

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			

Alla oleva taulukko kuvaa oman henkilöstön kustannusten määrittämistä. Taulukko ei ole täydellinen.

1. Henkilökustannukset

Allianssihenkilöstö (hankkeelle työtä tekevät):

1	Kuukausi- ja tuntipalkat	√				Ovat korvattavia kustannuksia allianssityön ajalta suoriteperusteen (tehtyjen tuntien) mukaisesti. Yrityksessä täytyy olla työajanseuranta-järjestelmä kuukausipalkalla ja tuntipalkalla työskenteleviä henkilöitä varten.
2	Sosiaaliturvamaksu		√			
3	Työeläkevakuutusmaksu		√			
4	Työkyvyttömyyseläkemaksu		√			
5	Lakisääteinen tapaturma-vakuutusmaksu		√			
6	Työttömyysvakuutusmaksu		√			
7	Lakisääteinen ryhmähenki-vakuutusmaksu		√			
8	Vapaa-ajan tapaturma-vakuutusmaksu			√		
9	Vapaaehtoinen lisäeläke / eläkevakuutus			√		
10	Vapaaehtoinen ryhmähenki-vakuutus			√		
11	Vastuuvakuutus			√		
12	Työmarkkina-järjestöjen jäsenmaksut			√		
13	Vuosiloma		√			
14	Lomapalkat ja lomakorvaukset		√			
15	Lomaraha		√			
16	Muut lomat		√			Muut lomat ovat korvattavia kustannuksia yrityksen normaalin käytännön mukaisesti (esim. pitkistä työurasta ylimääräiset lomat tai lähiomaisen hautajaisista johtuvat) yrityksen historiatoteumaan pohjaten.
17	Sairaslomat/ Poissaolot (sairausajan palkka)		√			Ovat korvattavia kustannuksia siihen rajaan saakka, mikä on määritetty työsopimuksessa tai vastaavassa (TES, TSL yms.) yrityksen historiatoteumaan pohjaten.

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
18	Muut palkalliset poissaolot		√			Esim. reservin kertausharjoitusajan palkka, äitiys- tai isyysvapaa. Yrityksen normaalimenettelyn mukaisesti yrityksen historiatoteumaan pohjaten.
19	Konsulttien projekteille kohdistamaton henkilökustannus			√		Konsulttien projekteille kohdistamaton työaika tulee huomioida palkkiossa. Myös kertoimien laskennassa tulee käyttää suhdelukuna koko työaika, ei projekteille kohdistettuja työtunteja.
20	Opintovapaat			√		
21	TES:n mukaiset lisät		√			Esim. ilta- ja yölisät, viikkolepokorvaus, aattopäivän lisä jne.
22	Ylityökorvaus	√				Allianssin projektipäällikkö määrittelee ylitöiden käsittelymallin, jonka allianssin johtoryhmä hyväksyy. Malli käsittää periaatteet ylitöiden tekemisestä ja niiden maksamisesta sekä lomien pitämisestä palkan sijaan. Ylitöiden maksaminen ja vapaiden ottaminen vaativat allianssin projektipäällikön tai tämän valtuuttaman henkilön hyväksynnän.
23	Työaikapankki / liukuma	√				Allianssin projektipäällikkö määrittelee projektipankkiin / liukumana tehtyjen tuntien käsittelymallin, jonka allianssin johtoryhmä hyväksyy. Mallin tulee käsittää periaatteet tuntien tekemisestä projektipankkiin ja vapaiden pitämisestä. Vapaiden ottaminen vaatii allianssin projektipäällikön tai tämän valtuuttaman henkilön hyväksynnän. Korvattava kustannus TES:in perustuvan kertoimen mukaisesti.
24	Palkankorotukset	√				TES:n mukaiset korotukset ovat automaattisesti korvattavia kustannuksia. Allianssin johtoryhmä hyväksyy yleisiin kustannusnousuihin liittyvät palkantarkistukset, mikäli ne eivät perustu TES -korotuksiin. Mikäli henkilön palkka muuttuu osaamiseen tai työvuosiin liittyvän palkantarkistuksen yhteydessä (muu kuin TES:in mukainen korotus), korvattavat kustannukset määräytyvät yrityksen normaalikäytännön mukaisesti. Allianssin osapuoli voi koska tahansa esittää henkilökustannusten tarkistamista, mikäli se kokee että kustannukset eivät enää vastaa henkilön todellisia kustannuksia. Muutoksia henkilöhintoihin ei kuitenkaan tehdä, ellei allianssin johtoryhmä nimenomaisesti toisin päättä.

