

Strategiaohjelman 2013-2016 hankeseuranta Khn iltakouluun 7.4.2014

Hankkeet, täytäntöönpanopäätös Khs 20.5.2013 § 605

	Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
1	Kh n johtamisen jaoston perustaminen	Viiveettä	Kanslia	Johtamisen jaostolla on ollut kolme kokousta ja työseminaari. Jaosto käsitteli työsuunnitelman 3.2.2014. Työsuunnitelman mukaisesti jaosto keskittyy vuonna 2014 kokomaan tietoa ja kokemuksia eri kaupunkien johtamisjärjestelmistä.
2	Kh n tietotekniikkajaoston perustaminen	Viiveettä	Kanslia	Tietotekniikkajaosto aloitti toimintansa 28.10.2013. Tähän mennessä on pidetty kaksi kokousta ja kaksi työseminaaria. Ensimmäisessä työseminaarissa jaosto perehtyi kaupungin tietotekniikan tehtäväkenttään ja tilannekuvaan. Toisessa työseminaarissa käytiin lähetekeskustelu kaupungin uuden tietotekniikkaohjelmakauden valmistelun käynnistämiseksi. Jaostoa kuullaan valmistelun edetessä. Jaosto on myös perehtynyt kaupungin ICT-hankeohjelmaan ja keskeisiin hankkeisiin. Seuraava kokous on 14.4.2014.
3	Nuorten yhteiskuntatakuun koordinointi	31.10.2013	Kanslia	Perustettu koordinoimaan nuorisotakuuryhmä (Kj 27.11.2013), jonka puheenjohtajana on apulaiskaupunginjohtaja Ritva Viljanen ja jäsenenä kaupunginkanslia elinkeino-osastolta elinkeinojohtaja Marja-Leena Rinkineva ja opetusvirastosta linjanjohtaja Liisa Pohjalainen. Ryhmän sihteerinä toimii ykiskön päällikkö Eija Hanni kaupunginkansliasta.
4	Lasten ja nuorten tukeminen yhteisellä prosessilla		Sote	Yhteistyössä muiden hallintokuntien kanssa on laadittu lastensuojelulain (12 §) tarkoittama lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämistä ja lastensuojelun järjestämistä ja kehittämistä koskeva suunnitelma. Tässä yhteydessä sovittiin yhteistyönä toteutettavat lasten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen periaatteet ja painopistealueet. Perhevalmennuksen kehittäminen aloitettiin yhteistyössä varhaiskasvatusviraston leikkipuistotoiminnan kanssa äitiysneuvolaoppaan suositusten, perheiltä tulleiden palautteiden ja henkilöstön kokemusten pohjalta. Perhekeskusmallin suunnittelu osana sosiaali- terveysasemaverkkoa aloitettiin ja mallia pilotoidaan vuonna 2014. Lastensuojelun, neuvolan ja varhaiskasvatuksen yhteinen työskentely varhaisen puuttumisen lisäämiseksi käynnistettiin. Yhtenä toimintamallina luodaan yhteistyökäytännöt lastensuojelutarpeen arvioimiseksi. Nuorten palveluissa on osallistuttu laajasti nuorisotakuun toimeenpanoon yhteistyössä muiden hallintokuntien kanssa. Uusi toimintamuoto Terve Arki on käynnistynyt: 16-29 –vuotiaiden koulutuksen ja työelämän ulkopuolella olevien laaja-alaiset terveystarkastukset ja asiakasohjaus.
5	"Kansainvälinen Helsinki - Maahanmuuttajat aktiivisina kansalaisina" -toimenpideohjelma	31.3.2014	Kanslia	Toimenpideohjelma valmis. Lähdössä lausuntokierrokselle virastoihin.
6	Hyvinvointierojen seuraaminen ja kaventaminen		Tieke	Projekti käynnistyi esiselvitysvaiheella. Vuonna 2014 valmistuu väliraportti, joka sisältää nykytilan kuvauksen eli mitä tietoa hyvinvointieroista ja niiden muutoksista tuotetaan sekä miten tätä tietoa hyödynnetään suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseissa kaupunki-, lautakunta- ja virastotasolla. Väliraportti sisältää alustavat ehdotukset siitä, miten hyvinvointierojen seurantamenetelmiä ja hyvinvointieroja koskevan tiedon hyödyntämisprosesseja tulisi kehittää. Loppuraportti valmistuu huhtikuussa 2015.

	Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
7	Kaupunkimarkkinoinnin kehittäminen	31.5.2014	Kanslia	Vastuuvirastot ovat nimenneet omat edustajansa valmisteluryhmään. Ryhmän ensimmäinen suunnittelukokous pidetty 5.3. Seuraava pidetään 26. maaliskuuta. Ehdotuksen valmisteluvaiheessa etsitään 1-2 esimerkkiä onnistuneesta kaupunkimarkkinoinnista, kerätään näkemyksiä Helsingin nykytilasta, ajatuksia mahdollisuuksista ja etenemismallista haastatteleamalla eri virastojen edustajia. Haastattelut toteutetaan ulkopuolisen, objektiivisen markkinoinninasiantuntijan toimesta. Toukokuussa 2014 valmistuu ryhmän ehdotus kaupunkimarkkinoinnin kehittämisestä kaupunkitasolla, sen tavoitteista ja aikataulusta.
8	Meri-Helsingin kehittämisohjelma	31.5.2014	Ksv ja Kanslia	Kaupunginkanslia koordinoi Meri-Helsingin kehittämisohjelmaa. Ksv:llä on useita Meri-Helsingin kehittymiseen liittyviä hankkeita. Yleiskaavan osana tehdään merellistä kokonaisuutta. Itäisen Helsingin saariston asemakaavaehdotus tulee huhtikuun aikana kaupunkisuunnittelulautakunnan käsiteltäväksi. Kaupunkiluotsi kehittää Helsingin Rantareittiä osana merellisiä aktiviteetteja. Työryhmä tutkii yritystoiminnan, matkailun ja vapaa-ajanmahdollisuuksien kehittämistä yhdessä kaupungin ulkoisten sidosryhmien kanssa. Työryhmä valmistelee ehdotuksen Meri-Helsingin kehittämisohjelmaksi 31.5.2014 mennessä.
9	Yritysmönteisyyden ja työllisyyden lisääminen, toimenpideohjelma	31.5.2014	Kanslia	Ohjelman valmistelu käynnistetty virastopääällikkökokouksessa syksyllä 2013, jossa sovittu työjärjestyksestä. Työ liittyy tiiviisti avaintoimialojen kasvumahdollisuuksien vahvistamiseen (kohta 10) ja siinä tehtävään kaupungin käytössä olevien elinkeinopoliittisten keinojen kartoittamiseen ja kehittämiseen. Toimenpideohjelman valmistelua jatketaan asiantuntijavalmistelulla sekä virastojen ja muiden kumppanien välisellä työskentelyllä. Kokonaisuuteen liittyvät yritysmyönteisyyttä edistävät kehittämistoimenpiteet, kaupungin tekemien päätösten yritysvaikutusten arviointi, merkittävien yritysasiakkuuksien hoitaminen, alueellinen kehittämisyyhteistyö yritysten kanssa ja yritysten sijoittumismahdollisuuksien edistäminen. Toimenpideohjelma valmistuu 6/2014.
10	Avaintoimialojen kasvuedellytykset, toimenpideohjelma	31.12.2013	Kanslia	Ohjelman valmistelu käynnistetty Tasken elinkeinopalvelun työryhmässä ja asiantuntijahaastatteluilla. Organisoitu laaja osallistuminen virastojen ja kumppaniorganisaatioiden kanssa työpajoissa, joissa teemoina 1. Hankinnat; 2. Palveluiden uudistaminen; 3. Kumppanuudet; 4. Kaupunkisuunnittelu, rakentaminen, kaavoitus, tonttipolitiikka; 5: Markkinointi ja viestintä. Ensimmäinen luonnos valmistui 12/2013. Kokonaisuus täsmentyy kevään 2014 kuluessa. Avaintoimialojen kasvumahdollisuudet toimenpideohjelman keskeiset linjaukset on tarkoitus esitellä yhtenä kokonaisuutena muiden toimenpideohjelmien (9 ja 12) kanssa 6/2014
11	Pasila-Vallila-Kalasatama työpaikka - ja yritysvyöhykkeen kehittämissuunnitelma	31.12.2013	Ksv	Toimenpidesuunnitelma Pasila-Vallila-Kalasatama -akselin kehittämiseksi työpaikka- ja yritysvyöhykkeenä valmistui 20.12.2013. Toimenpidesuunnitelma esiteltiin kaupunginjohtajan vetämälle EPOK-työryhmälle 6.2.2014. Samanaikaisesti on jatkettu tiivistä yhteistyötä Vallilan alueen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa alueen kehittämiseksi vetovoimaisena työpaikka-alueena. Toimenpide on osa laajempaa kokonaisuutta ja liitetään osaksi toimenpideohjelmaa kaupungin yritysmyönteisyyden ja työllisyyden lisäämiseksi (kohta 9).
