomallista toimenpide-ehdotuksin 30.11.2012 mennessä.

Kaupunginjohtaja päätti 29.8.2012 johtajistokäsittelyssä asettaa työryhmän, jonka tehtävänä oli kokonais selvityksen tekeminen kaupungin tuottamien joukkoliikenteen operointipalvelujen (metro-, raitio- ja bussiliikenne) organisoinnista. Selvityksen tuli sisältää myös bussivarikkojen hallinnoinnin selvittäminen.

Syksyn 2012 aikana käytiin VR-Yhtymä Oy:n kanssa neuvotteluja Helsingin Bussiliikenne Oy:n (toiminnan) myyntiin liittyen, kartoitettiin Nordic Adviser Group Oy:lle annetun toimeksiannon myötä muita mahdollisia ostajaehdokkaita sekä laadittiin edellä mainittu



11.02.2013

Ryj/2

joukkoliikenteen operointipalvelujen organisointia koskeva kokonaisselvitys.

Konsernijaosto merkitsi 17.12.2012 tiedoksi työryhmän laatiman selvityksen sekä suullisesti annetun selvityksen yhtiön ja/tai sen toiminnan myyntiin liittyneistä neuvotteluista ja niiden päättymisestä.

Helsingin Bussiliikenne Oy:n kanssa kilpaileva bussiliikennekonserni Nobina teki Euroopan komissiolle 28.10.2011 kantelun, joka koskee väitetyjä tukitoimenpiteitä Helsingin Bussiliikenne Oy:n ja sen edeltäjien hyväksi. Kaupunki vastasi kanteluun 28.2.2012 ja kiisti siinä esitetyt väitteet kielletyistä tukitoimenpiteistä. Komissio lähetti loppuvuodesta 2012 kaupungille selvityspyynnön, jossa se kehotti vastaamaan lisäkysymyksiin. Tähän selvityspyyntöön on vastattu osittain 3.1.2013. Vastausta täydennetään 7.2.2013 mennessä. Vastauksen saatuaan komissio tutkii asiaa ja päättää käynnistäkö se asiassa virallisen tutkintamenettelyn.

Helsingin Bussiliikenne Oy:n toimitusjohtaja Juha Hakavuori antaa yhtiön talouden tervehdyttämistä koskevan suullisen katsauksen konsernijaoston kokouksessa.

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Pekka Sauri

Lisätiedot

Atte Malmström, konsernilakimies, puhelin: 310 25472  
atte.malmstrom(a)hel.fi