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis- kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
25	Bonukset/ tulospalkkiot			√		Yrityskohtaiset tulospalkkiot ovat osa yrityksen yleiskustannuksia. Hankkeessa mahdollisesti ansaitusta avaintulos- tai kustannusbonuksesta, palveluntuottajan niin halutessa, maksettavat henkilökohtaiset bonukset ovat osa yrityksen yleiskustannuksia.
26	Tuotantopalkkiot	√				Työmaan toimihenkilöiden Allianssiurakan tavoitteita edistävä suoritusperusteinen palkanosa on korvattava kustannus ja todennetaan historiatietojen ja toteumatietojen pohjalta. Allianssin projektipäällikkö määrittää ja johtoryhmä hyväksyy henkilöiden tavoitteet.
27	Työsuhde- ajoneuvo- kustannukset	√				Ajoneuvokustannukset, jotka yrityksen normaalikäytännön mukaan sisältyvät työntekijän palkkaan, ovat korvattavia kustannuksia yritykselle kertyvien todellisten kustannusten mukaisesti.
28	Muut lisäedut/ luontoisedut (esim. puhelimet)	√				Korvattava kustannus, mikäli lisäedut/ luontoisedut ovat kohtuullisia työntekijän aseman ja toimialan vakiintuneiden käytäntöjen näkökulmasta ja mikäli lisäedut/luontoisedut ovat yrityksen normaalimenettelyjen mukaisia. Palkkaan sisältyvien luontoisetujen verotusarvo ei ole korvattava kustannus, mikäli kustannukset kohdistetaan hankkeelle todellisten mukaisena (mm. autoetu, asuntoetu). Poikkeuksena on puhelinetu, jonka verotusarvo on korvattava kustannus. Kaikki palkkaan liittyvät lisäedut/ luontoisedut tulee ilmoittaa läpinäkyvästi osana työntekijän palkkausta.
29	Päivärahat	√				Ovat korvattava kustannus yrityksen normaalimenettelyn mukaisesti. Palveluntuottajan on perusteltava projektipäällikölle, miksi vastaavaa työvoimaa ei ole käytettävissä ilman päivärahakorvauksia.
30	Henkilöstön uudelleen sijoittaminen (Suomessa tai ulkomailta Suomeen)	√				Hankkeeseen kohdistuvat henkilöstön uudelleensijoituskustannukset ovat korvattavia kustannuksia yrityksen normaalimenettelyn puitteissa. Käytössä olevien resurssien on todellisuudessa oltava projektin asettamien vaatimusten mukaiset. Palveluntuottajan on perusteltava projektipäällikölle, miksi vastaavaa työvoimaa ei ole käytettävissä ilman uudelleen sijoittamista.

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
31	Ulkomainen työvoima	√				Palveluntuottaja voi projektipäällikön hyväksynnällä ja johtoryhmän vahvistamana hankkia ulkomailta työvoimaa hankkeen toteuttamiseen, mikäli se nähdään hankkeen parhaaksi. Ulkomailta hankitun työvoiman hankkeeseen kohdistuvat matkakustannukset ovat tällöin korvattavia kustannuksia yrityksen normaalimenettelyn mukaisesti.
32	Matka-kustannukset (kilometri-korvaukset, matkaliput, majoitus yms.)	√				Ovat korvattava kustannus yrityksen normaalimenettelyn mukaisesti. Matkakustannukset työmaalle / projektitoimistolle allianssitehtävien edellyttämässä laajuudessa kuuluvat korvattaviin kustannuksiin. Ovat läpilaskutettavia eriä.
33	Matka-aika työmaalle/ -maalta	√				Ovat korvattava kustannus yrityksen normaalimenettelyn mukaisesti.
34	Hanketta varten tehty rekrytointi	√				Hanketta varten tehty rekrytointi on korvattava kustannus, jos rekrytointi on tehty ainoastaan tätä hanketta varten. Rekrytointi edellyttää projektipäällikön hyväksynnän.
35	Henkilöstön irtisanomis-kustannukset			√		Allianssin edun mukaista on ensisijaisesti käyttää jo työsuhteessa olevia henkilöitä.
36	Allianssissa tehdystä työstä johtuvat tapaturmat ja kuoleman-tapaukset	√				Ovat korvattavia kustannuksia yrityksen normaalimenettelyn tai muun Allianssin johtoryhmän kohtuulliseksi katsoman korvauksen mukaisesti. Mahdollisesti vakuutuksesta saatavat korvaukset tulevat myös Allianssille.
37	Työterveyshuolto		√			
Muu kuin allianssihenkilöstö (muut kuin hankkeelle työtä tekevät):						
38	Kaikki yllä mainitut kustannuserät			√		