12	Terveysten ja hyvinvoinnin osaamiskeskittymä	31.5.2014	Kanslia	Osaamiskeskittymän toteuttamismahdollisuuksien arviointityö on aloitettu elinkeino-osaston sisäisenä työskentelynä. Työsuunnitelma kehittämisen ensimmäisen vaiheen painopisteistä ja toimenpidekokonaisuuksista valmis. Osa hankkeista sisällytetty INKA rahoitushakemukseen ja käynnistyvät rahoituksen varmistuttua. Laajemmista toimenpidekokonaisuuksista käydään neuvottelut muiden osapuolten kanssa keuhällä 2014. Valmistuu 6/2014.
13	Kulttuurialojen päätöksenteko- ja organisaatorakenteen uudistaminen	31.5.2014	Kulke	Valmistuu aikataulun mukaan 31.3. mennessä ja luovutetaan Sj:lle.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
14 Ratikkaprojektin perustaminen		Ksv, HKL ja Kanslia	Ohjausryhmä järjestäytyi kesäkuussa 2013. Muiden strategisten töiden takia ratikkaprojektin eteneminen vuonna 2013 oli hidasta, mutta alkuvuodesta 2014 resursointia on priorisoitu vahvasti.
15 Energiansäästötavoitteiden lisääminen	29.11.2013	HKR	Energiansäästöneuvottelukunta (ESNK) on puheenjohtaja Pekka Saurin allekirjoittamana lähettänyt helmikuussa 2014 kirjeen hallintokunnille (virastopäälliköt ja energiavastuuhenkilöt) koskien energiansäästötavoitteiden asettamista vuodelle 2015 ja ohjeita toimintasuunnitelmien laatimiseksi. HKR-Rakennuttaja on avustanut hallintokuntia toimintasuunnitelmien laadinnassa mm. antamalla lähtötietoja sekä kartoittamalla säästötapoja. 21 hallintokuntaa on tehnyt toimintasuunnitelmat ja noin 10 hallintokunnassa on suunnitelmat tekeillä. Suunnitelmista on annettu myös palautetta ja valmiit suunnitelmat ovat energiansäästöneuvottelukunnan sivuilla www.energiatehokashelsinki.fi . Energiansäästöneuvottelukunta, jonka käytännön työstä vastaa HKR-Rakennuttaja, valvoo työn edistymistä.
16 Asunnottomuuden vähentämisen ohjelma	31.12.2013	Sote ja Kv	Helsinki onnistui Paavo-ohjelman mukaisesti asuntojen hankinnassa. Vuonna 2013 asunnottomille hankittiin uusia asumispalveluja 300. Näistä asumisyksiköissä oli 144, nuorisoasunnoissa 70, hajautetuissa tai kaupungin asunnoissa 86. Tästä huolimatta Helsingissä on edelleen huomattava määrä asunnottomia. Asunnottomuustyöryhmän raportti valmistui 31.12.2013. Raportissa esitetään asuntojen varaaminen asunnottomuuden hoitamiseen, sosiaali- ja terveystoimen asunnottomien palveluiden tehostamiseen, asumisneuvonnan kehittämiseen, asunnonvälitykseen, asuntorakentamiseen ja asumisen taloudellinen tukeen liittyviä toimenpiteitä.
17 Tuottavuusohjelmat ja eläköitymissuunnitelmat	24.5.2013	Kaikki	Tuottavuusohjelman toimenpiteitä on sisällytetty hallintokuntien vuoden 2014 talousarvioihin. Talousarvion 2015 laatimishojien mukaisesti toimenpiteitä tulee jatkaa hallintokuntien vuoden 2015 talousarvioehdotuksissa tavoitteena tuottavuuden parantaminen. Virastot ja liikelaitokset laativat suunnitelmat eläköitymiseen varautumiseksi talousarvion 2014 yhteydessä. Koonti virastojen ja liikelaitosten suunnitelmista eläköitymiseen varautumiseksi esitetty (khs 19.8.2014). Eläköitymiseen varautumissuunnitelmia täydennettiin ikäjohtamisen näkökulmasta työpajoissa syksyllä 2014. Talousarvion 2015 laatimisen yhteydessä tehdään henkilöstö- ja henkilöstömenosuunnitelma.
