

Henkilöstöresurssisuunnitelma

	2011 (31.12)				2012 (31.12)			
	Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä	Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä
YHTEENSÄ	73			89,8	73	91,4	0,95	93,3
Hallinto päätoiminnoittain								
Hallintoyksikkö	12		?	18,4	12	18,6	0,75	19,35
.....								
Palvelutuotanto päätoiminnoittain								
Eläintenhoito	37		?	43,4	37	44		44
Kiinteistö- ja ympäristöyksikkö	16		?	17,9	16	19		19
Asiakaspalvelu ja markkinointi	8		?	10,1	8	9,8	0,2	10
.....								
.....								

2013 (Ennuste 31.12)				TAE 2014 (31.12)				Kasvu 2013-2014 %
Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä	Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä	
73		0,167	91	73			90	
12		0	19	12		0	19	
37		0	43	37		0	42	
16		0	19	16		0	18	
8		0,167	10	7	8	0	11	

TS 2015 (31.12)				TS 2016 (31.12)			
Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä	Olemassa olevat vakanssit	Toteu- tuneet henkilötyö- vuodet	Henkilös- tövuokraus henkilötyö- vuosina	Henkilötyö- vuodet yhteensä
73			90	73			90
12			19	12			19
37			42	37			42
16			18	16			18
8			11	8			11