Alla oleva taulukko kuvaa allianssiosapuolten muiden korvattavien kustannusten kuin suorien henkilöstön kustannusten määrittämistä. Taulukko ei ole täydellinen.

2. Hallintokustannukset

1	Taloushallinto			√		Kuitenkin Allianssin avoimet kirjat – periaatteen edellyttämän erityisen talousraportoinnin osalta taloushallinnon kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.
2	Henkilöstöhallinto			√		
3	Markkinointi- ja viestintäpalvelut			√		Kuitenkin Allianssin johtoryhmän päättäessä markkinointi- ja viestintäpalveluiden tarpeesta kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertomella			
4	Lakipalvelut			√		Kuitenkin Allianssin johtoryhmän päättäessä lakipalvelun tarpeesta kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.
5	Sihteeripalvelut			√		Allianssin sihteeripalvelut ovat korvattavia kustannuksia, mutta hallinnon sihteeripalvelut eivät ole.
6	Muu työmaan ulkopuolinen hallinto			√		
7	Palveluntuottajaryhmittymän sisäinen hallinto			√		
	IT-palvelut ja laitteet (ks. alla olevat erät)					Kustannusten tulee perustua yrityksen normaalisti käyttämiin IT-menettelyihin ja hintoihin. Tiedonsiirtoyhteydet ja IT-teknologia hankitaan "paras hankkeelle" -periaatteella. Hankkeen IT-strategian tulee olla allianssin johtoryhmän hyväksymä.
8	IT-tukihenkilöstö työmaa-alueella liittyen ns. pääkonttorin tietojärjestelmiin	√				
9	IT-tukihenkilöstö työmaa-alueella liittyen projektispesifeihin tietojärjestelmiin ja laitteisiin	√				
10	Hanketta varten ostetut projektispesifit ohjelmistot tai niiden lisenssit	√				
11	Hankehenkilöstön ohjelmistojen ja IT-laitteiden käyttö, IT-kulutustavarat, puhelin- ja internetmaksut sekä vastaavat käyttö-kustannukset		√			Kerroin tai esim. kuukausimaksu urakkaan kohdistuvan käytön mukaan.
12	Hankkeelle erikseen ostetut tietokoneet, tulostimet, serverit, puhelimet jne.	√				
13	Ohjelmistojen kehityskustannukset, jotka liittyvät ns. pääkonttorin ohjelmistoihin			√		

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
14	IT-asennukset liittyen projektiin (ns. pääkonttori-henkilöstön suorittama)	√				
15	Hankkeen ulkoisten tietoliikenne-yhteyksien asennus	√				Puhelin, internet jne.
16	Toimitilavuokrat		√			Hanketta palvelevat toimitilakustannukset huomioidaan kertoimella työajan ja tilojen jakautumisen suhteessa. Työmaan osalta huomioidaan tositteiden mukaan.
17	Allianssityöhön liittyvät kopiointikustannukset	√				
18	Allianssin johtoryhmän työskentelyyn liittyvät hallintokustannukset	√				Esim. kokousten järjestäminen ja materiaalien tulostus.
19	Allianssityöhön liittyvät lehti-ilmoitukset	√				
20	Suunnittelun sparraus-kustannukset	√				
21	Muut sparraus-kustannukset (yrityksen toiminnan vertaisarviointi)			√		Esim. yrityksen toiminnan yleinen vertailu toimialalla, mitä voitaisiin tehdä ilman allianssihankettakin
22	Suoraan allianssityöhön liittyvät hovit	√				Korvattaviin kustannuksiin kuuluvat sellaiset sosiaaliset tapahtumat, jotka liittyvät allianssitiimin rakentamiseen, ovat käsitettävissä tuottamaan "arvoa rahalle" ja jotka allianssin projektipäällikkö hyväksyy.
23	Muut hovit			√		
24	Lahjoitukset ja sponsorointi			√		Allianssin ei tule antaa lahjoituksia tai harjoittaa sponsorointia.
25	"Arvoa rahalle" -dokumentointi	√				Kustannukset, jotka liittyvät Allianssin työhön liittyvään "Arvoa rahalle" -analyysin dokumentointiin, ovat korvattavia kustannuksia.
26	Allianssisopimusten mukaiset tarkastukset	√				Siltä osin kuin tarkastuksista aiheutuu kustannuksia palveluntuottajalle.
27	Yrityksen omat arvioinnit ja tarkastukset			√		Yrityksen henkilökunnan tekemät arvioinnit ja tarkastukset (kaupalliset, tekniset, turvallisuus, työtapaturmien tutkinta yms.) eivät ole korvattavia kustannuksia.
28	Ammattikirjat ja julkaisut			√		Ks. myös 'Allianssityömaan tarvitsemat toimistotarvikkeet ja työn suorittamiseen tarvittavat ohjeistot'