18 Tilankäyttöohjelmien ja tehostamissuunnitelmien ohjeet	30.6.2013	Kv/tilakeskus ja Kanslia	Talousarvion 2014 noudattamisohjeiden mukaisesti joulukuussa 2013 toimitettiin jatko-ohjeistus tilankäyttöohjelmien ja tehostamissuunnitelmien laatimisesta virastoille. Tammikuussa 2014 Kanslia ja Kv/tilakeskus kävivät virastojen kanssa neuvottelut tilasuunnitelmista pohjana 10-vuotinen investointiohjelma. Virastot ovat toimittaneet neuvottelujen pohjalta päivitetty tilankäyttöohjelmat tilakeskukselle, joka laatii niistä yhteenvedon maaliskuun 2014 loppuun mennessä.
19 Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke	30.10.2013	Kanslia ja Tyke	Työelämän ja työhyvinvoinnin kehittämishanke järjestäytyi ja toimintasuunnitelma hyväksyttiin ohjausryhmässä lokakuussa 2013. Vuoden 2014 toimenpiteet on hyväksytty ohjausryhmässä helmikuussa 2014. Hanke etenee suunnitellusti.
20 Rakentamisen laadun ja energiatehokkuuden työryhmän perustaminen	29.8.2013 (työryhmän perustaminen)	HKR	Kaupunginjohtajan 9.10.2013 asettama työryhmä on kartoittanut tilanteen ja todennut ongelmakentän erittäin laajaksi. Tällä hetkellä työryhmä kuulee ulkopuolisia asiantuntijoita. Kirjallisen raportin laadinta on meneillään. Edelleen tarkoitus on löytää toisaalta pikaisia osittaisia ratkaisuja ja toisaalta pidempikestoisia ja laajempia kehittämishankkeita.
21 Teknisen puolen virasto- ja vastuurakenteen uudistaminen	31.12.2013 (työryhmän määräaika)	Kanslia	Teknisen puolen virasto- ja vastuurakenteen peruselvytys on valmistunut. Kj asetti 19.2.2014 työryhmän selvittämään teknisen puolen uudistamistarpeet ja laatimaan ehdotus aikatauluksi teknisen sektorin virastorakenteiden ja toimintamallien uudistamiselle valtuustostrategian pohjalta. Määräaika on 16.5.2014, jotta asia voidaan esitellä kaupunginhallitukselle kesäkuussa 2014.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
22 Toimialarajat ylittävän johtamisen pilottihankkeet	30.5.2014	Kanslia	Kaupunginhallitukselle tuodaan 18.8.2014 osana talousarvioehdotuksen 2015 valmistelun käsittelyä ehdotus toimialarajat ylittävien prosessien johtamisen hankkeista.
23 Avustusten keskittäminen Khlle	31.10.2013	Kanslia	Kaupunginhallitus päätti 7.1.2014, että asukasyhdistysten ja kaupunginosaseurojen sekä asukastaloja ylläpitävien tahojen avustaminen keskitetään kaupunginhallitukselle avustustyöryhmän ehdotusten mukaisesti. Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että 1.1.2014 toimintansa aloittava kaupunginkanslian osallisuus ja neuvontayksikkö hoitaa asukasosallisuuteen liittyvää avustuskokonaisuutta kaupunginhallituksen tukena. Kaupunginjohtaja on johtajistokäsittelyssä 19.3.2014 asettanut asukasosallisuuden avustuskriteeristö -työryhmän laatimaan yhtenäiset ja läpinäkyvät avustuskriteerit asukasyhdistyksille, kaupunginosaseuroille ja asukastaloja ylläpitäville tahoille. Työryhmän tulee saada työnsä valmiiksi 29.8.2014.
24 Helen ja Helsa toiminta- ja hallintomallit		Helen, Helsa	Yhtiöittämisselvitykset on valmisteltu Helenin ja Helsan toimesta kiinteässä yhteistyössä kaupunginkanslian kanssa. Toiminta- ja hallintomallit ovat menossa päätöksentekoon. Konsernijaoston käsittely 24.3.2014.