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			

29	Neuvottelut etujärjestöjen kanssa			√		Kustannukset, jotka liittyvät teollisuuden/toimialan sopimusneuvotteluihin ja niihin osallistumiseen tai vastaavaan suhdetoimintaan.
30	Työnantaja-järjestön jäsenmaksu			√		Kts. Kohta Työmarkkinajärjestöjen jäsenmaksu
31	Korvaukset henkilöstön edustajille			√		Esim. yrityksen pääluottamusmies, työsuojeluvaltuutettu
32	Työmaan luottamusmies ja työsuojeluvaltuutettu	√				Lakisääteisesti työmaalle vaaditut henkilöt

3. Rakennuskustannukset

Palveluntuottajan omistuksessa olevat hankkeella käytettävät kalusto, koneet, laitteet ja ajoneuvot:

1	Hankinta-kustannukset	√				Koneiden ja laitteiden hankintakustannuksista korvataan korvattavissa kustannuksissa kohtuullinen osuus, joka voi olla koneella tai laitteella Allianssissa tehtyä työtä vastaava osuus koneen tai laitteen vuosittaisesta poistosta tai muu taloudellisen asiantuntijan kohtuulliseksi katsoma korvaus.
2	Siirtokustannukset	√				Poissiirtämisen kustannukset eivät ole korvattavia kustannuksia, mikäli koneet tai laitteet siirtyvät toiseen hankkeeseen. Varastoon siirtämisen kustannukset ovat täysimääräisesti korvattavia kustannuksia. Ulkomailta tuotavan kaluston käyttämiselle tulee saada etukäteen AJR:n hyväksyntä.
3	Määräaikaishuollot		√			Hankkeelle käytön mukaan. Kaluston hankinta- ja huoltokustannukset voidaan käsitellä myös sisäisen aikasidonnaisen hinnaston kautta, mikä sisältää poistot ja huollot. Lyhytkestoisesti hankkeessa käytettävän kaluston listahinta sisältää kaikki kustannukset.
4	Hankkeessa tehdystä työstä aiheutuvat huolto- ja varastointi-kustannukset	√				Muut kuin määräaikaishuollot. Koneiden ja laitteiden huoltokustannukset ovat korvattavia kustannuksia niiltä osin kuin on osoitettavissa huollon tarpeen johtuneen allianssissa tehdystä työstä.
5	Muut huolto- ja varastointi-kustannukset			√		

Allianssia varten hankittavat kalusto, koneet, laitteet ja ajoneuvot:

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertomella			
6	Hankinta-kustannukset	√				<p>Allianssia varten tehdyt kone- ja laitehankinnat tulee perustella ja hyväksyttää Allianssin johtoryhmässä. Allianssin johtoryhmän hyväksymät kone- ja laitehankinnat ovat korvattavia kustannuksia.</p> <p>Hankittavista yli 500 euron hintaisista koneista ja kalustosta tulee tehdä luettelo, jota ylläpidetään hankkeen ajan.</p> <p>Allianssin hankkimat koneet ja kalusto jäävät hankkeen päätyttyä Tilaaajan omistukseen, mikäli toisin ei ole Allianssin johtoryhmässä sovittu.</p> <p>Mikäli Allianssin johtoryhmässä sovitaan, että koneet ja kalusto eivät jää Tilaaajan omistukseen, niin omistuksen siirron ehdoista ja kohtuullisesta korvauksesta sovitaan kirjallisesti Tilaaajan kanssa.</p> <p>Arvonmäärityksessä tukeudutaan kustannusasiantuntijan ja talousasiantuntijan lausuntoihin.</p>
7	Käyttö- ja säilytys-kustannukset	√				
Muut:						
8	Kaluston, koneiden, laitteiden, ajoneuvojen ja pientyökalujen vuokraus Allianssia varten	√				
9	Allianssityöstä aiheutuva poltto- ja voiteluaineiden ym. tarvikkeiden käyttö	√				
10	Pienet työkalut ja vastaavat, jotka on hankittu Allianssia varten	√				<p>Pelkästään allianssin työn suorittamista varten ostetut työkalut, käyttötavarat ja vastaavat ovat korvattavia kustannuksia siinä laajuudessa kuin allianssin projektipäällikkö määrittää.</p> <p>Hankittavista yli 500 euron hintaisista materiaaleista/tavaroista tulee tehdä luettelo, jota ylläpidetään hankkeen ajan.</p> <p>Allianssin hankkimat materiaalit/ tavarat jäävät hankkeen päätyttyä Tilaaajan omistukseen, mikäli toisin ei ole Allianssin johtoryhmässä sovittu.</p> <p>Mikäli Allianssin johtoryhmässä sovitaan, että materiaalit/tavarat eivät jää Tilaaajan omistukseen, niin omistuksen siirron ehdoista ja kohtuullisesta korvauksesta sovitaan kirjallisesti Tilaaajan kanssa.</p> <p>Arvonmäärityksessä tukeudutaan kustannusasiantuntijan ja talousasiantuntijan lausuntoihin.</p>

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
11	Allianssityömaan tarvitsemat toimistotarvikkeet ja työn suorittamiseen tarvittavat ohjeistot	✓				Ks. myös 'Ammattikirjat ja julkaisut'.
12	Työmaapalvelut ja -luvat allianssissa	✓				Työmaan perustaminen, perustamiseen tarvittavat viranomaisluvat, ylläpito ja käyttö, mukaan lukien työn toteuttamisen edellyttämät varastot, yhteydet ja käyttötavarat ovat korvattavia kustannuksia. Juoksevat kulut kuten sähkö, vesi ja jätehuolto ovat korvattavia kustannuksia.
13	Rakennusvirheiden oikaisu/ korjaaminen sekä turhat yritykset	✓				Mahdollisten rakennusvirheiden oikaisusta/ korjaamisesta sekä ns. turhista yrityksistä johtuvat kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.
14	Turvallisuus	✓				Kaikki allianssissa tehtävään työhön liittyvät henkilökohtaiseen turvallisuuteen tai työmaan turvallisuuteen liittyvät kustannukset (joko ostettuna tai vuokrattuna) ovat korvattavia kustannuksia.
15	Hanketta varten tehtävä alihankinta	✓				Alihankinta sekä sen järjestämiseen liittyvät kustannukset ovat lähtökohtaisesti korvattavia kustannuksia. Alihankinnat tulee kilpailuttaa läpinäkyvällä tavalla noudattaen "parasta hankkeelle" -periaatteella. Ns. pääkonttorikulut eivät ole korvattavia kustannuksia, vaan kuuluvat yrityksen yleiskustannuksiin (ellei johtoryhmä toisin päättä, esim. juristin käytöstä). Yrityksen sisäiset ja lähipiiritransaktioiden kautta tehdyt alihankinnat ovat korvattavia kustannuksia, mikäli Allianssin johtoryhmä riippumattoman talousasiantuntijan lausunnon perusteella hyväksyy hankinnan. Ks. 'Lähipiiritransaktiot'.
16	Urakkaa varten hankittavat materiaalit	✓				Materiaalihakinnat ovat korvattavia kustannuksia. Yrityksen sisäiset ja lähipiiritransaktioiden kautta hankitut materiaalit ovat korvattavia kustannuksia, mikäli Allianssin johtoryhmä riippumattoman talousasiantuntijan lausunnon perusteella hyväksyy hankinnan. Ks. 'Lähipiiritransaktiot'.
17	Ostoihin liittyvät alennukset	✓				Kaikki alennukset (ml. vuosi- käteis- ja määräalennukset), hinnanoikaisut ja vastaavat, jotka yritys saa tai on oikeutettu saamaan, vähennetään korvattavista kustannuksista.
Tuotekehityskustannukset:						