25 Palmian toiminta- ja hallintomalli		Kanslia	Valmistelua tehdään kaupunginkanslian johdolla yhteistyössä Palmian kanssa. Tavoitteena saada asia konsernijaoston käsittelyyn huhtikuussa.
26 Kilpailuilla markkinoilla olevien toimintojen selvitykset		Kanslia	Vuoden 2014 aikana selvitetään yhteistyössä virastojen kanssa merkittävimmin ulkoista myyntiä sisältävien toimintojen osalta. Staran toiminnoista tehty alustava selvitys. Jatkotoimenpiteisiin ryhdytään tarpeen mukaan.
27 HKL:n toiminnan ja infran toimintamalli	31.12.2013	Kanslia	Valmistelua tehdään kaupunginkanslian johdolla yhteistyössä HKL:n kanssa. Tavoitteena saada asia konsernijaoston käsittelyyn huhtikuussa.
28 Maankäyttö- ja rakentamishankkeiden elinkeinovaikutukset, verotulot ja työllisyysvaikutukset	30.9.2013	Kanslia	Tarkoituksena on, että keväällä 2014 aloitetaan käytettävissä olevien arviointimenetelmien kartoitus ja selvitetään niiden soveltuvuus ja kustannukset kaupungin kannalta. Tämän jälkeen määritetään käytettävät tietolähteet ja mittaristot sekä valitaan eri suunnitteluvaiheessa olevia hankkeita, joihin pilotoidaan arviointia. Saatujen kokemusten perusteella tarkennetaan vastuita, menetelmiä ja tietolähteitä sekä arvioitavia tekijöitä.
29 Strategiaohjelman seuranta		Kanslia	Strategiaohjelman täytäntöönpanopäätöksen toimenpiteistä valmistellaan raportti Khlle kaksi kertaa vuodessa. Strategiaohjelman mittareiden luonnos esitellään kaupunginhallitukselle 7.4.2014.
30 Vaihtoehtoiset toteuttamistavat kustannusarvioineen koko Helsingin päästöjen vähentämisestä 30 % vuoteen 2020 mennessä	31.12.2013	Ymk	Työryhmä perustettiin 14.8.2013. Konsulttityö käynnistyi 13.11.2013. Ryhmä on kokoontunut 5 kertaa ja järjestänyt kaksi sidosryhmätilaisuutta, joihin on osallistunut yhteensä noin 100 henkeä. Työryhmän tulee saada työnsä valmiiksi 30.4.2014 mennessä (myönnetty jatkoaika). Konsulttityö on sovittu luovutettavaksi työryhmälle 11.4. Työ valmistuu aikataulussa.
31 Ehdotus ikääntyneiden helsinkiläisten palvelujen järjestämisen kokonaisuudesta 2020-luvulla vanhuspalvelulain mukaisesti	31.12.2014	Sote	Vanhuspalvelulain mukainen suunnitelma ikääntyneen väestön tukemiseksi ja palvelujen järjestämiseksi laaditaan vuoden 2014 aikana. Suunnitelman valmistelu on aloitettu; kaupungin eri virastot ja yhteistyökumppanit ovat nimenneet edustajansa verkostoon, joka sopii "Stadin ikäohjelman" (työnimi) valmistelusta; verkosto kokoontuu keväällä ja sopii työtavoista.
32 Demokratiapilottien koordinointi ja osallistavan budjetoinnin kokeilujen koordinointi ja selvittäminen		Kanslia	Demokratiapiloteista on valmistunut Helsingin kaupungin tietokeskuksen julkaisu "Unelmia, pikavoittoja ja demokratiapöhinää" - Helsingin demokratiapilottien tulokset (Tutkimuskatsauksia 2014:1). Pilottihankkeita koordinoitua ja seurannut alueellisen osallistamisen kokeilun työryhmä on valmistellut loppuraportin. Vuoden 2014 alussa aloitaneen kaupunginkanslian tietotekniikka- ja viestintäosaston osallisuus- ja neuvonta -yksikkö huolehtii kaupungin vuorovaikutuksen ja osallisuuden kehittämisestä ja niiden koordinoinnista.