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
18	Tuotekehityskustannukset	√				<p>Tuotekehitystä sisältävät Allianssin osapuolen toimitukset, joihin sisältyy ennen Allianssin käynnistymistä syntyneitä merkittäviä Tuotekehityskustannuksia.</p> <p>Tuotekehityskustannuksista korvataan korvattavissa kustannuksissa kohtuullinen osuus, joka voi olla Allianssiin tehtävää toimitusta vastaava osuus kehityskustannuksista tai muu taloudellisen asiantuntijan kohtuulliseksi katsoma korvaus.</p> <p>Tällaiset toimitukset tulee perustella ja hyväksyttää Allianssin johtoryhmässä.</p> <p>Allianssin aikana ja vain Allianssia varten tehty tuotekehitys on suoraan korvattava kustannus avoimien kirjojen periaatteella.</p>
4. Kaupalliset kustannukset						
1	Tarjousprosessi			√		Kustannukset, jotka liittyvät Allianssi-projektin tarjouskilpailuun/-prosessiin osallistumiseen, eivät ole korvattavia kustannuksia (esim. tarjouskustannukset, liiketoiminnan kehityskustannukset ja lakikustannukset).
2	Rahoitus				√	Maksuehdon mukaisesti rahoituskustannuksia ei oleellisesti synny eivätkä laskennallisesti osoitettavat rahoituskustannukset ole korvattavia kustannuksia.
3	Hankkeeseen kohdistuvat erillisvakuutukset	√				Helsingin kiinteistöviraston tilakeskus ja palveluntuottaja sopivat vakuutusstrategian, jonka mukaisesti palveluntuottajan hankkeelle ottamat vakuutukset ovat korvattavia kustannuksia.
4	Hankkeen vakuutusstrategian laatiminen, sen mukaisten vakuutusten ottaminen ja ylläpitäminen	√				Esim. meklaripalkkiot.
5	Muut vakuutukset			√		Vakuutukset, joista ei ole sovittu vakuutusstrategiassa, mm. työsuhte-etuihin sisältyvät jatkuvat matkavakuutukset.
6	Hankkeeseen kohdistuvien vakuutusten omavastuuosuus	√				Vakuutusten omavastuuosuuskustannukset liittyen vakuutuksiin, jotka ovat voimassa Allianssi-sopimuksen (KAS ja TAS) mukaisesti ja jotka realisoituvat liittyen Allianssi-projektin töiden suorittamiseen, ovat korvattavia kustannuksia.
7	Konserniyhtiön hankkeelle tarjoamat vakuudet				√	Konserniyhtiön vakuutta ei hyväksytty.

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
8	Pankkivakuus hankkeen tarpeisiin	√				
9	Allianssi-projektin töiden toteuttamiseen liittyvät lainsäädännön vaatimusten noudattamisen kustannukset	√				
10	Muut lainsäädännön noudattamisesta aiheutuvat kustannukset			√		
11	Hankkeeseen liittyvät verot, tullit ja vastaavat viranomaismaksut	√				Valtion viranomaisen kantamat verot, tullit ja viranomaismaksut.
12	Muut verot ja tullit			√		Tulovero, yhteisövero, pääomatulovero, arvonlisävero ja muut vastaavat verot liittyen joko oikeudellisiin tai luonnollisiin henkilöihin eivät ole korvattavia kustannuksia. Esimerkiksi vähennyskelpoiset arvonlisäverot eivät ole korvattavia kustannuksia.
13	Rikemaksut				√	
14	Luvat	√				Allianssityöhön liittyvät lupamaksut ovat korvattavia kustannuksia.
15	Allianssityöhön tarvittavan pätevyyden ylläpitäminen Allianssin aikana	√				Kaikki Allianssi-työhön erityisesti liittyvät allianssityön aikaiset koulutuskulut, jotka ovat Allianssin koulutussuunnitelman ja Allianssin johtoryhmän hyväksymiä, ovat korvattavia kustannuksia. Allianssityöhön tarvittavaan pätevyyteen eivät sisälly koulutukset, jotka henkilön tulisi suorittaa myös yleisen ammatillisen pätevyyden ylläpitämiseksi.
16	Lähipiiritransaktiot	√				Kustannukset liittyen lähipiiritransaktioihin ovat korvattavia kustannuksia, mikäli seuraavat edellytykset täyttyvät: <ul style="list-style-type: none"> - Hankintoja käsitellään samalla tavalla kuin ulkoiselta tarjoajalta ostettaessa; - Hankinnat tehdään noudattaen "parasta projektille" -periaatetta; - Hankinnat tehdään kilpailullisilla markkinoilla tai ne toteutetaan jollakin vaihtoehtoisella tavalla, johon voi liittyä riippumattoman asiantuntijan hyväksyntä; ja - Hankinnat hyväksytetään etukäteen Allianssin johtoryhmässä Allianssin projektipäällikön suosituksesta

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis-kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
17	Kolmanteen osapuoleen tai urakan ulkopuoliseen omaisuuteen kohdistuvat vahingot ja sanktiot	√				<p>Ovat korvattavia kustannuksia, mikäli erikseen määritellyssä sopimuksessa näin määrätään sekä huomioiden onko teko törkeä tai tuottamuksellinen.</p> <p>Allianssi laatii sopimuksen, jossa käyttäjiin tai muihin kolmansiin osapuoliin kohdistuvista mahdollisista vahingoista ja vahingonkorvauksen jaosta sovitaan palveluntuottajan, Tilaaajan ja käyttäjien välillä.</p> <p>Sopimuksen kautta tulevat mahdolliset, Allianssin toiminnasta aiheutuvat sanktiot ovat korvattavia kustannuksia, jolloin riskit jakautuvat allianssiosapuolten kesken allianssiperiaatteiden mukaisesti.</p>
5. Keskeytyskustannukset						
1	Keskeytyksestä tai töiden uudelleen aloituksesta aiheutuvat kustannukset	√				<p>Mikäli keskeytyksestä tai töiden uudelleen aloituksesta aiheutuu Palveluntuottajalle kustannuksia mukaan lukien odotuskustannukset sekä korvaukset kolmansille osapuolille, nämä ovat korvattavia kustannuksia, huomioiden kuitenkin kustannusten kohtuullisuus.</p>
6. Maksujen vastaanottaminen						
1	Maksujen vastaanottaminen	√				<p>Jos Palveluntuottaja vastaanottaa maksuja, jotka liittyvät sen suorittamiin KAS- tai TAS-palveluihin (muut kuin Tilaaajalta saadut maksut) tullaan ne ottamaan huomioon korvattavien kustannusten vähennyksenä.</p> <p>Tilaaajan omaisuuden myynnistä saadut tulot eivät vähennä korvattavia kustannuksia, ellei niitä ole huomioitu tavoitekustannuksesta sovittaessa.</p> <p>Esim. hankittujen koneiden myynti, urakassa syntyvien materiaalien myynti</p>
7. Allianssivalmennus						
1	Suoritusason nostoon tähtäävä valmennus			√		<p>Valmennuskustannukset liittyvät tarjoajan asettaman tiimin valmentamiseen kohti erinomaista suoritusasoa allianssin toteutusvaiheessa.</p> <p>Korvaus näistä valmennuskustannuksista saadaan Allianssin bonus/sanktio -mekanismin kautta.</p>
2	Allianssikoulutus	√				<p>Kaikki Allianssi-työhön erityisesti liittyvät koulutuskulut, jotka ovat Allianssin koulutussuunnitelman ja Allianssin johtoryhmän hyväksymiä, ovat korvattavia kustannuksia.</p>

#	Kustannuserä	Korvattavat kustannukset		Yrityksen yleis- kustannukset (osa palkkiota)	Allianssin ulkopuoliset kustannukset	Kommentit
		Kohdistus tositteella / laskelmalla	Kohdistus kertoimella			
3	Yrityksen yleinen koulutus			√		Yrityksen yleisiin valmennus- ja koulutus- ohjelmiin osallistumisen aika ja kustannukset eivät kuulu korvattaviin kustannuksiin.
4	Allianssi- identiteetin luominen	√				Allianssin johtoryhmän hyväksymät Allianssi- identiteetin luomiseen liittyvät kustannukset ovat korvattavia kustannuksia.