Hanke	Määräaika	Vastuuvirasto	Toteutumaraportti
33 Selvitys investointihankkeiden vaikutuksista joukkoliikenteen, pyöräilyn ja kävelyn kulkuosuuteen.		Ksv	Kaikista merkittävistä liikenneinvestoinneista laaditaan arviointi, joka sisältää mm. vaikutuksen kulkumuoto-osuuksiin. Myös kaupunkitaloudellisten tekijöiden arviointia ollaan vahvistamassa mm. Raide-Jokeria ja Kruunusiltaa koskien. Pyöräilyhankkeiden vaikutusarviointia mm. tulevien baanojen suunnittelussa on monipuolistettu liikennemallien avulla.
34 Ehdotus neuvola- ja perhetyön toiminnallisesta yhdistämisestä positiivisen diskriminaation periaatteita noudattaen.		Sote	Neuvola- ja perhetyössä on kohdennettu resursseja enemmän tukea tarvitseville perheille. Erityistä tukea tarvitseville varataan pidemmät vastaanottoajat ja lisäkäynnit. Moniammatillista tukea on kohdennettu enemmän palveluja tarvitseville. Lapsiperheiden kotipalvelua on tarjottu kaikille kotipalvelua tarvitseville lastensuojelun asiakasperheille.
35 Esityksen metsäisen suojeluverkoston perustamisesta	31.12.2013	HKR	Metsäisen suojeluverkoston perustamisesta on pidetty rakennusviraston kutsusta kokous kaupunkisuunnitteluviraston ja ympäristökeskuksen kanssa 29.11.2013. Kokouksessa sovittiin, että erillistä esitystä metsäisen suojeluverkoston perustamisesta ei ole järkevää tehdä, vaan työ tehdään kaupunkisuunnitteluvirastossa yleiskaavan laatimisen yhteydessä yhteistyössä ympäristökeskuksen ja rakennusviraston kanssa. Kaupunkisuunnitteluvirasto on tarkastellut yleiskaavatyön laadinnan yhteydessä metsäiseen suojeluverkostoon liittyviä asioita asiantuntijayhteistyössä rakennusviraston kanssa syksyn 2013 ja alkuvuoden 2014 aikana. Kaupunkisuunnitteluvirasto on teettänyt syksyn 2013 ja alkuvuoden 2014 aikana Helsingin yliopistolla kaupunkiekologisen selvityksen, joka julkaistaan kevään 2014 aikana. Rakennusviraston asiantuntijat ovat olleet mukana selvitykseen liittyneessä työpajassa sekä kommentoimassa selvitystä. Kaupunkisuunnitteluviraston ja rakennusviraston asiantuntijayhteistyö jatkuu metsäiseen suojeluverkostoon ja yleiskaavoitukseen liittyvissä asioissa edelleen yleiskaavaprosessin aikataulun mukaisesti. Ympäristökeskus teettää vuoden 2014 aikana Helsingin uuteen luonnonsuojeluohjelmaan liittyvän selvityksen metsäisestä suojeluverkostosta.
36 Kaikki hallintokunnat ottavat huomioon päätösesityksissään sukupuoli-, yhdenvertaisuus- ja ympäristövaikutukset strategian mukaisesti.		Kaikki	Strategiaohjelman sisältöä ja sen ottamista huomioon päätösesityksissä viestitään hallintokunnille päätösviestinnässä, päivittäisjohtamisessa, keskushallinnon ohjeissa ja koulutuksissa.
37 Toisen asteen oppilashuollon vahvistaminen positiivisen diskriminaation mallin mukaisesti, jotta läpäisyaste nousee nykyisestä.		Opev	Opetuslautakunnan hyväksymän tulosbudjetin mukaisesti vuonna 2014 selvitetään, miten toisen asteen oppilashuollon vahvistamisessa on tarkoituksenmukaisinta soveltaa positiivisen diskriminaation mallia. Selvitys toteutetaan ja sen tulokset huomioidaan vuoden 2015 talousarviovalmistelun yhteydessä.
38 Selvitys pitkäaikaistyöttömille veroja tuottavan työn tai oppisopimuskoulutuksen järjestämisestä sanktiomaksujen välttämiseksi.		Kanslia	Syksyllä 2013 aloitettiin Kuntakokeiluhanke kohderyhmän tukemiseksi työhön ja koulutukseen. Asiaa pohdittu apulaiskaupunginjohtaja Laura Rädyn johdolla. Elineino-osasto on valmistellut yhteistyössä sosiaali- ja terveysviraston kanssa suunnitelman vuodelle 2014 500 päivää työttömänä olleiden työllistämiseksi ja työmarkkinatuen kuntaosuuden vähentämiseksi.